

## Bertelsmann Stiftung

Die Bertelsmann Stiftung gilt als die "wahrscheinlich größte, auf jeden Fall aber einflussreichste Stiftung Deutschlands." <sup>[1]</sup>

versucht die Gesellschaft zu beeinflussen nach den Vorstellungen der Familie Mohn aus Gütersloh. Umgestaltung des Gemeinwesens nach den Vorstellungen des Stifters Reinhard Mohn durchzuführen

Zwar sind die Stiftung und die [Bertelsmann AG](#) offiziell zwei getrennte Einheiten, aber werden beide doch von der Unternehmerfamilie Mohn kontrolliert. hält 77,6% der Aktien der Bertelsmann AG. <sup>[2]</sup>

Die Stiftung zählt zu den wichtigsten neoliberalen Politikberatern im Land und dient dabei auch den wirtschaftlichen Interessen des Weltkonzerns.

Unternehmenspatriarch Reinhard Mohn Unternehmerwitwe Liz Mohn

### Bertelsmann Stiftung

**Rechtsform** Stiftung des privaten Rechts

**Tätigkeitsbereich**

**Gründungsdatum** 1977

**Hauptsitz** Bertelsmann Stiftung, Carl-Bertelsmann-Str. 256, 33311 Gütersloh

**Lobbybüro**

**Lobbybüro EU** Büro Bertelsmann Stiftung, Résidence Palace, Rue de la Loi 155, B-1040 Brüssel

**Webadresse** [www.bertelsmann-stiftung.de](http://www.bertelsmann-stiftung.de)

### Inhaltsverzeichnis

|                                                                |   |
|----------------------------------------------------------------|---|
| 1 Kurzdarstellung und Geschichte .....                         | 1 |
| 2 Organisationsstruktur und Personal .....                     | 2 |
| 2.1 Vorstand .....                                             | 2 |
| 2.2 Kuratorium .....                                           | 2 |
| 3 Finanzen .....                                               | 2 |
| 4 Lobbystrategien und Einfluss .....                           | 3 |
| 4.1 Unterorganisationen .....                                  | 4 |
| 4.2 Persönliche Verflechtung von Politik und Bertelsmann ..... | 5 |
| 5 Fälle .....                                                  | 6 |
| 5.1 Bertelsmanns Status der Gemeinnützigkeit .....             | 6 |
| 5.2 Öffentlich-Rechtliche Sender .....                         | 6 |
| 6 Weiterführende Informationen .....                           | 7 |
| 7 Einzelnachweise .....                                        | 7 |

## Kurzdarstellung und Geschichte

Der Unternehmer Reinhard Mohn gründete 1977 die Bertelsmann Stiftung. um Erbschaftssteuern zu sparen.

Mohn durch die Übertragung von drei Vierteln des Aktienkapitals auf die Stiftung gut 2 Milliarden Euro Erbschafts- oder Schenkungssteuer gespart habe

Modelle zum Steuersparen [Machtkartell Bertelsmann](#) Telepolis vom 26.09.2010, abgerufen am 13.08.2011

**Selbstdarstellung** "Die Bertelsmann Stiftung engagiert sich [...] für das Gemeinwohl. Fundament der Stiftungsarbeit ist die Überzeugung, dass Wettbewerb und bürgerschaftliches Engagement eine wesentliche Basis für gesellschaftlichen Fortschritt sind." [Bertelsmann Stiftung](#) Die Stiftung, abgerufen am 12.08.2011

## Organisationsstruktur und Personal

---

Die Stiftung hat ca. 300 MitarbeiterInnen (davon x wiss. MitarbeiterInnen), die bis zu 100 Projekte betreuen. [\[3\]](#)

### Vorstand

---

*(Stand August 2009)*

- Gunter Thielen (Vorsitzender des Vorstands, zugleich Aufsichtsratsvorsitzender der [Bertelsmann AG](#))
- Liz Mohn (stellv. Vorsitzende, Witwe Mohns)
- [Jörg Dräger](#), 2001-2008 parteiloser Senator für Wissenschaft und Forschung der Freien und Hansestadt Hamburg
- Brigitte Mohn (Tochter Mohns)

### Kuratorium

---

Das Kuratorium ist Beratungs- und Kontrollorgan, ähnlich einem Aufsichtsrat.

- Dieter H. Vogel, Vorsitzender seit 08/2007, Gesellschafter der Bertelsmann Verwaltungsgesellschaft mbH und Geschäftsführender Gesellschafter der Lindsay Goldberg Vogel GmbH
- Liz Mohn (hier ebenso stellv. Vorsitzende, , Witwe Mohns)
- Werner J. Bauer, Generaldirektor der [Nestlé AG](#)
- Wolf Bauer
- Wulf H. Bernotat, ehem. Vorstandsvorsitzender der [E.ON AG](#)
- Christoph Mohn (Sohn Mohns)
- Eduardo Montes
- Elisabeth Pott, Direktorin der Bundeszentrale für gesundheitliche Aufklärung
- Thomas Rauschenbach, Vorstandsvorsitzender und Direktor des Deutschen Jugendinstituts
- Rolf Schmidt-Holtz, CEO von Sony Music Entertainment
- Wolfgang Schüssel, Ex-Bundeskanzler der Republik Österreich
- [Klaus-Peter Sieglöcher](#), Ex-ZDF-Journalist, seit 06/2011 Präsident des [Bundesverbandes der Deutschen Luftverkehrswirtschaft](#) (BDL)

Quelle zur Organisationsstruktur: [\[4\]](#)

### Finanzen

---

Dividende aus ihren % an der Bertelsmann AG: Mio sehr wenig

Die Stiftung finanziert sich überwiegend aus den Erträgen der Aktien, die sie steuerfrei erhält. Privat (Aktienanteile der Bertelsmann Media AG; Budget 2006: 60,9 Mio. Euro)

Insofern gebe sie mit ihrem Jahresetat von rund 60 Millionen Euro nicht mal annähernd soviel aus, wie sie den Fiskus koste.[12]

und die jährliche Dividenden-Zahlung an die Stiftung steuerfrei sei.

## Lobbystrategien und Einfluss

---

Eigene Zielsetzung: Aktivitäten, die nach eigenen Angaben politischen Einfluss auf den Entscheidungsprozess ausüben sollen. , nur im Sinne des Stifters Reinhard Mohn die Gesellschaft umzugestalten. neoliberal

Mit folgenden Mitteln:

- Modellprojekte
- Studien
- Workshops, Seminare und Tagungen
  - "International Bertelsmann Forum"

C·A·P bereitete in enger Kooperation mit der Bertelsmann Stiftung das "International Bertelsmann Forum" vor, seit 1992 regelmäßig stattfindende International Bertelsmann Forum

- Treffen zwischen Beamten und Politikern und den ihr nahestehenden Experten

Die Stiftung fördert nur selbst definierte Projekte. Sie vergibt keine Stipendien und unterstützt auch keine Projekte Dritter. die Stiftung hat über 660 Mio. Euro in Projekte gesteckt Zu den Themen:

- Hartz IV
- Bildung, Schulpolitik, Studiengebühren
- Gesundheitsreformen
- demographischer Wandel
- Aufbau einer europäischen Armee

Politische Beratung eine Umschreibung für Lobbying. „Sie [die Bertelsmann Stiftung] soll aber darüber hinaus ihre Fähigkeit ausbauen, politische Entscheidungsträger direkt zu beraten“. Gunter Thielen in : Bertelsmann Stiftung (Hrsg.): Reformbilanz: 25 Jahre Bertelsmann Stiftung. Gütersloh 2002, S. 26.

## Unterorganisationen

**Centrum für angewandte Politikforschung (CAP)** Denkfabrik, Institut der Politikberatung zu europäischen und internationalen Fragen, 1995 an der Uni München gegründet Werner Weidenfeld, der Direktor des CAP, war im Vorstand der Bertelsmann Stiftung 1992-2007. Quelle:<sup>[5]</sup>

Das CAP wurde 1995 von Prof. Dr. Werner Weidenfeld als An-Institut des Lehrstuhls Politische Systeme und Europäische Einigung an der Maximilian-Ludwigs-Universität München gegründet. Es versteht sich selbst als „unabhängige Denkfabrik“, die durch Methoden der angewandten Politikforschung die Lücke zwischen Wissenschaft und Politik schließen möchte.<sup>36</sup> Finanziert wird das CAP durch Drittmittelprojekte und die Förderung von derzeit 35 Geldgebern, allen voran der Bertelsmann Stiftung (Gütersloh).<sup>37</sup> Die Trennung zwischen CAP und Bertelsmann Stiftung ist jedoch teilweise diffus: Sowohl Werner Weidenfeld, Direktor des CAP, und sein Stellvertreter Josef Janning sind gleichzeitig Mitglieder im Präsidium bzw. der Geschäftsführung der Bertelsmann Stiftung. Die enge Zusammenarbeit mit der Stiftung führt zu vielen positiven Synergieeffekten <sup>[6]</sup>

Werner Weidenfelds Rausschmiss Weidenfelds großzügige Spesenabrechnung. Anonym war angezeigt worden, dass er private Bewirtschaftungsbelege über seinen wichtigsten Geldgeber, eben die Bertelsmann-Stiftung, abgerechnet habe. Nach Vorermittlungen der Münchner Staatsanwaltschaft akzeptierte er in dieser Woche schließlich eine Einstellung des Verfahrens gegen Zahlung von 10.000 Euro. Alles kein ganz großes Drama, aber eben doch "ein geringes Verschulden", wie die Staatsanwaltschaft erklärt. Der mit Abstand wichtigste Drittmittelgeber dieses Thinktanks ist die Bertelsmann-Stiftung - und dort macht man klar, dass man die bis 2010 laufenden Projektfinanzierungen nicht verlängern will. <sup>[7]</sup>

Von 1990 bis 2004 gehörte er außerdem dem Kuratorium der Stiftung an

es fanden sich zahlreiche Mitarbeiter der Bertelsmann-Forschungsgruppe Politik, so war etwa der ehemalige stellvertretende Direktor des CAP, Josef Janning, auch der Leiter dieser Forschungsgruppe.

**Centrum für Hochschulentwicklung (CHE)** CHE-Ranking Über das CHE und das Projekt Selbstständige Schule nimmt und nahm die Bertelsmann Stiftung auch Einfluss auf die Bildungspolitik,

**Centrum für Krankenhaus Management** auf die Gesundheitspolitik

weitere 100 arbeiten bei dem von der Stiftung mit jährlich rund 2,4 Mio. Euro finanzierten Centrum für Angewandte Politikforschung (CAP), das bei der Universität München angesiedelt ist. Das CAP kooperiert wiederum mit der Bertelsmann Wissenschaftsstiftung, einer weiteren, 1995 von Reinhard Mohn gegründeten selbst-ständigen Stiftung des privaten Rechts. Zur Gesamtheit der im Stiftungs-zusammenhang Beschäftigten hinzuzurechnen ist weiterhin das Personal des – von der Stiftung finanzierten – Centrums für Hochschulentwicklung (CHE), einer gemeinnützigen GmbH mit Sitz in Gütersloh, und des stiftungseigenen Centrums für Krankenhaus-Management (CKM) in Münster. <sup>[8]</sup>

Innerhalb der Bundesrepublik gibt es beispielsweise enge Kontakte zu der Medienakademie Köln, der Akademie des Deutschen Buchhandels in München, der Akademie zur Förderung der Manuellen Medizin in Münster oder der Stadtbibliothek Gütersloh. Auf europäischer Ebene ist Bertelsmann unter anderem im

European Round Table of Industrialists (ERT) vertreten. Dieser Lobby-Organisation gehören seit ihrer Gründung 1983 die Chefs von rund 45 großen europäischen Unternehmen an. Sie hat enge Verbindungen zur Europäischen Kommission. Der frühere Bertelsmann-Vorstandsvorsitzende Mark Wössner war lange Zeit Mitglied im ERT.<sup>3</sup> Transatlantisch ist die Stiftung mit einer Reihe von Institutionen in den USA vernetzt, etwa mit dem Transatlantic Community Foundation Network (TCFN). Das Transatlantische Netzwerk Bürgerstiftungen wurde 1999 mit Unterstützung der Charles Stewart Mott Foundation gegründet. In seinem Beirat sind Repräsentanten diverser Dachorganisationen vertreten, darunter das Council on Foundations, die Community Foundations of Canada, das European Foundation Centre und der Bundesverband Deutscher Stiftungen. Weitere transatlantische Vernetzungskontakte der Bertelsmann-Stiftung betreffen den Council on Foreign Relations (CFR) sowie das American Institute for Contemporary German Studies (AICGS) an der Johns Hopkins University in Baltimore. Der CFR gilt als wichtiger außenpolitischer Think-Tank der USA, mit dem das CAP und sein Direktor Werner Weidenfeld, ein Vorstandsmitglied der Stiftung, seit Anfang der 90er Jahre im Rahmen eines Projekts zur Zukunft der transatlantischen Beziehungen kooperieren. Das AICGS wiederum verlieh seinen 11. Annual Global Leadership Award an Gunter Thielen, den derzeitigen Vorstandsvorsitzenden der Bertelsmann AG und designierten Stiftungsvorsitzenden. Im Board of Trustees von AICGS war 2005 der Bertelsmann-Repräsentant Michael Hansen vertreten, der beim Konzernvorstand mitverantwortlich ist für die Leitung des Bereichs Corporate Development. Professor Weidenfeld vom CAP war viele Jahre lang Mitglied im Exekutiv-ausschuss des Präsidiums der 1955 als Verein gegründeten Deutschen Gesellschaft für Auswärtige Politik (DGAP). Diese Organisation dient der außenpolitischen Meinungsbildung und gilt als Sprachrohr für Politiker, die sich an die bundesdeutsche Öffentlichkeit wenden. Von 1995 bis 2005 war Weidenfeld Herausgeber der im Stiftungsverlag erscheinenden DGAP-Zeitschrift „Inter-nationale Politik“. 1999 wurde Mark Wössner – damals Vorstandsvorsitzender sowohl des Bertelsmann-Konzerns als auch der Stiftung – Mitglied im Exekutiv-ausschuss des DGAP-Präsidiums. Präsident der besagten DGAP ist Arend Oetker, der auch Präsident des Stifterverbandes für die Deutsche Wissenschaft ist und bis Juni 2005 Vorstandsvorsitzender der „Atlantik-Brücke e.V.“ war. Letzteres ist eine in der Öffentlichkeit wenig bekannte Organisation mit Mitgliedern auf beiden Seiten des Atlantiks. Sie wurde 1952 gegründet und genießt die Unterstützung aller deutschen Großunternehmen. <sup>[9]</sup>

‘Kommunikationsordnung 2000’, mit der Btm 1996 die Medienaufsicht unterminieren wollte; übersehen wird das 500-Seiten-Memorandum ‘Verantwortung im Internet’, mit dem die BtmSt vier Jahre später die Netzregulierung in Richtung der bei Unternehmern so beliebten ‘freiwilligen Selbstkontrolle’ drehte

‘Bertelsmann Transformation Index’, ein neoliberales Nationen-Ranking, das dem IWF und der OECD Konkurrenz machen sollte (Hagenlocher 2006)

in der unternehmensentwicklung durch Reinhard Mohn war entwicklung zu einwirkung auf gesellschaft

## Persönliche Verflechtung von Politik und Bertelsmann

- Bertelsmänner im Gesundheitsministerium
- Tim Arnold
- Elmar Brok (CDU), EU-Parlamentarier, ‘Mr.Bertelsmann in Brüssel’
- Caio Koch-Weser

## Fälle

---

### Bertelsmanns Status der Gemeinnützigkeit

---

Die Bertelsmann Stiftung gilt offiziell als "gemeinnützig" und genießt dadurch Steuervergünstigungen. Die Juristen Lindner, Krämer, Priehn stellen in einer Expertise<sup>[10]</sup> die Gemeinnützigkeit der Bertelsmann Stiftung in Frage. Fraglich ist, ob der Tatbestand der Gemeinnützigkeit iSv. §§ 52 ff. Abgabenordnung (AO) erfüllt ist:

- Die Bertelsmann Satzung lässt entgegen der Rechtsprechung des BFH nicht erkennen, dass die Stiftung ausschließlich selbstlose steuerbegünstigte Zwecke verfolgt.
- Die Satzung enthält eine Art „Änderungsvorbehalt“. Der Stiftungszweck ist de facto nach dem Stifterwillen beliebig änder- und erweiterbar. Das steht im Widerspruch zu §§ 52, 60 AO.
- Zwischen der Bertelsmann Stiftung und der [Bertelsmann AG](#) sowie deren Tochterunternehmen bestehen vielfältige personelle Verflechtungen. Diese Gemengelage widerspricht dem Ausschließkeitsgebot § 56 AO, demnach eine Stiftung nur ihre steuerbegünstigten satzungsmäßigen Zwecke verfolgen darf.
- Insbesondere die Dienstleistungen der Politikberatung zugunsten der [Bertelsmann AG](#) und deren Tochtergesellschaften sind in der Stiftungssatzung nicht einmal im Ansatz erwähnt. Es ist sichtbar, dass deren angestrebte Ziele gerade nicht "selbstlos" iSv. § 55 AO sind und darum nicht der Allgemeinheit dienen, sondern dem Stifter, seiner Familie und dem Konzern durch die Steuerersparnis für privatrechtliche politische Aktivitäten zugute kommen.

Das Ergebnis der Expertise ist, dass es sich um eine sog. politische Stiftung handelt, die nicht gemeinnützig ist. Die Förderung politischer Zwecke (Beeinflussung der politischen Meinungsbildung, Förderung politischer Parteien, Marktuntersuchungen für die zum Bertelsmann-Konzern gehörenden Unternehmungen und dergleichen) ist kein gemeinnütziger Zweck.

### Öffentlich-Rechtliche Sender

---

Während der Konzern durch die RTL-Gruppe Einfluss auf die gesendeten Inhalte der Sender der RTL-Gruppe hat, sind auch die öffentlich-rechtlichen Sender auf Führungsebene mit der Bertelsmann Stiftung verknüpft. U.a. ist der ehemalige stellvertretende Chefredakteur des ZDF und früher Leiter der Hauptredaktion Aktuelles und heutige Leiter des Washingtoner ZDF-Studios, [Klaus-Peter Siegloch](#) im Kuratorium der Bertelsmann Stiftung. Der ehemalige ZDF Intendant [Dieter Stolte](#) sitzt auch im Kuratorium. [Peter Frey](#), Chefredakteur des ZDF ist Mitglied des [Centrums für angewandte Politikforschung](#)(CAP).

2007 Kampagne „Unternehmen für die Region“ zeichnete die Bertelsmann Stiftung mit der gesellschaftliches Engagement von Unternehmen aus. Ziel ist es, privatwirtschaftliche Initiative zu fördern, gesellschaftliche Verantwortung zu übernehmen. Durch die Kampagne soll zudem auf die Thematik des „verantwortlichen Unternehmens“ aufmerksam gemacht werden, um Nachahmer für eigene Projekte zu motivieren.

Kampagne »Du bist Deutschland«

Wenn man zur Kenntnis nimmt, daß in allen bedeutsamen sozial-, bildungs- und sicherheitspolitischen Gremien Europas Gutachter der Bertelsmann Stiftung sitzen und die meisten einschlägigen Entscheidungen ihre Handschrift erkennen lassen, gelangt man zu dem Schluß, daß Bertelsmann – und damit die Familie Mohn – eine deutsche und europäische Großmacht ist.

Unternehmerwitwe Liz Mohn Sohn Christoph Tochter Brigitte Die Denkfabrik half Kanzler Gerhard Schröder bei einer Initiative zum Bürokratieabbau, beriet die Hartz-Kommission und eröffnete mit Bundespräsident Horst Köhler das Forum Demografischer Wandel. In den neunziger Jahren hatte sich die Stiftung verstärkt dafür eingesetzt, dass Aufsichtsbehörden über das Privatfernsehen abgeschafft werden. Das Kartellamt sei doch ausreichend, um Wettbewerb zu gewährleisten. Zugleich entwickelte sich die RTL-Gruppe zum Gewinngaranten der Gütersloher. Damals war der Top-Manager Mark Wössner gerade von der operativen Spitze des Unternehmensvorstands in die Führung der Stiftung gewechselt. Im neuen Amt notierte er, dass "wir Wissen und Intentionen auf unserer Seite (Privatfunk) deutlicher bündeln und koordinieren müssen". Zu diesem Zweck regte Wössner eine Routine-Runde mit Mitarbeitern des Konzerns an. Die Stiftung reagierte umgehend in Wössners Sinne. "Unsere Seite (Privatfunk)" - Wössners Formulierung zeigt, wie man bei Bertelsmann offenbar die Interessen der AG als Interesse der Stiftung deutete. Seit 1980 haben sie mehr als 20-mal die Satzung geändert und letztlich dafür gesorgt, dass sich die Einrichtung langfristig in der Hand der Familie befindet. <sup>[11]</sup>

[12][13]

## Weiterführende Informationen

---

Kritische Informationen zu Bertelsmann findet man u.a. auf:

- [Rubrik "Krake Bertelsmann der nachdenkseiten.de"](#)
- [www.bertelsmannkritik.de](http://www.bertelsmannkritik.de)
- [anti-bertelsmann.de](http://anti-bertelsmann.de)
- [wiki.bildung-schadet-nicht.de](http://wiki.bildung-schadet-nicht.de)

## Einzelnachweise

---

1. ↑ ver.di (2000) "M - Menschen machen Medien" ver.di-Mitgliederzeitschrift für JournalistInnen und RundfunkmitarbeiterInnen. Ausgabe 3/2000. Berlin.
2. ↑ [Website der Bertelsmann Stiftung - Daten und Fakten](#) abgerufen am 17.8.2011

3. ↑ [Vortrag: Die Bertelsmann Stiftung und ihre Verflechtungen](#) Nachdenkseiten vom 27.02.2007, abgerufen am 20.08.2011
4. ↑ [Bertelsmann Stiftung - Führungsgremien](#) abgerufen am 12.08.2011
5. ↑ [Homepage des CAP](#) abgerufen am 20.08.2011
6. ↑ [Benchmarking Think Tanks - Wandlungsstrategien akademischer Think Tanks im Vergleich](#) BACHELOR-ARBEIT VON Daniel Florian 2004, abgerufen am 20.08.2011
7. ↑ [Abgang des Vorzeige-Bertelsmanns](#) taz.de vom 31.10.2007, abgerufen am 20.08.2011
8. ↑ [Global Player Bertelsmann](#) Rudolph Bauer in: Blätter für deutsche und internationale Politik 8/2007, abgerufen am 22.08.2011
9. ↑ [Global Player Bertelsmann](#) Rudolph Bauer in: Blätter für deutsche und internationale Politik 8/2007, abgerufen am 22.08.2011
10. ↑ [Eine Expertise unabhängiger Juristen](#) Neue Rheinische Zeitung - Online-Flyer Nr. 183 vom 04.02.2009, abgerufen am 20.08.2011
11. ↑ [Mit Liz und Tücke](#) Der Spiegel vom 16.08.2010, abgerufen am 22.08.2011
12. ↑ [\[\]](#) abgerufen am 2011
13. ↑ [\[\]](#) abgerufen am 2011