

Bertelsmann Stiftung

Ausgabe: 17.09.2026

Dieses Dokument wurde erzeugt mit BlueSpice

Seite von

Bertelsmann Stiftung

Die Bertelsmann Stiftung zählt zu den wichtigsten neoliberalen Politikberatern im Land und dient dabei auch den wirtschaftlichen Interessen des Weltkonzerns.

gilt als die einflussreichste Stiftung Deutschlands.

wirkmächtige

Förderung von Wettbewerb und bürgerschaftlicher Aktivitäten versucht die Gesellschaft zu nach ihren Vorstellungen umzugestalten

Zwar sind die Stiftung und die [Bertelsmann AG](#) zwei formal getrennte Organisationen, jedoch werden beide von der Unternehmerfamilie Mohn kontrolliert.

hält 77,6% der Aktien der Bertelsmann AG

Unternehmerwitwe Liz Mohn

Bertelsmann Stiftung

Rechtsform	Stiftung des privaten Rechts
Tätigkeitsbereich	Bildungswesen, Gesundheitswesen, Demographische Entwicklung, Arbeits- und Sozialpolitik
Gründungsdatum	1977
Hauptsitz	Bertelsmann Stiftung, Carl-Bertelsmann-Str. 256, 33311 Gütersloh
Lobbybüro	
Lobbybüro EU	Büro Bertelsmann Stiftung, Résidence Palace, Rue de la Loi 155, B-1040 Brüssel
Webadresse	www.bertelsmann-stiftung.de

Inhaltsverzeichnis

- [1 Kurzdarstellung und Geschichte](#)
- [2 Organisationsstruktur und Personal](#)
 - [2.1 Vorstand](#)
 - [2.2 Kuratorium](#)
 - [2.3 Stiftungsnahe Organisationen](#)
- [3 Finanzen](#)
- [4 Lobbystrategien und Einfluss](#)
 - [4.1 Mittel](#)
 - [4.2 Persönliche Verflechtung von Politik und Bertelsmann](#)
 - [4.3 Verknüpfung mit den Öffentlich-Rechtlichen Sendern](#)
- [5 Fälle](#)

- [5.1 Bertelsmanns Status der Gemeinnützigkeit](#)
- [5.2 Deregulierung für das Privatfernsehen](#)
- [6 Weiterführende Informationen](#)
- [7 Einzelnachweise](#)

Kurzdarstellung und Geschichte

Der Unternehmenspatriarch des Bertelsmann Konzerns Reinhard Mohn gründete 1977 die Bertelsmann Stiftung. Er übereignete im Jahr 1993 die Mehrheit des Aktienkapitals der [Bertelsmann AG](#) an die Stiftung. Dadurch sparte Mohn seiner Frau Liz Mohn und seinen Kindern Christoph und Brigitte gut zwei Milliarden Euro Erbschafts- oder Schenkungssteuer.^[1] Ein weiterer Vorteil dieses Konstruktes ist, dass der Konzern nicht an Dritte verkauft werden kann, sondern - vermittelt durch die Bertelsmann Stiftung und weitere rechtliche Konstruktionen - in Händen der Familie Mohn bleibt.

Die Unternehmerperson Reinhard Mohn hatte immer die Motivation in die deutsche Gesellschaft zu wirken. Die Stiftung soll nun das Mittel dafür sein. Die Gesellschaft soll nach dem Vorbild des Bertelsmann Konzerns funktionieren und damit ebenso erfolgreich sein. Die Bertelsmann Stiftung tritt für mehr Wettbewerb und mehr Effizienz innerhalb des staatliche Bereichs, wie dem Hochschulwesen oder dem Gesundheitsbereich, ein. Mit ihren Projekten nimmt sie einen rein betriebswirtschaftlichen Blickwinkel ein und kommt regelmäßig zum Ergebnis, dass "weniger Staat" besser sei. Dies soll nach Bertelsmann-Definition dem Allgemeinwohl dienen. Nebenbei nützt es wohl nicht ganz zufällig auch der [Bertelsmann AG](#). Zugleich setzt sich die Stiftung für mehr privates bürgerschaftliches Engagement ein.

Organisationsstruktur und Personal

Die Stiftung beschäftigt rund 300 Mitarbeiter. Davon sind 185 im konkreten Projektmanagement tätig.^[2]

Vorstand

(Stand August 2009)

- Gunter Thielen (Vorsitzender des Vorstands, zugleich Aufsichtsratsvorsitzender der [Bertelsmann AG](#))
- Liz Mohn (stellv. Vorsitzende, Witwe Mohns)
- [Jörg Dräger](#), 2001-2008 parteiloser Senator für Wissenschaft und Forschung der Freien und Hansestadt Hamburg
- Brigitte Mohn (Tochter Mohns)

Kuratorium

Das Kuratorium ist Beratungs- und Kontrollorgan, ähnlich einem Aufsichtsrat.

- Dieter H. Vogel, Vorsitzender seit 08/2007, Gesellschafter der Bertelsmann Verwaltungsgesellschaft mbH (BVG), Geschäftsführender Gesellschafter der Lindsay Goldberg Vogel GmbH

- Liz Mohn (hier ebenso stellv. Vorsitzende)
- Werner J. Bauer, Generaldirektor der [Nestlé](#) AG
- Wolf Bauer
- Wulf H. Bernotat, ehem. Vorstandsvorsitzender der [E.ON](#) AG
- Christoph Mohn (Sohn Mohns)
- Eduardo Montes
- Elisabeth Pott, Direktorin der Bundeszentrale für gesundheitliche Aufklärung
- Thomas Rauschenbach, Vorstandsvorsitzender und Direktor des Deutschen Jugendinstituts
- Rolf Schmidt-Holtz, CEO von Sony Music Entertainment
- Wolfgang Schüssel, Ex-Bundeskanzler der Republik Österreich
- [Klaus-Peter Siegloch](#), Ex-ZDF-Journalist, seit 06/2011 Präsident des [Bundesverbandes der Deutschen Luftverkehrswirtschaft](#) (BDL)

Quelle zur Organisationsstruktur:^[3]

Stiftungsnahe Organisationen

- [Centrum für angewandte Politikforschung](#) (CAP)

Denkfabrik für Politikberatung; die zentrale Person des CAP, Direktor Werner Weidenfeld, war 1992 bis 2007 im Vorstand der Bertelsmann Stiftung.^[4] 2007 erfolgte Weidenfelds Rausschmiss aus dem Vorstand unter dem Anlass, da er private Bewirtungsbelege über die Bertelsmann Stiftung abgerechnet hatte. Also Spesenbetrug. Das Verfahren wurde gegen ein Geldbuße eingestellt. Die Bertelsmann Stiftung, als die mit Abstand wichtigste Drittmittelgeberin des CAP, will die bis 2010 laufenden Projektfinanzierungen nicht verlängern.^[5] Zuvor wurde das CAP mit jährlich rund 2,4 Mio. Euro von der Stiftung finanziert.^[6]

- [Centrum für Hochschulentwicklung](#) (CHE)

Gegründet 1994 von der Bertelsmann Stiftung und der Hochschulrektorenkonferenz. In Form einer gemeinnützige GmbH. Versteht sich selbst als eine Reformwerkstatt für das deutsche Hochschulwesen.

- Leitung des CHE: [Jörg Dräger](#) und Frank Ziegele
- Gesellschafter: Bertelsmann Stiftung, Stiftung zur Förderung der Hochschulrektorenkonferenz
- Sitz in Gütersloh
- Das Gesamtbudget beträgt ca. 3 Mio. Euro pro Jahr und wird etwa zur Hälfte von der Bertelsmann Stiftung finanziert.

Quelle:^[7]

Bekannt ist das CHE vor allem durch sein jährlich veröffentlichtes Hochschulranking gleicher Studiengänge an verschiedenen Hochschulen.

- [Centrum für Krankenhausmanagement](#) (CKM)

Das CKM wurde 1994 von der Bertelsmann Stiftung gegründet und ist der Uni Münster als Institut angegliedert. Selbstdarstellung:

Ziel unserer Arbeit ist es, Wege aufzuzeigen, wie praxisbewährte Management-Methoden aus Industrie, Handel und Dienstleistungsbranche in Krankenhäusern und anderen Institutionen des Gesundheitswesens genutzt werden können. Wir stellen uns der Aufgabe, vermeintlich Unvereinbares in Einklang zu bringen: Qualitätssteigerung bei tendenziell sinkenden Kosten.

Quelle:^[8]

- **Bertelsmann Wissenschaftsstiftung**

Diese Stiftung wurde im Juni 1995 durch die [Bertelsmann AG](#) gegründet. Sie fördert insbesondere die Wirtschaftswissenschaften sowie die Politik- und Sozialwissenschaften. Die Stiftung finanziert sich überwiegend aus Spenden der Unternehmensgruppe Bertelsmann.

- Vorstand: Marc Wössner, Wolfgang Koeckstadt, Steven Moran

Sie fördert das **Reinhard-Mohn-Institut** für Unternehmensführung und Corporate Governance an der Universität Witten/Herdecke, welches 2010 gegründet wurde.^[9]

Weiter gibt es enge Kontakte zu:

- Akademie des Deutschen Buchhandels, München
- Akademie zur Förderung der Manuellen Medizin, Münster
- Deutschen Gesellschaft für Auswärtige Politik (DGAP)
- Medienakademie Köln
- American Institute for Contemporary German Studies (AICGS), USA
- [Council on Foreign Relations](#) (CFR), USA
- Transatlantic Community Foundation Network (TCFN), USA

Quelle:^[6]

Finanzen

Im Geschäftsjahr 2010 betrug der Gesamtaufwand der Bertelsmann Stiftung 60,3 Mio. Euro. Sie finanziert ihre Arbeit überwiegend aus den Erträgen ihrer Beteiligung an der [Bertelsmann AG](#).^[10] Die jährliche Dividenden-Zahlung an die Stiftung ist steuerfrei.^[11]

Wie die Ausschüttung an die Stiftung im Einzelnen zustande kommt, die ja immerhin 3/4 der [Bertelsmann AG](#) besitzt und somit auch den entsprechenden Anspruch auf die Gewinne, ist durch kompliziert verflochtene Zwischengesellschaften intransparent. Einige Informationen dazu stehen unter: [Zahltag in Gütersloh](#) Media Tribune vom 24.05.2011

Lobbystrategien und Einfluss

Die Stiftung möchte die Gesellschaft gestalten bzw. umgestalten nach den Ideen Reinhard Mohns. Die Grundannahme Mohns(†2009) war, dass wirtschaftliche Effizienz und Gemeinschaftssinn nicht im Widerspruch zueinander stehen, sondern beides zugleich stattfinden kann. Er ging davon aus, dass der Aufstieg von Bertelsmann zu einem großen Medienkonzern in der Welt diesem Prinzip zu verdanken sei. Praktisch möchte er diese Prinzip in die Gesellschaft, in Staat und Politik, wirken. Es äußert sich in der Vorgabe des Leitbildes der Bertelsmann Stiftung: der Förderung von Wettbewerb und von bürgerschaftlicher Betätigung.

Die Stiftung fördert dabei nur selbst definierte Projekte. Sie vergibt keine Stipendien und unterstützt auch keine Projekte Dritter, die sich an die Stiftung wenden.

Seit ihrem Bestehen hat die Bertelsmann Stiftung rund 928 Mio. Euro für ihre Arbeit zur Verfügung gestellt.^[10]

Sie arbeitet in den folgenden Themenbereichen:

- Bildung, Schule und Universitäten
- Gesundheitspolitik
- Demographische Entwicklung
- Arbeits- und Sozialpolitik
- Aufbau einer europäischen Armee

Mittel

- **Rankings und Leistungskennziffern**
 - Bertelsmann Transformation Index^[11]: ein zweijährlich ermitteltes Ranking von inzwischen 128 Staaten, das die Erfolge der Transformation dieser Länder hin zu Demokratie und Marktwirtschaft messen soll
 - CHE Hochschulranking
 - „Projektbüro Benchmarking“ 1999 im Auftrag des Kanzleramtes, von der Stiftung mitfinanziert, pries die dänische, niederländische und britische Arbeitsmarktpolitik als „Benchmark“, als Maßstab. Die beauftragten Experten forderten die Abschaffung der Arbeitslosenhilfe und mehr Druck zur Arbeitsaufnahme^[1]
- **Studien**
 - "Kommunikationsordnung 2000", Grundsatzpapier der Bertelsmann Stiftung von 1996, welches für Medienanbieter Selbstkontrollmechanismen anstatt staatlicher Aufsicht empfiehlt
- **Politische Beratung**

Gunter Thielen: "Sie [die Bertelsmann Stiftung] soll aber darüber hinaus ihre Fähigkeit ausbauen, politische Entscheidungsträger direkt zu beraten"^[12]

- **Seminare und Tagungen**, Treffen zwischen Beamten, Politikern und Bertelsmann-Experten
 - International Bertelsmann Forum
- **Preise**
 - Carl Bertelsmann-Preis, Mit ihm "werden innovative Konzepte und nachahmenswerte Lösungsansätze in gesellschaftlichen Problemfeldern ausgezeichnet"
- **Kampagnen**
 - 2005 »Du bist Deutschland«, Kampagne deutscher Medienunternehmen für eine neue Aufbruchsstimmung in Deutschland, koordiniert von Bertelsmann^[13]
 - 2007 »Unternehmen für die Region«, die Bertelsmann Stiftung zeichnet das gesellschaftliche Engagement von Unternehmen aus

Persönliche Verflechtung von Politik und Bertelsmann

- [Bertelsmänner im Gesundheitsministerium](#)
- [Tim Arnold](#) (CDU), vom Bertelsmann-Manager zum Leiter der Hauptstadtvertretung des Landes NRW
- [Elmar Brok](#) (CDU), EU-Parlamentarier, >>Mr.Bertelsmann in Brüssel<<
- [Franziska Brantner](#) (Bündnis 90/Die Grünen), EU-Parlamentarierin
- [Caio Koch-Weser](#), Berater der [Deutschen Bank](#), Ex-hochrangiger Finanzbeamter, Ex-Mitglied im Kuratorium der Bertelsmann Stiftung

Verknüpfung mit den Öffentlich-Rechtlichen Sendern

- [Klaus-Peter Sieglösch](#), ehemaliger stellv. Chefredakteur des ZDF, Leiter der ZDF-Hauptredaktion Aktuelles und Moderator des "heute-journals", zuletzt Leiter des ZDF-Büro New York (aktuell ist er Luftverkehrs-Lobbyist), sitzt im Kuratorium der Bertelsmann Stiftung
- Dieter Stolte war gleichzeitig Intendant des ZDF und Mitglied im Kuratorium der Bertelsmann Stiftung und in der Jury des Carl-Bertelsmann-Preises.

1999 wollte 3Sat einen Bericht über die braune Vergangenheit des Bertelsmann-Verlages im Dritten Reich bringen. Stolte hat bei 3Sat interveniert und den Beitrag verhindert.^[14]

- [Peter Frey](#), Chefredakteur des ZDF ist Mitglied des [Centrums für angewandte Politikforschung](#) (CAP).

Fälle

Bertelsmanns Status der Gemeinnützigkeit

Die Bertelsmann Stiftung gilt offiziell als "gemeinnützig" und genießt dadurch Steuervergünstigungen. Die Juristen Lindner, Krämer, Priehn stellen in einer Expertise^[15] die Gemeinnützigkeit der Bertelsmann Stiftung in Frage. Sie fragen, ob der Tatbestand der Gemeinnüt-zigkeit iSv. §§ 52 ff. Abgabenordnung (AO) erfüllt ist:

- Die Bertelsmann Satzung lässt entgegen der Rechtsprechung des BFH nicht erkennen, dass die Stiftung ausschließlich selbstlose steuerbegünstigte Zwecke verfolgt.
- Die Satzung enthält eine Art "Änderungsvorbehalt". Der Stiftungszweck ist de facto nach dem Stifterwillen beliebig änder- und erweiterbar. Das steht im Widerspruch zu §§ 52, 60 AO.
- Zwischen der Bertelsmann Stiftung und der [Bertelsmann AG](#) sowie deren Tochterunternehmen bestehen vielfältige personelle Verflechtungen. Diese Gemengelage widerspricht dem Ausschließlichkeitsgebot § 56 AO, demnach eine Stiftung nur ihre steuerbegünstigten satzungsmäßigen Zwecke verfolgen darf.
- Insbesondere die Dienstleistungen der Politikberatung zugunsten der [Bertelsmann AG](#) und deren Tochtergesellschaften sind in der Stiftungssatzung nicht einmal im Ansatz erwähnt. Es ist sichtbar, dass deren angestrebte Ziele gerade nicht "selbstlos" iSv. § 55 AO sind und darum nicht der Allgemeinheit dienen, sondern dem Stifter, seiner Familie und dem Konzern durch die Steuerersparnis für privat-nützliche politische Aktivitäten zugute kommen.

Das Ergebnis der Expertise ist, dass es sich um eine sog. politische Stiftung handelt, die nicht gemeinnützig ist. Die Förderung politischer Zwecke (Beeinflussung der politischen Meinungsbildung, Förderung politischer Parteien, Marktuntersuchungen für die zum Bertelsmann-Konzern gehörenden Unternehmungen und dergleichen) ist kein gemeinnütziger Zweck.

Deregulierung für das Privatfernsehen

In den neunziger Jahren hatte sich die Stiftung verstärkt dafür eingesetzt, dass Aufsichtsbehörden über das Privatfernsehen abgeschafft werden. Das Kartellamt sei ausreichend, um Wettbewerb zu gewährleisten. Zugleich entwickelte sich die RTL-Gruppe zum Gewinngaranten der [Bertelsmann AG](#).^[16] Mittel der Bertelsmann Stiftung war in diesem Fall die Studie "Kommunikationsordnung 2000", die im Januar 1997 vorgestellt wurde. Die Studie empfiehlt: Die sektorspezifischen Eingriffe sollen durch allgemeine Wettbewerbs- und Selbstkontrolle in den Bereichen Telekommunikation und Medien abgelöst werden, die Nutzer ihre wachsende Entscheidungsfreiheit in kompetenter Eigenverantwortung wahrnehmen.^[17]

Weiterführende Informationen

- nachdenkseiten.de: [Rubrik "Krake Bertelsmann"](#)
- bertelsmannkritik.de: www.bertelsmannkritik.de

^[18]

Einzelnachweise

1. ^{1.01.11.2} [Macht ohne Mandat](#) Der Tagesspiegel vom 25.09.2006, abgerufen am 13.09.2011
2. [Webseite Bertelsmann Stiftung - Unsere Experten](#) abgerufen am 30.08.2011
3. [Webseite Bertelsmann Stiftung - Führungsgremien](#) abgerufen am 12.08.2011
4. [Webseite des CAP](#) abgerufen am 20.08.2011
5. [Abgang des Vorzeige-Bertelsmanns](#) taz.de vom 31.10.2007, abgerufen am 20.08.2011

6. [6.06.1 Global Player Bertelsmann](#) Rudolph Bauer in: Blätter für deutsche und internationale Politik 8 /2007, abgerufen am 22.08.2011
7. [Webseite des CHE](#) abgerufen am 30.08.2011
8. [Webseite des CKM - Über uns](#) abgerufen am 25.08.2011
9. [Webseite der Bertelsmann Wissenschaftsstiftung](#) abgerufen am 30.08.2011
10. [10.010.1 Webseite Bertelsmann Stiftung - Daten und Fakten](#) abgerufen am 09.09.2011
11. [Webseite des BTI](#)
12. Bertelsmann Stiftung (Hrsg.): Reformbilanz: 25 Jahre Bertelsmann Stiftung. Gütersloh März 2002, S. 26.
13. [Ab heute bist Du Deutschland](#) LobbyControl vom 26.09.2005, abgerufen am 11.09.2011
14. [Elmar Brok\(CDU\): EU-Parlaments-Hobbyist bei Bertelsmann](#) www.uebergebuhr.de vom ??, abgerufen am 15.09.2011
15. [Eine Expertise unabhängiger Juristen](#) Neue Rheinische Zeitung - Online-Flyer Nr. 183 vom 04.02.2009, abgerufen am 20.08.2011
16. [Mit Liz und Tücke](#) Der Spiegel vom 16.08.2010, abgerufen am 22.08.2011
17. [Bertelsmann Stiftung: Studie zur Kommunikationsordnung 2010](#) golem.de vom 31.10.2000, abgerufen am 15.09.2011
18. [Untersuchung der politischen und gesellschaftlichen Einflussnahme der Bertelsmann Stiftung auf die Reformen im öffentlichen Bereich](#) Diplomarbeit von Susanne Schiller (2007), abgerufen am 30.08.2011