

Deutsche Bank

Vorlage:Mitschreiben

Die Deutsche Bank AG war 2010 das nach Bilanzsumme und Mitarbeiterzahl größte Kreditinstitut Deutschlands. Sie gilt als ein Flaggschiff sowohl der deutschen Finanz-Branche als auch der gesamten deutschen Wirtschaft. Die größten Aktionäre waren am 31. Dezember 2010 die Bank **Credit Suisse** mit 3,9 % sowie der Fonds-Verwalter **BlackRock** mit 5,1 %.^[1] Die Deutsche Bank-Aktie befindet sich ansonsten fast völlig im Streubesitz; es ist möglich, dass Großanleger ihre Anteile an der Deutschen Bank über ein Netz von Zweckgesellschaften halten, um Veröffentlichungsgrenzen und nationale Steuergesetze zu unterlaufen.

Die Deutsche Bank betreibt sowohl in eigenem Interesse als auch im Interesse der Finanzbranche und der mit ihr verbundenen Wirtschaftsunternehmen intensives Lobbying.

Mit **Josef Ackermann** als Vorstandsvorsitzenden verfügt die Deutsche Bank wohl über eine der bestvernetzten Personen in den Bereichen Politik, Wirtschaft und Strategie in Europa. Der Spezialist für **Investmentbanking**, **Anshu Jain**, sorgt auf der anderen Seite mit seiner Abteilung seit Jahren für einen Großteil der Gewinne des Unternehmens. Er verdient mehr als sein Chef Ackermann und wird im Mai 2012 gemeinsam mit Jürgen Fitschen Vorsitzender des Vorstands.^[2] Ackermann wird zum gleichen Zeitpunkt Vorsitzender des Aufsichtsrats.

Anshu Jains Position in der Deutschen Bank zeigt die Abhängigkeit des Unternehmens von Erfolgen im internationalen Investmentbanking - entgegen seiner Wahrnehmung als deutsche Universalbank. In der Realität wickelte die Deutsche Bank - zumindest bis zum **Weltfinanzcrash** nur noch einen kleineren Teil ihrer Geschäfte in Deutschland ab. Das Investmentbanking war lange Jahre die mit Abstand ertragreichste Sparte der Bank.

Die Deutsche Bank versteht es, hochrangige ehemalige Mitarbeiter von Ministerien und Behörden zu rekrutieren und so prozessuales Know-how und ein extrem dichtes Netzwerk an Kontakten zu gewinnen.

In Folge des **Weltfinanzcrashs** mehren sich in den USA, verhaltener auch in Deutschland, Forderungen nach einer Zerschlagung solcher markt- und wirtschaftsbeherrschender Banken, die Staat und Behörden jederzeit damit erpressen können, dass ihr Niedergang die gesamte Wirtschaft in den Abgrund reißen könnte. In Deutschland steht vor allem die Deutsche Bank im Brennpunkt der Kritik.^[3]

Die Deutsche Bank war stark auf dem völlig überhitzten US-Immobilienmarkt aktiv und gerät seit dem Platzen der US-Immobilienblase im Jahr 2008 aufgrund ihres rigiden Vorgehens gegen säumige Hausbesitzer zusehends unter öffentlichen Druck.^[4]

Deutsche Bank AG

Branche	Finanzen
Hauptsitz	Frankfurt am Main
Lobbybüro	Unter den Linden 13–15,
Deutschland	10117 Berlin (Mitte)
Lobbybüro EU	17, Avenue Marnix, 1000 Brüssel
Webadresse	http://www.deutsche-bank.de

Finanzlobby



- Finanzlobby A-Z

Inhaltsverzeichnis

1 Geschichte	3
1.1 Zerschlagung und Neugründung	3
2 Personal & Organisation	3
2.1 Vorstand	3
2.2 Aufsichtsrat	3
2.3 Wichtige Personen	4
3 Finanzen	4
3.1 Abhängigkeit vom Investmentbanking	4
3.2 Staatsanleihen	4
3.3 Zweckgesellschaften in Steueroasen	4
3.4 Übernahmen und Beteiligungen der Deutschen Bank	5
4 Brisante Geschäfte vor und in der Krise	5
4.1 US-Hypotheken, Zinsausfall-Wetten und die Pleite der IKB	5
4.2 US-Immobilienmarkt: Brutales Vorgehen gegen Hausbesitzer	6
4.3 Strafen wegen Falschberatung in USA	6
4.4 OLG Stuttgart verurteilt Geschäfte mit Zins-Swaps	6
4.5 Unethische Investments	6
5 Unterstützung durch staatliche Rettungspakete	7
5.1 Deutsche Bank profitiert von AIG-Rettung	7
6 Lobbyarbeit: Struktur und Strategien	7
6.1 Verbindungen zu anderen Lobbyakteuren	7
6.2 Politische Landschaftspflege	7
6.3 Lobbyingausgaben	8
7 Fallstudien zur Lobbyarbeit	8
7.1 Der Einkauf von Entscheidungsträgern und Kontrolleuren	8
7.2 2011_Dt. Botschafter wird Chef-Lobbyist der Deutschen Bank	10
7.3 Lobbyisten in Ministerien	10
7.4 Deutsches Institut für Altersvorsorge (DIA)	11
8 Parteispenden	12
9 Weiterführende Informationen	12
10 Einzelnachweise	12

Geschichte

Zerschlagung und Neugründung

Bereits 1948 war die Deutsche Bank von den Alliierten zerschlagen worden - aufgrund von Beteiligung an NS-Verbrechen und aufgrund ihrer dem Wesen einer Demokratie entgegenstehenden Machtkonzentration^[5]. In der sowjetisch besetzten Zone wurde sie verstaatlicht, in der Westzone in zehn regionale Institute aufgespalten. Dem ehemaligen Vorstand **Herrmann Josef Abs** gelang es im sich verschärfenden Kalten Krieg aber, seinen Einfluss geltend zu machen, um diese Maßnahme ab 1952 schrittweise aufzuheben. 1957 wurde die Deutsche Bank in Frankfurt am Main wieder gegründet.

Personal & Organisation

Vorstand

(Stand: September 2011)

- **Josef Ackermann** - Vorsitzender des Vorstands & GEC - seit 2002, ab Mai 2012 Vorsitzender des Aufsichtsrats
- **Hugo Bänziger** - Chief Risk Officer - seit 2006
- **Stefan Krause** - Chief Financial Officer - seit 2008
- **Hermann-Josef Lamberti** - Chief Operating Officer - seit 1999
- **Jürgen Fitschen** - Global Head of Regional Management - seit 2009, ab Mai 2012 Vorsitzender des Vorstands
- **Anshu Jain** - Head of Global Markets - seit 2009, ab Mai 2012 Vorsitzender des Vorstands
- **Rainer Neske** - Head of Private and Business Clients - seit 2009

Aufsichtsrat

(Stand: September 2011)

- Clemens Börsig, Vorsitzender des Aufsichtsrats
- Karin Ruck, stellv. Vorsitzende
- Wolfgang Böhr
- Karl-Gerhard Eick
- Katherine Garrett-Cox, CEO Alliance Trust PLC
- Alfred Herling
- Gerd Herzberg, stellv. Vorsitzender von ver.di
- Henning Kagermann
- Peter Kazmierczak
- Martina Klee
- Suzanne Labarge
- Maurice Levy, CEO Publicis Groupe S.A.
- Henriette Mark

- Gabriele Platscher
- Theo Siegert
- Johannes Teysen, Vorstandsvorsitzender der E.ON AG
- Marlehn Thieme
- Tilman Todenhöfer, Robert Bosch Industrietreuhand KG
- Stefan Viertel
- Werner Wenning, Aufsichtsratsvorsitzender der E.ON AG

Quelle: ^[6]

Wichtige Personen

Der Deutsche-Bank-Mitarbeiter **Axel Wieandt** übernahm nach dem Zusammenbruch der **Hypo Real Estate** für kurze Zeit deren Leitung.

Finanzen

Die Deutsche Bank AG hatte im Geschäftsjahr 2009 nach eigenen Angaben eine Bilanzsumme von ca. 1,5 Billionen Euro. Der Ertrag lag bei 28 Mrd. Euro. Das Unternehmen beschäftigte 77.053 Mitarbeiter weltweit, 27.321 davon in Deutschland. ^[7]

Abhängigkeit vom Investmentbanking

Im ersten Quartal 2010 entfielen nach Angaben der Süddeutschen Zeitung mehr als 90 Prozent der Gewinne der Deutschen Bank auf das von **Anshu Jain** geleitete Ressort Investmentbanking^[8]. Nach groben Rechnungen des Magazins WirtschaftsWoche sollen rund 50% des gesamten Gewinns der Deutschen Bank im Jahr 2005 der Abteilung Jain's zuzurechnen gewesen sein.^[9]

Staatsanleihen

Laut Kölner Stadt-Anzeiger stand die Deutsche Bank im Jahr 2010 hinter der **Citigroup** auf Platz zwei der Abnehmer von Staatsanleihen der Bundesrepublik Deutschland.^[10]

Zweckgesellschaften in Steueroasen

Die Deutsche Bank soll ca. 800 **Zweckgesellschaften** in **Steueroasen** wie den **Cayman Islands** oder dem US-Bundesstaat **Delaware** unterhalten.^[11]

Übernahmen und Beteiligungen der Deutschen Bank

Eine Übersicht über alle maßgeblichen Beteiligungen der Deutschen Bank im Jahre 2009 einschließlich der Zweckgesellschaften findet sich auf der Website der Deutschen Bank unter "Verzeichnis des Anteilsbesitzes 2009" [Verzeichnis des Anteilsbesitzes 2009](#), Website abgerufen am 28.1.2011. Die Deutsche Bank hat im Verlauf des **Weltfinanz-Crashes** folgende Banken übernommen bzw. große Beteiligungen an ihnen erworben:

- **Postbank**
- **Sal. Oppenheim**

Brisante Geschäfte vor und in der Krise

US-Hypotheken, Zinsausfall-Wetten und die Pleite der IKB

Die Deutsche Bank war den Recherchen des US-amerikanischen Autors Michael Lewis zufolge über ihre New Yorker Tochter einer der Hauptakteure beim Verkauf von **Asset backed securities** und **Collateral Debt Obligations**.^[12] Galten diese bis 2006 als "innovative Finanzprodukte" stellte sich ein Großteil dieser massenhaft in den Markt geblasenen Papiere als toxischer Müll bzw. ökonomische Zeitbomben heraus.

Bevorzugte Abnehmer solcher Hypotheken-Derivate waren die Düsseldorfer Banken **IKB** und **WestLB**, die deshalb Lewis zufolge in amerikanischen Banker-Kreisen "The Stupids from Düsseldorf" genannt wurden. In der Anklageschrift des **attac-Bankentribunal** gegen Josef Ackermann heißt es zu dem Vorgang weiter:

"Damit die IKB diese Papiere kaufen konnte, gewährte die Deutsche Bank ihr Kredite. Als die IKB kurz darauf vor dem Bankrott stand, weil sich die Hypothekenscheine als wertlos („toxisch“) herausgestellt hatten, und sie ihre Kredite wegen der nun fehlenden Sicherheiten nicht mehr verlängern konnte, verlangte Ackermann vom Staat die Rettung der IKB. Die staatliche Bank **Kreditanstalt für Wiederaufbau** (KfW) brachte dafür insgesamt etwa 10 Milliarden Euro auf. Die Deutsche Bank haftet somit nicht für die von ihr spekulativ vergebenen Kredite und auch nicht für die Werthaltigkeit der von ihr verkauften Wertpapiere. Die IKB wurde vom Staat gerettet, damit ihre Kreditgläubiger, darunter an führender Stelle die Deutsche Bank, ihre Forderungen nicht abschreiben mussten."^[13]

Michael Lewis geht sogar noch weiter:^[14] So habe die New Yorker Tochter der Deutschen Bank bereits massivst mit Wetten auf Ausfälle fauler Hypothekenscheine (**Credit Default Swaps**) gehandelt, während sie gleichzeitig die Nachfrage nach faulen Schuldverschreibungen (**CDOs**) aus Düsseldorf (durch **IKB** und **WestLB**) munter weiter bediente.

Bereits im Frühjahr 2008 mehrten sich Verdachtsmomente, nach denen es in den Handelsbeziehungen der Deutschen Bank zur IKB Ungereimtheiten gab. *"Es drängt sich der Verdacht von Insidergeschäften durch Leerverkäufe auf"*, schrieb der CSU-Abgeordnete Peter Gauweiler in einem Brief an **Peer Steinbrück** und fragte nach dem Volumen der Geschäfte, die die Deutsche Bank mit "Subprime Anleihen" mit der IKB abgewickelt habe.^[15]

Im Düsseldorfer IKB-Prozess gegen den früheren IKB-Chef **Stefan Ortseifen** machte dieser die Deutsche Bank für den Beinahe-Zusammenbruch seines Instituts verantwortlich. Das Institut habe seine Handelslinien für die IKB am 27. Juli 2007 geschlossen und damit aus Sicht des Marktes für ein "Fanal" gegen die IKB gesorgt und ihm einen "unermesslichen Reputationsschaden" zugefügt, führte der Ex-Banker aus. Dies habe er selbst noch nicht wissen können, als die Bank am 20. Juli eine Pressemitteilung herausgegeben habe, in der sie erklärte, sie sei von der US-Krise nur in geringem Umfang betroffen.^[16]

Die Krise der IKB war durch strukturierte Wertpapiere in den **Zweckgesellschaften** der IKB entstanden, die auf zweitklassigen US-Immobilienkrediten fußten.^[17]

US-Immobilienmarkt: Brutales Vorgehen gegen Hausbesitzer

Nach Informationen des **Dachverbands der kritischen Aktionäre** und der amerikanischen Bürger-Initiative **Common Grounds** geht die Deutsche Bank seit dem Platzen der Immobilienblase äußerst hart gegen Hausbesitzer in den USA vor, die ihre Schulden nicht mehr bedienen können. Die Deutsche Bank soll auf dem überhitzten US-Immobilienmarkt mit etwa 1900 Verbriefungen hantiert haben, dazu sollen mehr als eine Million unterlegter Hypotheken gehört haben. Als Treuhänder dieser in aller Welt verstreuten Anleger fungiert die **Deutsche Bank National Trust Company** (DBNTC). *"85 bis 90 Prozent aller ausstehenden Hypotheken in den USA werden letztlich von vier Banken entweder als Treuhänder oder Eigentümer einer Treuhandgesellschaft gehalten"*, zitiert der Spiegel den Immobilienexperten Steve Dibert, *"Die Deutsche Bank ist eine der vier."* Sie soll zu den Hauptfinanzierern der **Countrywide Financial Corporation** gehören, die mit der Vermarktung riskanter Immobiliendarlehen in Höhe von 97,2 Milliarden Dollar in den Jahren 2005 bis 2007 die größte Drückerkolonie in den USA darstellte.^[18]

Eine siebenstellige Zahl von US-Haushalten sieht sich in den Jahren nach 2008 mit der DBNTC konfrontiert, einem Institut, von dem sie nie zuvor gehört hatten und das sich durch unbarmherzige Zwangsräumungen und Prozesse gegen säumige Hausbesitzer schnell einen Namen gemacht hat.^[19]

Strafen wegen Falschberatung in USA

Die Deutsche Bank soll auf Druck der New Yorker Staatsanwaltschaft seit 2003 mindestens 15 Millionen Dollar an Strafzahlungen geleistet haben, weil sie Kunden beim Verkauf von Finanzprodukten wie "Auktionsanleihen" falsch beraten haben soll.^[20]

OLG Stuttgart verurteilt Geschäfte mit Zins-Swaps

Das Stuttgarter Oberlandesgericht (OLG) hat laut Berichten der ZDF-Sendung *"frontal21"* schwere Vorwürfe gegen die Deutsche Bank erhoben und das Kreditinstitut zur Zahlung von mehr als 1,5 Millionen Euro Schadenersatz an ein großes mittelständisches Unternehmen verurteilt. So handelte es sich nach Ansicht des OLG bei so genannten **Zins-Swaps**, die die Bank Kunden zur Zinsoptimierung empfohlen hatte, um "eine Art von Glücksspiel". Hunderte von Unternehmen und Kommunen sollen betroffen sein.^[21]

Unethische Investments

Die belgische Nichtregierungsorganisation **Vlaanderen Netwerk** (Slogan: *Anders mit Geld umgehen*) untersuchte im Jahr 2007 die Geschäftspolitik von acht internationalen Finanzinstituten mit 13 besonders fragwürdigen Konzernen. Die Organisation kam zu dem Urteil, das Risiko unethischer Investments sei bei der

Deutschen Bank "extrem hoch". In der Kritik stehen Geschäfte mit Rüstungskonzernen wie [EADS](#) und Rohstoff-Konzernen, die in Entwicklungsländern Ressourcen ausbeuten wie [Barrick Gold](#), [AngloGold Ashanti](#), [Newmont Mining](#), [GoldCorp](#), [Freeport McMoRan](#), [PetroChina](#). Weiterhin wird die Supermarkt-Kette [Wal-Mart](#) genannt, weil sie elementare Arbeiterrechte systematisch und in schwerwiegender Weise untergrabe.^[22] Laut Stiftung Warentest ist die Deutsche Bank Tochter [DWS](#) inzwischen eins der wenigen Institute, das Investitionen in Aktien von [Strebomben](#)-Herstellern als Geschäftsmodell ausschließt.^[23] Die Deutsche Bank war laut [Aktionsbündnis Landminen](#) im Jahr 2009 an folgenden Rüstungsunternehmen beteiligt: [Rheinmetall](#) (mit 3,14%) und [QinetiQ Group](#) (1,25%).^[24]

Unterstützung durch staatliche Rettungspakete

Deutsche Bank profitiert von AIG-Rettung

Von den \$182.5 Milliarden an Steuergeldern zur Rettung der [AIG](#)^[25] flossen \$11.9 Milliarden direkt an die Deutsche Bank. Das Institut war damit hinter [Goldman Sachs](#) und neben der [Société Générale](#) ein Haupt-Profiteur der dramatischen AIG-Rettung durch die US-Regierung im Jahr 2008.^[26]

Die AIG-Abteilung AIG Financial Products unter ihrem Chef [Joe Cassano](#) war eine der größten Herausgeber von Kreditausfall-Versicherungen ([CDS](#)). Ihre - aus späterer Sicht - wahnwitzig anmutenden Aktivitäten zwischen 2002 und 2007 rissen den damals größten Versicherer der Welt und mit ihm die US-Wirtschaft beinahe in den Abgrund.^[27]

Anders als andere Bankinstitute, machte die Deutsche Bank bis zum Jahr 2010 keine Anstalten, diese Rettungsgelder zurück zu zahlen. Bürgerrechtler mahnen sie aufgrund dieser staatlichen Subventionierung zu einem sozialeren Verhalten gegenüber säumigen Hausbesitzern.^[28]

Lobbyarbeit: Struktur und Strategien

Verbindungen zu anderen Lobbyakteuren

- [Institute of International Finance](#)
- [Konvent für Deutschland](#)
- [Stiftung Marktwirtschaft](#)
Theo Siegert, Mitglied des Aufsichtsrats der Deutschen Bank, ist Vorsitzender des Stiftungsrats
- [Bundesverband Deutscher Banken](#)
- [Initiative Finanzstandort Deutschland](#)
- [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#)

Politische Landschaftspflege

Die Deutsche Bank spendet traditionell ausgiebig an Parteien. Von 2000 bis 2009 waren es 4.6 Mio. Euro. Davon flossen knapp 60% an die CDU, gut ein Viertel an die FDP und der Rest an SPD und Grüne (Stand 25.10.2010).^[29]

Lobbyingausgaben

In den USA betrieb die Deutsche Bank AG im Jahr 2008 Lobbying für \$770 000 . ^[30]; im Jahr 2010 steigerte sich der Betrag zur Rekordsumme von \$2,180 Mio. ^[31] In das freiwillige **EU-Lobbyregister** hat sich die Deutsche Bank bislang nicht eingetragen (Stand: 23.8.2010).

Fallstudien zur Lobbyarbeit

Der Einkauf von Entscheidungsträgern und Kontrolleuren

Seitenwechsel



- [Seitenwechselliste](#)
- [Was ist das Problem?](#)

Die Deutsche Bank bemüht sich seit einigen Jahren, ein Team aus ehemaligen Top-Regulierern der Finanzmärkte aufzubauen und auf diesem Feld ihren Rückstand zum Konkurrenten [Goldman Sachs](#) aufzuholen.

- **Malcolm Knight** Der oberste Bankenaufseher der [Bank für Internationalen Zahlungsausgleich](#) (BIZ) wechselte 2008 zur Deutschen Bank. Nachdem der Wechsel öffentlich wurde, gab der bisherige BIZ-Generaldirektor Malcolm Knight seinen mit rund 720.000 \$ dotierten Spitzenjob bei der *"Notenbank der Notenbanken"* vorzeitig auf. Ab 6. Oktober 2008 begann er als Vice-Chairman für die Deutsche Bank tätig sein und u.a. die Kontakte zu seinem Arbeitgeber BIZ pflegen. Knights Wechsel war zwar vom Verhaltenskodex und vom Verwaltungsrat abgesegnet, dennoch verlautete aus BIZ "so etwas schadet der Reputation unserer Institution". Unverständnis äußerten Experten insbesondere daran, dass Knight ohne Sperrfrist bei seinem neuen Arbeitgeber anfangen kann, sie sprachen von einer "Verwilderung der Sitten". (Kurm-Engels, Marietta / Engelen, Klaus: "Sprungbrett für Aufseher", ^[32] Weil sich die BIZ wegen des Seitenwechsels um ihren guten Ruf sorgte, wollte sie laut eines Artikels des Handelsblattes sogar ihre Statuten ändern, um zukünftige Interessenkonflikte zu vermeiden.^[33]
- **Helmut Bauer** Mit ihm holte sich die Deutsche Bank schon im Februar 2008 den obersten Bankenaufseher der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin) für die neue Abteilung "Aufsichtsangelegenheiten". Laut SPIEGEL stößt sein neues Amt in der Branche auf Kritik, weil er bei der BaFin tiefe Einblicke in die Stärken und Schwächen der deutschen Kreditinstitute gewann. Nach Angaben des Bundesfinanzministeriums, das die BaFin kontrolliert, gebe es keine rechtliche Handhabe gegen den Wechsel, berichtet das Magazin. ^[34] Für die Finanzaufsicht kam dies völlig zur Unzeit: Seit August 2007 erschüttert die US-Hypothekenkrise die globalen Finanzmärkte. Bei der Rettung der SachsenLB und der Mittelstandsbank IKB war die BaFin maßgeblich beteiligt. Interimsmäßig musste BaFin-Präsident Jochen Sanio das Bankenressort übernehmen. ^[35]
- **Alan Greenspan** Im Jahr 2007 konnte die Deutsche Bank den seit einem Jahr aus dem Amt geschiedenen Chef der US-Notenbank [Fed](#) verpflichten, der 18 Jahre lang als eine Art Hohepriester des Finanzmarkts gegolten hatte. „Als einer der Architekten des heutigen Finanzsystems ist Alan Greenspan in einer einzigartigen Position, um unsere Kunden bei wichtigen risikobezogenen Entscheidungen zu unterstützen“, sagte Deutsche-Bank-Chef Josef Ackermann laut focus-money - zu einem Zeitpunkt als eben dieses Finanzsystem im Einsturz begriffen war. ^[36]
- **Caio Koch-Weser** durfte 2006 problemlos vom Finanzministerium zur Deutschen Bank wechseln, obwohl er zuvor Vorsitzender des Verwaltungsrates der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht ([Bafin](#)) war und als Staatssekretär für das Kreditwesen zuständig war. Als Vertreter des Finanzministeriums saß Caio Koch-Weser als Staatssekretär unter Rot-Grün im Vorstand (Board) der europäischen [Denkfabrik Bruegel](#), die von Regierung und Großkonzernen betrieben wird. Dort blieb er auch nach seinem Wechsel zur Deutschen Bank.

2011_Dt. Botschafter wird Chef-Lobbyist der Deutschen Bank

Der deutsche Botschafter in Indien, **Thomas Matussek** wechselt am 1. November 2011 als Chef-Lobbyist zur Deutschen Bank. Er soll als *Head of Public Affairs* die politischen Interessen des größten deutschen Kreditinstituts gegenüber Regierung und Parlament vertreten. Matussek war langjährig im Auswärtigen Dienst tätig, unter anderem im Bundeskanzleramt, im Auswärtige Amt und verschiedene Auslandsvertretungen. 2006-2009 war er Ständiger Vertreter Deutschlands bei den Vereinten Nationen in New York.^[37]

Lobbyisten in Ministerien

Die Deutsche Bank hat die direkte Mitarbeit von Lobbyisten in Ministerien maßgeblich gefördert: Sie gehört zu den Initiatoren des Personalaustauschprogramms "*Seitenwechsel*" zwischen der Bundesregierung und der Privatwirtschaft. Vertreter der Deutschen Bank hatten in den letzten Jahren in verschiedenen Regierungsgebäuden einen eigenen Schreibtisch, und zwar im Arbeits-, Bildungs-, Finanz-, Gesundheits- und Innenministerium.

Lobbyisten im Auswärtigen Amt

Zeitraum	01.05.2005 - 30.11.2006 ^[38]
Mitarbeiter	Ein/e MitarbeiterIn
Bearbeitete Themen	Einsatz in der Botschaft in Tokio

Lobbyisten im Bundesministerium für Arbeit und Soziales

Zeitraum	Unbekannte Einsatzdauer zwischen 2002 und Oktober 2006 ^[39]
Mitarbeiter	Teilnehmer Austauschprogramm
Bearbeitete Themen	k.A.

Lobbyisten im Bundesministerium für Bildung und Forschung

Zeitraum	01.08.2005 - 31.05.2006 ^[40]
Mitarbeiter	Teilnehmer Austauschprogramm ^[39]
Bearbeitete Themen	Einsatz im Referat LS 23

Lobbyisten im Bundesministerium der Finanzen

Einsatz im Referat VII A 3^[38], Mitarbeit am InvestmentmodernisierungsgesetzReferenzfehler: Für ein <ref>-Tag fehlt ein schließendes </ref>-Tag.

Nach einem Bericht des TV-Magazins Monitor vom 16. Juni 2011 sollen Mitarbeiter des **Bundesministerium der Finanzen** Vorschläge zur **Lösung der Griechenland-Krise** direkt aus einem Papier der Deutschen Bank abgeschrieben haben.^[41] Das Ministerium hat den Bericht dementiert.

Lobbyisten im Bundesministerium für Gesundheit

Zeitraum	18.10.2004 - 12.12.2004 ^[38]
Mitarbeiter	Teilnehmer des Austauschprogramms
Bearbeitete Themen	Einsatz im Referat 412

Lobbyisten im Bundesministerium des Innern

Zeitraum	15.12.2004 - 04.03.2005 ^[38]
Mitarbeiter	Mitarbeiter der Deutschen Bank AG
Bearbeitete Themen	Im Referat IT 3

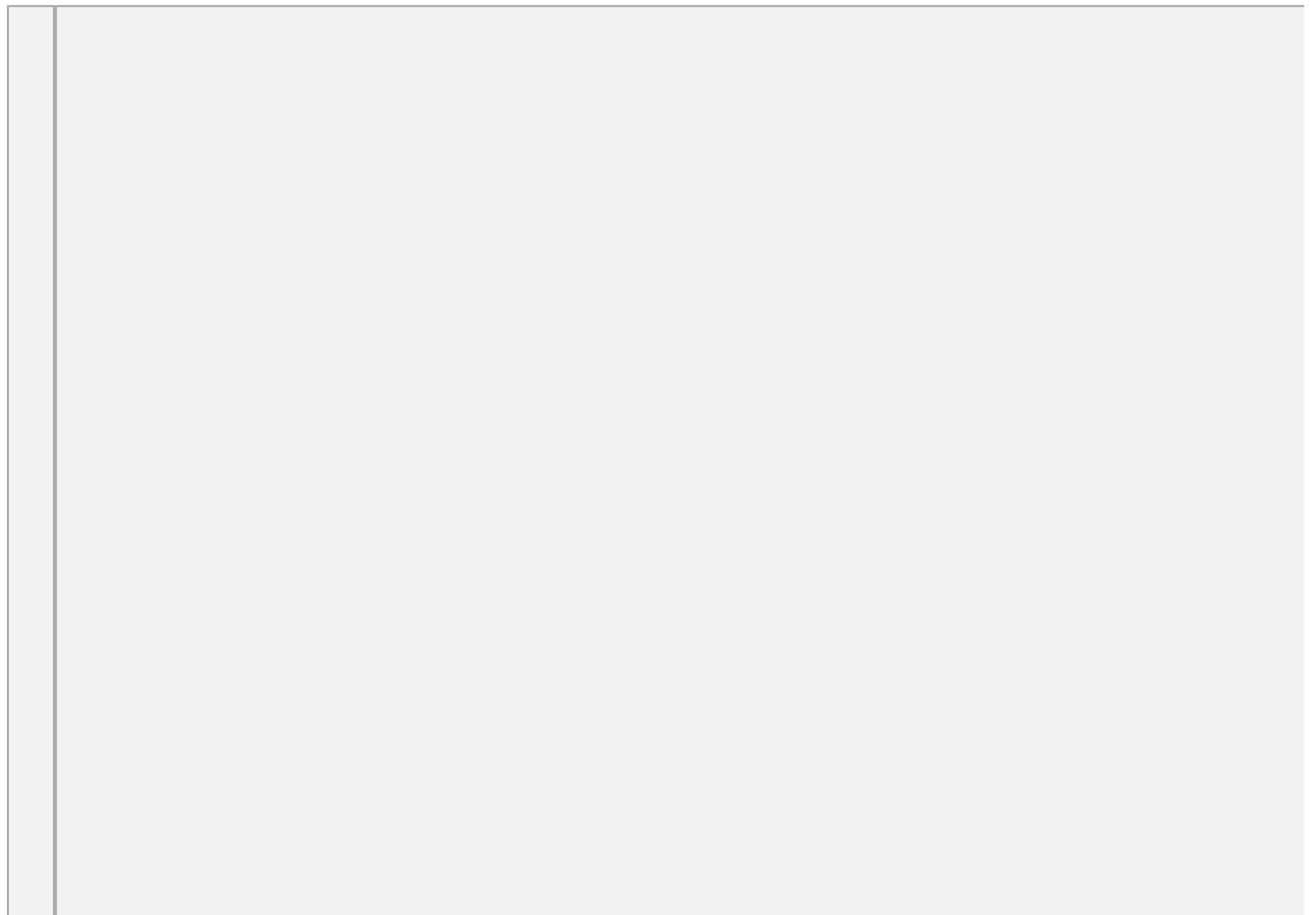
Zeitraum	01.09.2008 - 30.11.2008 ^[42]
Mitarbeiter	Koordinator für Arbeitssicherheit und Beauftragter für betrieblichen Umweltschutz, Teilnehmer des Austauschprogramms "Seitenwechsel"
Bearbeitete Themen	Hospitation in den Bereichen Öffentlichkeitsarbeit, Personal und Innerer Dienst

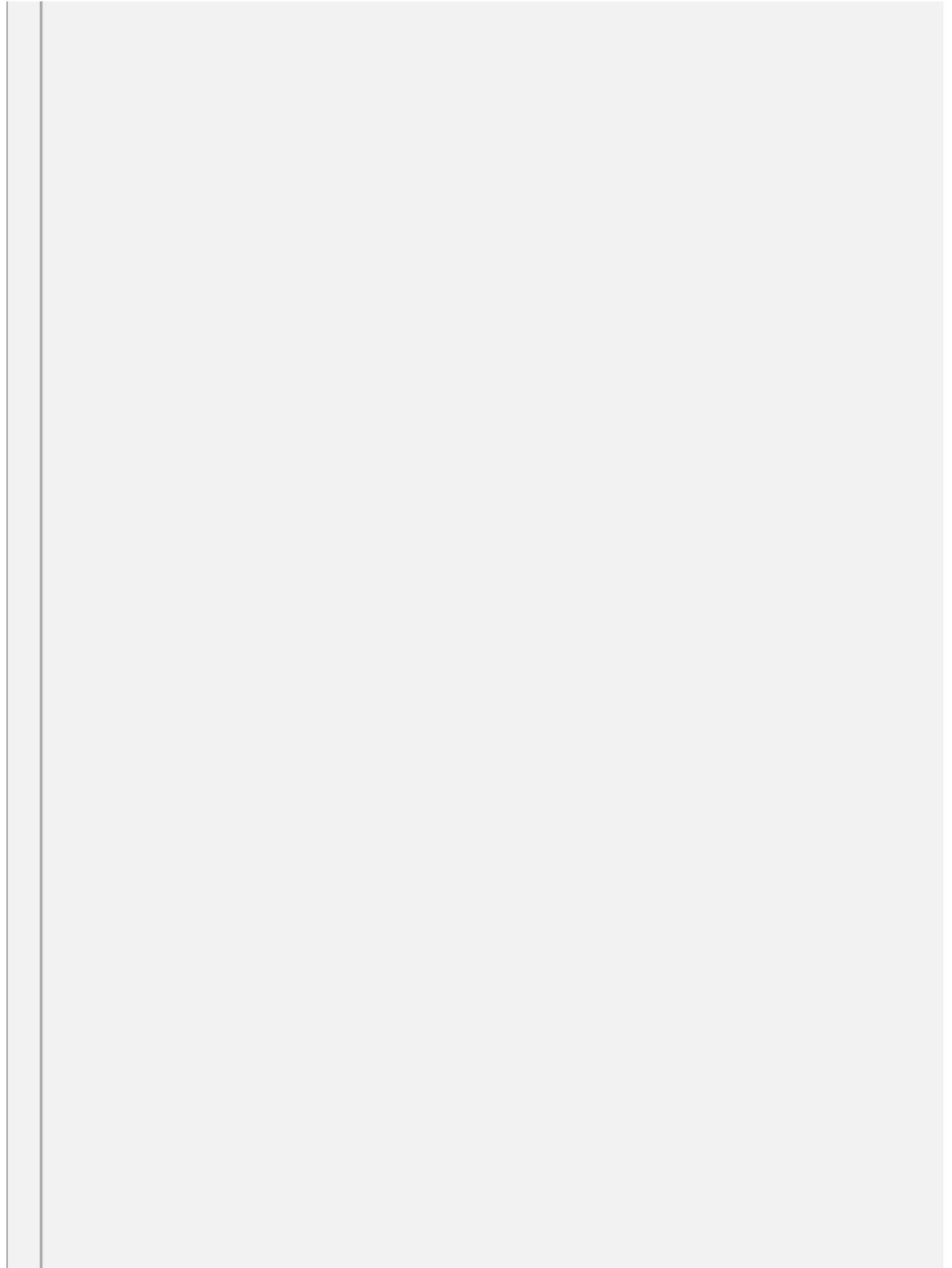
Lobbyisten im Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie

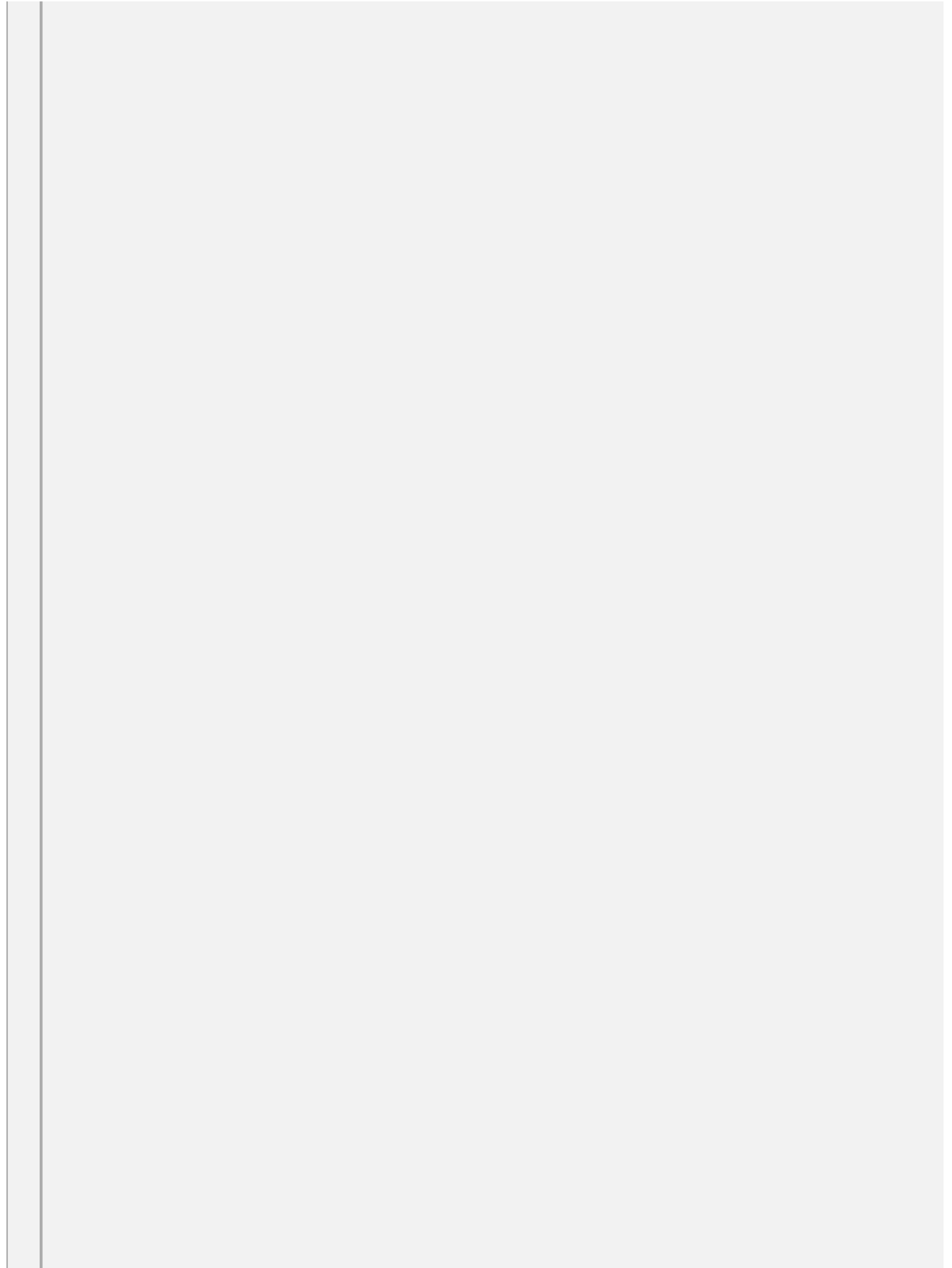
Zeitraum	18.11.2002 - 30.04.2003 ^[38]
Mitarbeiter	Ein/e MitarbeiterIn
Bearbeitete Themen	Einsatz im Referat V C 2 (Exportfinanzierung, Exportkreditversicherung)

Deutsches Institut für Altersvorsorge (DIA)

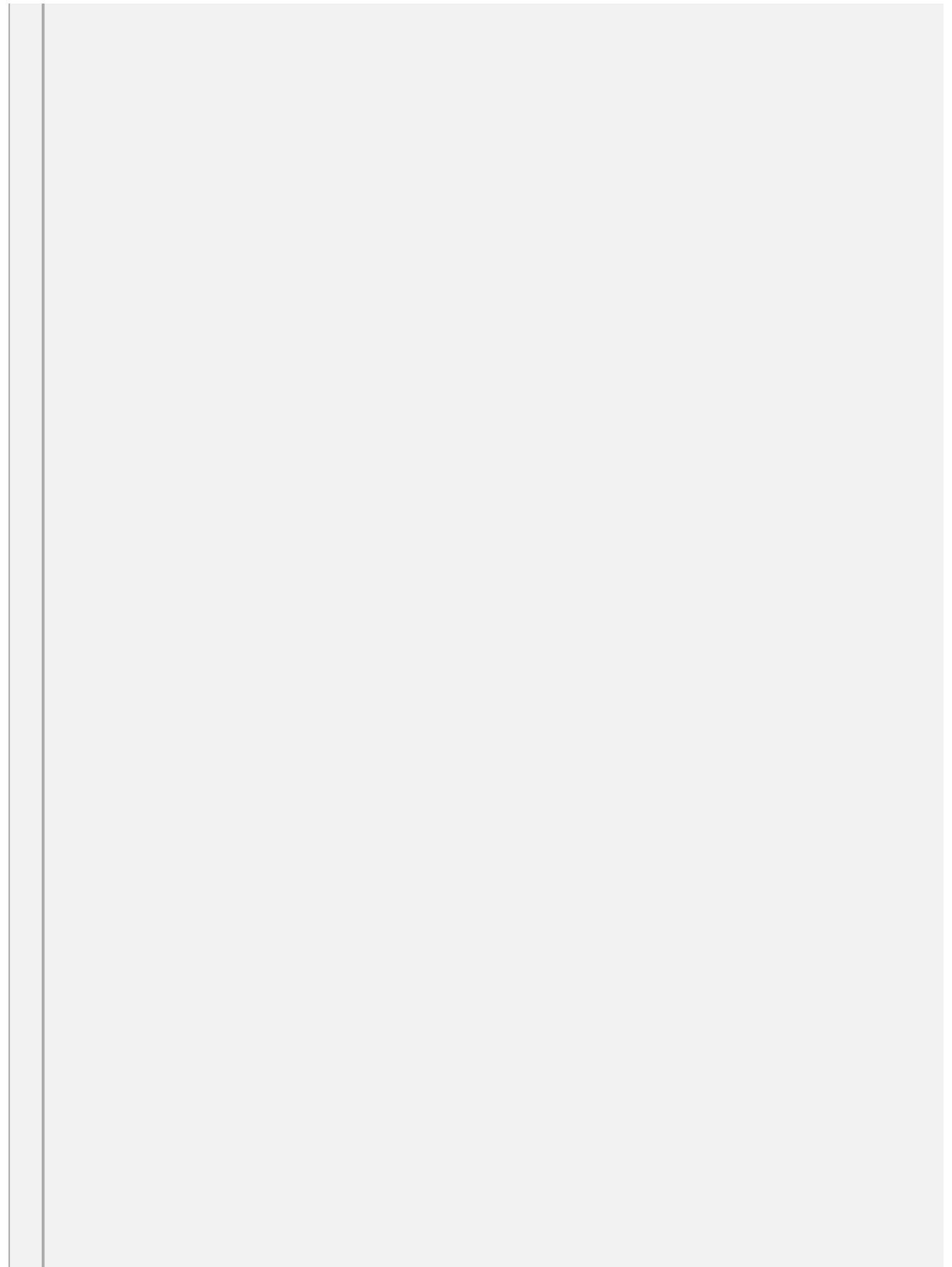
Ziel des Instituts ist es, Chancen und Risiken der staatlichen Altersversorgung bewusst zu machen und die private Initiative zu fördern. Gesellschafter des Instituts sind die Deutsche Bank AG, Deutsche Bank Bauspar AG, **DWS Investment GmbH** und **Deutscher Herold AG**, Kooperationspartner ist die Deutsche Bank Privat- und Geschäftskunden AG.^[43] Das Institut hat ein relativ großes Medienecho, in der Regel lautet die Botschaft: Jetzt hilft nur noch Privatvorsorge. Wesentliche Informationen, die bei der

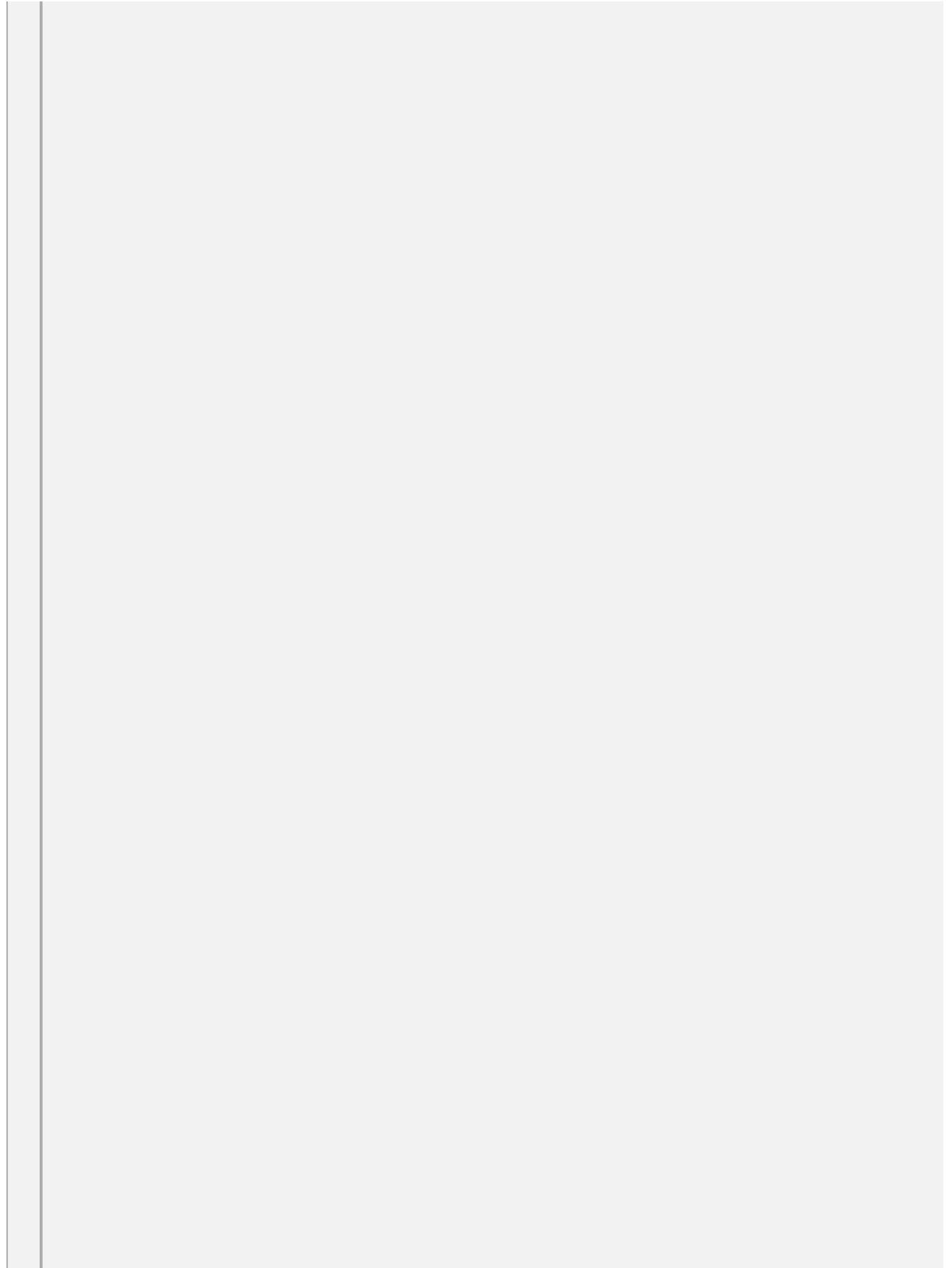




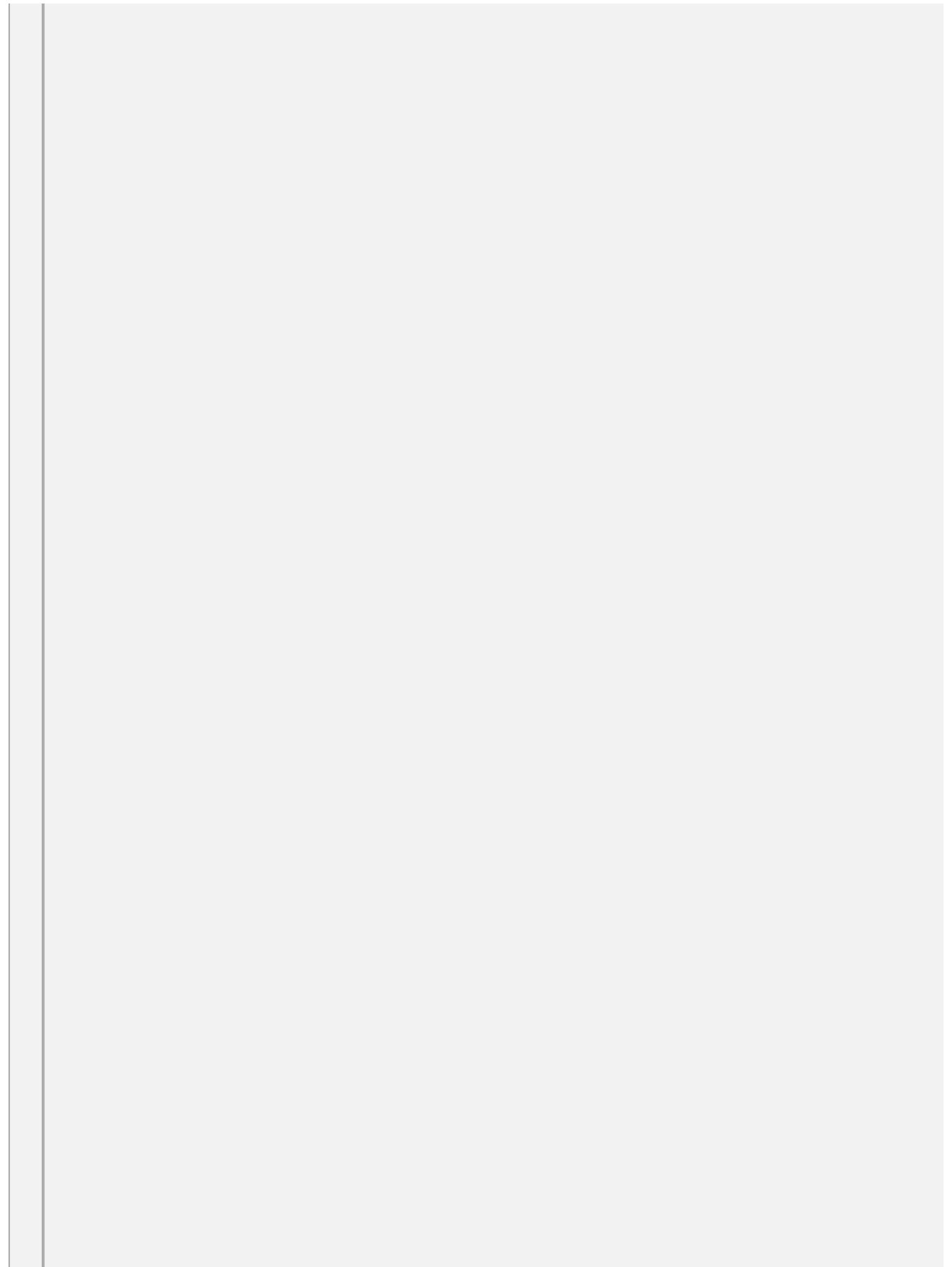


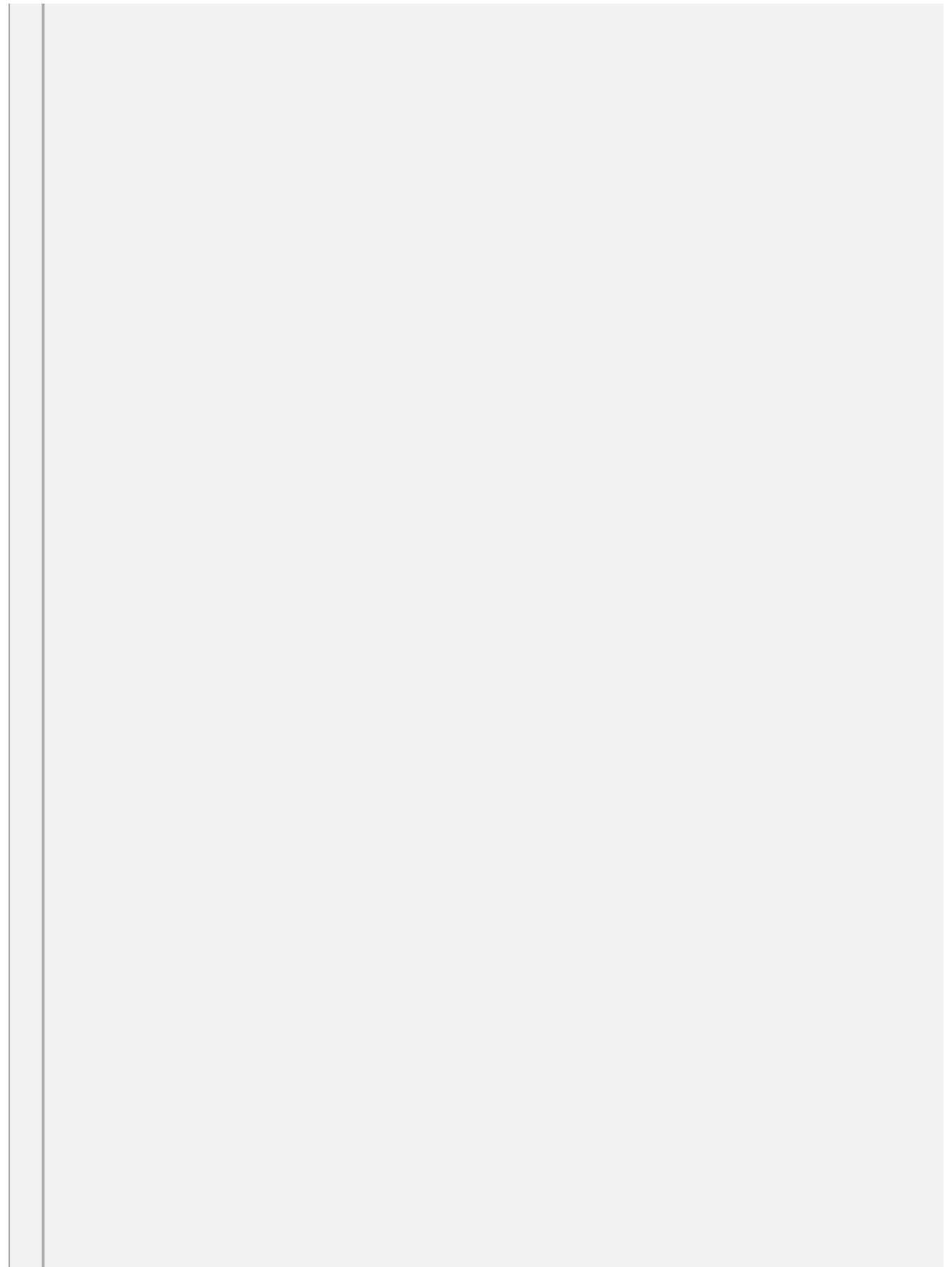
	<p>September 2010</p> <ol style="list-style-type: none"> 37. ↑ politikszene politik&kommunikation Ausgabe Nr. 317, abgerufen am 24.08.2011 38. ↑ 38,038,138,238,338,438,538,6 Antwort der Bundesregierung (pdf) auf eine schriftliche Frage des FDP Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011 Referenzfehler: Ungültiges <ref>-Tag. Der Name „Brüderle“ wurde mehrere Male mit einem unterschiedlichen Inhalt definiert. 39. ↑ 39,039,139,2 Antwort der Bundesregierung (pdf) auf kleine Anfrage der FDP-Fraktion zu "'Monitor' - Bericht über eine neue Art von Lobbyismus in Bundesministerien" vom 13.11.2006, letzter Zugriff 09.09.2011 40. ↑ Antwort der Bundesregierung (pdf) auf eine schriftliche Frage des FDP-Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011 41. ↑ "Teure Griechenland-Rettung: ein geschickter Coup der Deutschen Bank" Monitor 16.6.2011, Website WDR, abgerufen am 18.8.2011 42. ↑ Bundesministerium des Innern: Dritter Bericht über den Einsatz externer Personen in der Bundesverwaltung, Berichtszeitraum 01. Februar 2009 - 30. Juni 2009, Stand 23.09.2009 43. ↑ dia-vorsorge.de, Website des Instituts dia-Vorsorge, abgerufen am 15. Juli 2010 44. ↑ "Die Undercoverarbeit der Privatvorsorge Lobby", Bernd Katzenstein auf nachdenkseiten.de am 04.03.2005, abgerufen am 15. Juli 2010 45. ↑ "Deutsches Institut für Altersvorsorge: "Verloren im Dschungel der Möglichkeiten", Wolfgang Lieb auf nachdenkseiten.de vom 30. August 2007, abgerufen am 15. Juli 2010. 46. ↑ Parteispenden Recherche 1994-2009 - ab 10.000 Euro, taz.de, abgerufen am 22. Juni 2011.
Z	



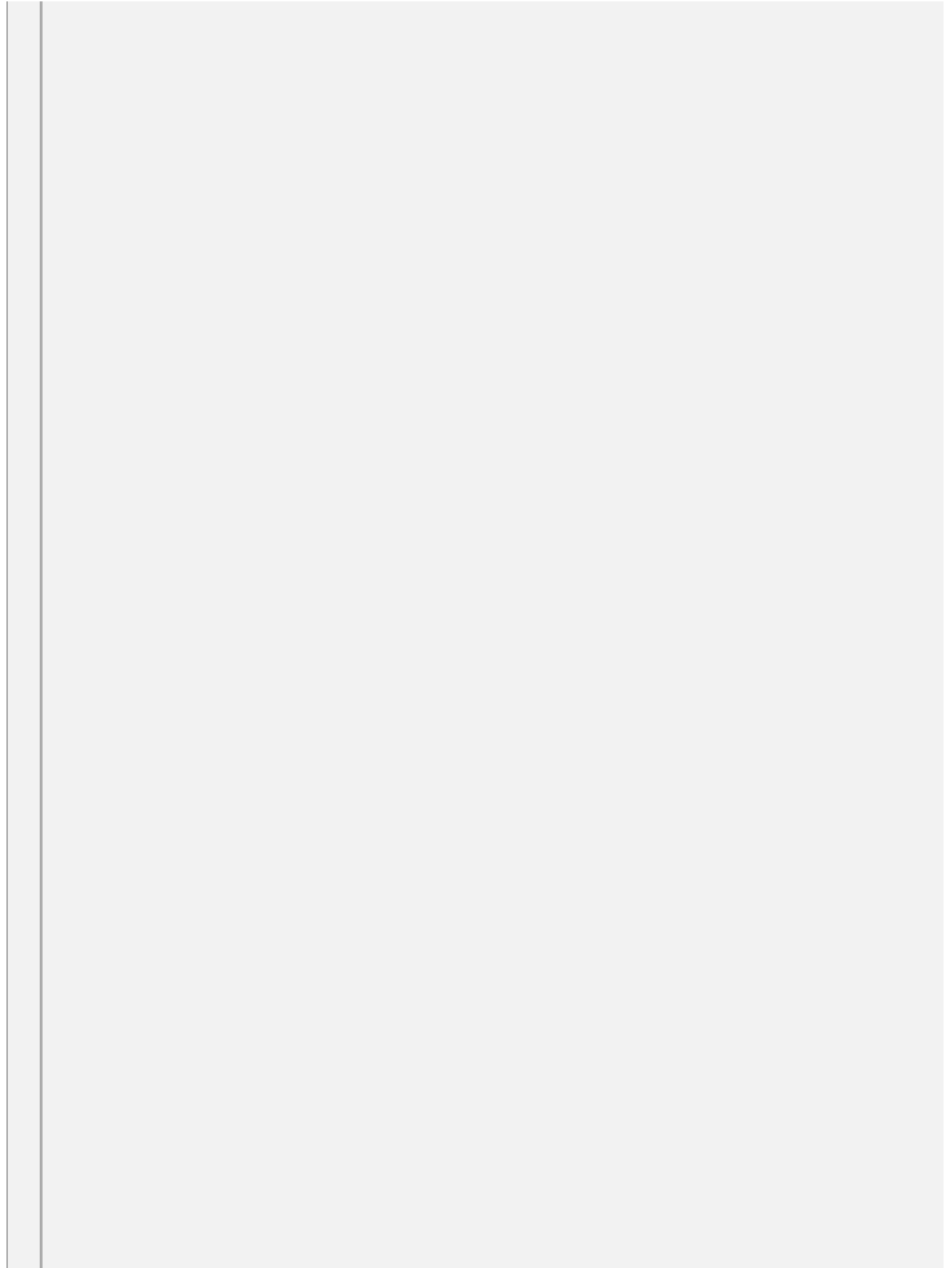


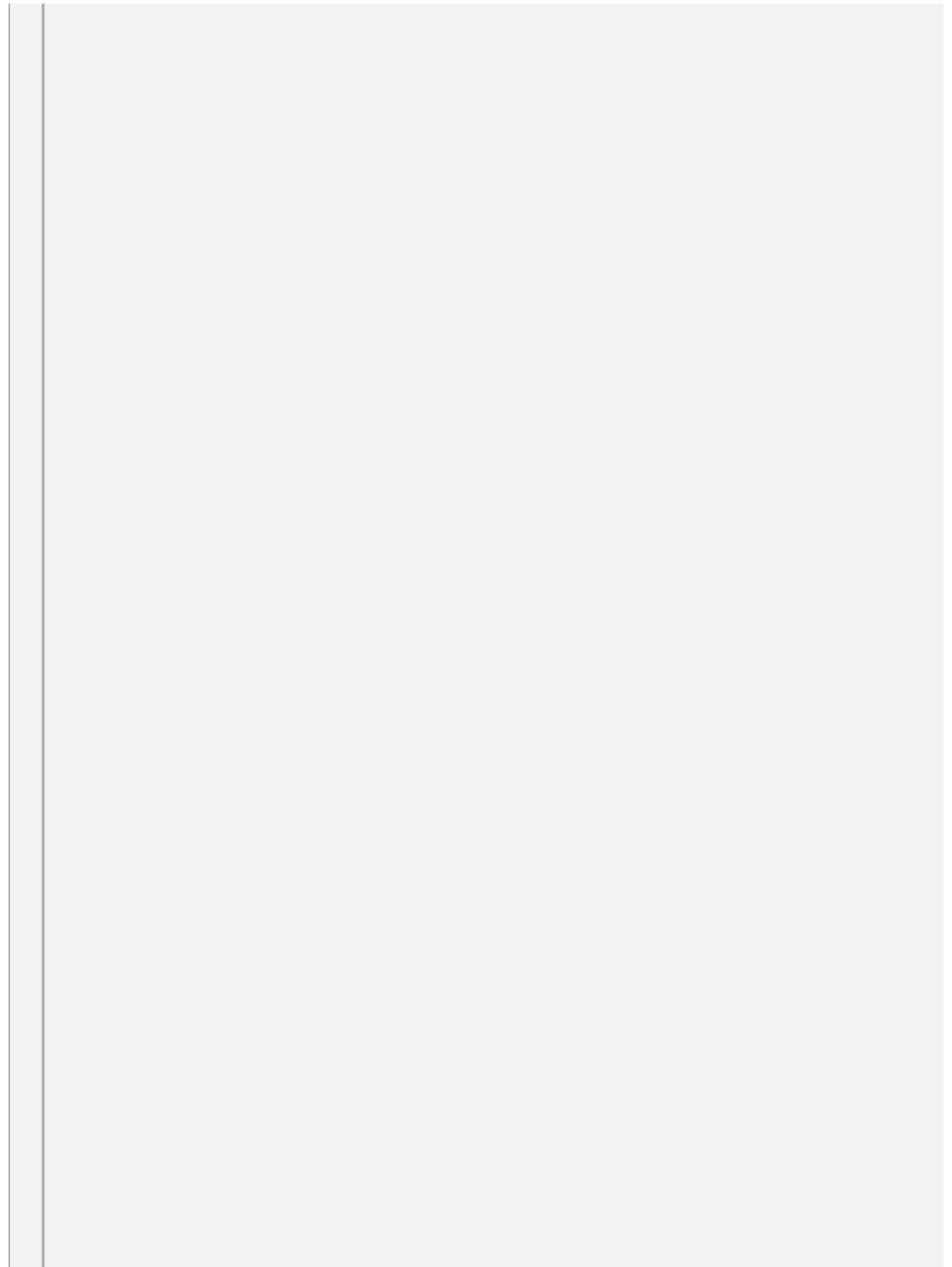
	<p>September 2010</p> <ol style="list-style-type: none"> 37. ↑ politikszene politik&kommunikation Ausgabe Nr. 317, abgerufen am 24.08.2011 38. ↑ 38,038,138,238,338,438,538,6 Antwort der Bundesregierung (pdf) auf eine schriftliche Frage des FDP Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011 Referenzfehler: Ungültiges <ref>-Tag. Der Name „Brüderle“ wurde mehrere Male mit einem unterschiedlichen Inhalt definiert. 39. ↑ 39,039,139,2 Antwort der Bundesregierung (pdf) auf kleine Anfrage der FDP-Fraktion zu "'Monitor' - Bericht über eine neue Art von Lobbyismus in Bundesministerien" vom 13.11.2006, letzter Zugriff 09.09.2011 40. ↑ Antwort der Bundesregierung (pdf) auf eine schriftliche Frage des FDP-Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011 41. ↑ "Teure Griechenland-Rettung: ein geschickter Coup der Deutschen Bank" Monitor 16.6.2011, Website WDR, abgerufen am 18.8.2011 42. ↑ Bundesministerium des Innern: Dritter Bericht über den Einsatz externer Personen in der Bundesverwaltung, Berichtszeitraum 01. Februar 2009 - 30. Juni 2009, Stand 23.09.2009 43. ↑ dia-vorsorge.de, Website des Instituts dia-Vorsorge, abgerufen am 15. Juli 2010 44. ↑ "Die Undercoverarbeit der Privatvorsorge Lobby", Bernd Katzenstein auf nachdenkseiten.de am 04.03.2005, abgerufen am 15. Juli 2010 45. ↑ "Deutsches Institut für Altersvorsorge: "Verloren im Dschungel der Möglichkeiten", Wolfgang Lieb auf nachdenkseiten.de vom 30. August 2007, abgerufen am 15. Juli 2010. 46. ↑ Parteispenden Recherche 1994-2009 - ab 10.000 Euro, taz.de, abgerufen am 22. Juni 2011.
<p>ei</p>	



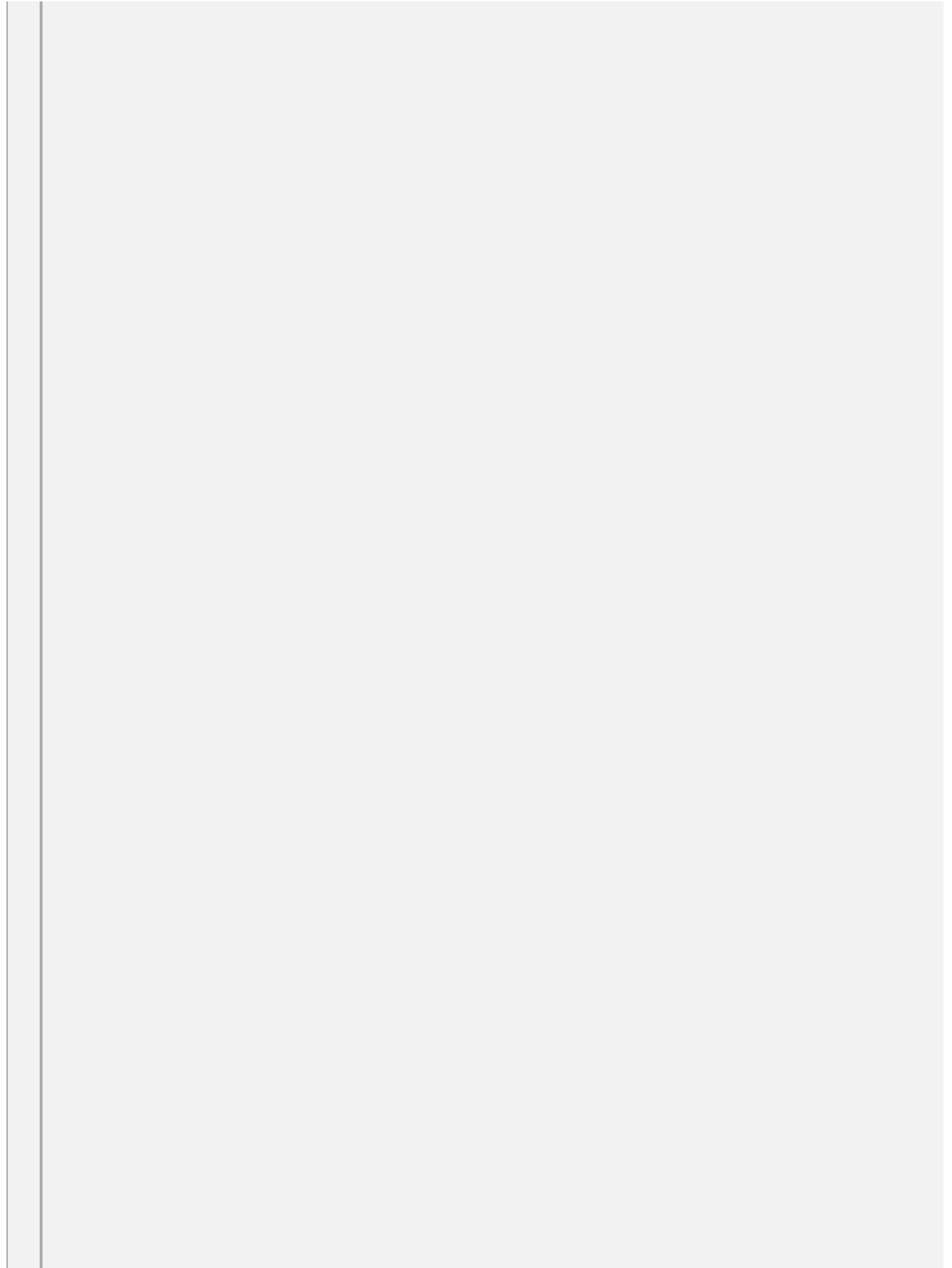


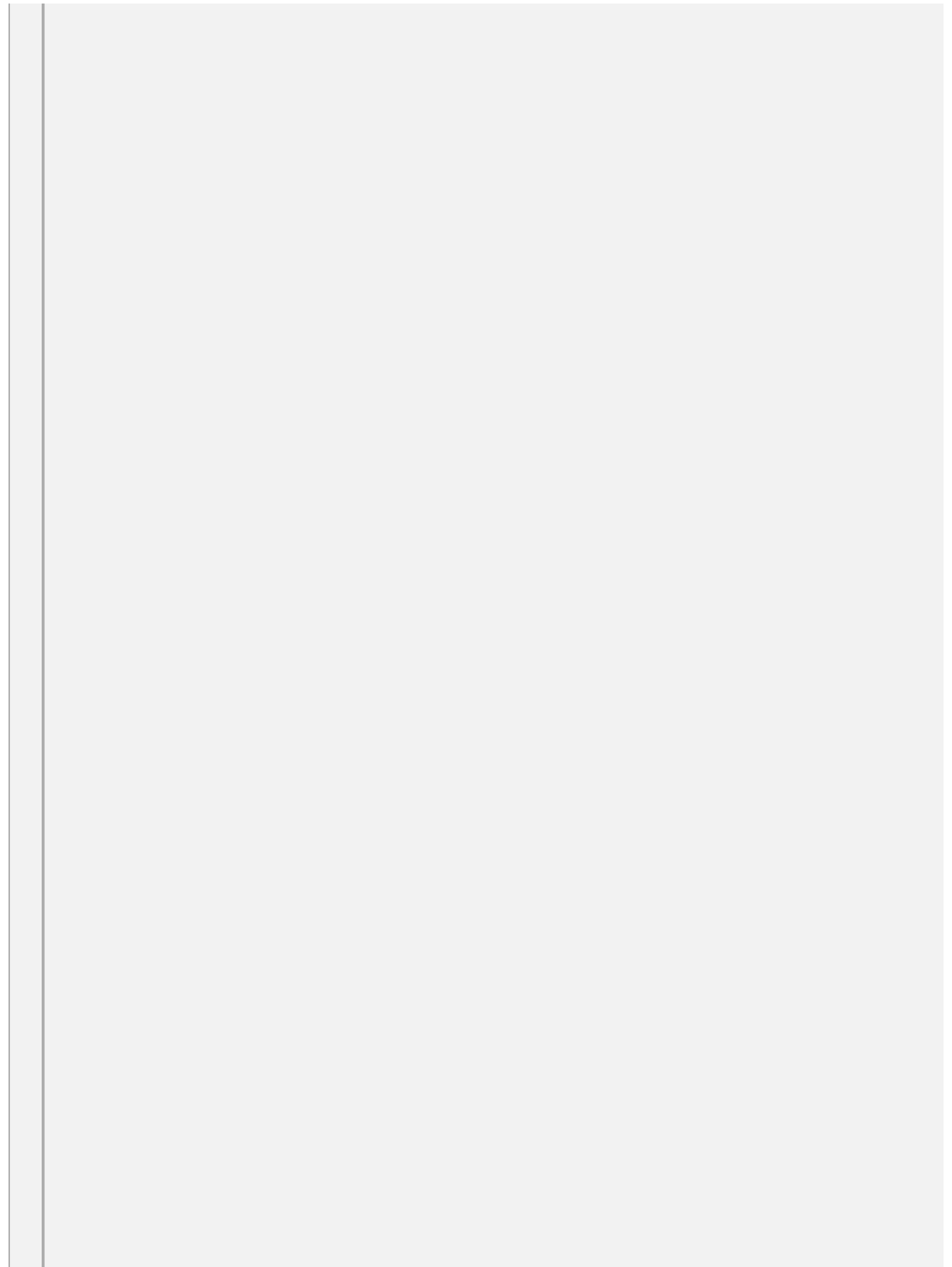
	<p>September 2010</p> <ol style="list-style-type: none"> 37. ↑ politikszene politik&kommunikation Ausgabe Nr. 317, abgerufen am 24.08.2011 38. ↑ 38,038,138,238,338,438,538,6 Antwort der Bundesregierung (pdf) auf eine schriftliche Frage des FDP Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011 Referenzfehler: Ungültiges <ref>-Tag. Der Name „Brüderle“ wurde mehrere Male mit einem unterschiedlichen Inhalt definiert. 39. ↑ 39,039,139,2 Antwort der Bundesregierung (pdf) auf kleine Anfrage der FDP-Fraktion zu "'Monitor' - Bericht über eine neue Art von Lobbyismus in Bundesministerien" vom 13.11.2006, letzter Zugriff 09.09.2011 40. ↑ Antwort der Bundesregierung (pdf) auf eine schriftliche Frage des FDP-Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011 41. ↑ "Teure Griechenland-Rettung: ein geschickter Coup der Deutschen Bank" Monitor 16.6.2011, Website WDR, abgerufen am 18.8.2011 42. ↑ Bundesministerium des Innern: Dritter Bericht über den Einsatz externer Personen in der Bundesverwaltung, Berichtszeitraum 01. Februar 2009 - 30. Juni 2009, Stand 23.09.2009 43. ↑ dia-vorsorge.de, Website des Instituts dia-Vorsorge, abgerufen am 15. Juli 2010 44. ↑ "Die Untercoverarbeit der Privatvorsorge Lobby", Bernd Katzenstein auf nachdenkseiten.de am 04.03.2005, abgerufen am 15. Juli 2010 45. ↑ "Deutsches Institut für Altersvorsorge: "Verloren im Dschungel der Möglichkeiten", Wolfgang Lieb auf nachdenkseiten.de vom 30. August 2007, abgerufen am 15. Juli 2010. 46. ↑ Parteispenden Recherche 1994-2009 - ab 10.000 Euro, taz.de, abgerufen am 22. Juni 2011.
tr	



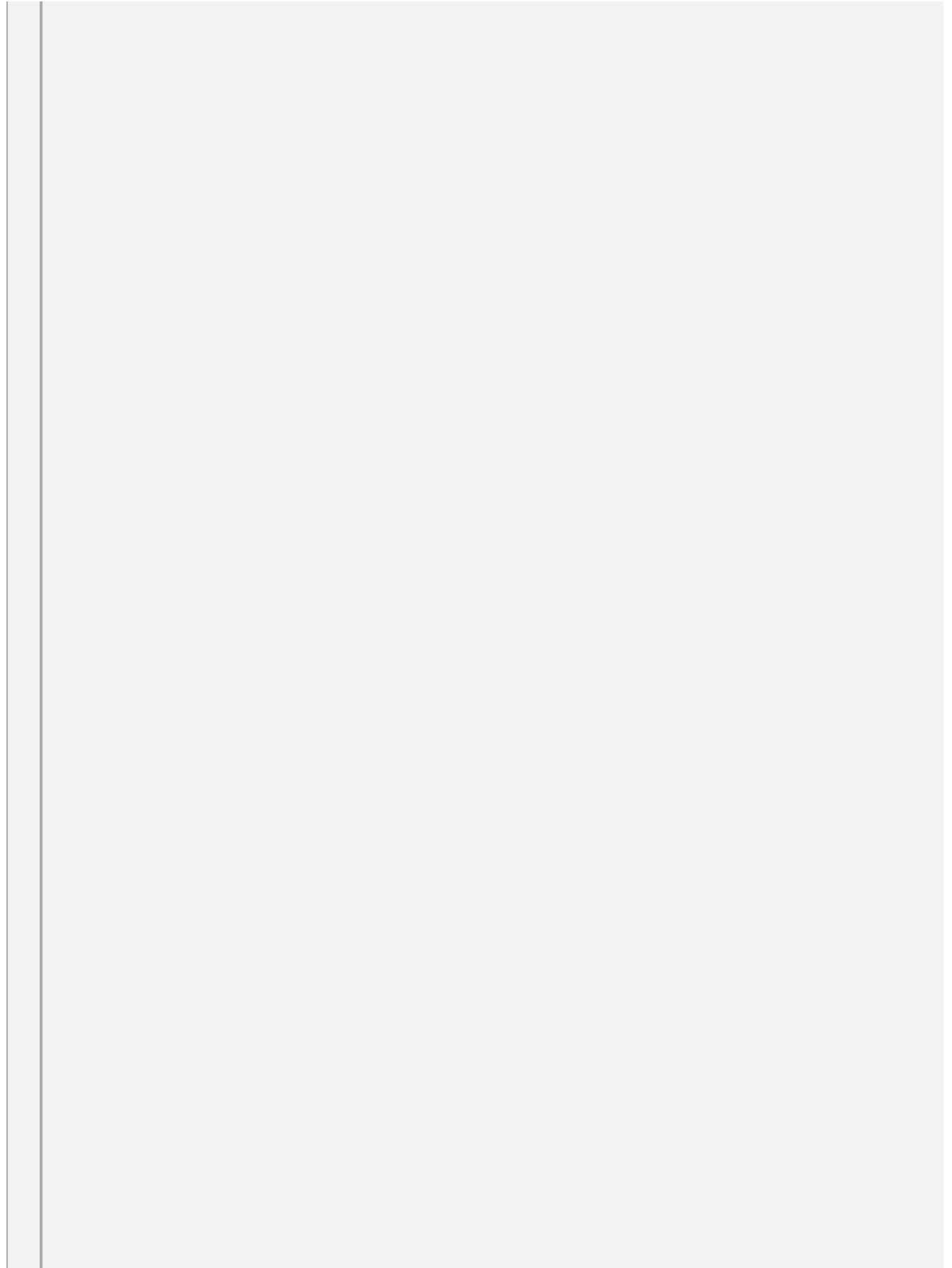


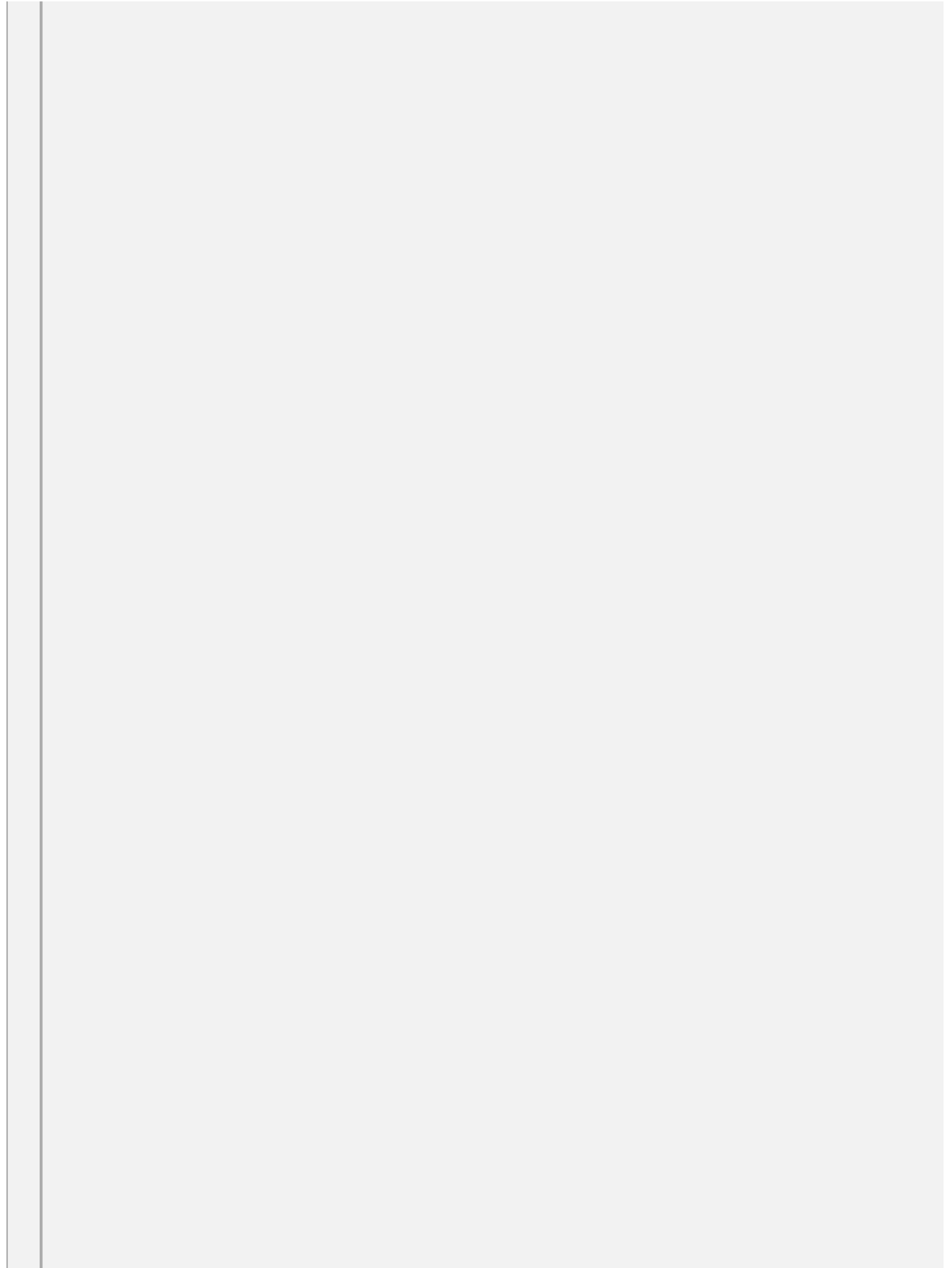
	<p>September 2010</p> <ol style="list-style-type: none"> 37. ↑ politikszene politik&kommunikation Ausgabe Nr. 317, abgerufen am 24.08.2011 38. ↑ 38,038,138,238,338,438,538,6 Antwort der Bundesregierung (pdf) auf eine schriftliche Frage des FDP Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011 Referenzfehler: Ungültiges <ref>-Tag. Der Name „Brüderle“ wurde mehrere Male mit einem unterschiedlichen Inhalt definiert. 39. ↑ 39,039,139,2 Antwort der Bundesregierung (pdf) auf kleine Anfrage der FDP-Fraktion zu "'Monitor' - Bericht über eine neue Art von Lobbyismus in Bundesministerien" vom 13.11.2006, letzter Zugriff 09.09.2011 40. ↑ Antwort der Bundesregierung (pdf) auf eine schriftliche Frage des FDP-Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011 41. ↑ "Teure Griechenland-Rettung: ein geschickter Coup der Deutschen Bank" Monitor 16.6.2011, Website WDR, abgerufen am 18.8.2011 42. ↑ Bundesministerium des Innern: Dritter Bericht über den Einsatz externer Personen in der Bundesverwaltung, Berichtszeitraum 01. Februar 2009 - 30. Juni 2009, Stand 23.09.2009 43. ↑ dia-vorsorge.de, Website des Instituts dia-Vorsorge, abgerufen am 15. Juli 2010 44. ↑ "Die Undercoverarbeit der Privatvorsorge Lobby", Bernd Katzenstein auf nachdenkseiten.de am 04.03.2005, abgerufen am 15. Juli 2010 45. ↑ "Deutsches Institut für Altersvorsorge: "Verloren im Dschungel der Möglichkeiten", Wolfgang Lieb auf nachdenkseiten.de vom 30. August 2007, abgerufen am 15. Juli 2010. 46. ↑ Parteispenden Recherche 1994-2009 - ab 10.000 Euro, taz.de, abgerufen am 22. Juni 2011.
a	17.10.2005 - 28.10.2005 ^[38]





	<p>September 2010</p> <ol style="list-style-type: none"> 37. ↑ politikszene politik&kommunikation Ausgabe Nr. 317, abgerufen am 24.08.2011 38. ↑ 38,038,138,238,338,438,538,6 Antwort der Bundesregierung (pdf) auf eine schriftliche Frage des FDP Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011 Referenzfehler: Ungültiges <ref>-Tag. Der Name „Brüderle“ wurde mehrere Male mit einem unterschiedlichen Inhalt definiert. 39. ↑ 39,039,139,2 Antwort der Bundesregierung (pdf) auf kleine Anfrage der FDP-Fraktion zu "'Monitor' - Bericht über eine neue Art von Lobbyismus in Bundesministerien" vom 13.11.2006, letzter Zugriff 09.09.2011 40. ↑ Antwort der Bundesregierung (pdf) auf eine schriftliche Frage des FDP-Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011 41. ↑ "Teure Griechenland-Rettung: ein geschickter Coup der Deutschen Bank" Monitor 16.6.2011, Website WDR, abgerufen am 18.8.2011 42. ↑ Bundesministerium des Innern: Dritter Bericht über den Einsatz externer Personen in der Bundesverwaltung, Berichtszeitraum 01. Februar 2009 - 30. Juni 2009, Stand 23.09.2009 43. ↑ dia-vorsorge.de, Website des Instituts dia-Vorsorge, abgerufen am 15. Juli 2010 44. ↑ "Die Untercoverarbeit der Privatvorsorge Lobby", Bernd Katzenstein auf nachdenkseiten.de am 04.03.2005, abgerufen am 15. Juli 2010 45. ↑ "Deutsches Institut für Altersvorsorge: "Verloren im Dschungel der Möglichkeiten", Wolfgang Lieb auf nachdenkseiten.de vom 30. August 2007, abgerufen am 15. Juli 2010. 46. ↑ Parteispenden Recherche 1994-2009 - ab 10.000 Euro, taz.de, abgerufen am 22. Juni 2011.
<p>u</p>	

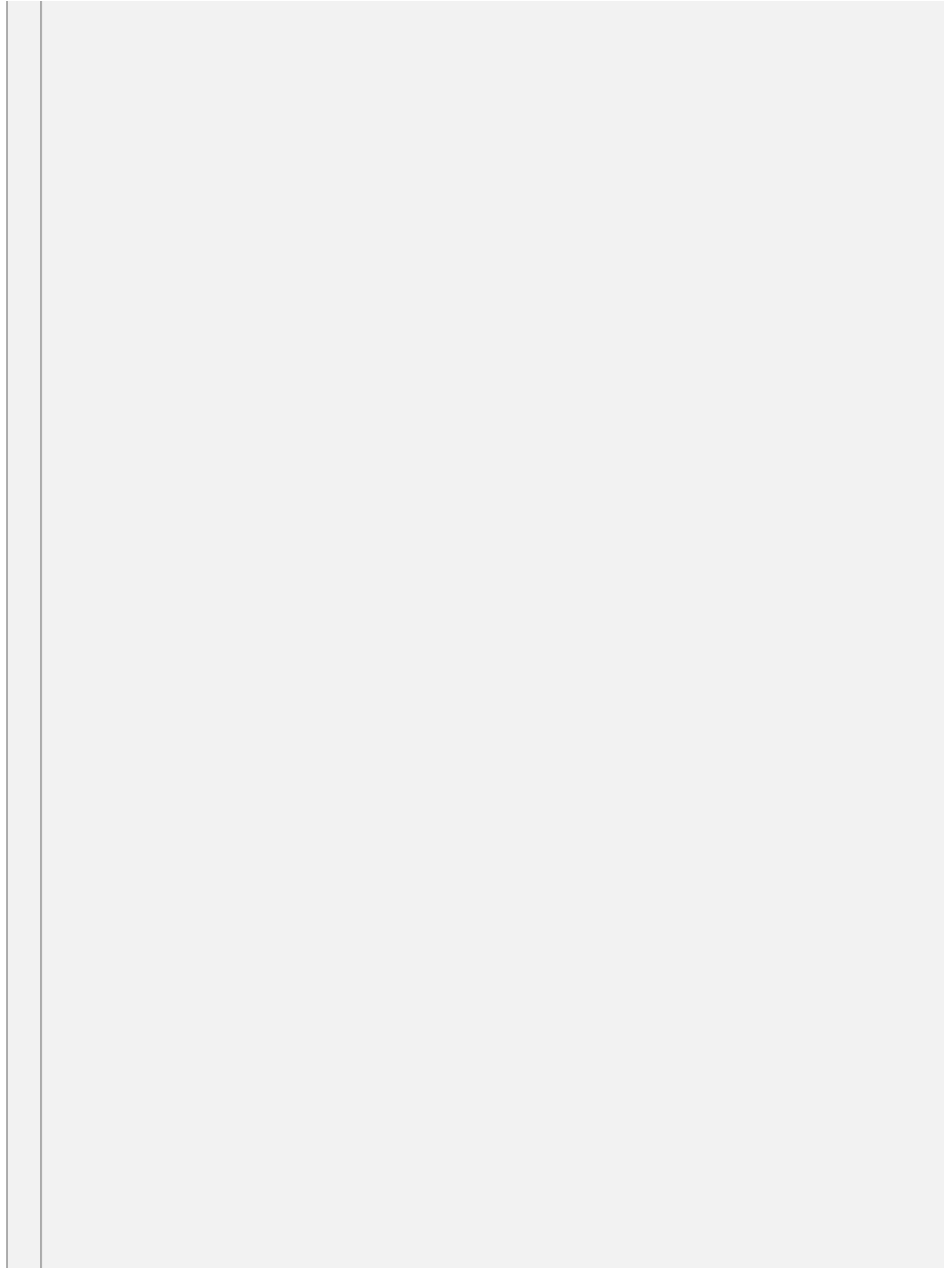


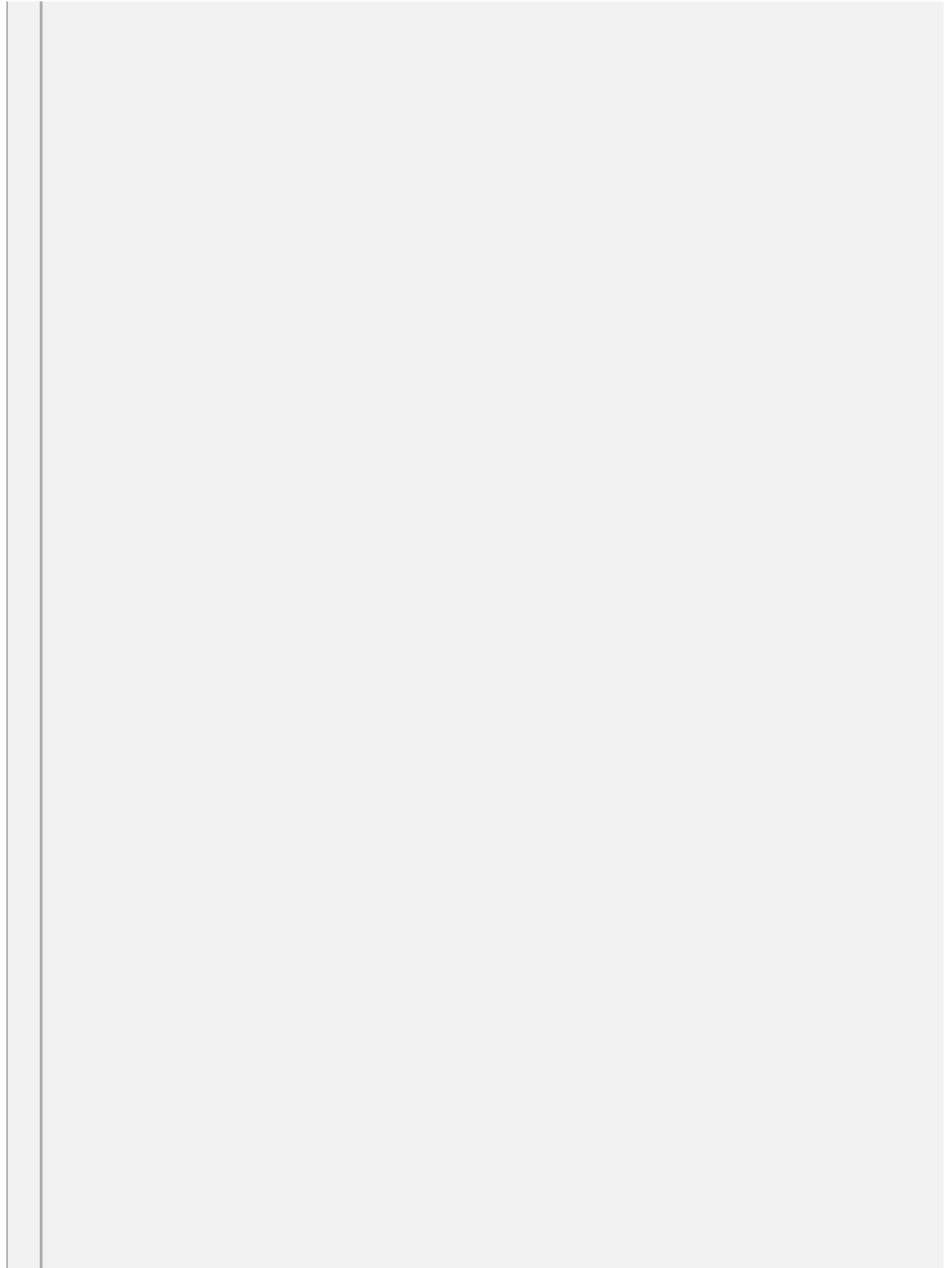


September 2010

37. ↑ [politikszene politik&kommunikation](#) Ausgabe Nr. 317, abgerufen am 24.08.2011
38. ↑ [38,038,138,238,338,438,538,6](#) [Antwort der Bundesregierung \(pdf\)](#) auf eine schriftliche Frage des FDP Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011 Referenzfehler: Ungültiges <ref>-Tag. Der Name „Brüderle“ wurde mehrere Male mit einem unterschiedlichen Inhalt definiert.
39. ↑ [39,039,139,2](#) [Antwort der Bundesregierung \(pdf\)](#) auf kleine Anfrage der FDP-Fraktion zu "'Monitor' - Bericht über eine neue Art von Lobbyismus in Bundesministerien" vom 13.11.2006, letzter Zugriff 09.09.2011
40. ↑ [Antwort der Bundesregierung \(pdf\)](#) auf eine schriftliche Frage des FDP-Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011
41. ↑ ["Teure Griechenland-Rettung: ein geschickter Coup der Deutschen Bank" Monitor 16.6.2011](#), Website WDR, abgerufen am 18.8.2011
42. ↑ Bundesministerium des Innern: Dritter Bericht über den Einsatz externer Personen in der Bundesverwaltung, Berichtszeitraum 01. Februar 2009 - 30. Juni 2009, Stand 23.09.2009
43. ↑ [dia-vorsorge.de](#), Website des Instituts dia-Vorsorge, abgerufen am 15. Juli 2010
44. ↑ ["Die Untercoverarbeit der Privatvorsorge Lobby"](#), Bernd Katzenstein auf nachdenkseiten.de am 04.03.2005, abgerufen am 15. Juli 2010
45. ↑ ["Deutsches Institut für Altersvorsorge: "Verloren im Dschungel der Möglichkeiten"](#), Wolfgang Lieb auf nachdenkseiten.de vom 30. August 2007, abgerufen am 15. Juli 2010.
46. ↑ [Parteispenden Recherche 1994-2009 - ab 10.000 Euro](#), taz.de, abgerufen am 22. Juni 2011.

m



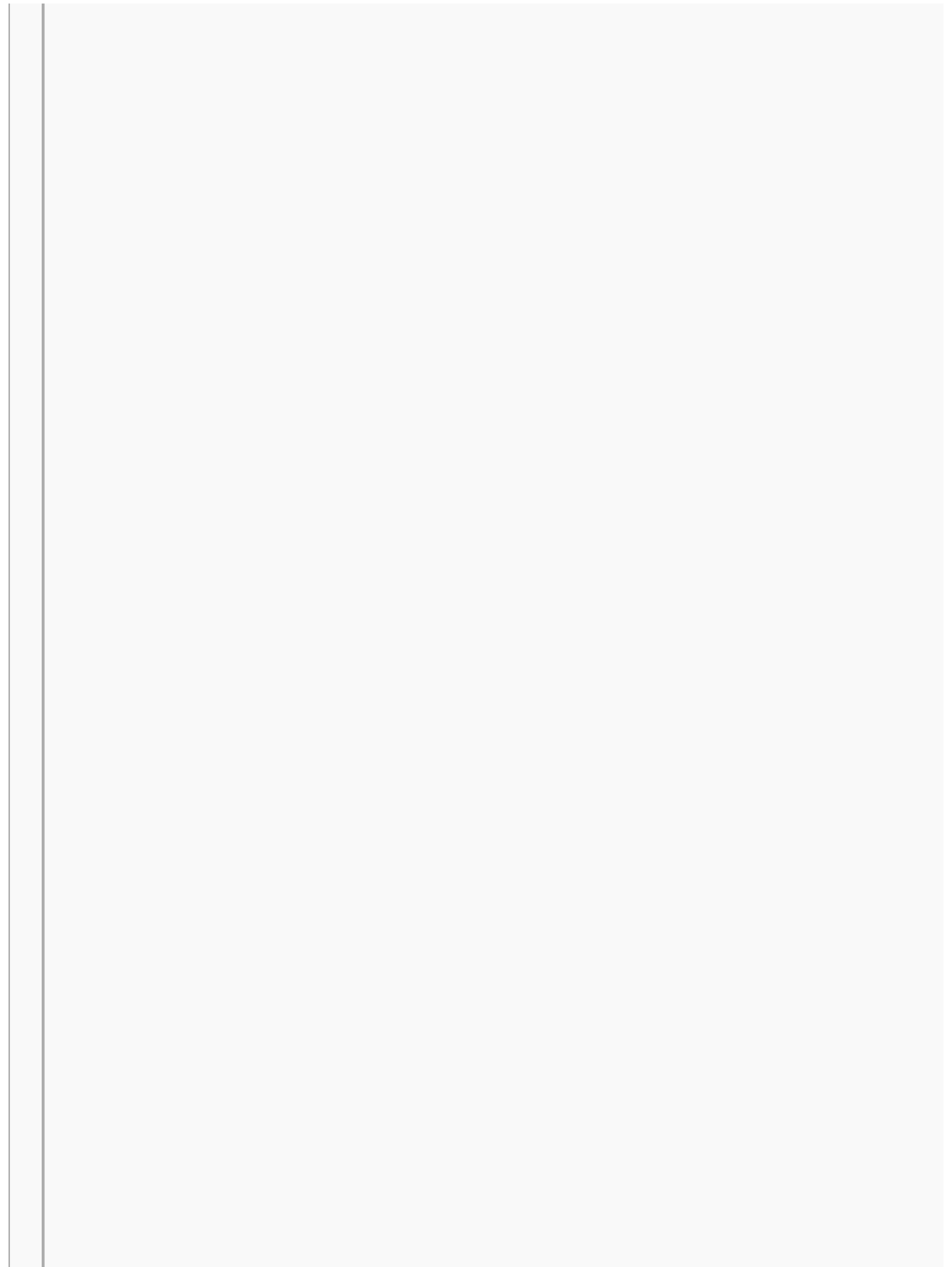


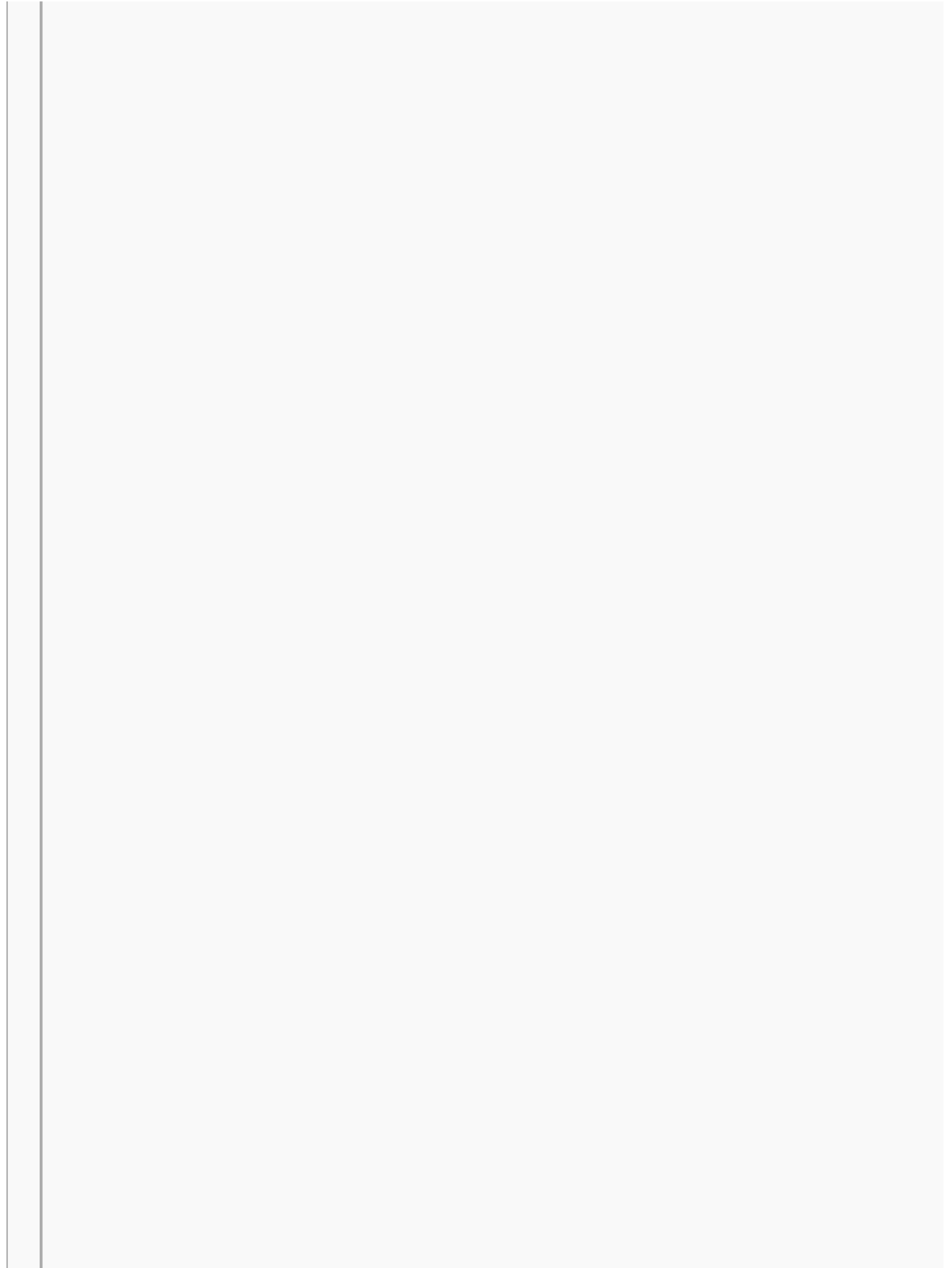
September 2010

37. ↑ [politikszene politik&kommunikation](#) Ausgabe Nr. 317, abgerufen am 24.08.2011
38. ↑ [38,038,138,238,338,438,538,6](#) [Antwort der Bundesregierung \(pdf\)](#) auf eine schriftliche Frage des FDP Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011 Referenzfehler: Ungültiges <ref>-Tag. Der Name „Brüderle“ wurde mehrere Male mit einem unterschiedlichen Inhalt definiert.
39. ↑ [39,039,139,2](#) [Antwort der Bundesregierung \(pdf\)](#) auf kleine Anfrage der FDP-Fraktion zu "'Monitor' - Bericht über eine neue Art von Lobbyismus in Bundesministerien" vom 13.11.2006, letzter Zugriff 09.09.2011
40. ↑ [Antwort der Bundesregierung \(pdf\)](#) auf eine schriftliche Frage des FDP-Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011
41. ↑ ["Teure Griechenland-Rettung: ein geschickter Coup der Deutschen Bank" Monitor 16.6.2011](#), Website WDR, abgerufen am 18.8.2011
42. ↑ Bundesministerium des Innern: Dritter Bericht über den Einsatz externer Personen in der Bundesverwaltung, Berichtszeitraum 01. Februar 2009 - 30. Juni 2009, Stand 23.09.2009
43. ↑ [dia-vorsorge.de](#), Website des Instituts dia-Vorsorge, abgerufen am 15. Juli 2010
44. ↑ ["Die Undercoverarbeit der Privatvorsorge Lobby"](#), Bernd Katzenstein auf nachdenkseiten.de am 04.03.2005, abgerufen am 15. Juli 2010
45. ↑ ["Deutsches Institut für Altersvorsorge: "Verloren im Dschungel der Möglichkeiten"](#), Wolfgang Lieb auf nachdenkseiten.de vom 30. August 2007, abgerufen am 15. Juli 2010.
46. ↑ [Parteispenden Recherche 1994-2009 - ab 10.000 Euro](#), taz.de, abgerufen am 22. Juni 2011.

September 2010

37. ↑ [politikszene politik&kommunikation](#) Ausgabe Nr. 317, abgerufen am 24.08.2011
38. ↑ [38,038,138,238,338,438,538,6](#) [Antwort der Bundesregierung \(pdf\)](#) auf eine schriftliche Frage des FDP Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011 Referenzfehler: Ungültiges <ref>-Tag. Der Name „Brüderle“ wurde mehrere Male mit einem unterschiedlichen Inhalt definiert.
39. ↑ [39,039,139,2](#) [Antwort der Bundesregierung \(pdf\)](#) auf kleine Anfrage der FDP-Fraktion zu "'Monitor' - Bericht über eine neue Art von Lobbyismus in Bundesministerien" vom 13.11.2006, letzter Zugriff 09.09.2011
40. ↑ [Antwort der Bundesregierung \(pdf\)](#) auf eine schriftliche Frage des FDP-Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011
41. ↑ ["Teure Griechenland-Rettung: ein geschickter Coup der Deutschen Bank" Monitor 16.6.2011](#), Website WDR, abgerufen am 18.8.2011
42. ↑ Bundesministerium des Innern: Dritter Bericht über den Einsatz externer Personen in der Bundesverwaltung, Berichtszeitraum 01. Februar 2009 - 30. Juni 2009, Stand 23.09.2009
43. ↑ [dia-vorsorge.de](#), Website des Instituts dia-Vorsorge, abgerufen am 15. Juli 2010
44. ↑ ["Die Undercoverarbeit der Privatvorsorge Lobby"](#), Bernd Katzenstein auf nachdenkseiten.de am 04.03.2005, abgerufen am 15. Juli 2010
45. ↑ ["Deutsches Institut für Altersvorsorge: "Verloren im Dschungel der Möglichkeiten"](#), Wolfgang Lieb auf nachdenkseiten.de vom 30. August 2007, abgerufen am 15. Juli 2010.
46. ↑ [Parteispenden Recherche 1994-2009 - ab 10.000 Euro](#), taz.de, abgerufen am 22. Juni 2011.

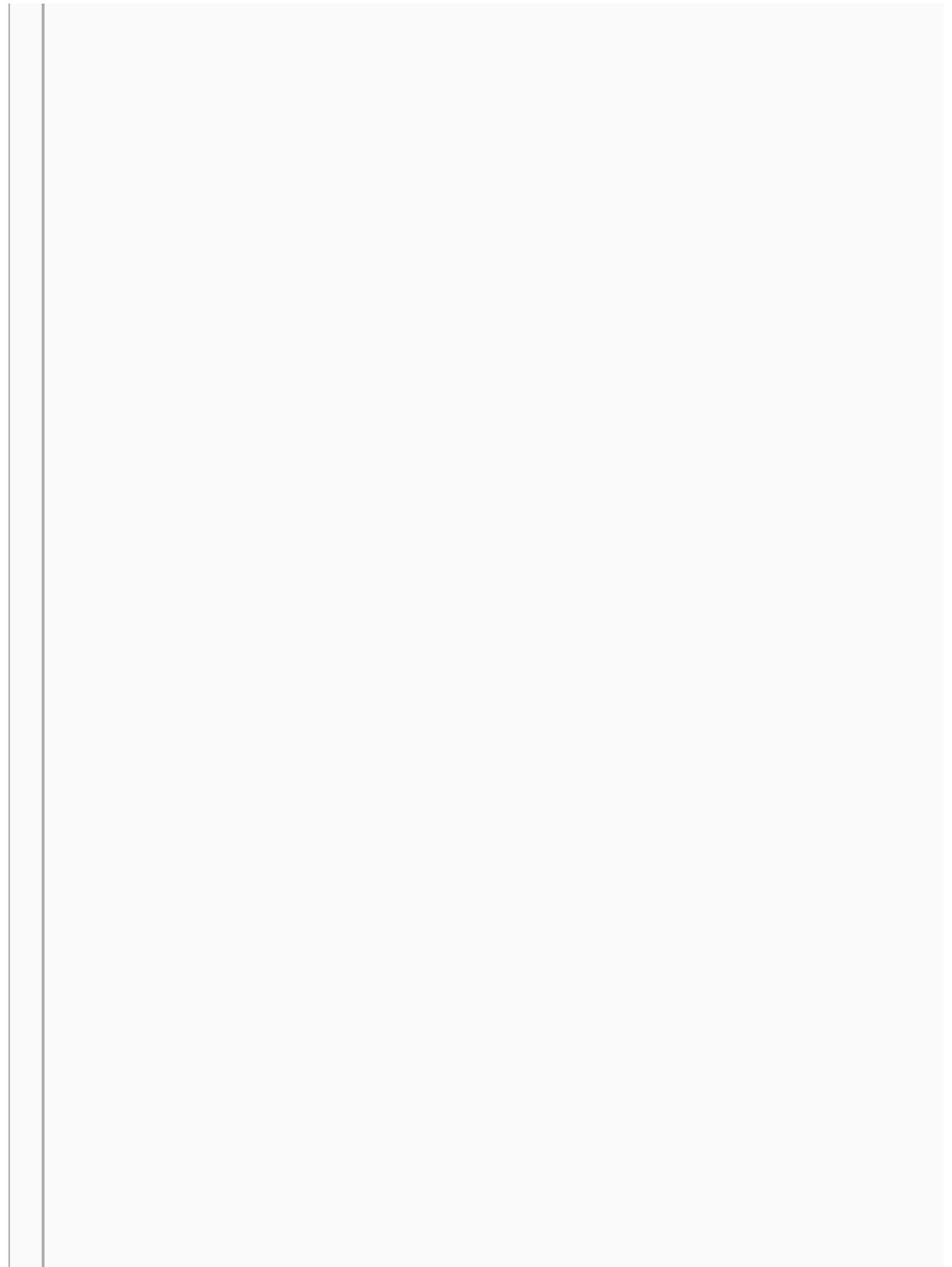


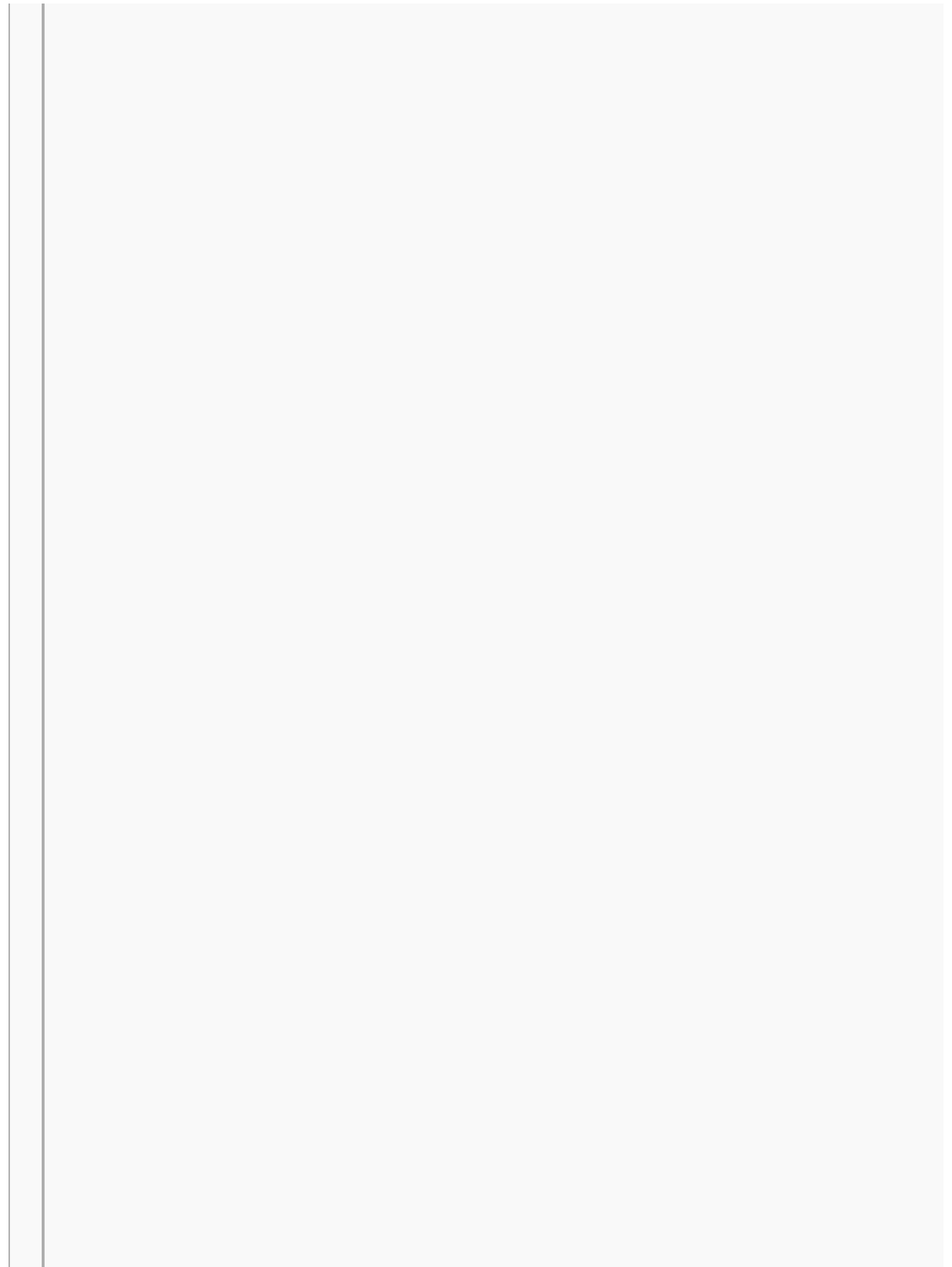


September 2010

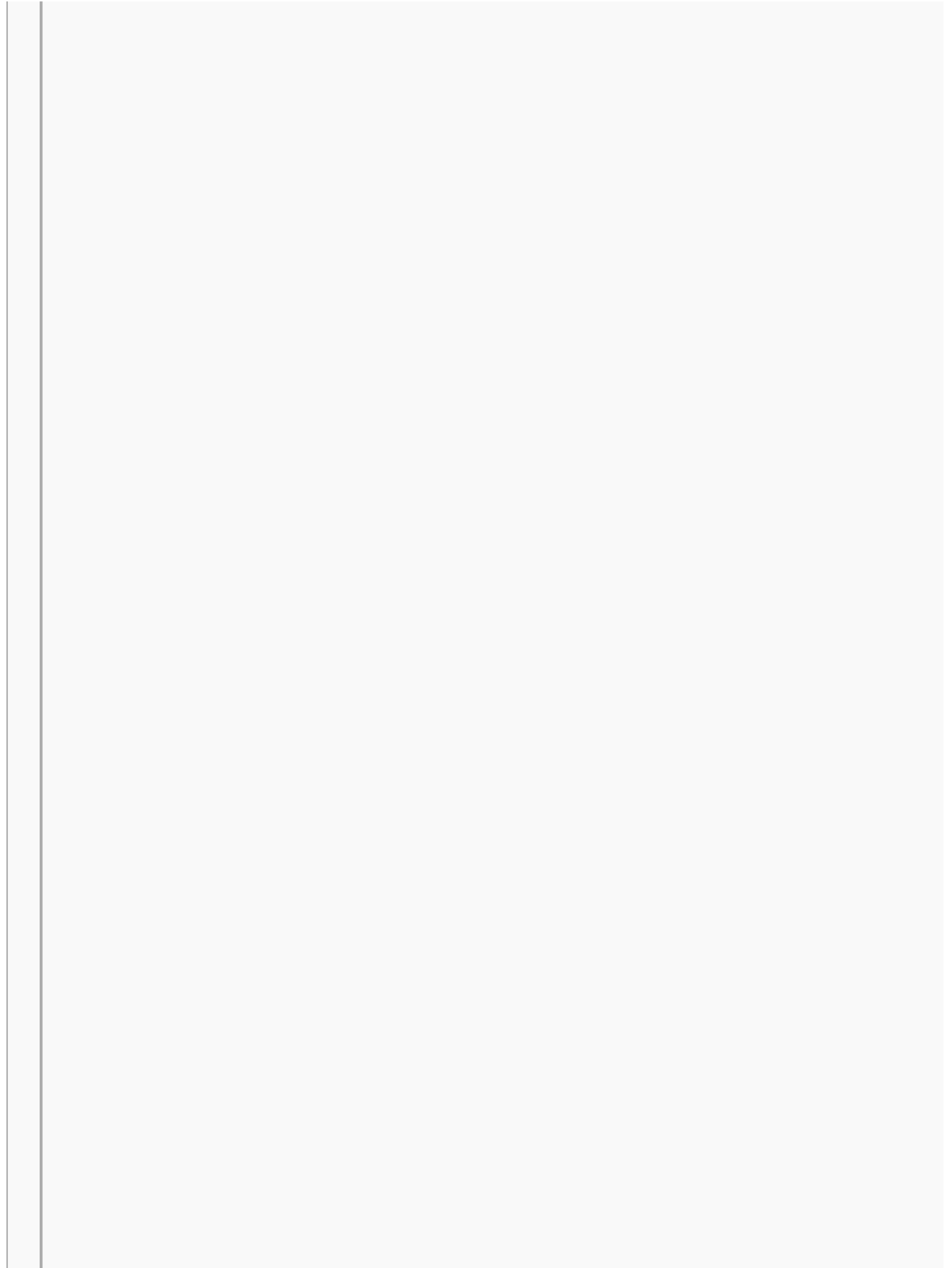
37. ↑ [politikszene politik&kommunikation](#) Ausgabe Nr. 317, abgerufen am 24.08.2011
38. ↑ [38,038,138,238,338,438,538,6](#) [Antwort der Bundesregierung \(pdf\)](#) auf eine schriftliche Frage des FDP Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011 Referenzfehler: Ungültiges <ref>-Tag. Der Name „Brüderle“ wurde mehrere Male mit einem unterschiedlichen Inhalt definiert.
39. ↑ [39,039,139,2](#) [Antwort der Bundesregierung \(pdf\)](#) auf kleine Anfrage der FDP-Fraktion zu "'Monitor' - Bericht über eine neue Art von Lobbyismus in Bundesministerien" vom 13.11.2006, letzter Zugriff 09.09.2011
40. ↑ [Antwort der Bundesregierung \(pdf\)](#) auf eine schriftliche Frage des FDP-Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011
41. ↑ ["Teure Griechenland-Rettung: ein geschickter Coup der Deutschen Bank" Monitor 16.6.2011](#), Website WDR, abgerufen am 18.8.2011
42. ↑ Bundesministerium des Innern: Dritter Bericht über den Einsatz externer Personen in der Bundesverwaltung, Berichtszeitraum 01. Februar 2009 - 30. Juni 2009, Stand 23.09.2009
43. ↑ [dia-vorsorge.de](#), Website des Instituts dia-Vorsorge, abgerufen am 15. Juli 2010
44. ↑ ["Die Undercoverarbeit der Privatvorsorge Lobby"](#), Bernd Katzenstein auf nachdenkseiten.de am 04.03.2005, abgerufen am 15. Juli 2010
45. ↑ ["Deutsches Institut für Altersvorsorge: "Verloren im Dschungel der Möglichkeiten"](#), Wolfgang Lieb auf nachdenkseiten.de vom 30. August 2007, abgerufen am 15. Juli 2010.
46. ↑ [Parteispenden Recherche 1994-2009 - ab 10.000 Euro](#), taz.de, abgerufen am 22. Juni 2011.

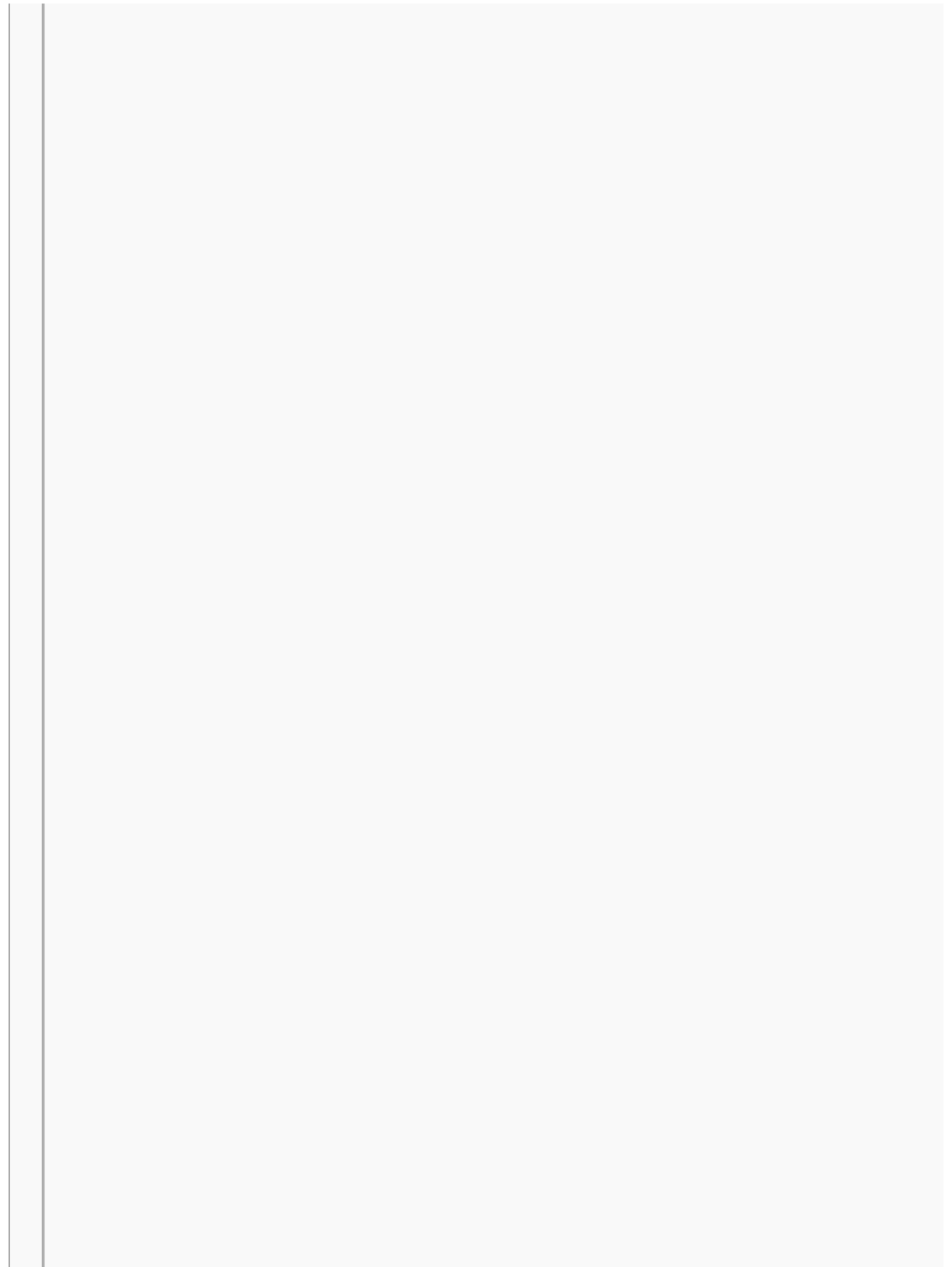
M



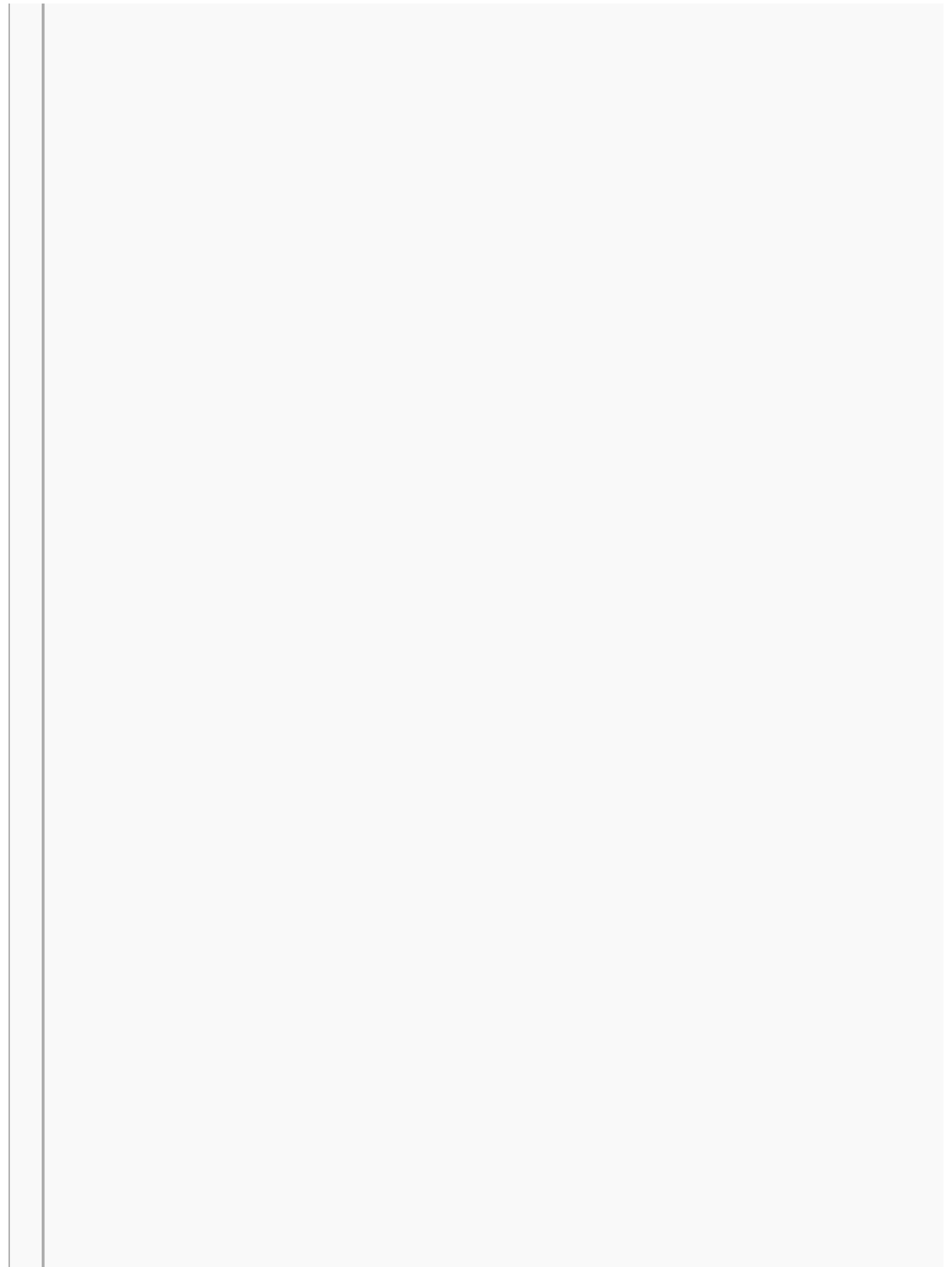


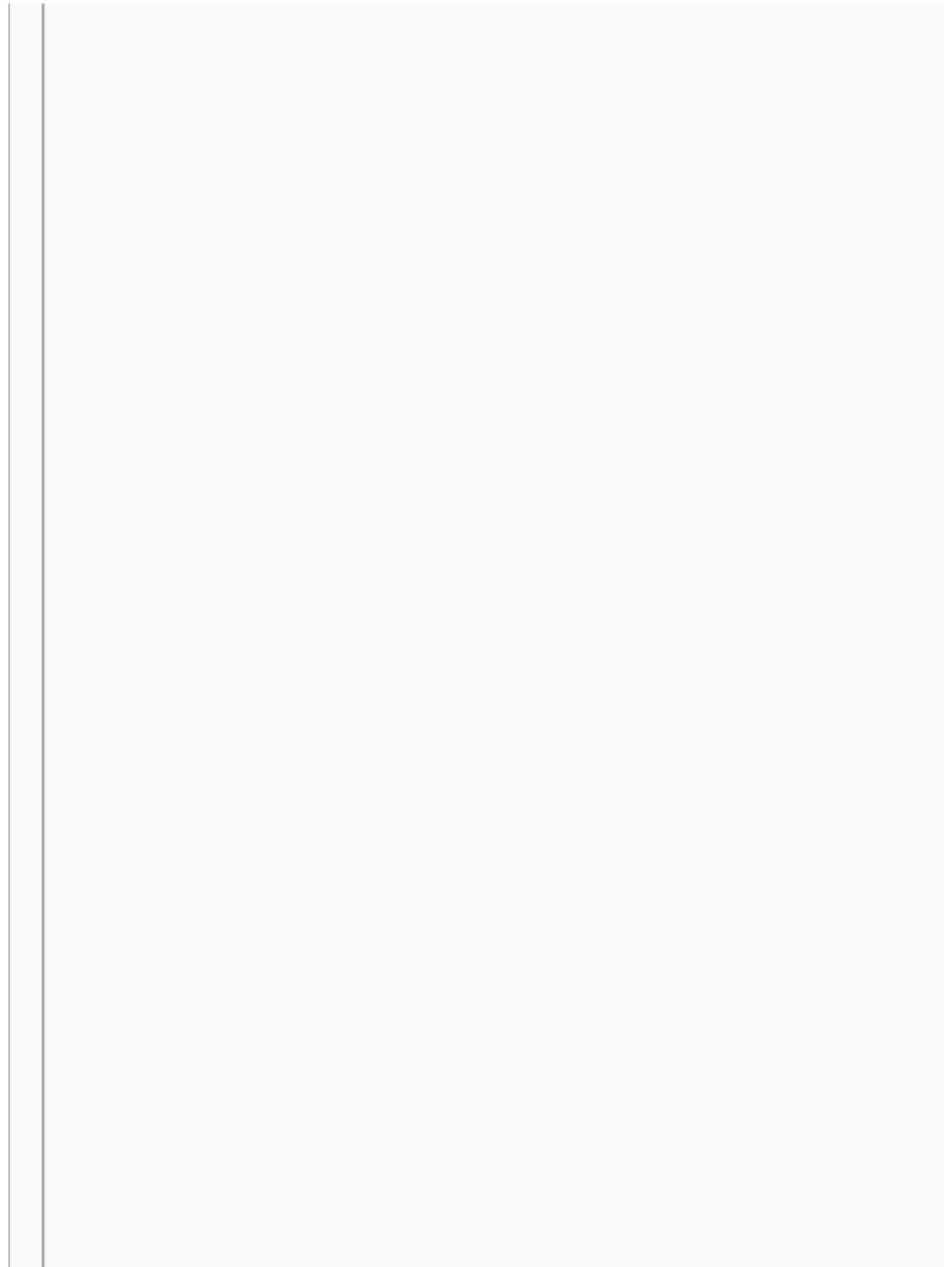
	<p>September 2010</p> <ol style="list-style-type: none"> 37. ↑ politikszene politik&kommunikation Ausgabe Nr. 317, abgerufen am 24.08.2011 38. ↑ 38,038,138,238,338,438,538,6 Antwort der Bundesregierung (pdf) auf eine schriftliche Frage des FDP Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011 Referenzfehler: Ungültiges <ref>-Tag. Der Name „Brüderle“ wurde mehrere Male mit einem unterschiedlichen Inhalt definiert. 39. ↑ 39,039,139,2 Antwort der Bundesregierung (pdf) auf kleine Anfrage der FDP-Fraktion zu "'Monitor' - Bericht über eine neue Art von Lobbyismus in Bundesministerien" vom 13.11.2006, letzter Zugriff 09.09.2011 40. ↑ Antwort der Bundesregierung (pdf) auf eine schriftliche Frage des FDP-Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011 41. ↑ "Teure Griechenland-Rettung: ein geschickter Coup der Deutschen Bank" Monitor 16.6.2011, Website WDR, abgerufen am 18.8.2011 42. ↑ Bundesministerium des Innern: Dritter Bericht über den Einsatz externer Personen in der Bundesverwaltung, Berichtszeitraum 01. Februar 2009 - 30. Juni 2009, Stand 23.09.2009 43. ↑ dia-vorsorge.de, Website des Instituts dia-Vorsorge, abgerufen am 15. Juli 2010 44. ↑ "Die Untercoverarbeit der Privatvorsorge Lobby", Bernd Katzenstein auf nachdenkseiten.de am 04.03.2005, abgerufen am 15. Juli 2010 45. ↑ "Deutsches Institut für Altersvorsorge: "Verloren im Dschungel der Möglichkeiten", Wolfgang Lieb auf nachdenkseiten.de vom 30. August 2007, abgerufen am 15. Juli 2010. 46. ↑ Parteispenden Recherche 1994-2009 - ab 10.000 Euro, taz.de, abgerufen am 22. Juni 2011.
<p>it</p>	



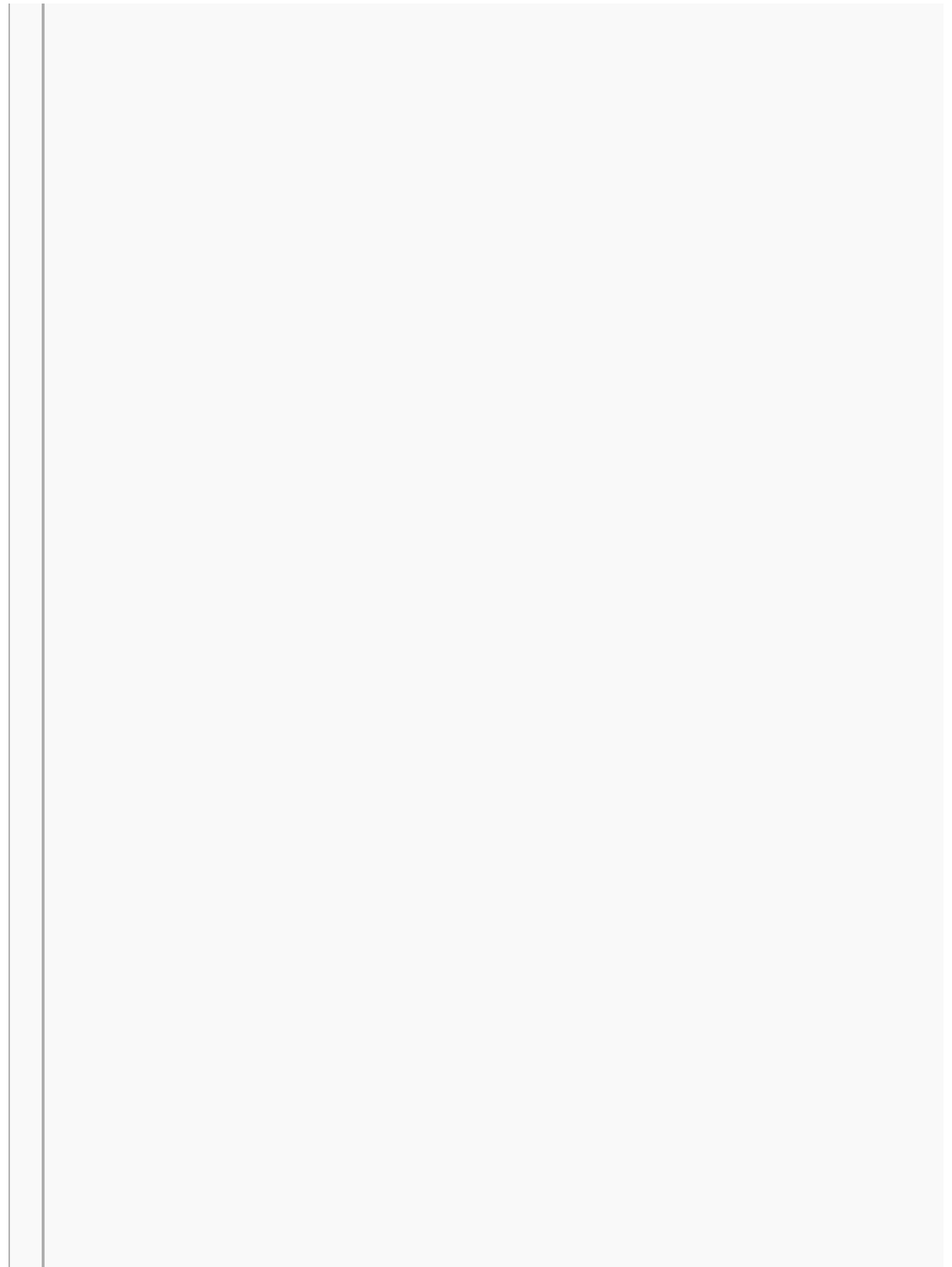


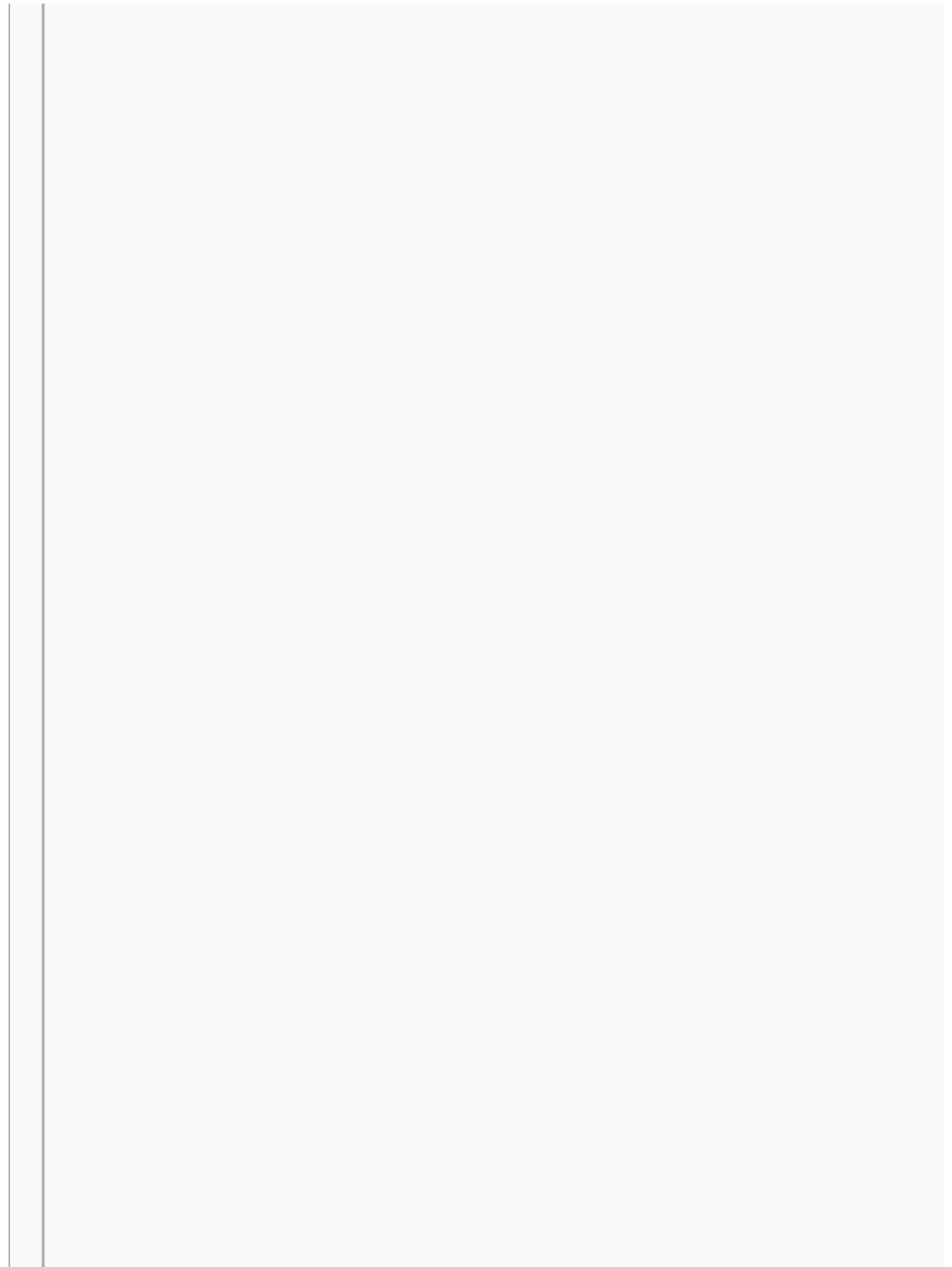
	<p>September 2010</p> <ol style="list-style-type: none"> 37. ↑ politikszene politik&kommunikation Ausgabe Nr. 317, abgerufen am 24.08.2011 38. ↑ 38,038,138,238,338,438,538,6 Antwort der Bundesregierung (pdf) auf eine schriftliche Frage des FDP Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011 Referenzfehler: Ungültiges <ref>-Tag. Der Name „Brüderle“ wurde mehrere Male mit einem unterschiedlichen Inhalt definiert. 39. ↑ 39,039,139,2 Antwort der Bundesregierung (pdf) auf kleine Anfrage der FDP-Fraktion zu "'Monitor' - Bericht über eine neue Art von Lobbyismus in Bundesministerien" vom 13.11.2006, letzter Zugriff 09.09.2011 40. ↑ Antwort der Bundesregierung (pdf) auf eine schriftliche Frage des FDP-Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011 41. ↑ "Teure Griechenland-Rettung: ein geschickter Coup der Deutschen Bank" Monitor 16.6.2011, Website WDR, abgerufen am 18.8.2011 42. ↑ Bundesministerium des Innern: Dritter Bericht über den Einsatz externer Personen in der Bundesverwaltung, Berichtszeitraum 01. Februar 2009 - 30. Juni 2009, Stand 23.09.2009 43. ↑ dia-vorsorge.de, Website des Instituts dia-Vorsorge, abgerufen am 15. Juli 2010 44. ↑ "Die Undercoverarbeit der Privatvorsorge Lobby", Bernd Katzenstein auf nachdenkseiten.de am 04.03.2005, abgerufen am 15. Juli 2010 45. ↑ "Deutsches Institut für Altersvorsorge: "Verloren im Dschungel der Möglichkeiten", Wolfgang Lieb auf nachdenkseiten.de vom 30. August 2007, abgerufen am 15. Juli 2010. 46. ↑ Parteispenden Recherche 1994-2009 - ab 10.000 Euro, taz.de, abgerufen am 22. Juni 2011.
a	



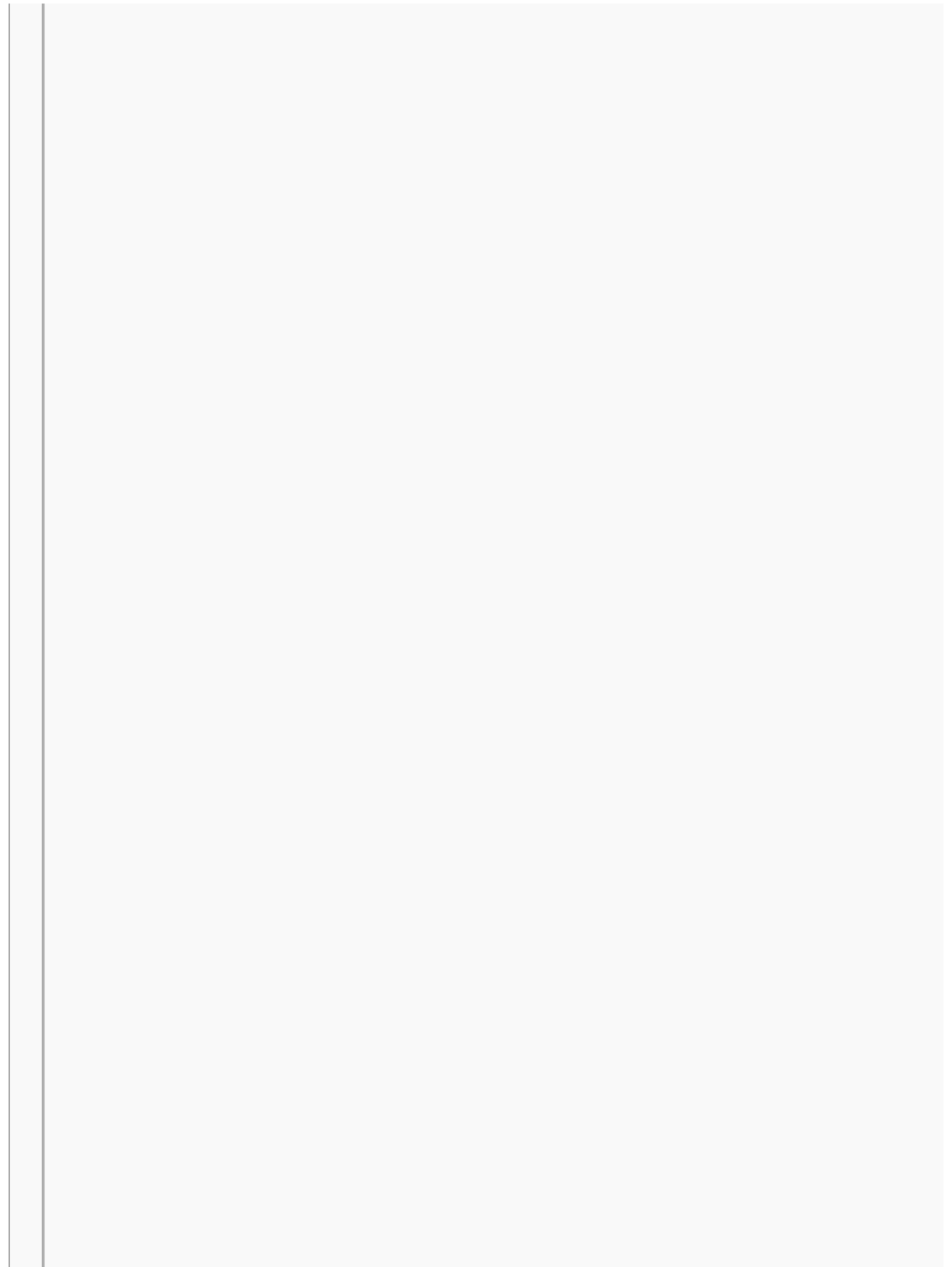


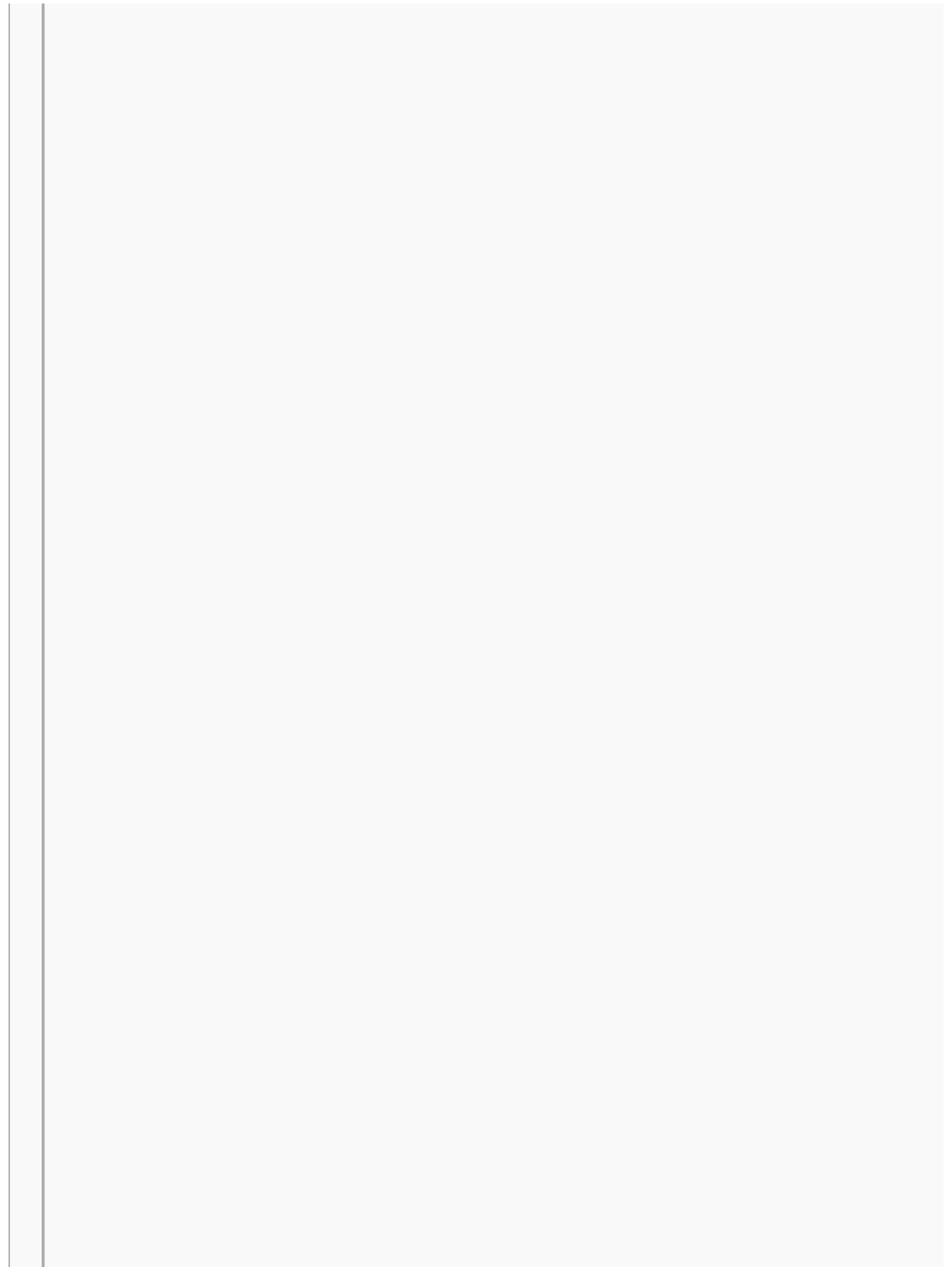
	<p>September 2010</p> <ol style="list-style-type: none"> 37. ↑ politikszene politik&kommunikation Ausgabe Nr. 317, abgerufen am 24.08.2011 38. ↑ 38,038,138,238,338,438,538,6 Antwort der Bundesregierung (pdf) auf eine schriftliche Frage des FDP Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011 Referenzfehler: Ungültiges <ref>-Tag. Der Name „Brüderle“ wurde mehrere Male mit einem unterschiedlichen Inhalt definiert. 39. ↑ 39,039,139,2 Antwort der Bundesregierung (pdf) auf kleine Anfrage der FDP-Fraktion zu "'Monitor' - Bericht über eine neue Art von Lobbyismus in Bundesministerien" vom 13.11.2006, letzter Zugriff 09.09.2011 40. ↑ Antwort der Bundesregierung (pdf) auf eine schriftliche Frage des FDP-Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011 41. ↑ "Teure Griechenland-Rettung: ein geschickter Coup der Deutschen Bank" Monitor 16.6.2011, Website WDR, abgerufen am 18.8.2011 42. ↑ Bundesministerium des Innern: Dritter Bericht über den Einsatz externer Personen in der Bundesverwaltung, Berichtszeitraum 01. Februar 2009 - 30. Juni 2009, Stand 23.09.2009 43. ↑ dia-vorsorge.de, Website des Instituts dia-Vorsorge, abgerufen am 15. Juli 2010 44. ↑ "Die Undercoverarbeit der Privatvorsorge Lobby", Bernd Katzenstein auf nachdenkseiten.de am 04.03.2005, abgerufen am 15. Juli 2010 45. ↑ "Deutsches Institut für Altersvorsorge: "Verloren im Dschungel der Möglichkeiten", Wolfgang Lieb auf nachdenkseiten.de vom 30. August 2007, abgerufen am 15. Juli 2010. 46. ↑ Parteispenden Recherche 1994-2009 - ab 10.000 Euro, taz.de, abgerufen am 22. Juni 2011.
r	



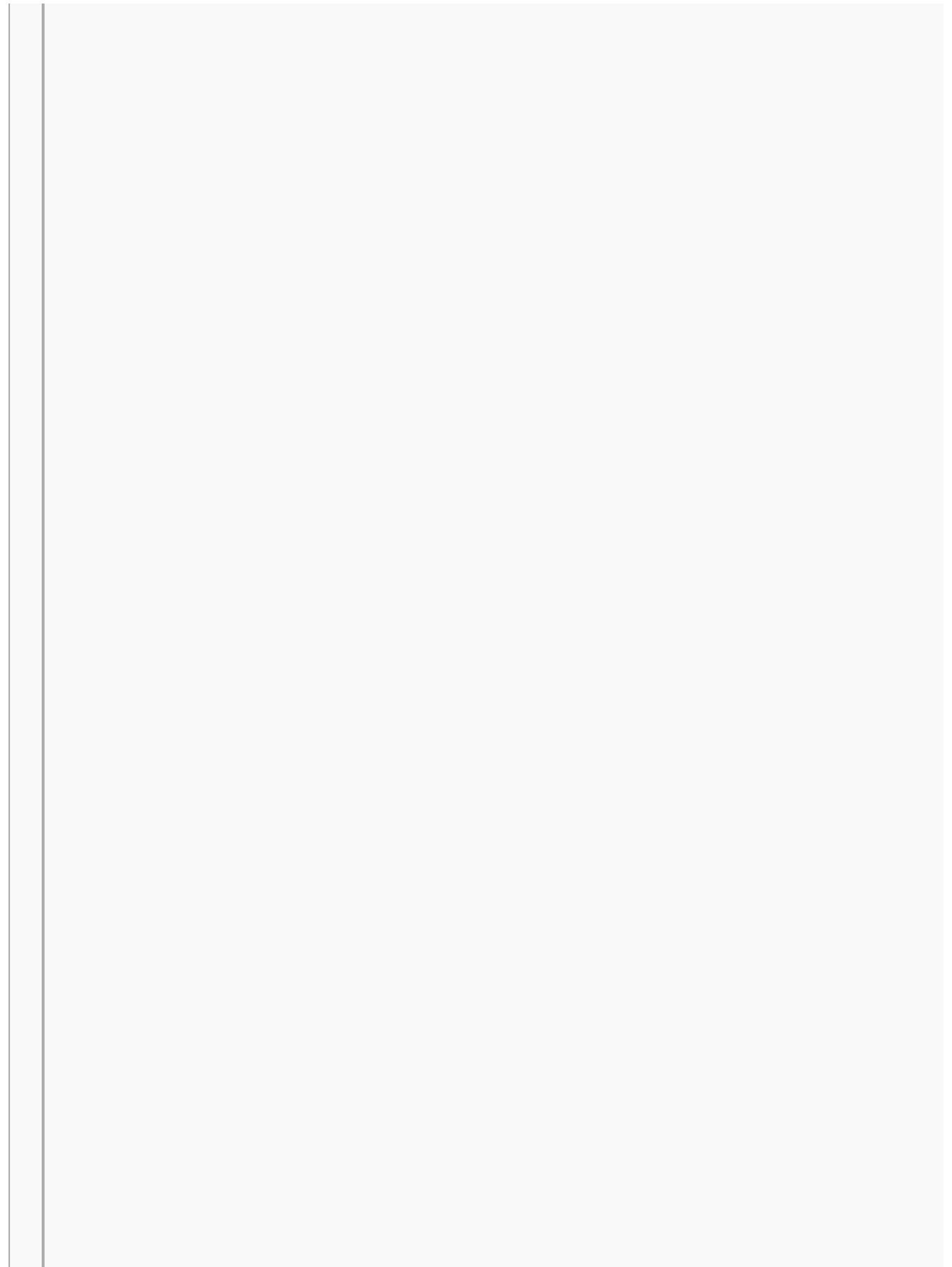


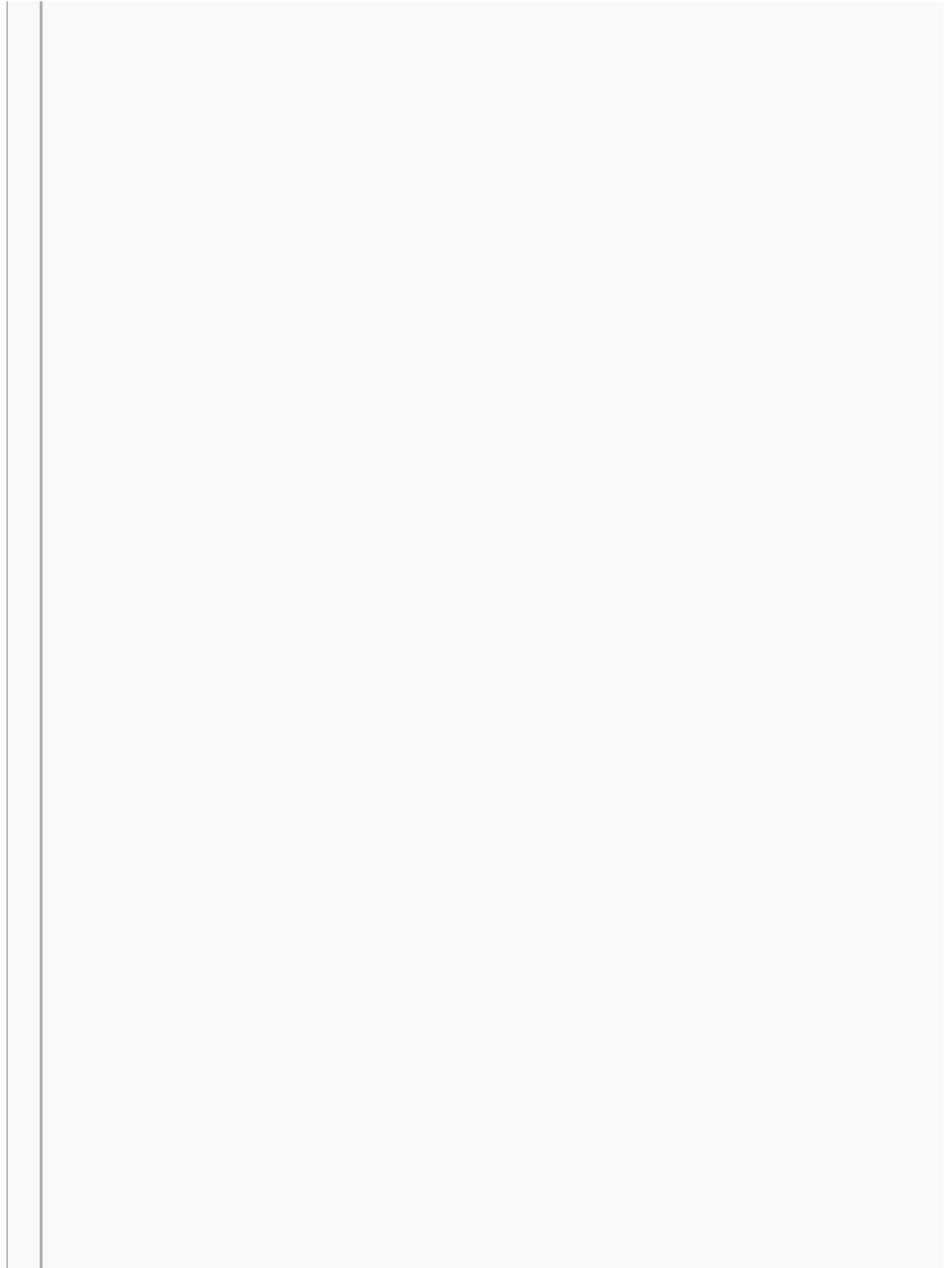
	<p>September 2010</p> <ol style="list-style-type: none"> 37. ↑ politikszene politik&kommunikation Ausgabe Nr. 317, abgerufen am 24.08.2011 38. ↑ 38,038,138,238,338,438,538,6 Antwort der Bundesregierung (pdf) auf eine schriftliche Frage des FDP Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011 Referenzfehler: Ungültiges <ref>-Tag. Der Name „Brüderle“ wurde mehrere Male mit einem unterschiedlichen Inhalt definiert. 39. ↑ 39,039,139,2 Antwort der Bundesregierung (pdf) auf kleine Anfrage der FDP-Fraktion zu "'Monitor' - Bericht über eine neue Art von Lobbyismus in Bundesministerien" vom 13.11.2006, letzter Zugriff 09.09.2011 40. ↑ Antwort der Bundesregierung (pdf) auf eine schriftliche Frage des FDP-Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011 41. ↑ "Teure Griechenland-Rettung: ein geschickter Coup der Deutschen Bank" Monitor 16.6.2011, Website WDR, abgerufen am 18.8.2011 42. ↑ Bundesministerium des Innern: Dritter Bericht über den Einsatz externer Personen in der Bundesverwaltung, Berichtszeitraum 01. Februar 2009 - 30. Juni 2009, Stand 23.09.2009 43. ↑ dia-vorsorge.de, Website des Instituts dia-Vorsorge, abgerufen am 15. Juli 2010 44. ↑ "Die Untercoverarbeit der Privatvorsorge Lobby", Bernd Katzenstein auf nachdenkseiten.de am 04.03.2005, abgerufen am 15. Juli 2010 45. ↑ "Deutsches Institut für Altersvorsorge: "Verloren im Dschungel der Möglichkeiten", Wolfgang Lieb auf nachdenkseiten.de vom 30. August 2007, abgerufen am 15. Juli 2010. 46. ↑ Parteispenden Recherche 1994-2009 - ab 10.000 Euro, taz.de, abgerufen am 22. Juni 2011.
b	Ein/e MitarbeiterIn ^[38] , Teilnehmer des Austauschprogramms ^[39]



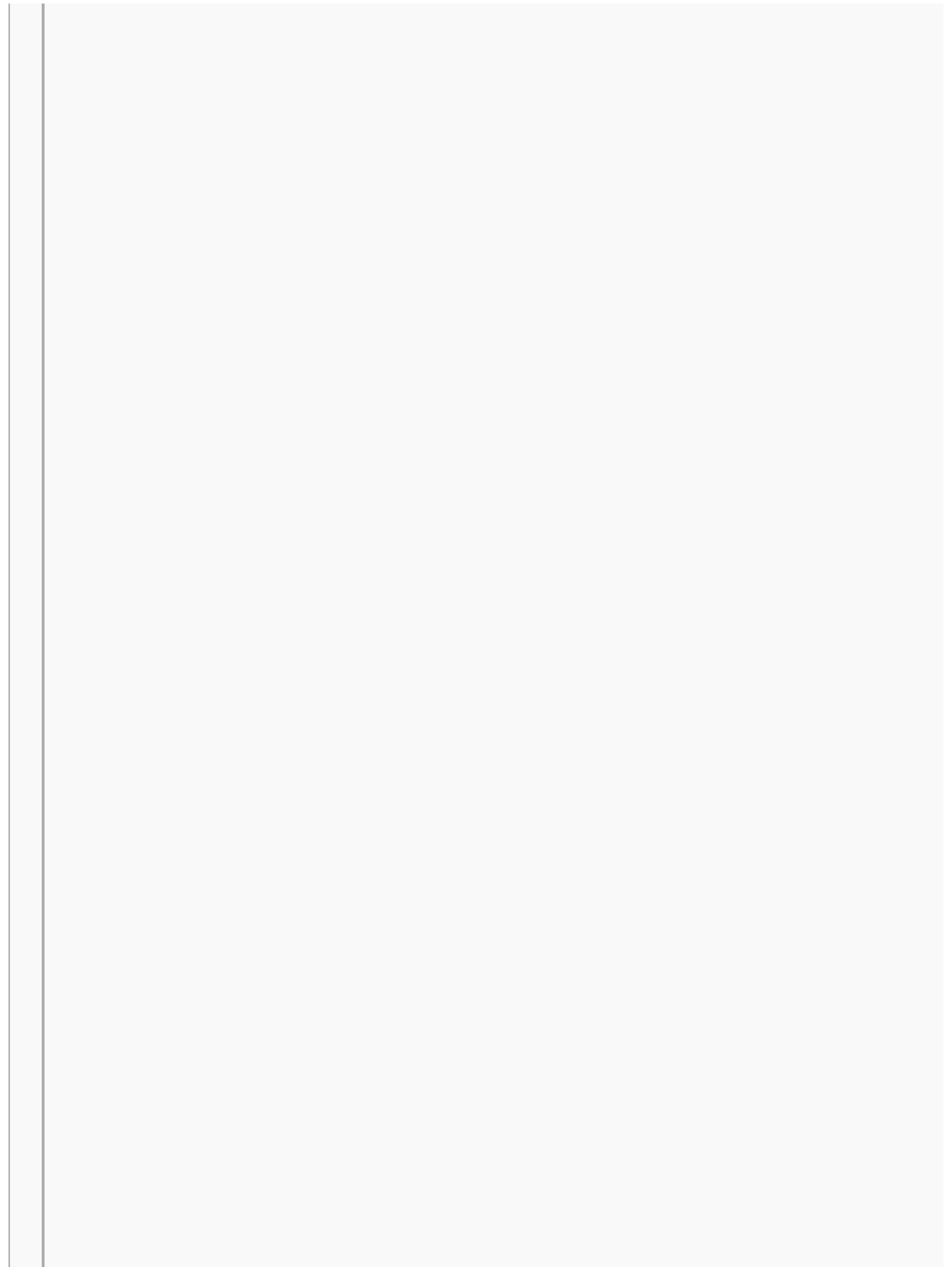


	<p>September 2010</p> <p>37. ↑ politikszene politik&kommunikation Ausgabe Nr. 317, abgerufen am 24.08.2011</p> <p>38. ↑ 38,038,138,238,338,438,538,6 Antwort der Bundesregierung (pdf) auf eine schriftliche Frage des FDP Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011 Referenzfehler: Ungültiges <ref>-Tag. Der Name „Brüderle“ wurde mehrere Male mit einem unterschiedlichen Inhalt definiert.</p> <p>39. ↑ 39,039,139,2 Antwort der Bundesregierung (pdf) auf kleine Anfrage der FDP-Fraktion zu "'Monitor' - Bericht über eine neue Art von Lobbyismus in Bundesministerien" vom 13.11.2006, letzter Zugriff 09.09.2011</p> <p>40. ↑ Antwort der Bundesregierung (pdf) auf eine schriftliche Frage des FDP-Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011</p> <p>41. ↑ "Teure Griechenland-Rettung: ein geschickter Coup der Deutschen Bank" Monitor 16.6.2011, Website WDR, abgerufen am 18.8.2011</p> <p>42. ↑ Bundesministerium des Innern: Dritter Bericht über den Einsatz externer Personen in der Bundesverwaltung, Berichtszeitraum 01. Februar 2009 - 30. Juni 2009, Stand 23.09.2009</p> <p>43. ↑ dia-vorsorge.de, Website des Instituts dia-Vorsorge, abgerufen am 15. Juli 2010</p> <p>44. ↑ "Die Undercoverarbeit der Privatvorsorge Lobby", Bernd Katzenstein auf nachdenkseiten.de am 04.03.2005, abgerufen am 15. Juli 2010</p> <p>45. ↑ "Deutsches Institut für Altersvorsorge: "Verloren im Dschungel der Möglichkeiten", Wolfgang Lieb auf nachdenkseiten.de vom 30. August 2007, abgerufen am 15. Juli 2010.</p> <p>46. ↑ Parteispenden Recherche 1994-2009 - ab 10.000 Euro, taz.de, abgerufen am 22. Juni 2011.</p>
ei	



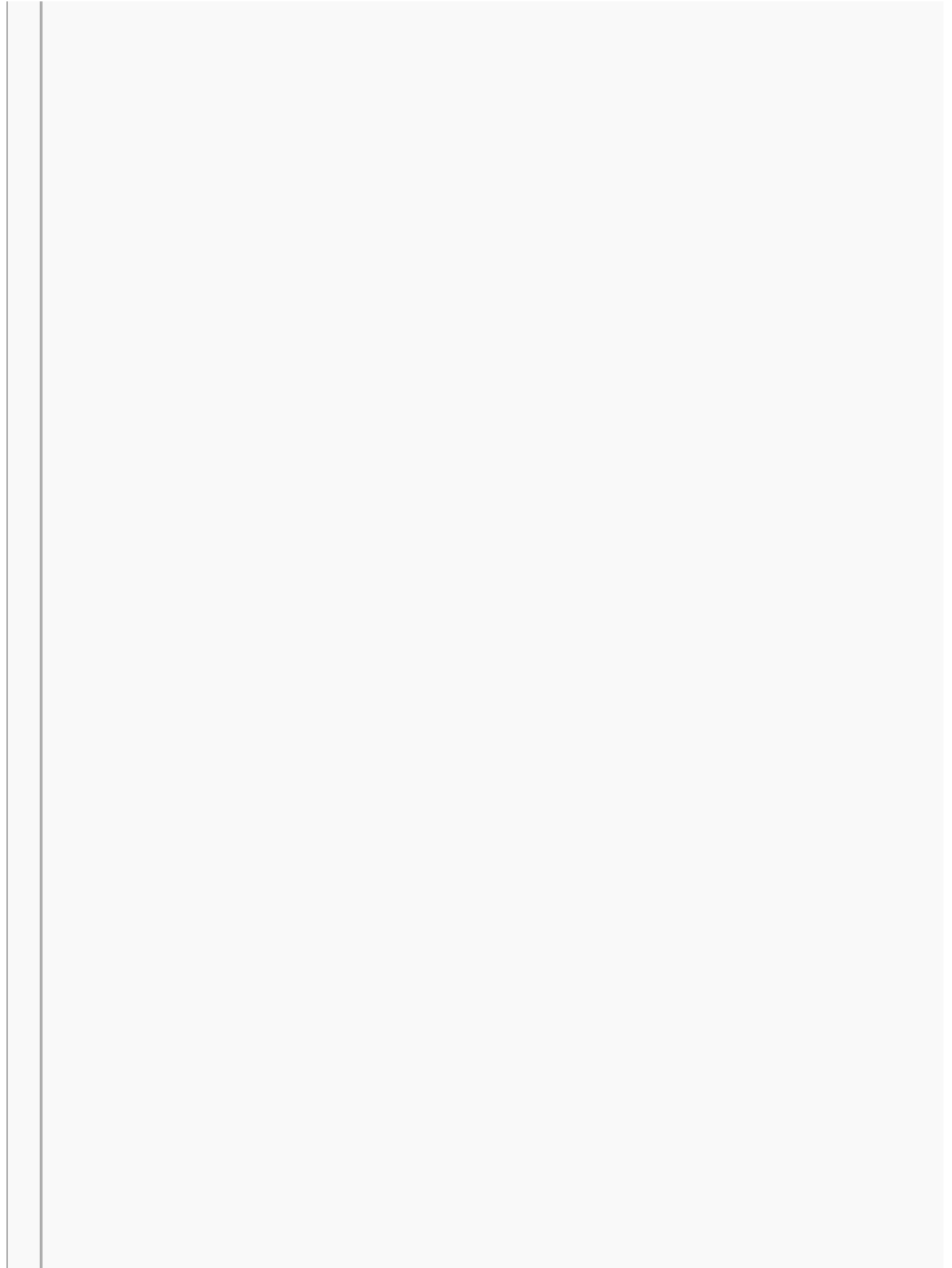


	<p>September 2010</p> <p>37. ↑ politikszene politik&kommunikation Ausgabe Nr. 317, abgerufen am 24.08.2011</p> <p>38. ↑ 38,038,138,238,338,438,538,6 Antwort der Bundesregierung (pdf) auf eine schriftliche Frage des FDP Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011 Referenzfehler: Ungültiges <ref>-Tag. Der Name „Brüderle“ wurde mehrere Male mit einem unterschiedlichen Inhalt definiert.</p> <p>39. ↑ 39,039,139,2 Antwort der Bundesregierung (pdf) auf kleine Anfrage der FDP-Fraktion zu "'Monitor' - Bericht über eine neue Art von Lobbyismus in Bundesministerien" vom 13.11.2006, letzter Zugriff 09.09.2011</p> <p>40. ↑ Antwort der Bundesregierung (pdf) auf eine schriftliche Frage des FDP-Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011</p> <p>41. ↑ "Teure Griechenland-Rettung: ein geschickter Coup der Deutschen Bank" Monitor 16.6.2011, Website WDR, abgerufen am 18.8.2011</p> <p>42. ↑ Bundesministerium des Innern: Dritter Bericht über den Einsatz externer Personen in der Bundesverwaltung, Berichtszeitraum 01. Februar 2009 - 30. Juni 2009, Stand 23.09.2009</p> <p>43. ↑ dia-vorsorge.de, Website des Instituts dia-Vorsorge, abgerufen am 15. Juli 2010</p> <p>44. ↑ "Die Untercoverarbeit der Privatvorsorge Lobby", Bernd Katzenstein auf nachdenkseiten.de am 04.03.2005, abgerufen am 15. Juli 2010</p> <p>45. ↑ "Deutsches Institut für Altersvorsorge: "Verloren im Dschungel der Möglichkeiten", Wolfgang Lieb auf nachdenkseiten.de vom 30. August 2007, abgerufen am 15. Juli 2010.</p> <p>46. ↑ Parteispenden Recherche 1994-2009 - ab 10.000 Euro, taz.de, abgerufen am 22. Juni 2011.</p>
<p>t</p>	





	<p>September 2010</p> <ol style="list-style-type: none"> 37. ↑ politikszene politik&kommunikation Ausgabe Nr. 317, abgerufen am 24.08.2011 38. ↑ 38,038,138,238,338,438,538,6 Antwort der Bundesregierung (pdf) auf eine schriftliche Frage des FDP Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011 Referenzfehler: Ungültiges <ref>-Tag. Der Name „Brüderle“ wurde mehrere Male mit einem unterschiedlichen Inhalt definiert. 39. ↑ 39,039,139,2 Antwort der Bundesregierung (pdf) auf kleine Anfrage der FDP-Fraktion zu "'Monitor' - Bericht über eine neue Art von Lobbyismus in Bundesministerien" vom 13.11.2006, letzter Zugriff 09.09.2011 40. ↑ Antwort der Bundesregierung (pdf) auf eine schriftliche Frage des FDP-Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011 41. ↑ "Teure Griechenland-Rettung: ein geschickter Coup der Deutschen Bank" Monitor 16.6.2011, Website WDR, abgerufen am 18.8.2011 42. ↑ Bundesministerium des Innern: Dritter Bericht über den Einsatz externer Personen in der Bundesverwaltung, Berichtszeitraum 01. Februar 2009 - 30. Juni 2009, Stand 23.09.2009 43. ↑ dia-vorsorge.de, Website des Instituts dia-Vorsorge, abgerufen am 15. Juli 2010 44. ↑ "Die Untercoverarbeit der Privatvorsorge Lobby", Bernd Katzenstein auf nachdenkseiten.de am 04.03.2005, abgerufen am 15. Juli 2010 45. ↑ "Deutsches Institut für Altersvorsorge: "Verloren im Dschungel der Möglichkeiten", Wolfgang Lieb auf nachdenkseiten.de vom 30. August 2007, abgerufen am 15. Juli 2010. 46. ↑ Parteispenden Recherche 1994-2009 - ab 10.000 Euro, taz.de, abgerufen am 22. Juni 2011.
<p>e</p>	





	<p>September 2010</p> <ol style="list-style-type: none"> 37. ↑ politikszene politik&kommunikation Ausgabe Nr. 317, abgerufen am 24.08.2011 38. ↑ 38,038,138,238,338,438,538,6 Antwort der Bundesregierung (pdf) auf eine schriftliche Frage des FDP Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011 Referenzfehler: Ungültiges <ref>-Tag. Der Name „Brüderle“ wurde mehrere Male mit einem unterschiedlichen Inhalt definiert. 39. ↑ 39,039,139,2 Antwort der Bundesregierung (pdf) auf kleine Anfrage der FDP-Fraktion zu "'Monitor' - Bericht über eine neue Art von Lobbyismus in Bundesministerien" vom 13.11.2006, letzter Zugriff 09.09.2011 40. ↑ Antwort der Bundesregierung (pdf) auf eine schriftliche Frage des FDP-Abgeordneten Brüderle zum Einsatz von Beschäftigten aus der Kreditwirtschaft in Bundesbehörden aus der Woche vom 04.05.2009, S. 19ff., Zugriff 19.09.2011 41. ↑ "Teure Griechenland-Rettung: ein geschickter Coup der Deutschen Bank" Monitor 16.6.2011, Website WDR, abgerufen am 18.8.2011 42. ↑ Bundesministerium des Innern: Dritter Bericht über den Einsatz externer Personen in der Bundesverwaltung, Berichtszeitraum 01. Februar 2009 - 30. Juni 2009, Stand 23.09.2009 43. ↑ dia-vorsorge.de, Website des Instituts dia-Vorsorge, abgerufen am 15. Juli 2010 44. ↑ "Die Untercoverarbeit der Privatvorsorge Lobby", Bernd Katzenstein auf nachdenkseiten.de am 04.03.2005, abgerufen am 15. Juli 2010 45. ↑ "Deutsches Institut für Altersvorsorge: "Verloren im Dschungel der Möglichkeiten", Wolfgang Lieb auf nachdenkseiten.de vom 30. August 2007, abgerufen am 15. Juli 2010. 46. ↑ Parteispenden Recherche 1994-2009 - ab 10.000 Euro, taz.de, abgerufen am 22. Juni 2011.
<p>r</p>	