

## Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

### Seitenwechsel 2022

| Name             | Land      | Alter Job bis                                                          | Neuer Job ab                                                                                                                                   |
|------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cecilia Malström | Schwe den | 2014-2019 EU-Kommissarin für Handel, 2010-2014 Kommissarin für Inneres | <ul style="list-style-type: none"> <li>seit 01/2022 Senior Advisor bei der Wirtschaftskanzlei Covington &amp; Burling<sup>[1]</sup></li> </ul> |

### Seitenwechsel 2020

| - |Name |Name |Land |Alter Job bis

| style="width:37%;" |Neuer Job ab

| - |[Günther Oettinger](#) |Deutschland |2017-2019 EU-Kommissar für Haushalt und Personal, 2014-2016 Kommissar für Digitalwirtschaft, 2010-2014 Kommissar für Energie |

- 2019 Gründung der Oettinger Consulting, Wirtschafts- und Politikberatung GmbH
- 2020 Mitglied von Gremien einer Vielzahl von Unternehmen und wirtschaftsnahen Denkfabriken<sup>[2]</sup>

|}

### Seitenwechsel 2017

| Name                          | Land           | Alter Job bis                                     | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------|----------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <a href="#">Jonathan Hill</a> | Großbritannien | 11/2014-06/2016 Finanzkommissar der EU-Kommission | <ul style="list-style-type: none"> <li>seit 2017 Berater bei <a href="#">Freshfields Bruckhaus Deringer</a></li> <li>seit 2018 Berater bei <a href="#">UBS</a> und <a href="#">Deloitte</a></li> </ul> |

## Seitenwechsel 2016

| Name                | Land        | Alter Job bis                                                                                                                                | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| José Manuel Barroso | Portugal    | 2004-10/2014 Präsident der EU-Kommission                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>07/2016 <a href="#">Goldman Sachs</a>, Mitglied des Verwaltungsrats und Berater</li> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim <a href="#">European Business Summit</a> von <a href="#">Businesseurope</a></li> </ul> |
| Barbara Gallani     |             | 2016 Direktorin der Lobbyorganisation der britischen Nahrungsmittelindustrie <a href="#">Food and Drink Federation</a> (FDF)                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>05/2016 <a href="#">Europäische Behörde für Lebensmittelsicherheit</a> (EFSA), Leiterin der Abteilung Kommunikation und Außenbeziehungen</li> </ul>                                                                                               |
| Neelie Kroes        | Niederlande | <ul style="list-style-type: none"> <li>2010-2014 EU-Kommissarin für die Digitale Agenda</li> <li>2004-2010 Wettbewerbskommissarin</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>05/2016 <a href="#">Sales Forces</a>, Aufsichtsrat</li> <li><a href="#">Uber</a>, Beraterin</li> </ul>                                                                                                                                            |
| Karel de Gucht      | Belgien     | 2010-2014 Kommissar für Handel                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>05/2016 <a href="#">ArcelorMittal</a>, Aufsichtsratsmitglied</li> </ul>                                                                                                                                                                           |

## Seitenwechsel 2015

| Name           | Land        | Alter Job bis                                                  | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------|-------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Guido Peruzzo  | Deutschland | 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter Deutschlands bei der EU    | <ul style="list-style-type: none"> <li>06/2015 Geschäftsführer der Lobbyagentur <b>EUTOP</b> Brussels</li> </ul>                                                                                                                                             |
| Neelie Kroes   | Niederlande | 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale Agenda                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>xx/2015 Sonderberaterin für die US-Großbank <b>Bank of America</b></li> </ul>                                                                                                                                         |
| John Clancy    | UK          | 10/2014 Sprecher von EU-Handelskommissar <b>Karel de Gucht</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>xx/2015 Lobbyfirma <b>FTI Consulting</b>, Mitarbeiter</li> </ul>                                                                                                                                                      |
| Karel de Gucht | Belgien     | 2010-10/2014 EU-Handelskommissar                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>xx/2015 Privatbank <b>Merit Capital NV</b>, Vorstand</li> <li>xx/2015 Telekommunikationskonzern <b>Belgacom/Proximus</b>, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen <b>CVC Capital Partners</b></li> </ul> |

## Seitenwechsel 2014

| Name                                 | Land         | Alter Job bis                                                                                                                                                                                              | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <a href="#">Viviane Reding</a>       | Luxemburg    | 06/2014 EU-Kommissarin für Justiz                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 01/2015 <a href="#">Bertelsmann Stiftung</a>, Mitglied des Kuratoriums</li> <li>• 01/2015 <a href="#">Agfa-Gevaert</a>, Mitglied im Aufsichtsrats</li> <li>• 12/2014 Bergbaufirma <a href="#">Nyrstar</a>, Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>• 07/2014 <a href="#">EU-Parlament</a>, Mitglied</li> </ul> |
| Maria Damanaki                       | Griechenland | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• US-NGO <a href="#">The Nature Conservancy</a> (TNC), die enge Verbindungen zu Ölkonzernen und zur Finanzbranche pflegt</li> </ul>                                                                                                                                                                            |
| <a href="#">Siim Kallas</a>          | Estland      | 10/2014 EU-Verkehrskommissar                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• xx/2014-08/2015 Berater für den estnischen Softwarekonzern <a href="#">Nortal</a>.<br/>Zugleich war Kallas Sonderberater des amtierenden EU-Währungskommissars <a href="#">Valdis Dombrovskis</a></li> </ul>                                                                                                 |
| <a href="#">Silvana Koch-Mehrin</a>  | Deutschland  | 06/2014 Mitglied des <a href="#">EU-Parlament</a> , <a href="#">FDP</a>                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 11/2014 Lobbyagentur <a href="#">gplus</a></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <a href="#">Holger Krahmer</a> (FDP) | Deutschland  | 2004-2014 Mitglied des <a href="#">EU-Parlament</a>                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 09/2014 Beratungsfirma <a href="#">Hanover Communication</a></li> <li>• 04/2015 Opel/<a href="#">General Motors</a> (GM), Direktor für Europäische Angelegenheiten, Politik und Regierungsbeziehungen</li> </ul>                                                                                             |
| <a href="#">Peter Skinner</a>        | UK           | 06/2014 Mitglied des <a href="#">EU-Parlament</a> , <a href="#">Ausschuss für Wirtschaft und Währung</a> (ECON)                                                                                            | 11/2014 Lobbyist für den Versicherungskonzern <a href="#">Allianz</a> SE                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <a href="#">Sharon Bowles</a>        | UK           | 06/2014 Vorsitzende des <a href="#">Ausschuss für Wirtschaft und Währung</a> (ECON) im <a href="#">EU-Parlament</a>                                                                                        | 08/2014 Vorstandsmitglied der <a href="#">London Stock Exchange</a> (LSE), Europas führender Börse                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Arlene McCarthy                      | UK           | 06/2014 stellv. Vorsitzende des <a href="#">Ausschuss für Wirtschaft und Währung</a> (ECON) im <a href="#">EU-Parlament</a><br>Berater des Flughafenverbands <a href="#">Arbeitsgemeinschaft Deutscher</a> | 07/2014 UK-Lobbyfirma <a href="#">Sovereign Strategy</a> , Stellv. Vorsitzende (European Strategy)<br>06/2014 Mitglied des <a href="#">EU-Parlament</a>                                                                                                                                                                                               |

|                      |             |                                                                                     |                                                                           |
|----------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Jens Gieseke         | Deutschland | Verkehrsflughäfen (ADV)                                                             | für die CDU                                                               |
| Hervé Jouanjan       | Frankreich  | 04/2014 Generaldirektor der Generaldirektion Haushalt der EU-Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien Wortmann-Kool | Niederlande | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian Thimann    | Deutschland | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB), Berater des Präsidenten                      | 01/2014 Versicherungskonzern Axa, Vorstand                                |
| Gayle Kimberley      | Malta       | bis 2011 Europäischer Rat                                                           | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match (Tabakkonzern)                       |

## Seitenwechsel 2013

| Name               | Land       | Alter Job bis                                                     | Neuer Job ab                                                                                    |
|--------------------|------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Joao Pacheco       | Portugal   | 09/2013 EU-Kommission, GD Landwirtschaft, Stellv. Generaldirektor | 10/2013 Unternehmensberatung Allen F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou         | Frankreich | bis 2011 EU-Botschafter in China                                  | 07/2013 Berater bei Huawei                                                                      |
| Fanny-Pomme Langue | Frankreich | 09/2012 EU-Kommission, GD Energie                                 | 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                                |
| Maria Trallero     | Spanien    | 2005-2012 EU-Kommission, DG Handel, Policy Coordinator            | xx/2013 Europäischer Pharma-Dachverband EFPIA, Direktorin für Handelspolitik                    |

## Seitenwechsel 2012

| Name              | Land    | Alter Job bis                                                                                                 | Neuer Job ab                                                                                                     |
|-------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vicenzo Salvatore | Italien | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der Europäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                 | 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit der Aufgabe Life-Science Unternehmen zu beraten, wenn es um EU-Gesetze geht |
| Diana Banati      | Ungarn  | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-Verwaltungsrats                                                                  | 05/2012 Lobbyverband International Life Sciences Institute                                                       |
| Xavier Luria      | Spanien | Leiter des Bereichs "Sicherheit und Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Europäischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse Pharmaunternehmen                                                                    |
| Jean De Ruyt      | Belgien | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU                                                                       | 01/2012 "Senior European policy advisor" bei der Kanzlei Covington & Burling LLP                                 |

## Seitenwechsel 2011

| Name            | Land       | Alter Job bis                                                                   | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ernst Strasser  | Österreich | bis 2011 Mitglied des EU-Parlament                                              | Rücktritt wegen der „Cash-for-laws-Affäre“                                                                                                                                                                                                                                            |
| Tibor Kiss      | Ungarn     | Botschafter und ständiger Vertreter Ungarns bei der EU                          | "Senior Political Adviser" bei der PR-Agentur PA Europe                                                                                                                                                                                                                               |
| David Carlander | Schweden   | 2011 EFSA, zuständig für Risikobewertung von Nanotechnologie in Nahrungsmitteln | 09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnology Industry Association                                                                                                                                                                                                                          |
| Thomas Lönngren | Schweden   | 12/2010 Direktor der Europäischen Arzneimittelagentur (EMA)                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als EMA-Direktor</li> <li>01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich auf die Beratung der Pharmaindustrie spezialisiert hat</li> </ul> |

## Seitenwechsel 2010

| Name                                   | Land        | Alter Job bis                                                                                                                            | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Eoin O'Malley                          | Irland      | 2006-xx/2010 <a href="#">Businessseurope</a> , Senior Adviser on International Relations                                                 | 06/2010 <a href="#">EU-Kommission</a> , DG SANCO, dann DG Handel, Referent und Redenschreiber                                                                                                   |
| <a href="#">Günter Verheugen</a>       | Deutschland | 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und Unternehmenspolitik                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>04/2010 <a href="#">Royal Bank of Scotland</a></li> <li>Gründung seines eigenen Lobbyunternehmens <a href="#">European Experience Company</a></li> </ul> |
| <a href="#">Benita Ferrero-Waldner</a> | Österreich  | 2009 EU-Kommissarin für Außenbeziehungen und europäische Nachbarschaftspolitik                                                           | 02/2010 <a href="#">Munich Re AG</a>                                                                                                                                                            |
| <a href="#">Mogens Peter Carl</a>      | Dänemark    | Generaldirektor der Generaldirektion (GD) Handel und danach bis 08/2009 Generaldirektor der GD Umwelt                                    | 02/2010 Berater bei <a href="#">Kreab Gavin Andersen</a>                                                                                                                                        |
| <a href="#">Joe Borg</a>               | Malta       | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und Maritime Angelegenheiten                                                                             | xx/2010 <a href="#">FIPRA</a>                                                                                                                                                                   |
| <a href="#">Javier Solana</a>          | Spanien     | 2009 Generalsekretär des <a href="#">Rates der Europäischen Union</a> , Hoher Vertreter für die Gemeinsame Außen- und Sicherheitspolitik | xx/2010 <a href="#">Brookings Institution</a>                                                                                                                                                   |
| <a href="#">Charles McCreevy</a>       | Irland      | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen                                                                                   | xx/2010 Berater bei <a href="#">Ryanair</a>                                                                                                                                                     |
| <a href="#">Meglena Kuneva</a>         | Bulgarien   | 2009 EU-Kommissarin für Verbraucherschutz                                                                                                | xx/2010-xx/2013 Mitglied des Vorstands der französischen Großbank <a href="#">BNP Paribas</a>                                                                                                   |

## Seitenwechsel 2009

| Name                           | Land     | Alter Job bis                                                                                    | Neuer Job ab                                                                     |
|--------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| <a href="#">Mårten Westrup</a> | Schweden | EU-Kommission, Generaldirektion "Unternehmen und Industrie"                                      | 12/2009 Arbeitgeberdachverband <a href="#">B usinesseurope</a>                   |
| <a href="#">Derek Taylor</a>   | UK       | leitender Berater für Energie bei der Generaldirektion Energie der <a href="#">EU-Kommission</a> | Berater für Energiefragen bei der Lobbyagentur <a href="#">Burson-Marsteller</a> |

## Seitenwechsel 2008

| Name                                 | Land       | Alter Job bis                                                            | Neuer Job ab                                                         |
|--------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| <a href="#">Michel Petite</a>        | Frankreich | 2007 Generaldirektor des Juristischen Diensts der EU-Kommission          | 2008 Kanzlei <a href="#">Clifford Chance</a>                         |
| <a href="#">Suzy Renckens</a>        | Belgien    | 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs Gentechnik der <a href="#">EFSA</a> | 2008 Lobbyistin beim Gentechnik-Unternehmen <a href="#">Syngenta</a> |
| <a href="#">Jacques de Larosière</a> | Frankreich | 2009 Berater für den Präsidenten der Bank <a href="#">BNP Paribas</a>    | 2008 Vorsitz der high-level group on financial supervision der EU    |

## Seitenwechsel 2007

| Name                                | Land        | Alter Job bis                                                         | Neuer Job ab                                                                     |
|-------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| <a href="#">Wilhelm Schönfelder</a> | Deutschland | 06/2007 EU-Botschafter der Bundesrepublik Deutschland                 | 09/2007-2010 Leiter der <a href="#">Siemens</a> -Vertretung in Brüssel           |
| <a href="#">Alexander Schaub</a>    | Deutschland | 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt der <a href="#">EU-Kommission</a> | 02/2007 Berater bei <a href="#">Freshfields Bruckhaus Deringer</a>               |
| <a href="#">Otmar Issing</a>        | Deutschland | 05/2006 Chefökonom der <a href="#">Europäischen Zentralbank</a>       | 01/2007 „International Advisor“ der Investmentbank <a href="#">Goldman Sachs</a> |

## Seitenwechsel 2001

| Name                         | Land | Alter Job bis                                            | Neuer Job ab                                                                                                                                     |
|------------------------------|------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <a href="#">Leon Brittan</a> | UK   | 1999 Vizepräsident EU-Kommission und EU Handelskommissar | <ul style="list-style-type: none"> <li>03/2001 <a href="#">International Financial Services London</a></li> <li>seit 2011 UBS Warburg</li> </ul> |

## Seitenwechsel 2000

| Name                             | Land        | Alter Job bis                                                                         | Neuer Job ab                                                    |
|----------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| <a href="#">Martin Bangemann</a> | Deutschland | bis 1999 EU-Kommissar für Industriepolitik, Informationstechnik und Telekommunikation | 2000-2001: Aufsichtsratsmitglied bei <a href="#">Telefonica</a> |

## Lobbyismus in der EU



- [Überblick A-Z](#)

- [Lobbyismus in der EU](#)

## Seitenwechsel



- [Seitenwechseltabelle](#)
- [Was ist das Problem?](#)

## Weiterführende Informationen

---

- [Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene](#)
- [Seitenwechsler in Deutschland im Überblick](#)
- [Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory \(CEO\), engl.](#)
- [Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie](#)

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

---

Newsletter

Bluesky

Facebook

Instagram

1. ↑ [Cecilia Malström Joins Covington's Public Policy Practice](#), cov.com vom 05.01.2022, abgerufen am 09.01.2022
2. ↑ [Spitzenreiter bei den Nachfolgebeschäftigungen von ehemaligen EU-Kommissaren ist der ehemalige deutsche Kommissar Günther Oettinger](#), gruene-jork.de vom 30.11.2020, abgerufen am 15.01.2022