

Seitenwechsler in Deutschland im Überblick

In dieser Übersichtstabelle findet sich eine Auswahl von [Seitenwechslern](#). Die Seitenwechsel sind nach dem Jahr der Arbeitsaufnahme sortiert. Aufgelistet werden die politische Tätigkeiten der Personen, deren anschließend ausgeübte Tätigkeit und der neue Arbeitgeber.

Unser Erfassungszeitraum beginnt 2005. Diese Übersichtstabelle umfasst: Kanzler, MinisterInnen, Staatssekretäre und AbteilungsleiterInnen. Hier streben wir Vollständigkeit an. Darüber hinaus erfassen wir auch interessante Einzelfälle, wichtige Fälle vor 2005 sowie Seitenwechsel auf Bundesländer-Ebene.

Die Relevanz der aufgeführten Seitenwechsel kann sich im Einzelfall deutlich unterscheiden. Nicht alle Fälle sind von der Forderung von [LobbyControl](#) nach einer [Karenzzeit](#) von 3 Jahren betroffen. Auch wenn alle Fälle in einer Tabelle aufgelistet sind, bewerten wir den Seitenwechsel eines Ministers grundsätzlich anders als den eines/einer wissenschaftlichen Mitarbeiters/-in.

2022

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Christian Rickerts	partei- los	<ul style="list-style-type: none"> 2016 bis 2021 Staatssekretär für Digitalisierung unter der Wirtschaftssenatorin Ramona Pop (Grüne) 	<ul style="list-style-type: none"> seit 4/2022 für den Immobilienkonzern Vonovia, tätig.
Jennifer Morgan		<ul style="list-style-type: none"> bis Februar 2022 Executive Director bei Greenpeace International^[1] daneben von 2013 bis 2016 Mitglied im Rat für Nachhaltige Entwicklung der Bundesregierung^[2] 	<ul style="list-style-type: none"> Ab Februar 2022 Sonderbeauftragte für internationale Klimapolitik im Auswärtigen Amt^[3]
Yasmin Fahimi	SPD	<ul style="list-style-type: none"> seit 1986 SPD-Mitglied, 2014-15 Generalsekretärin; 2016-17 Staatssekretärin im Bundesministerium für Arbeit und Soziales; seit 2017 Mitglied des Bundestages, Mitglied im Ausschuss für Arbeit und Soziales u.a.^[4] 	<ul style="list-style-type: none"> 26.1.2022 Fahimi soll Vorsitzende des DGB werden. Diesen Vorschlag des Vorstandes muss der Bundeskongress im Mai 2022 bestätigen. Fahimi will dann ihr Bundestagsmandat niederlegen.^[5]
Dieter W. Haller		<ul style="list-style-type: none"> 1981 Eintritt in den Auswärtigen Dienst, Referatsleiter im Bundeskanzleramt, Botschafter in Südafrika und Saudi-Arabien, Leiter der Wirtschaftsabteilung im Auswärtigen Amt, 2016-2018 zum 2. Mal Botschafter in Saudi-Arabien; 	<ul style="list-style-type: none"> im Dezember 2021 zeigt Haller seine Tätigkeit im Aufsichtsrat von Gas for Europe, einer neugegründeten Tochtergesellschaft von Nord Stream 2 mit Sitz in Schwerin, an. Das Auswärtige Amt untersagt diese Tätigkeit.^[6]
Martin Untersteller	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> 2011 - 2021 Minister für Energiewirtschaft in Baden-Württemberg 	<ul style="list-style-type: none"> seit 2022 beim Mannheimer Energieversorger MVV RWE GmbH tätig, gegen Aufwandsentschädigung ohne Anstellung;^[7]

2021

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Patrick Graichen		<ul style="list-style-type: none"> 2012 - 12/2021 zunächst stellvert. Direktor dann Exekutivdirektor und Geschäftsführer von Agora Energiewende 2001 - 2012 Referent und Referatsleiter im Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit 	<ul style="list-style-type: none"> seit 12/2021 Staatssekretär im Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz ^[8]
Stephan Mayer	CSU	<ul style="list-style-type: none"> bis 12/2021 parlamentarischer Staatssekretär im Bundesministerium des Inneren, u.a. zuständig für Spitzensport 	<ul style="list-style-type: none"> ab 2/2022 Generalsekretär der CSU ^[9] am 4.12.21 zum Vizepräsidenten des Deutschen Olympischen Sportbundes gewählt (Mitgliedschaft ruhend) und gleichzeitig weiterhin Mitglied des Bundestages und ordentliches Mitglied im Sportausschuss. ^[10] Die Bundesregierung hat die Tätigkeit für 12 Monate nach dem Ausscheiden aus dem Amt untersagt. ^[11]
Oliver Wittke	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 03/2018-11/2019 Parlamentarischer Staatssekretär für Wirtschaft und Energie 06/2005-08/2009 Minister für Bauen und Verkehr des Landes Nordrhein-Westfalen 	<ul style="list-style-type: none"> 03/2021 Hauptgeschäftsführer beim Zentralen Immobilien Ausschuss (ZIA) ^[12]

2020

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Ingbert Liebing	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 06/2017-03/2020 Staatssekretär in der Landesregierung Schleswig-Holstein und Bevollmächtigter des Landes beim Bund 	<ul style="list-style-type: none"> 09/2020 Vorsitzender beim Bundesverband Öffentliche Dienstleistungen (BVÖD) ^[13] 04/2020 Hauptgeschäftsführer beim Verband kommunaler Unternehmen e.V. ^[14]
Thorben Albrecht	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 2014-03/2018 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium für Arbeit und Soziales 	<ul style="list-style-type: none"> 11/2020 Funktionsbereichsleiter für Grundsatzfragen und Gesellschaftspolitik beim Vorstand der IG Metall ^{[15][16]} 04/2015 Mitglied im Beirat "Zukunft der Arbeit" von IG Metall ^[17]

2019

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Lutz Stroppe	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2014-05/2019 Beamteter Staatssekretär beim Bundesministerium für Gesundheit 2012-2014 Beamteter Staatssekretär beim Bundesministerium für Familie, Senioren, Frauen und Jugend 	<ul style="list-style-type: none"> 09/2019 Senior Advisor bei Hering Schuppener Consulting ^[18] 2019 Mitglied des Gründungsausschusses des Virtuellen Krankenhauses in NRW ^[19]
Gunther Adler	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 2018-2019 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium des Innern, für Bau und Heimat 2014-2018 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz, Bau und Reaktorsicherheit 2012-2014 Staatssekretär im Ministerium für Bauen, Wohnen, Stadtentwicklung und Verkehr des Landes NRW 	<ul style="list-style-type: none"> 03/2019 Personalchef bei der Autobahn GmbH des Bundes ^{[20][21]}
Brigitte Zypries	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 01/2017-03/2018 Bundesministerin für Wirtschaft und Energie 2013-01/2017 Parlamentarische Staatssekretärin beim Bundesminister für Wirtschaft und Energie, mit der Zuständigkeit für die Bereiche IT, Luft- und Raumfahrt 10/2002-10/2009 Bundesministerin der Justiz 	<ul style="list-style-type: none"> 11/2019 Investorin bei Motor AI ^[22] 09/2019 Aufsichtsratsmitglied bei Bombardier Transportation GmbH und der Bombardier Transportation (Bahntechnologie) Holding Germany GmbH ^[23] 06/2019 Beiratsmitglied im Bundesverband mittelständische Wirtschaft ^{[24][25]} 03/2019 Beiratsmitglied bei der Deutschen Vermögensberatung AG (DVAG) ^{[26][27]} 04/2019 Ombudsfrau des Bundesverbands Deutscher Inkasso-Unternehmen e.V. (BDIU) ^[28] 03/2019 Herausgeberin des Magazins Deutsche Unternehmerbörse (DUB) ^[29]

		<ul style="list-style-type: none"> • 08/2017 Schirmherrin vom Startup-Unternehmerinnen-Netzwerk vom Bundesverband Deutsche Startups e.V. (BVDS) ^[30] • 2014-2017 Aufsichtsratsmitglied bei der Deutschen Bahn AG^[31]
Christian Schmidt	CDU /CSU	<ul style="list-style-type: none"> • 02/2014-03/2018 Bundesminister für Ernährung und Landwirtschaft • 10/2017-03/2018 Bundesminister für Verkehr und digitale Infrastruktur • 12/2013-02/2014 Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister für wirtschaftliche Zusammenarbeit • 11/2005-12/2013 Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister für Verteidigung
Barbara Hendricks	SPD	<ul style="list-style-type: none"> • 12/2013-03/2018 Bundesministerin für Umwelt, Naturschutz, Bau und Reaktorsicherheit • 10/1998-11/2007 Parlamentarische Staatssekretärin beim Bundesminister der Finanzen
Hermann Gröhe	CDU	<ul style="list-style-type: none"> • 12/2013-03/2018 Bundesminister für Gesundheit
Kerstin Andreae	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> • 02/2012-01/2018 stellvertretende Vorsitzende der Bundestagsfraktion von Bündnis 90/Die Grünen
Stanislaw Tillich	CDU	<ul style="list-style-type: none"> • 06/2018-01/2019 Vorsitzender der "Kohlekommission" • 2008-12/2017 Landesvorsitzender der CDU Sachsen und Ministerpräsident von Sachsen
		<ul style="list-style-type: none"> • 02/2020 stellvertretender Vorstandsvorsitzender der Hanns-Seidel-Stiftung e.V. ^[32] • 04/2019 Mitglied im Aufsichtsrat der Deutschen Bahn AG ^{[33][34]} • 2006 Präsident der Deutschen Atlantischen Gesellschaft e.V. ^[35]
		<ul style="list-style-type: none"> • 10/2019 Präsidentin des Instituts für Bauen und Umwelt e.V. (IBU) ^[36] • 07/2019 Mitglied im Aufsichtsrat der Messe Berlin GmbH ^[37] • 02/2019 Mitglied im Aufsichtsrat der Karl-Leisner-Kliniken ^[38] • 08/2018 Beiratsmitglied der katholischen Friedensstiftung Hamburg ^[39]
		<ul style="list-style-type: none"> • 04/2019 Mitglied im Aufsichtsrat der Ecclesia Holding GmbH ^[40]
		<ul style="list-style-type: none"> • 11/2019 Vorsitzende der Hauptgeschäftsführung und Mitglied des Präsidiums beim Bundesverband der Energie- und Wasserwirtschaft (BDEW) ^[41]
		<ul style="list-style-type: none"> • 09/2019 Aufsichtsratsvorsitzender der Mitteldeutschen Braunkohlegesellschaft mbH (MIBRAG) ^[42]

Klaus-Dieter Fritsche	CSU	<ul style="list-style-type: none"> • 2014-03/2018 Staatssekretär im Bundeskanzleramt und Beauftragter für die Nachrichtendienste des Bundes • 2009-2014 Staatssekretär im Bundesministerium des Innern 	<ul style="list-style-type: none"> • 03/2019 Berater für das österreichische Innenministerium (FPÖ) ^[43] • 2019 Beratertätigkeit für die Wirecard AG ^{[44][45]}
Gerhard Schulz	CDU /CSU	<ul style="list-style-type: none"> • 02/2019 Beamteter Staatssekretär im Bundesverkehrsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> • 03/2019 Vorsitzender der Geschäftsführung bei Toll Collect ^{[46][47]}
Sigmar Gabriel	SPD	<ul style="list-style-type: none"> • 01/2017-03/2018 Bundesaußenminister • 12/2013-01/2017 Bundesminister für Wirtschaft und Energie • 11/2005-10/2009 Bundesminister für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit 	<ul style="list-style-type: none"> • 09/2020 Mitglied im Aufsichtsrat der Siemens Energy AG ^[48] • 03/2020-05/2020 Beratertätigkeit für die Tönnies Unternehmensgruppe ^[49] • 03/2020 Designiertes Mitglied des Aufsichtsrats der Deutschen Bank ^{[50][51]} • 11/2019 "Senior Advisor" beim Politikberatungsunternehmen Eurasia Group ^[52] • 06/2019 Vorsitzender des geschäftsführenden Vorstandes der Atlantik-Brücke ^{[53][54]} • 05/2019 Schirmherr des Arbeitgebersiegels "TOP JOB" vom Zentrum für Arbeitgeberattraktivität (Zeag GmbH) ^[55] • 03/2019 Mitglied im Beirat vom Wirtschaftsprüfungsunternehmen Deloitte ^[56] • 03/2019 Designiertes Mitglied des Verwaltungsrats von Siemens Alstom (die geplante Fusion ist inzwischen von der EU-Kommission untersagt worden) ^{[57][58]} • 07/2018 Kuratoriumsmitglied der International Crisis Group (ICG) ^[59] • 06/2018-03/2020 Publizistische Tätigkeit für die Holtzbrinck-Verlagsgruppe ^[60]

2018

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Matthias Machnig	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 04/2018 Beamteter Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 12/2018 Leiter im Bereich Industriestrategie bei InnoEnergy ^[61] 12/2018 Berater der australischen Investmentfirma Macquarie ^[62]
Ralf Kleindiek	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 01/2014-03/2018 Staatssekretär im Bundesministerium für Familie, Senioren, Frauen und Jugend 	<ul style="list-style-type: none"> 03/2018 Senior Advisor bei der Boston Consulting Group GmbH (BCG) ^[63]
Ralf Brauksiepe	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 04/2018-11/2018 Beauftragter der Bundesregierung für die Belange der Patientinnen und Patienten 12/2013-03/2018 Parlamentarischer Staatssekretär bei der Bundesministerin der Verteidigung 10/2009-12/2013 Parlamentarischer Staatssekretär bei der Bundesministerin für Arbeit und Soziales 	<ul style="list-style-type: none"> 11/2018 Geschäftsführer und Arbeitsdirektor bei der Vivawest GmbH ^[64]
Stefan Müller	CSU	<ul style="list-style-type: none"> 12/2013-10/2017 Parlamentarischer Staatssekretär bei der Bundesministerin für Bildung und Forschung 	<ul style="list-style-type: none"> 11/2018-04/2019 Mitglied im Aufsichtsrat der Deutschen Bahn AG ^[65] 2017 ehrenamtliche Vorstandsarbeit für den Verein "Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen", in dem u.a. Verbände aus der Energieversorgung, der Automobil- und der Chemieindustrie vertreten sind ^[66]
Ole Schröder	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2009-2018 Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister des Innern mit den Verantwortungsschwerpunkten Informationstechnologie, Digitalisierung und Datenschutz 	<ul style="list-style-type: none"> 01/2020 Mitglied des Vorstandes der SCHUFA Holding AG ^[67] 12/2018 Rechtsanwalt und Unternehmensberater u.a. für KPMG ^[68]

<p>Uwe Beckmeyer SPD</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 11/2017-03/2018 Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister für Wirtschaft und Energie • 2011-2013 Koordinator der SPD-Bundestagsfraktion für die maritime Wirtschaft 	<ul style="list-style-type: none"> • 11/2018 Vorstandsvorsitzender beim Wirtschaftsverband Weser e.V. ^[69] • 05/2018 Vorstandsvorsitzender des Weserbund e.V. ^[70]
<p>Thomas de Maiziére CDU</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 12/2013-03/2018 Bundesminister des Innern • 03/2011-12/2013 Bundesminister der Verteidigung • 10/2009-03/2011 Bundesminister des Innern 	<ul style="list-style-type: none"> • 03/2019 Beratertätigkeit für rechtliche Fragen bei der Deutschen Telekom ^[71] • 2019 Vorsitzender der Ethik-Kommission des Deutschen Olympischen Sportbundes ^[72] • 11/2018 Vorsitzender des Vorstands der Deutschen Telekom Stiftung ^[73] • 2018 Kuratoriumsmitglied der ZEIT-Stiftung ^[74]
<p>Günter Heiß</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2009-09/2017 Koordinator für die Nachrichtendienste des Bundes im Bundeskanzleramt (Abteilungsleiter) 	<ul style="list-style-type: none"> • 11/2018 Berater bei der auf Sicherheitsfragen spezialisierten Lobby- und Beratungsagentur Friedrich 30 ^[75]
<p>Rainer Bomba CDU</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2009-03/2018 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium für Verkehr und digitale Infrastruktur 	<ul style="list-style-type: none"> • 06/2018 Berater für den Think Tank Cheil Germany ^[76]
<p>Jörg Kukies SPD</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2014-03/2018 Co-Vorsitzender des Vorstands bei Goldman Sachs Deutschland und Leiter der Zweigniederlassung Frankfurt der Goldman Sachs International ^[77] 	<ul style="list-style-type: none"> • 04/2018 Beamteter Staatssekretär im Bundesfinanzministerium ^[78]
<p>Garrelt Duin SPD</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2012-06/2017 Minister für Wirtschaft, Energie, Industrie, Mittelstand und Handwerk von Nordrhein-Westfalen 	<ul style="list-style-type: none"> • 09/2019 Hauptgeschäftsführer bei der Handwerkskammer zu Köln ^[79]^[80] • 02/2018-08/2019 Personalchef für Geschäftseinheiten im Anlagenbau bei Thyssen-Krupp ^[81]

Torsten Albig

SPD

- 06/2012-06/2017 Ministerpräsident Schleswig-Holstein
- 01/2018 Lobbyist als "Vice President Corporate Representation" für die [Deutsche Post DHL-Gruppe](#) in Brüssel ^[82][83]

2017

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Werner Gatzler	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 2005-2017 Staatssekretär im Bundesministerium der Finanzen 	<ul style="list-style-type: none"> 2017-03/2018 Vorstandsvorsitzender der Deutsche Bahn Station & Service AG, seit 04 /2018 erneut Staatssekretär im Bundesministerium der Finanzen und Anteilseignervertreter bei der Deutschen Bahn ^{[84][85]}
Hannelore Kraft	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 07/2010-06/2017 Ministerpräsidentin Nordrhein-Westfalen 	<ul style="list-style-type: none"> 12/2017 Mitglied im Aufsichtsrat vom Steinkohlekonzern Ruhrkohle AG (RAG) ^{[86][87][88]}
Joachim Koschnicke	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2005-2011 Verantwortlicher für den Bereich Strategische Planung und Strategische Kommunikation in der CDU ^[89] 	<ul style="list-style-type: none"> 01/2018 Partner und Berater bei der Lobbyagentur Hering Schuppener (Finsbury Glover Hering) ^{[90][91]} 04/2017-10/2017 Leiter Strategische Planung und Strategische Kommunikation für die CDU im Bundestagswahlkampf ^{[92][93]} 01/2013-2017 Vice President und Cheflobbyist bei Opel ^[94]
Gerda Hasselfeldt	CSU	<ul style="list-style-type: none"> 03/2011-09/2017 Vorsitzende der CSU-Landesgruppe im Deutschen Bundestag 2005-2011 Vizepräsidentin des Deutschen Bundestages 	<ul style="list-style-type: none"> 01/2019 Präsidentin der Bundesarbeitsgemeinschaft der Freien Wohlfahrtspflege (BAGFW) ^[95] 12/2017 Präsidentin Deutsches Rotes Kreuz ^{[96][97]}
Thomas Sattelberger	FDP	<ul style="list-style-type: none"> langjähriges Vorstandsmitglied in deutschen Dax-Unternehmen, u.a. Deutsche Telekom, Continental, Lufthansa ^[98] 	<ul style="list-style-type: none"> 09/2017 Mitglied des Deutschen Bundestages ^[99]
Stephan Holthoff-Pförtner	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2016-06/2017 Präsident Bundesverband Deutscher Zeitungsverleger ^[100] weiterhin Mitgesellschafter der Funke-Mediengruppe ^[101] 	<ul style="list-style-type: none"> 06/2017 Minister für Bundes- und Europaangelegenheiten sowie Internationales des Landes Nordrhein-Westfalen

Franz-Josef Jung CDU

- 11/2005-10/2009 Bundesminister der Verteidigung
- 05/2017 Mitglied des Aufsichtsrats von [Rheinmetall](#) ^[102]^[103]

2016

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Robert Kloos	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 02/2010 bis 08/2016 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium für Ernährung und Landwirtschaft 	<ul style="list-style-type: none"> 10/2016 Hauptgeschäftsführer des Bundesverbandes Garten-, Landschafts- und Sportplatzbau e.V. [104]
Gerhard Schindler		<ul style="list-style-type: none"> 12/2011-06/2016 Präsident des Bundesnachrichtendienstes (BND) 	<ul style="list-style-type: none"> 11/2016 Berater bei der auf Sicherheitsfragen spezialisierten Lobby- und Beratungsagentur Friedrich 30 [105]
Marion Scheller		<ul style="list-style-type: none"> 2011-13 Leiterin des Büros von Bundeskanzler a.D. Helmut Kohl 2013-09/2016 Referatsleiterin Energiepolitik im Bundeswirtschaftsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 10/2016 Senior Advisor for Governmental Relations bei Gazprom (Nord Stream 2) [106]
Peter Friedrich	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 2011-03/2016 Minister für Bundesrat, Europa und Internationale Angelegenheiten in Baden-Württemberg 	<ul style="list-style-type: none"> 09/2016 Leiter des Berliner und des Brüsseler Büros der Unternehmensberatung für Strategie und Kommunikation Gauly Dittrich van de Weyer [107]
Roland Werner	FDP	<ul style="list-style-type: none"> 11/2014 Staatssekretär und Amtschef im Sächsischen Wirtschaftsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 07/2016 Leiter für Government Affairs beim Online-Vermittlungsdienst für Fahrdienstleistungen Uber [108]
Andreas Storm	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 11/2014 Minister für Soziales, Gesundheit, Frauen und Familie im Saarland 2009-2011 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium für Arbeit und Soziales 	<ul style="list-style-type: none"> 07/2016 Vorstand der Krankenkasse DAK-Gesundheit [109]
Steffen Kampeter	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2009-06/2015 Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister der Finanzen 	<ul style="list-style-type: none"> 07/2016 Hauptgeschäftsführer der Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände (BDA) [110][111]

<p>Stefan Kapferer FDP</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2011-2014 Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> • 12/2019 Vorsitzender der Geschäftsführung von 50Hertz und Mitglied der deutsch-belgischen Elia Group ^[112] • 05/2016-2019 Vorsitzender der Hauptgeschäftsführung des Bundverband der Energie- und Wasserwirtschaft (BDEW) ^[113]
<p>Anders Mertzluft</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2009-2014 Leiter Kommunikationsabteilung im Bundesministerium der Justiz 	<ul style="list-style-type: none"> • 06/2018 Leiter Kommunikation und Pressesprecher der Friedrich-Naumann-Stiftung ^[114] • 04/2016-2018 Director Corporate and Public Affairs bei Hill+Knowlton Strategies ^[115]
<p>Sebastian Rudolph</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2010-02/2016 Leiter Kommunikation im Bundesministerium für Verkehr und digitale Infrastruktur sowie im Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung 	<ul style="list-style-type: none"> • 11/2019 Vorstandsvorsitzender der Porsche AG ^{[116][117]} • 03/2016-2019 Leiter Unternehmenskommunikation bei Bilfinger ^[118]
<p>Jörg Asmussen SPD</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2008-2011 Beamteter Staatssekretär im Bundesfinanzministerium • 2014-Ende 2015 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium für Arbeit und Soziales 	<ul style="list-style-type: none"> • 10/2020 Präsidiumsmitglied und Hauptgeschäftsführer des Gesamtverbands der Deutschen Versicherungswirtschaft (GDV) ^[119] • 09/2016 Managing Director bei der Investmentbank Lazard ^[120] • 03/2016 Mitglied des Aufsichtsrats des Fintech-Start-ups Funding Circle ^[121]
<p>Roland Wöller CDU</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2008-03/2012 Sächsischer Staatsminister für Kultus und Sport • 2007-2008 Sächsischer Staatsminister für Umwelt und Landwirtschaft 	<ul style="list-style-type: none"> • 01/2016-08/2016 Bundesgeschäftsführer des Bundverband mittelständische Wirtschaft (BVMW), anschließend ab 12/2017 Sächsischer Innenminister ^[122]

2015

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Detlef Dauke		<ul style="list-style-type: none"> 02/2014-03/2015 Abteilungsleiter für Innovations-, IT- und Kommunikationspolitik im Bundeswirtschaftsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 11/2017 Leiter der Berliner Repräsentanz von Uniper ^[123] 10/2015-06/2017 Geschäftsführer EUTOP Frankfurt Finance GmbH ^[124]
Katherina Reiche	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2013-02/2015 Parlamentarische Staatssekretärin beim Bundesminister für Verkehr und digitale Infrastruktur 2009-2013 Parlamentarische Staatssekretärin beim Bundesminister für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit 	<ul style="list-style-type: none"> 06/2020 Vorsitzende im Nationalen Wasserstoffrat des Bundeswirtschaftsministeriums ^[125] 01/2020 Vorsitzende des Vorstands bei der E.ON-Tochter Westenergie AG ^[126] 09/2015-Ende 2019 Hauptgeschäftsführerin des Verbands kommunaler Unternehmen (VKU) sowie Präsidentin des Bundesverbands öffentlicher Dienstleistungen (bvöd) und des Europäischen Verbandes der öffentlichen Arbeitgeber und Unternehmen (CEEP) ^[127]
Andreas Breitner	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 2012-09/2014 Innenminister des Landes Schleswig-Holstein 	<ul style="list-style-type: none"> 07/2015 Direktor des Verbands Norddeutscher Wohnungsunternehmen (VNW) ^[128]
Michael Paul	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2013-03/2015 Referatsleiter im Bundesumweltministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 03/2015 Konzernbeauftragter für Verbandstätigkeit und Interessenvertretung bei den Stadtwerken Köln ^{[129][130]}
Dieter Gorny		<ul style="list-style-type: none"> 2007-2017 Vorstandsvorsitzender vom Bundesverband Musikindustrie (BVMI) ^[131] 	<ul style="list-style-type: none"> 03/2015 Beauftragter für kreative und digitale Ökonomie im Bundesministerium für Wirtschaft und Energie ^[132]
Sebastian Lange		<ul style="list-style-type: none"> 12/2014 persönlicher Referent des NRW-Wirtschaftsminister Garrelt Duin (SPD) 	<ul style="list-style-type: none"> 01/2015 Cheflobbyist des Wohnungsunternehmens Deutsche Annington Immobilien ^{[133][134]}

Dirk Niebel	FDP	<ul style="list-style-type: none">• 2009-12/2013 Bundesminister für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung• 2005-2009 Generalsekretär der FDP	<ul style="list-style-type: none">• 01/2015 Cheflobbyist für internationale Aufgaben des Rüstungsunternehmens Rheinmetall ^[135]^[136]
Ronald Pofalla	CDU	<ul style="list-style-type: none">• 10/2009-12/2013 Bundesminister für besondere Aufgaben und Chef des Bundeskanzleramtes	<ul style="list-style-type: none">• 01/2015-07/2015 Generalbevollmächtigter für politische und internationale Beziehungen bei der Deutschen Bahn ^[137]^[138] anschließend 08/2015-12/2016 Vorstand bei der Deutschen Bahn für Wirtschaft, Recht und Regulierung und seit 01/2017 Vorstand für Infrastruktur ^[139]

2014

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Ursula Heinen-Esser	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 10/2009-10/2013 Parlamentarische Staatssekretärin im Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit 09/2007-2009 Parlamentarische Staatssekretärin beim Bundesminister für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz 	<ul style="list-style-type: none"> 2016-2018 Mitglied des Kuratoriums der Allianz Umweltstiftung, anschließend ab 05/2018 Ministerin für Umwelt, Landwirtschaft, Natur- und Verbraucherschutz des Landes Nordrhein-Westfalen ^[140] 2014-2018 Mitglied des Aufsichtsrates der Hermes Europe GmbH ^[141] 2014-2016 Hauptgeschäftsführerin des Bundesverbands Garten-, Landschafts-, Sportplatzbau (BGL) ^[142]
Stéphane Beemelmans		<ul style="list-style-type: none"> 2011-02/2014 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium der Verteidigung 	<ul style="list-style-type: none"> 12/2016 Geschäftsführer der PD Berater der öffentlichen Hand GmbH ^[143] 11/2016 Vorstand der ÖPP Deutschland AG ^[144] 12/2014–2016 Geschäftsführer der Lobbyagentur EUTOP Berlin ^{[145][146]}
Silvana Koch-Mehrin	FDP	<ul style="list-style-type: none"> 2009-2011 Vizepräsidentin des Europäischen Parlaments, bis 05/2014 Abgeordnete des Europäischen Parlaments 	<ul style="list-style-type: none"> 11/2014 Politische Beraterin bei der Lobbyagentur Gplus European, ^[147] u.a. war sie auch Senior Advisor bei Ernst & Young (EY) und ist Vorsitzende und Gründerin der Stiftung Women Political Leaders (WPL) ^[148]
Daniel Bahr	FDP	<ul style="list-style-type: none"> 05/2011-12/2013 Bundesminister für Gesundheit 	<ul style="list-style-type: none"> 01/2017 Mitglied des Vorstands Vorstand im Aufsichtsrat der Allianz Privaten Krankenversicherungs-AG (APKV) ^[149] 11/2014-12/2016 Generalbevollmächtigter bei der Allianz Private Krankenversicherungs-AG (APKV) ^[150]

<p>Birgit Grundmann</p>	<p>FDP</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2009-01/2014 Beamtete Staatssekretärin im Bundesministerium der Justiz 	<ul style="list-style-type: none"> • 2014-2015 Tätigkeit für den Thinktank Center for American Progress ^[151] • 2016 Rechtsanwältin bei Steinmeyer & Partner ^[152] • 09/2014-12/2015 "Vorstandsbevollmächtigte Politik und Verbände" und damit Cheflobbyistin bei der Allianz Deutschland AG ^[153]
<p>Katrin Suder</p>	<p>parteilos</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2010-07/2014 Direktorin der Unternehmensberatung McKinsey & Company und Leiterin des Berliner Büros sowie des deutschen Public Sectors ^[154] 	<ul style="list-style-type: none"> • 2021 sollte sie als IT-Chefin in den Vorstand der Volkswagen AG wechseln, doch der Konzern habe sich schließlich gegen sie entschieden ^[155] • 08/2018 Vorsitz im neu gegründeten Digitalrat der Bundesregierung ^[156] • 08/2014-04/2018 Beamtete Staatssekretärin im Bundesministerium der Verteidigung ^[157]
<p>Patrick Meinhardt</p>	<p>FDP</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2005-09/2013 Abgeordneter des Deutschen Bundestages, u.a. Sprecher der FDP-Bundestagsfraktion für Bildung 	<ul style="list-style-type: none"> • 04/2021 Bundesgeschäftsführer des Taxi- und Mietwagenverbands Deutschland ^[158] • 08/2014-04/2021 Geschäftsleitung des Bundesverbands mittelständische Wirtschaft (BVMW) ^[159]
<p>Jan Mücke</p>	<p>FDP</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2009-10/2013 Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung • 05/2011-03/2013 stellvertretende Bundesvorsitzende der FDP 	<ul style="list-style-type: none"> • 09/2019 Hauptgeschäftsführer beim Bundesverband der Tabakwirtschaft und neuartiger Erzeugnisse (BVTE) ^{[160][161]} • 07/2014 Geschäftsführer und Sprecher vom Deutschen Zigarettenverband (DZV) ^[162] • 2016 Leiterin des Hauptstadtbüros des Deutschen Aktieninstituts ^[163]

<p>Birgit Homburger FDP</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 10/2009-05/2011 Vorsitzende der FDP-Bundestagsfraktion, zuvor war sie stellvertretende Vorsitzende 	<ul style="list-style-type: none"> • 06/2014 Partnerin und Senior Advisor bei der Unternehmensberatung Odgers Berndtson ^[164]
<p>Thomas Ilka</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 06/2011-01/2014 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium für Gesundheit 	<ul style="list-style-type: none"> • 05/2014 Geschäftsführer des Bereiches Europa/Internationales beim Gesamtverband der Deutschen Versicherungswirtschaft (GDV) ^[165]
<p>Rolf Koschorrek CDU</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2009- Herbst 2013 stellvertretender gesundheitspolitischer Sprecher der CDU/CSU-Bundestagsfraktion 	<ul style="list-style-type: none"> • 05/2014 Leiter des Hauptstadtbüros vom Deutschen Berufsverband der Hals-Nasen-Ohrenärzte ^[166], zuvor war er bereits seit 2012 Präsident des Bundesverbandes der Freien Berufe und des Freien Verbands Deutscher Zahnärzte, bis er im Januar 2020 verstarb ^[167]
<p>Martin Brüning FDP</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2014 Stellv. Geschäftsführer der FDP-Landtagsfraktion Niedersachsen 	<ul style="list-style-type: none"> • 05/2014 Leiter Kommunikation und Pressesprecher der Wirtschaftsvereinigung Metalle ^[168]
<p>Martin Stadelmaier SPD</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2003-2013 Staatssekretär und Chef der Staatskanzlei von Rheinland-Pfalz 	<ul style="list-style-type: none"> • 05/2014-2020 Leiter des Hauptstadtbüros vom Deutschen Lotto- und Totoblock (DLTB) ^[169]
<p>Volker Schlotmann SPD</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2008-10/2011 Minister für Verkehr, Bau und Landesentwicklung in Mecklenburg-Vorpommern, anschließend bis 12/2013 Minister für Energie, Infrastruktur und Landesentwicklung 	<ul style="list-style-type: none"> • 04/2014 Kommunikationsdirektor für den Wind- und Solarpark-Entwickler Kloss New Energy ^[170]
<p>Sabine Heimbach</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 01/2010-12/2013 Stellvertretende Sprecherin der Bundesregierung 	<ul style="list-style-type: none"> • 04/2014-01/2016 Leiterin des Hauptstadtbüros vom Deutschen Aktieninstitut (DAI) ^[171]
<p>Otto Fricke FDP</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2009-2013 Parlamentarischer Geschäftsführer der FDP-Bundestagsfraktion 	<ul style="list-style-type: none"> • 03/2014 Partner der PR-Agentur CNC Communications & Network Consulting ^[172]

Philipp Rösler	FDP	<ul style="list-style-type: none"> • 2011-12/2013 Bundesminister für Wirtschaft und Technologie, Vizekanzler und FDP-Bundesvorsitzender • 2009-2011 Bundesminister für Gesundheit 	<ul style="list-style-type: none"> • 12/2017 Leiter der Hainan Cihang Charity Foundation, des größten Einzelaktionärs des chinesischen Mischkonzerns HNA ^[173] • 02/2014 bis 11/2017 Geschäftsführer und Vorstandsmitglied der Stiftung World Economic Forum ^[174]
Rolf Hempelmann	SPD	<ul style="list-style-type: none"> • 01/2003-09/2013 Sprecher der Arbeitsgruppe Energie der SPD-Bundestagsfraktion und Mitglied des Deutschen Bundestages 	<ul style="list-style-type: none"> • 02/2014 Berater für das Energieversorgungsunternehmen ST EAG und den Aluminiumhersteller Trimet Aluminium SE ^[175]
Jürgen Häfner	SPD	<ul style="list-style-type: none"> • 05/2011-01/2014 Innenstaatssekretär von Rheinland-Pfalz 	<ul style="list-style-type: none"> • 02/2014 Lotto Rheinland-Pfalz, Geschäftsführer
Dietrich Birk	CDU	<ul style="list-style-type: none"> • 12/2013 MdL in Baden-Württemberg • 2006-2011 Politischer Staatssekretär im Wissenschaftsministerium Baden-Württembergs 	<ul style="list-style-type: none"> • 01/2014 Verband deutscher Maschinen- und Anlagenbau (VDMA) Baden-Württemberg, Geschäftsführer

2013

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Fritz Rudolf Körper	SPD	<ul style="list-style-type: none"> • 1998-2005 Parlamentarischer Staatssekretär im Bundesministerium des Innern • Bis 2013 Mitglied des Bundestages, u. a. im Verteidigungsausschuss und im Parlamentarischen Kontrollgremium 	<ul style="list-style-type: none"> • Seit 2013 Geschäftsführer der auf den Sicherheitsbereich spezialisierten Lobby- und Beratungsfirma Friedrich 30
Friedrich-Otto Ripke	CDU	<ul style="list-style-type: none"> • 02/2013 Staatssekretär im Niedersächsischen Landwirtschaftsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> • 11/2013 Präsident des NGW-Niedersächsische Gefügelwirtschaft Landesverbands
Eckart von Klaeden	CDU	<ul style="list-style-type: none"> • 09/2013 Staatsminister bei Bundeskanzlerin Angela Merkel 	<ul style="list-style-type: none"> • 11/2013 Leiter des Bereichs "Global External Affairs und Public Policy" bei der Daimler AG und damit Cheflobbyist des Daimler-Konzerns
Holger Eichele	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> • 10/2013 Referatsleiter Presse im Bundeslandwirtschaftsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> • 11/2013 Hauptgeschäftsführer des Deutschen Brauer-Bunds
Jost de Jager	CDU	<ul style="list-style-type: none"> • 01/2013 Landesvorsitzender der CDU Schleswig-Holstein • 06/2012 Minister für Wissenschaft, Wirtschaft und Verkehr in Schleswig-Holstein 	<ul style="list-style-type: none"> • 12/2013 "Senior Advisor" bei dem Personalberatungsunternehmen Rochus Mummert • Mitte 2012 Beratertätigkeit im Bereich Public Private Partnership
Rita Pawelski	CDU	<ul style="list-style-type: none"> • 09/2013 Mitglied im Bundestag, Vorsitzende der Gruppe der Frauen in der Unions-Fraktion 	<ul style="list-style-type: none"> • 08/2013 Tätigkeit bei der Berliner Niederlassung der PR-Agentur g+germany
Kurt Beck	SPD	<ul style="list-style-type: none"> • 01/2013 Ministerpräsident von Rheinland-Pfalz 	<ul style="list-style-type: none"> • 06/2013 Berater des Pharmakonzerns Boehringer Ingelheim
Christoph Hartmann	FDP	<ul style="list-style-type: none"> • 01/2012 Wirtschaftsminister des Saarlandes 	<ul style="list-style-type: none"> • 01/2013 Director bei der PR-Agentur Hering Schuppener, Bereiche Corporate Affairs & Public Strategies

- Karl Schlich**
- 2012 Leiter des Pressereferats des Bundeskanzleramtes
 - 01/2013 Mitglied der Geschäftsführung der Unternehmensberatung [know:bodies](#)

2012

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Walther Otremba	CDU	<ul style="list-style-type: none"> • 03/2011 Staatssekretär im Bundesverteidigungsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> • 12/2012 Vorsitzender Bundesverband Briefdienste
Dieter Posch	FDP	<ul style="list-style-type: none"> • 05/2012 Hessischer Minister für Wirtschaft, Verkehr und Landesentwicklung 	<ul style="list-style-type: none"> • 11/2012 Bundesverband der Deutschen Luftverkehrswirtschaft
Ulrich Freise	SPD	<ul style="list-style-type: none"> • Ende 2011 Staatssekretär in Berlin für Inneres und Sport 	<ul style="list-style-type: none"> • 09/2012 in der Geschäftsleitung der PIN Mail AG
Georg Fahrenschon	CSU	<ul style="list-style-type: none"> • 2011 Bayerischer Finanzminister 	<ul style="list-style-type: none"> • 05/2012 - 11/2017 Präsident des Deutschen Sparkassen- und Giroverbandes • 01/2019 Generalbevollmächtigter und Director der Steuerberatung WTS
Christine Scheel	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> • 01/2012 Mitglied des Bundestages 	<ul style="list-style-type: none"> • 02/2012 Aufsichtsrat der HEAG Südhessische Energie AG
Thomas Steg	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> • 11/2005-10/2009 stellv. Sprecher der Bundesregierung • stellv. Leiter des Presse- und Informationsamtes 	<ul style="list-style-type: none"> • Gründung der Steg Kommunikation und Beratung GmbH • 02/2012 Cheflobbyist bei Volkswagen
Ernst Uhrlau	SPD	<ul style="list-style-type: none"> • 12/2011 Präsident des BND 	<ul style="list-style-type: none"> • 02/2012 Berater Deutsche Bank

2011

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Thomas Matussek	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> 2011 Deutscher Botschafter in Indien 	<ul style="list-style-type: none"> 11/2011 Erster Head of Public Affairs der Deutschen Bank
Martin Biesel	FDP	<ul style="list-style-type: none"> 06/2011 Beamteter Staatssekretär im Auswärtigen Amt 	<ul style="list-style-type: none"> 11/2011 Direktor für internationale Verkehrsrechte und Vorstands-Bevollmächtigter bei airberlin
Georg Adamowitsch	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 2002-08/2006 Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 09/2011 Hauptgeschäftsführer des Bundesverband der Deutschen Sicherheits- und Verteidigungsindustrie (BDSV)
Stefan Mappus	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 05/2011 Ministerpräsident des Landes Baden-Württemberg 	<ul style="list-style-type: none"> 08-12/2011 bei der Pharmafirma Merck
Markus Kerber	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> 2011 Chefvolkswirt im Bundesfinanzministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 07/2011 Hauptgeschäftsführer des BDI
Wolfgang Hahn	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> 2009 Leiter der Grundsatzabteilung im Bundesverkehrsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 05/2011 Interessenvertreter der Deutschen Gesellschaft für Kombinierten Güterverkehr
Jürgen Rüttgers	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2010 Ministerpräsident Nordrhein-Westfalen 	<ul style="list-style-type: none"> 03/2011 Rechtsanwalt in der Kanzlei Beiten Burkhardt
Andreas Krautscheid	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 11/2010 Generalsekretär der CDU in NRW 2007-2010 Minister für Bundesangelegenheiten, Europa und Medien des Landes NRW 	<ul style="list-style-type: none"> 03/2011 stellv. Hauptgeschäftsführer des Bundesverband Deutscher Banken (BdB) seit 2018 Hauptgeschäftsführer und Mitglied des Vorstands des Bundesverband Deutscher Banken (BdB)^[176]
Peter Bleser	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2008-2011 Mitglied des Präsidiums Deutscher Raiffeisenverband 	<ul style="list-style-type: none"> 2/2011 Staatssekretär im Bundesministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz 01/2011 im Aufsichtsrat von UBS

Roland Koch	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 08/2010 Ministerpräsident des Landes Hessen 	<ul style="list-style-type: none"> 07/2011 Vorstandsvorsitzender bei Bilfinger Berger
Silke Lautenschläger	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2010 Hessische Umweltministerin 	<ul style="list-style-type: none"> 01/2011 Mitglied des Vorstandes der DKV
Axel Gedaschko	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 08/2010 Wirtschaftssenator in Hamburg 	<ul style="list-style-type: none"> 02/2011 Präsident beim Bundesverband deutscher Wohnungs- und Immobilienunternehmen (GdW)
Leo Dautzenberg	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 02/2011 Mitglied im Deutschen Bundestag 	<ul style="list-style-type: none"> 01/2011 Bevollmächtigter des Vorstandes und Leiter der Abteilung Public Affairs bei Evonik
Bernd Pfaffenbach	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> 2011 Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 2011 Senior Advisor JP Morgan Chase
Tim Arnold	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2006-2010 Leiter der Vertretung des Landes Nordrhein-Westfalen beim Bund 	<ul style="list-style-type: none"> 2011 Senior Vice President Political Strategy der ProSiebenSat.1 Group
Katrin Kortmann	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> 2009 Parlamentarische Staatssekretärin im Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ) 	<ul style="list-style-type: none"> 2011 stellv. Generalsekretärin bei Care Deutschland-Luxemburg 2012 Deputy Director General Sectoral Department der Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit und Entwicklung (GIZ)

2010

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Ulrich Junghanns	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 11/2009 Wirtschaftsminister in Brandenburg 	<ul style="list-style-type: none"> 06/2010 Aufsichtsratsmitglied bei Arcelemittal Eisenhüttenstadt 2010-Anfang 2012 Berater der Oder sun AG
Nina Hauer	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 10/2009 Mitglied des Deutschen Bundestages 	<ul style="list-style-type: none"> 10/2010-Herbst 2011 Managing Director Deekeling Arndt Advisors
Astrid Grotelüschen	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2001-04/2010 Geschäftsführerin der Mastputen-Brütereier Ahlhorn 	<ul style="list-style-type: none"> 04-12/2010 Niedersächsische Landwirtschaftsministerin
Andreas Dombret	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 09/2009 Bank of America Vice Chairman Europa & Vorsitzender der Geschäftsleitung 	<ul style="list-style-type: none"> 05/2010 Vorstand der Deutschen Bundesbank
Anne Herkes	FDP	<ul style="list-style-type: none"> 2009 Vice President Policy and Communications BP Biofuels, London 	<ul style="list-style-type: none"> 03/2012-12/2013 Beamtete Staatssekretärin im Bundeswirtschaftsministerium 2010-2012 Deutsche Botschafterin in Katar
Dieter Althaus	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 09/2009 Ministerpräsident von Thüringen 	<ul style="list-style-type: none"> 02/2010 Autozulieferer Magna International, Vice President
Georg Brunnhuber	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2009 Mitglied des Deutschen Bundestags u.a. Verkehrsausschuss 	<ul style="list-style-type: none"> 07/2010- 12/2010 Sonderbeauftragter für Politik von Deutsche Bahn - Chef Rüdiger Grube
Ole von Beust	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2010 Erster Bürgermeister der Freien und Hansestadt Hamburg 	<ul style="list-style-type: none"> 2010-05/2013 „Senior Advisor“ für die Hamburger Niederlassung von Roland Berger
Ralf Nagel	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 02/2010 Senator für Wirtschaft, Häfen, Justiz & Verfassung von Bremen 	<ul style="list-style-type: none"> 02/2010 Verband Deutscher Reeder (VDR), Geschäftsführendes Präsidiumsmitglied

- | | | | |
|-----------------|-----|---|---|
| Christian Weber | FDP | <ul style="list-style-type: none">• 01/2010 stellv. Direktor des Verband der Privaten Krankenversicherung (PKV) | <ul style="list-style-type: none">• 02/2010-xx/2014 Abteilungsleiter für Grundsatzfragen im Bundesgesundheitsministerium |
| Volker Hoff | CDU | <ul style="list-style-type: none">• 02/2009 Hessischer Minister für Bundes- und Europaangelegenheiten | <ul style="list-style-type: none">• 02/2010-07/2012 Cheflobbyist bei Opel |
| Michael Jansen | CDU | <ul style="list-style-type: none">• 12/2009 Leiter des Büros der Bundesvorsitzenden Angela Merkel in CDU-Bundesgeschäftsstelle | <ul style="list-style-type: none">• xx/2015 Leiter der Repräsentanz der Volkswagen AG in Berlin• 01/2010-04/2015 Deutsche Post DHL Deutsche Post DHL |

2009

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Ditmar Staffelt	SPD	<ul style="list-style-type: none"> • 2005 Koordinator für die deutsche Luft- und Raumfahrt • 01/2009 Mitglied des Deutschen Bundestags 	<ul style="list-style-type: none"> • 2009-2012 EADS - Leitung des Bereichs Politik- und Regierungsangelegenheiten
Michael Glos	CSU	<ul style="list-style-type: none"> • 2009 Wirtschaftsminister 	<ul style="list-style-type: none"> • 2009-2012 RHJ International - Berater • seit 2013 Berater für den Gipshersteller Knauf
Gerald Hennenhöfer	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> • 2009 Anwalt bei der Kanzlei Redeker Sellner Dahs, die u.a. zum Atomlager Asse beriet 	<ul style="list-style-type: none"> • 2009-01/2014 Leiter der Abteilung Reaktorsicherheit im Bundesumweltministerium
Heinz Marzi	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> • 03/2009 Generalleutnant der Bundeswehr / Stellvertreter des Inspektors der Luftwaffe 	<ul style="list-style-type: none"> • 2009-11/2010 Geschäftsführer des Bundesverbands der Deutschen Sicherheits- und Verteidigungsindustrie (BDSV)
Matthias von Randow	SPD	<ul style="list-style-type: none"> • 10/2008 Beamteter Staatssekretär im Bundesverkehrsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> • 01/2009-06/2011 Bevollmächtigter des Vorstandes für Politik bei der Fluggesellschaft Air Berlin • 07/2011 Hauptgeschäftsführer des Bundesverbands der deutschen Luftverkehrswirtschaft (BDL)
Rainer Wend	SPD	<ul style="list-style-type: none"> • 04/2009 MdB • 2005-2008 Wirtschaftspolitischer Sprecher der SPD-Bundestagsfraktion 	<ul style="list-style-type: none"> • 04/2009 Leiter des Zentralbereichs Politik und Unternehmensverantwortung bei der Deutschen Post DHL
Walter Riester	SPD	<ul style="list-style-type: none"> • 2009 MdB • 1998-2002 Bundesminister für Arbeit und Sozialordnung 	<ul style="list-style-type: none"> • 10/2009-6/2012 Mitglied im Aufsichtsrat von Union Investment
Friedrich Merz	CDU	<ul style="list-style-type: none"> • 1994 bis 2009 Abgeordneter des Deutschen Bundestags 	<ul style="list-style-type: none"> • 2009 Vorsitzender der Atlantik-Brücke

- 2000 bis 2002 Vorsitzender der CDU /CSU-Bundestagsfraktion
- 2016 Vorsitzender des Aufsichtsrats bei der deutschen Tochter vom Vermögensverwalter **Blackrock**

2008

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Kurt Faltlhauser	CSU	<ul style="list-style-type: none"> 10/2007 Finanzminister Bayerns 	<ul style="list-style-type: none"> 02/2008-xxxx Mitglied des deutschen Beirats der Investmentbank Rothschild
Helmut Bauer	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> 07/2007 Erster Direktor Bankenaufsicht bei der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin) 	<ul style="list-style-type: none"> 02/2008-09/2009 Leiter der Abteilung "Aufsichtsangelegenheiten"/Head of Regulatory Affairs bei der Deutschen Bank
Hildegard Müller	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2008 Staatsministerin unter Bundeskanzlerin Angela Merkel 	<ul style="list-style-type: none"> 10/2008-01/2016 Bundesverband der Energie- und Wasserwirtschaft (BDEW), Vorsitzende der Hauptgeschäftsführung seit 05/2016 Vorstand bei RWE
Norbert Hansen	GdED / Transnet / EVG	<ul style="list-style-type: none"> 8/5/2008 Vorsitzender der Gewerkschaft der Eisenbahner Deutschlands (GdED) im DGB, die er in Transnet umbenannt hatte. Heute heißt sie Eisenbahn- und Verkehrsgewerkschaft (EVG) 	<ul style="list-style-type: none"> Von 15/5/2008 bis 13/5/2009 als Arbeitsdirektor Vorstandsmitglied der Deutschen Bahn AG
Jörg Hennerkes	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 2008 Beamteter Staatssekretär im Bundesverkehrsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 07/2008 Hennerkes Projektberatung GmbH, Geschäftsführender Gesellschafter 06/2008-12/2010 Leiter des Kompetenzzentrum Logistik Bremen (KLB)
Joachim Wuermeling	CSU	<ul style="list-style-type: none"> 2008 Beamteter Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 11/2011 Vorstandsvorsitzender Verband der Sparda-Banken 07/2008-10/2011 Mitglied der Hauptgeschäftsführung des Gesamtverbands der Deutschen Versicherungswirtschaft (GDV) 05/2013 Geschäftsführerin Gesamtverband Dämmstoffindustrie (GDI)
Marianne Tritz	Grüne		

		<ul style="list-style-type: none"> • 2008 Vorstandsreferentin des Grünen-Fraktionsvorsitzenden Fritz Kuhn 	<ul style="list-style-type: none"> • 03/2008-10/2012 Geschäftsführerin Deutscher Zigarettenverband (DZV)
Martin Jäger	partei os	<ul style="list-style-type: none"> • 09/2008 Sprecher des Auswärtigen Amts unter Frank Walter Steinmeier 	<ul style="list-style-type: none"> • 09/2008–08/2013 Daimler AG - Leiter des Bereichs "Global External Affairs and Public Policy"
Wolfgang Ischinger	partei os	<ul style="list-style-type: none"> • 04/2008 deutscher Botschafter in Großbritannien 	<ul style="list-style-type: none"> • 05/2008 Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen für die Allianz SE • 05/2008 Vorsitzender der Münchener Sicherheitskonferenz
Thomas Mirow	SPD	<ul style="list-style-type: none"> • 2007 Staatssekretär im Bundesfinanzministerium 	<ul style="list-style-type: none"> • 07/2008-06/2012 Präsident Europäische Bank für Wiederaufbau und Entwicklung (EBRD)

2007

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Werner Schnappauf	CSU	<ul style="list-style-type: none"> 10/2007 Bayerischer Staatsminister für Umwelt, Gesundheit und Verbraucherschutz 	<ul style="list-style-type: none"> 11/2007-3/2011 Hauptgeschäftsführer des BDI 01/2012 Partner und Berater der Anwaltskanzlei Graf von Westphalen
Edmund Stoiber	CSU	<ul style="list-style-type: none"> 2007 Bayerischer Ministerpräsident 	<ul style="list-style-type: none"> 2007 Mitglied im Aufsichtsrat der Nürnbergischer Versicherungsgruppe 2011 Vorsitzender des Beirats der Pro Sieben Sat1 Media AG
Joachim Lang	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> 2007 Leiter im Bereich Koordinierung der Europa-politik der Bundesregierung im Kanzleramt 	<ul style="list-style-type: none"> 2007 Cheflobbyist von E.ON
Birgit Fischer	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 2006 Stellv. Fraktionsvorsitzende SPD-NRW 	<ul style="list-style-type: none"> 2011 Geschäftsführerin des Verbands der forschenden Arzneimittelhersteller (vfa) 2007-2010 Stellv. Vorstandsvorsitzende der Barmer Ersatzkasse
Joschka Fischer	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> 2005 Außenminister und Vizekanzler der BRD 	<ul style="list-style-type: none"> 2009 Gründung der Lobbyorganisation Joschka Fischer & Company 2007 Unternehmensberater
Margareta Wolf	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> 2005 Parlamentarische Staatssekretärin im Bundesumweltministerium unter Trittin 	<ul style="list-style-type: none"> 12/2007 Unternehmensberaterin bei der Strategie- und Beratungsagentur Deekeling Arndt Advisors
Matthias Berninger	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> 2007 Wirtschaftspol. Sprecher der Bundestagsfraktion der Grünen 2001 - 2005 parl. Staatssekretär im BMELV 	<ul style="list-style-type: none"> 2007 Leiter des Bereichs Gesundheits- und Ernährungsfragen beim Nahrungsmittelkonzern Mars Inc.

Norbert Schellberg	Grüne	<ul style="list-style-type: none">04/2007 Vorstandsreferent der Bundestagsfraktion der Grünen	<ul style="list-style-type: none">05/2007 Mitarbeiter der Hauptgeschäftsführung des Verband Forschender Arzneimittelhersteller (VFA)
Volker Halsch	SPD	<ul style="list-style-type: none">2006 Beamteter Staatssekretär im Bundesfinanzministerium	<ul style="list-style-type: none">05/2013 "Head of Public Sector" bei der Bertelsmann-Tochter arvato AG02/2007-2013 Mitglied der Geschäftsleitung von Vivento
Matthias Wissmann	CDU	<ul style="list-style-type: none">05/2007 MdB1993-1998 Bundesverkehrsminister	<ul style="list-style-type: none">06/2007 Präsident Verband der Automobilindustrie (VDA)

2006

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Hans-Josef Fell	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> 2005-09/2013 Abgeordneter im Deutschen Bundestag, u.a. war er energiepolitischer Sprecher der Bundestagsfraktion (Bündnis 90/Die Grünen) 	<ul style="list-style-type: none"> 2006 gründete er die Energy Watch Group (EWG) und leitete diese als Präsident ^[177]
Andrea Fischer	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> 2001 Bundesgesundheitsministerin 	<ul style="list-style-type: none"> 2006-2009 Beraterin bei Pleon 2004–2006 Mitglied des Führungsstabes bei der IFOK GmbH
Gerhard Schröder	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 11/2005 Bundeskanzler der BRD 	<p>03/2006 Aufsichtsratsvorsitzender des Pipeline-Konsortiums NEGP-Company, später bekannt als Nordstream AG (Teil von Gazprom)</p>
Otto Schily	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 10/2005 Bundesinnenminister 	<ul style="list-style-type: none"> 2006 Gründung der Otto Schily Rechtsanwaltsgesellschaft mbH (2009 umbenannt in Tressa Verwaltungs- und Beteiligungsgesellschaft mbH) Aufsichtsratsmitglied und Anteilseigner bei SAFE ID Solutions AG (Insolvenz 03/2011) Aufsichtsratsmitglied bei Byometric Systems AG (Insolvenz 06/2009)
Gerald Thalheim	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 2005 Parlamentarischer Staatssekretär im Bundesverbraucher schutzministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 05/2012 Mitglied des Vorstands des Mitteldeutschen Genossenschaftsverbands 02/2006 Agrarpolitischer Berater
Peter Ruhenstroth-Bauer	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 2005 Staatssekretär im Bundesfamilienministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 2006 Gründung der Beratungsfirma Kommunikation & Strategie
Axel Horstmann	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 2002-2005 Energieminister in NRW 	<ul style="list-style-type: none"> seit 2010 Partner der Beratungsgesellschaft S/E/Strategie und Ergebnisse 2006-2010 Konzernbevollmächtigter der EnBW für Nordrhein-Westfalen

Rainer Baake	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> • 2005 Beamteter Staatssekretär im Bundesumweltministerium 	<ul style="list-style-type: none"> • seit 12/2013 Beamteter Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium • 04/2012-12/2013 Direktor Agora Energiewende • 09/2006-2012 Bundesgeschäftsführer der Deutschen Umwelthilfe e.V. (DUH)
Tim Arnold	CDU	<ul style="list-style-type: none"> • 2004 Leiter Unternehmenskommunikation von Randonom House/Bertelsmann 	<ul style="list-style-type: none"> • 2011 Senior Vice President Political Strategy der ProSiebenSat.1 Group • 2006-2010 Leiter der Vertretung des Landes NRW beim Bund
Wolfgang Clement	SPD	<ul style="list-style-type: none"> • 09/2005 Bundesminister für Wirtschaft und Arbeit 	<ul style="list-style-type: none"> • 07/2012 Kuratoriumsvorsitzender der Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft (INSM) • 02/2006 Aufsichtsratsmitglied der RWE Power AG und weitere • 12/2007 Berater bei Deekeling Arndt Advisors
Andreas Renner	CDU	<ul style="list-style-type: none"> • 01/2006 Minister für Arbeit und Soziales in Baden-Württemberg 	<ul style="list-style-type: none"> • 2009 Leiter der Repräsentanzen Berlin und Brüssel der EnBW • 2006 Konzernbevollmächtigter für regenerative Energien bei EnBW

2005

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Alfred Tacke	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 04/2004 Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 05/2005–12/2008 Vorstandsvorsitzender STEAG
Caio Koch-Weser	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> 11/2005 Staatssekretär im Bundesfinanzministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 2006 Berater als "Vice Chairman" der Deutschen Bank
Hans Martin Bury	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 2005 Staatsminister für Europa 	<ul style="list-style-type: none"> 04/2009 Managing Partner bei Herin g Schuppener 2005–11/2008 Managing Director /Mitglied des Vorstands bei Lehman Brothers
Jürgen Chrobog	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> 2005 Staatssekretär im Auswärtigen Amt 	<ul style="list-style-type: none"> 07/2005–06/2013 Vorsitzender des Vorstands der BMW Stiftung Herbert Quandt
Otto Wiesheu	CSU	<ul style="list-style-type: none"> 11/2005 Bayerischer Wirtschaftsminister 	<ul style="list-style-type: none"> 01/2006–05/2009 Vorstandsmitglied der Deutschen Bahn, Ressort Wirtschaft und Politik
Rezzo Schlauch	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> 2005 Parlamentarischer Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 10/2005–12/2009 Beiratsmitglied bei EnBW

2004

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Hartmut Meyer	ehem. SPD	<ul style="list-style-type: none"> 09/2003 Rücktritt als Verkehrsminister Brandenburgs 	<ul style="list-style-type: none"> 01/2004– Ende 2004 Berater der Deutschen Bahn AG

2003

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Bruno Thomauske	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> 2003 Bundesamt für Strahlenschutz (BfS) 	<ul style="list-style-type: none"> Herbst 2003-07/2007 Vattenfall Europe AG - Leiter des Geschäftsbereichs Kernkraftwerke
Werner Müller	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> 2002 Bundeswirtschaftsminister 	<ul style="list-style-type: none"> 12/2012 Vorstandsvorsitzender der RAG-Stiftung 06/2003-12/2008 Vorstandsvorsitzender der RAG AG (später Evonik Industries)

2002

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Jürgen Heyer	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 07/1994-04/2002 Verkehrsminister von Sachsen-Anhalt 	<ul style="list-style-type: none"> 04/2003–Ende/2007 Aufsichtsratschef bei Scandlines, einer Fähr-Reederei, an der die Deutsche Bahn damals beteiligt war 12/2002 Berater der Deutschen Bahn AG
Reinhard Klimmt	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 1998–1999 Ministerpräsident im Saarland 09/1999–11/2000 Bundesverkehrsminister 	<ul style="list-style-type: none"> 07/2002–2009 "Beauftragter des Vorstandes der Deutschen Bahn AG" für die Interessen des Unternehmens bei der französischen Regierung in Paris und bei der Europäischen Union in Brüssel
Bodo Hombach	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 10/1998-07/1999 Chef des BKamts und Bundesminister f. besondere Aufgaben 07/1999-12/2001 EU-Sonderkoordinator für den Stabilitätspakt in Südosteuropa 	<ul style="list-style-type: none"> 02/2002-01/2012 Geschäftsführer der WAZ-Mediengruppe

2000

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Gunda Röstel	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> 2000 Parteivorsitzende (Grüne) 	<ul style="list-style-type: none"> 10/2000 Prokuristin der Gelsenwasser AG 04/2011 im Aufsichtsrat von EnBW
Günter Rexrodt	FDP	<ul style="list-style-type: none"> 10/1998 Bundeswirtschaftsminister 	<ul style="list-style-type: none"> 10/2000-08/2004 Vorstand bei der WMP Eurocom AG außerdem zahlreiche Aufsichtsratsmandate, unter anderem bei AWD

1997

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Cornelia Yzer	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 10/1994-01/1997 Staatssekretärin im Bundesbildungsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 03/1997-05/2011 Hauptgeschäftsführerin beim Verband Forschender Arzneimittelhersteller (vfa)

1992

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Ludwig-Holger Pfahls	CSU	<ul style="list-style-type: none"> 02/1992 Staatssekretär für Rüstungskontrolle 	<ul style="list-style-type: none"> 03/1992-06/1992 Berater der Daimler-Benz AG 07/1992-10/1999 Manager von Daimler-Benz AG Belgien später Südostasien

1991

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Lothar Späth	CDU	01/1991 Ministerpräsident Baden-Württemberg ^[178]	<ul style="list-style-type: none"> 06/1991-06/2003 Übernahme der Leitung von Jenoptik in Jena

Weiterführende Informationen:

- [Das Phänomen Seitenwechsel](#)

- [Seitenwechsler auf EU-Ebene](#)
- [Fliegende Wechsel – Was macht die Ex-Regierung Schröder II heute?](#), Kurzstudie von LobbyControl

Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

Newsletter

Bluesky

Facebook

Instagram

Einzelnachweise

1. ↑ [Greenpeace International Executive Director steps down to become German Government Climate Envoy](#), greenpeace.org vom 09.02.2022, abgerufen am 10.02.2022
2. ↑ [Rat für Nachhaltige Entwicklung: Ehemalige Mitglieder](#), wikipedia.org, abgerufen am 10.02.2022
3. ↑ [Greenpeace-Chefin soll ins Auswärtige Amt wechseln](#), tagesschau.de vom 02.02.2022, abgerufen am 10.02.2022
4. ↑ [Bundestag.de](#), abgerufen am 4.2.2022
5. ↑ [designierte DGB-Vorsitzende](#), Handelsblatt.com vom 4.2.2022, abgerufen am 4.2.2022
6. ↑ [Auswärtiges Amt verbietet Ex-Botschafter Job bei Nord Stream 2](#) zeit.de vom 27.1.2022, abgerufen am 4.2.2022
7. ↑ [FDP kritisiert Grünen-Politiker wegen Berater-Job](#) Stuttgarter Zeitung vom 12.1.22, abgerufen am 16.1.2022
8. ↑ [\[1\]](#), BMWK, abgerufen am 18.2.2022
9. ↑ [Söder baut Kabinett um](#) zdf.de, abgerufen am 24.2.2022
10. ↑ [DOSB-Präsidium](#), abgerufen am 21.1.2022
11. ↑ [Der Bundesanzeiger. Bekanntmachung BAnz AT 19.01.2022 B1](#), abgerufen am 21.1.2022
12. ↑ [ZIA, Die Immobilienwirtschaft, Oliver Wittke](#) zia-deutschland.de, abgerufen am 21.07.2021
13. ↑ [Ingbert Liebing neuer bvöd-Vorsitzender](#) bvoed.de, vom 08.09.2020, abgerufen am 21.07.2021
14. ↑ [Lebenslauf Ingbert Liebing](#) vku.de, von April 2020, abgerufen am 21.07.2021
15. ↑ [Thorben Albrecht](#) thorbenalbrecht.com, abgerufen am 22.07.2021
16. ↑ [Arbeit und Umwelt. Stiftung der IG Bergbau Chemie Energie. Thorben Albrecht](#) arbeit-umwelt.de, abgerufen am 27.09.2021
17. ↑ [Pressemitteilung: IG Metall gründet Beirat "Zukunft der Arbeit"](#) igmetall.de, vom 10.04.2015, abgerufen am 22.07.2021
18. ↑ [Stroppe ist Senior Advisor bei Hering Schuppener](#) politik-kommunikation.de, vom 02.09.2019, abgerufen am 21.07.2021
19. ↑ [Lutz Stroppe: Gründungsausschuss Virtuelles Krankenhaus NRW](#) qualitaetskongress-gesundheit.de, abgerufen am 21.07.2021
20. ↑ [Die Autobahn. Vita: Gunther Adler](#) autobahn.de, abgerufen am 22.07.2021
21. ↑ [Autobahn GmbH: Gunther Adler übernimmt Geschäftsführung Personal](#) personalwirtschaft.de, vom 28.04.2019, abgerufen am 22.07.2021
22. ↑ [Zypries bei Motot AI: Die ehemalige Justizministerin Brigitte Zypries ist bei Motor AI eingestiegen](#) autonomes-fahren.de, vom 29.11.2019, abgerufen am 22.07.2021
23. ↑ [Brigitte Zypries ist neues Aufsichtsratsmitglied bei Bombardier Transportation](#) rail.bombardier.com, vom 26.09.2019, abgerufen am 22.07.2021
24. ↑ [Der Politische Beirat des BVMW](#) bvmw.de, abgerufen am 27.09.2021

25. ↑ Bundeskanzleramt. Bekanntmachung einer Entscheidung der Bundesregierung nach § 6b des Bundesministergesetzes [bundesanzeiger.de](#), vom 28.05.2018, abgerufen am 27.09.2021
26. ↑ Bundeskanzleramt. Bekanntmachung einer Entscheidung der Bundesregierung nach § 6b des Bundesministergesetzes [bundesanzeiger.de](#), vom 28.05.2018, abgerufen am 27.09.2021
27. ↑ Deutsche Vermögensberatung: Geschäftsleitung, Vorstand, Aufsichtsrat und Beirat [dvag.de](#), abgerufen am 22.07.2021
28. ↑ Ombudsfrau Brigitte Zypries [inkasso.de](#), abgerufen am 27.09.2021
29. ↑ Deutsche Unternehmerbörse. Brigitte Zypries wird neue Herausgeberin des DUB Unternehmer-Magazins [dub.de](#), vom 01.03.2019, abgerufen am 22.07.2021
30. ↑ Brigitte Zypries übernimmt Schirmherrschaft des Startup-Unternehmerinnen-Netzwerkes [deutschestartups.org](#), vom 04.08.2017, abgerufen am 22.07.2021
31. ↑ Zypries im Aufsichtsrat der Deutschen Bahn [politik-kommunikation.de](#), vom 04.09.2014, abgerufen am 22.07.2021
32. ↑ Hanns Seidel Stiftung: Vorstand und Mitglieder [hss.de](#), vom 15.02.2020, abgerufen am 22.07.2021
33. ↑ Fränkischer Ex-Minister Schmidt sitzt jetzt im Bahn-Aufsichtsrat [nordbayern.de](#), vom 01.04.2019, abgerufen am 22.07.2021
34. ↑ Mitglieder des Aufsichtsrats der Deutschen Bahn AG [deutschebahn.com](#), abgerufen am 22.07.2021
35. ↑ Deutsche Atlantische Gesellschaft: Präsidium [ata-dag.de](#), abgerufen am 22.07.2021
36. ↑ Vorstand des IBU [ibu-epd.com](#), abgerufen am 22.07.2021
37. ↑ Messe Berlin GmbH: Geschäftsführung & Aufsichtsrat [messe-berlin.de](#), abgerufen am 22.07.2021
38. ↑ Barbara Hendricks ist jetzt im Aufsichtsrat [rp-online.de](#), vom 07.02.2019, abgerufen am 22.07.2021
39. ↑ Katholische Friedensstiftung: Personen [katholische-friedensstiftung.de](#), abgerufen am 22.07.2021
40. ↑ Hermann Gröhe verstärkt Ecclesia-Aufsichtsrat [versicherunsbote.de](#), vom 05.03.2019, abgerufen am 22.07.2021
41. ↑ Kerstin Andreae ab 1.November 2019 neue Hauptgeschäftsführerin des BDEW [bdew.de](#), vom 13.08.2019, abgerufen am 16.08.2021
42. ↑ Sachsens Ex-Ministerpräsident Tillich wird Aufsichtsratschef bei Mibrag [spiegel.de](#), vom 21.09.2019, abgerufen am 22.07.2021
43. ↑ Rechtsabbieger: Der neue Job von Merkels Geheimdienstmann [daserste.ndr.de](#), vom 07.03.2019, abgerufen am 16.08.2021
44. ↑ Lobbyreport 2021, S. 29 [lobbycontrol.de](#), abgerufen am 29.09.2021
45. ↑ Das Rätsel um Klaus-Dieter Fritsche [zdf.de](#), vom 22.09.2020, abgerufen am 16.08.2021
46. ↑ Toll Collect: Geschäftsführung [toll-collect.de](#), abgerufen am 22.07.2021
47. ↑ Trotz Desaster: Toll Collect-Chef verdoppelt sein Gehalt und bleibt Staatssekretär [berliner-zeitung.de](#), vom 08.11.2019, abgerufen am 22.07.2021
48. ↑ Aufsichtsrat der Siemens Energy AG [siemens-energy.com](#), abgerufen am 27.07.2021
49. ↑ Sozialdemokrat Gabriel beriet Fleischmogul Tönnies [daserste.ndr.de](#), vom 02.07.2020, abgerufen am 26.07.2021
50. ↑ Sigmar Gabriel wird Aufsichtsrat der Deutschen Bank [sueddeutsche.de](#), vom 24.01.2020, abgerufen am 26.07.2021
51. ↑ Aufsichtsrat - Deutsche Bank [db.com](#), abgerufen am 26.07.2021
52. ↑ Eurasia Group. Sigmar Gabriel: Former Vice Chancellor of Germany [eurasiagroup.net](#), abgerufen am 28.07.2021
53. ↑ Atlantik-Brücke. Sigmar Gabriel neuer Vorsitzender: Mitgliederversammlung wählt neuen Vorstand [atlantik-bruecke.org](#), abgerufen am 27.07.2021
54. ↑ Atlantik-Brücke - Gremien [atlantik-bruecke.org](#), abgerufen am 27.07.2021

55. ↑ [Sigmar Gabriel wird Schirmherr des Arbeitgebersiegels "Top Job"](#) topjob.de, vom 06.05.2019, abgerufen am 28.07.2021
56. ↑ [Ex-Minister Gabriel hat neuen Nebenjob](#) spiegel.de, vom 27.03.2019, abgerufen am 27.07.2021
57. ↑ [Vorschläge für künftigen Verwaltungsrat von Siemens Alstom komplett](#) alstom.com, vom 15.05.2018, abgerufen am 28.07.2021
58. ↑ [Kommission untersagt geplante Übernahme von Alstom durch Siemens](#) ec.europa.eu, abgerufen am 28.07.2021
59. ↑ [Gabriel übernimmt Posten in Denkfabrik für Krisenbewältigung](#) wiwo.de, vom 25.05.2018, abgerufen am 28.07.2021
60. ↑ [Wechsel zu Holtzbrinck: Sigmar Gabriel wird Journalist](#) faz.net, vom 27.06.2018, abgerufen am 28.07.2021
61. ↑ [Matthias Machnig unterstützt die Rolle von InnoEnergy bei der Transformation der Energie- und Automobilindustrie\]](#) innoenergy.com, vom 01.12.2018, abgerufen am 26.07.2021
62. ↑ [Ex-Staatssekretär wechselt in die Wirtschaft](#) spiegel.de, vom 01.12.2018, abgerufen am 26.07.2021
63. ↑ [Ralf Kleindiek: Familien-Staatssekretär wechselt zu Boston Consulting](#) wiwo.de, vom 16.03.2018, abgerufen am 16.08.2021
64. ↑ [Dr. Ralf Brauksiepe tritt in VIVAWEST-Geschäftsführung ein](#) vivawest.de, von 26.10.2018, abgerufen am 28.07.2021
65. ↑ [DB: Veränderungen in der Besetzung von Aufsichtsrat und Vorstand](#) ibir.deutschebahn.com, abgerufen am 16.08.2021
66. ↑ [Ärger um CSU-Mann Stefan Müller: Nebentätigkeit nicht angegeben](#) nordbayern.de, vom 19.06.2021, abgerufen am 28.07.2021
67. ↑ [Vorstand der SCHUFA Holding AG](#) schufa.de, abgerufen am 28.07.2021
68. ↑ [ebd.]
69. ↑ [Neuer Vorstand beim Wirtschaftsverband Weser](#) thb.info, vom 27.11.2018, abgerufen am 16.08.2021
70. ↑ [Uwe Beckmeyer neuer Vorstand beim Weserbund](#) dvz.de, vom 04.06.2018, abgerufen am 16.08.2021
71. ↑ [Thomas de Maiziére wird neuer Vorsitzender der Telekom-Stiftung](#) telekom.com, vom 06.09.2018, abgerufen am 29.09.2021
72. ↑ [DOSB-Ethikchef Thomas de Maiziére: "Das ist die richtige Mischung von Nähe und Distanz"](#) deutschlandfunk.de, vom 03.02.2019, abgerufen am 29.09.2021
73. ↑ [Deutsche Telekom Stiftung. Zur Person: Thomas de Maiziére](#) telekom-stiftung.de, abgerufen am 29.09.2021
74. ↑ [ZEIT-Stiftung: Gremien](#) zeit-stiftung.de, abgerufen am 29.09.2021
75. ↑ [Friedrich 30: Günther Heiss](#) friedrich30.com, abgerufen am 29.09.2021
76. ↑ [Bomba ist neu beim Thinktank von Cheil Germany](#) politik-kommunikation.de, vom 22.06.2018, abgerufen am 29.09.2021
77. ↑ [Ausschuss für Finanzstabilität: Dr. Jörg Kukies](#) afs-bund.de, abgerufen am 02.10.2021
78. ↑ [Deutschlandchef von Goldman geht ins Ministerium](#) faz.net, vom 19.03.2018, abgerufen am 02.10.2021
79. ↑ [Duin wechselt zum Kölner Handwerk](#) rp-online.de, vom 08.07.2019, abgerufen am 02.10.2021
80. ↑ [Handwerkskammer zu Köln: Garrelt Duin](#) hwk-koeln.de, abgerufen am 02.10.2021
81. ↑ [Ex-NRW-Wirtschaftsminister wechselt zu Thyssen-Krupp](#) handelsblatt.com, vom 15.02.2018, abgerufen am 02.10.2021
82. ↑ [Warum für Albig sein eigenes Gesetz nicht gilt](#) welt.de, vom 06.12.2017, abgerufen am 02.10.2021

83. ↑ [Die Seitenwechsler des Jahres: Torsten Albig/Deutsche Post DHL](#) wiwo.de, vom 19.12.2017, abgerufen am 02.10.2021
84. ↑ [Bundesministerium der Finanzen: Werner Gatzler](#) bundesfinanzministerium.de, abgerufen am 02.10.2021
85. ↑ [Mitglieder des Aufsichtsrats der Deutschen Bahn AG](#) deutschebahn.com, abgerufen am 02.10.2021
86. ↑ [Wechsel in die Wirtschaft: Neuer Job für Hannelore Kraft](#) br.de, vom 06.12.2017, abgerufen am 02.10.2021
87. ↑ [Mitglieder des Aufsichtsrates der RAG Aktiengesellschaft in der Übersicht](#) rag.de, abgerufen am 02.10.2021
88. ↑ [Die Seitenwechsler des Jahres: Hannelore Kraft/RAG](#) wiwo.de, vom 19.12.2017, abgerufen am 02.10.2021
89. ↑ [Merkel holt neuen Wahlkampfstrategen](#) spiegel.de, vom 20.03.2017, abgerufen am 02.10.2021
90. ↑ [CDU-Strategie Joachim Koschnicke geht zur Hering Schuppener](#) horizont.net, vom 02.11.2017, abgerufen am 02.10.2021
91. ↑ [Koschnicke wird Partner bei Hering Schuppener](#) politik-kommunikation.de, vom 02.11.2021, abgerufen am 02.10.2021
92. ↑ [Schamlos ist das Lobbyistenleben](#) spiegel.de, vom 01.04.2017, abgerufen am 02.10.2021
93. ↑ [Merkel holt neuen Wahlkampfstrategen](#) spiegel.de, vom 20.03.2017, abgerufen am 02.10.2021
94. ↑ [Opel: Joachim Koschnicke neuer Vice President Regierungsbeziehungen](#) autosieger.de, abgerufen am 02.10.2021
95. ↑ [<https://www.bagfw.de/veroeffentlichungen/pressemitteilungen/detail/gerda-hasselfeldt-neue-praesidentin-der-bagfw>] bagfw.de, vom 10.01.2019, abgerufen am 02.10.2021
96. ↑ [Die Seitenwechsler des Jahres: Gerda Hasselfeldt/Deutsches Rotes Kreuz](#) wiwo.de, vom 19.12.2017, abgerufen am 02.10.2021
97. ↑ [Deutsches Rotes Kreuz: Das Präsidium](#) drk.de, abgerufen am 02.10.2021
98. ↑ [Thomas Sattelberger: Über Mich](#) thomas-sattelberger.de, abgerufen am 02.10.2021
99. ↑ [Die Seitenwechsler des Jahres: Thomas Sattelberger/Deutscher Budnestag](#) wiwo.de, vom 19.12.2017, abgerufen am 02.10.2021
100. ↑ [Die Landesregierung Nordrhein-Westfalen: Dr. Stephan Holthoff-Pförtner](#) land.nrw, abgerufen am 02.10.2021
101. ↑ [NRW-Medienminister überträgt Funke-Stimmrechte auf seinen Adoptivsohn](#) horizont.net, vom 06.07.2017, abgerufen am 02.10.2021
102. ↑ [Rheinmetall: Aufsichtsrat - Portrait](#) rheinmetall.com, abgerufen am 02.10.2021
103. ↑ [Ex-Verteidigungsminister Jung ist neuer Aufsichtsrat](#) spiegel.de, vom 10.05.2017, abgerufen am 02.10.2021
104. ↑ [Bundesverband Garten-, Landschafts- und Sportplatzbau e.V.: Die Mitarbeiter im "Haus der Landschaft"](#) galabau.de, abgerufen am 02.10.2021
105. ↑ [Friedrich 30: Gerhard Schindler](#) friedrich30.com, abgerufen am 02.10.2021
106. ↑ [Karrieresprung aus Berliner Ministerium zu Gazprom](#) welt.de, vom 09.10.2016, abgerufen am 02.10.2021
107. ↑ [Friedrich neuer Partner bei Gauly Dittrich van de Weyer](#) politik-kommunikation.de, vom 06.09.2016, abgerufen am 02.10.2021
108. ↑ [Werner leitet Government Affairs bei Uber](#) politik-kommunikation.de, vom 29.08.2016, abgerufen am 02.10.2021
109. ↑ [DAK Gesundheit: Vorstand](#) dak.de, abgerufen am 02.10.2021
110. ↑ [Kampeter ist neuer BDA-Hauptgeschäftsführer](#) spiegel.de, vom 06.07.2016, abgerufen am 02.10.2021

111. ↑ [VITA Steffen Kampeter arbeitgeber.de](#), abgerufen am 02.10.2021
112. ↑ [50 Hertz: Vorsitzender der Geschäftsführung 50hertz.com](#), abgerufen am 02.10.2021
113. ↑ [ebd.]
114. ↑ [Anders Mertzluft wechselt als Leiter der Kommunikation zur Friedrich-Naumann-Stiftung cpmonitor.de](#), vom 13.06.2018, abgerufen am 02.10.2021
115. ↑ [ebd.]
116. ↑ [Rudolph leitet Kommunikation und Politik bei Porsche politik-kommunikation.de](#), vom 09.09.2019, abgerufen am 02.10.2021
117. ↑ [Sebastian Rudolph wird neuer Leiter der Porsche Kommunikation presse.porsche.de](#), abgerufen am 02.10.2021
118. ↑ [ebd.]
119. ↑ [GDV: Jörg Asmussen, Werdegang gdv.de](#), abgerufen am 02.10.2021
120. ↑ [Ex-Notenbanker Asmussen heuert bei Investmentbank an faz.net](#), vom 07.07.2016, abgerufen am 02.10.2021
121. ↑ [Asmussen wird Aufsichtsrat bei Funding Circle politik-kommunikation.de](#), vom 11.03.2016, abgerufen am 02.10.2021
122. ↑ [Wöller hat den BVMW verlassen politik-kommunikation.de](#), vom 30.09.2016, abgerufen am 02.10.2021
123. ↑ [Dauke leitet Hauptstadtbüro von Uniper politik-kommunikation.de](#), vom 02.02.2018, abgerufen am 02.10.2021
124. ↑ [Hoher Regierungsbeamter wechselte auf Chefposten bei Lobbyagentur abgeordnetenwatch.de](#), vom 25.04.2016, abgerufen am 02.10.2021
125. ↑ [Katherina Reiche: Vorsitzende des Vorstands der Westenergie AG nachhaltigkeitsrat.de](#), abgerufen am 02.10.2021
126. ↑ [Westenergie AG: Vorstand westenergie.de](#), abgerufen am 02.10.2021
127. ↑ [Katherina Reiche: Vorsitzende des Vorstands der Westenergie AG nachhaltigkeitsrat.de](#), abgerufen am 02.10.2021
128. ↑ [Andreas Breitner übernimmt das Steuer beim VNW bgm-wohnen.de](#), vom 01.07.2015, abgerufen am 02.10.2021
129. ↑ [Neuer Konzernbeauftragter: Stadtwerke stärken Lobbyarbeit rundschau-online.de](#), vom 23.04.2015, abgerufen am 03.10.2021
130. ↑ [Paul vom BMUB in die Kommunalwirtschaft gewechselt politik-kommunikation.de](#), vom 15.04.2015, abgerufen am 03.10.2021
131. ↑ [Dieter Gorny kandidiert nicht erneut für BVMI-Vorstandsvorsitz beta.musikwoche.de](#), vom 18.09.2017, abgerufen am 03.10.2021
132. ↑ [Gabriel macht den Lobbyisten Dieter Gorny zum Berater spiegel.de](#), vom 26.03.2015, abgerufen am 03.10.2021
133. ↑ [Vertrauter von SPD-Minister Garrelt Duin wechselt als Lobbyist zu umstrittenen Immobilienriesen Deutsche Annington lokalkompass.de](#), vom 27.01.2015, abgerufen am 03.10.2021
134. ↑ [Vertrauter von SPD-Minister wechselt als Lobbyist zu umstrittenen Immobilienriesen abgeordnetenwatch.de](#), vom 19.01.2015, abgerufen am 03.10.2021
135. ↑ [Anschlussverwendung für Dirk Niebel sueddeutsche.de](#), vom 02.07.2014, abgerufen am 03.10.2021
136. ↑ [Dirk Niebel übernimmt ab 2015 internationale Aufgaben bei Rheinmetall rheinmetall.com](#), vom 01.07.2014, abgerufen am 03.10.2021
137. ↑ [Empörung über Pofallas möglichen Wechsel zur Bahn spiegel.de](#), vom 03.01.2014, abgerufen am 03.10.2021

138. ↑ [Ronald Pofalla: Der Mann, den sie Ronny nannten](#) zeit.de, vom 11.12.2014, abgerufen am 03.10.2021
139. ↑ [Vorstand Infrastruktur](#) deutschebahn.com, abgerufen am 03.10.2021
140. ↑ [Die Landesregierung Nordrhein-Westfalen: Ursula Heinen-Esser](#) land.nrw, abgerufen am 03.10.2021
141. ↑ [ebd.]
142. ↑ [ebd.]
143. ↑ [Stéphane Beemelmans: Geschäftsführer](#) pd-g.de, abgerufen am 03.10.2021
144. ↑ [Beemelmans wird neuer Vorstand der ÖPP Deutschland](#) politik-kommunikation.de, vom 19.09.2016, abgerufen am 03.10.2021
145. ↑ [Beemelmans wird neuer Geschäftsführer der Eutop Berlin](#) politik-kommunikation.de, vom 25.11.2014, abgerufen am 03.10.2021
146. ↑ [Pikanter Seitenwechsel: Vertrauter von Innenminister de Maizière wird Geschäftsführer einer Lobbyagentur](#) abgeordnetenwatch.de, vom 25.11.2014, abgerufen am 03.10.2021
147. ↑ [Studie: Lobbyisten beschäftigen viele frühere FDP-Europaabgeordnete](#) abgeordnetenwatch.de, vom 31.01.2017, abgerufen am 03.10.2021
148. ↑ [Silvana Koch-Mehrin](#) koch-mehrin.de, abgerufen am 03.10.2021
149. ↑ [Daniel Bahr rückt in den Vorstand auf](#) allianzdeutschland.de, vom 15.12.2016, abgerufen am 03.10.2021
150. ↑ [Veränderungen in der Geschäftsleitung: Allianz Deutschland AG](#) allianz.com, vom 29.09.2014, abgerufen am 03.10.2021
151. ↑ [Daniel Bahr rückt in den Vorstand auf](#) allianzdeutschland.de, vom 15.12.2016, abgerufen am 03.10.2021
152. ↑ [Dr. Birgit Grundmann: Rechtsanwältin](#) steinmeyer-law.de, abgerufen am 03.10.2021
153. ↑ [Allianz - Grundmann besetzt neu geschaffenen Vorstandsposten](#) versicherungsbote.de, vom 05.08.2014, abgerufen am 03.10.2021
154. ↑ [Die Bundesregierung: Katrin Suder](#) bundesregierung.de, abgerufen am 03.10.2021
155. ↑ [VW verstolpert Vorstandsbesetzung: Aufsichtsrat entscheidet sich gegen Suder als IT-Chefin](#) handelsblatt.com, vom 05.05.2021, abgerufen am 03.10.2021
156. ↑ [Die Bundesregierung: Katrin Suder](#) bundesregierung.de, abgerufen am 03.10.2021
157. ↑ [ebd.]
158. ↑ [Meinhardt ist Geschäftsführer des TMV](#) politik-kommunikation.de, vom 31.03.2021, abgerufen am 03.10.2021
159. ↑ [Pressemitteilung: Patrick Meinhardt verstärkt BVMW-Bundesgeschäftsleitung](#) verbaende.com, vom 14.08.2014, abgerufen am 03.10.2021
160. ↑ [Kaib, Fischer und Mücke führen BVTE](#) politik-kommunikation.de, vom 09.09.2019, abgerufen am 03.10.2021
161. ↑ [Über den BVTE](#) bvte.de, abgerufen am 03.10.2021
162. ↑ [Jan Mücke ist neuer Geschäftsführer des DVZ](#) presseportal.de, vom 02.09.2014, abgerufen am 03.10.2021
163. ↑ [Birgit Homburger übernimmt Leitung des DAI-Hauptstadtbüros](#) faz.net, vom 15.02.2016, abgerufen am 03.10.2021
164. ↑ [Odgers Berndtson: Birgit Homburger](#) odgersberndtson.com, abgerufen am 03.10.2021
165. ↑ [GDV stärkt Europageschäft - Thomas Ilka wird neuer Geschäftsführer Europa/Internationale Beziehungen](#) verbaende.com, vom 11.04.2014, abgerufen am 03.10.2021
166. ↑ [Koschorrek vertritt HNO-Ärzte in Berlin](#) politik-kommunikation.de, vom 13.05.2014, abgerufen am 03.10.2021
167. ↑ [Dr. Rolf Koschorrek verstorben](#) apotheke-adhoc.de, vom 14.02.2020, abgerufen am 03.10.2021

168. ↑ [Brüning leitet Kommunikation bei der WVM](#) politik-kommunikation.de, vom 13.05.2014, abgerufen am 03.10.2021
169. ↑ [Neuer Leiter des Berliner Büros des Deutschen Lotto- und Totoblocks \(DLTB\): Martin Stadelmaier](#) netzwerke-ebd.de, abgerufen am 03.10.2021
170. ↑ [Ex-Energieminister wirbt jetzt für Wind und Sonne](#) nordkurier.de, vom 19.08.2014, abgerufen am 03.10.2021
171. ↑ [Pressemitteilung: Sabine Heimbach verlässt das Deutsche Aktieninstitut](#) dai.de, vom 13.01.2016, abgerufen 03.10.2021
172. ↑ [Otto Fricke arbeitet künftig als Lobbyist](#) rp-online.de, vom 11.02.2014, abgerufen am 03.10.2021
173. ↑ [Der rätselhafte Job des Herrn Rösler](#) sueddeutsche.de, vom 08.11.2017, abgerufen am 10.11.2021
174. ↑ [Rösler wechselt vom Weltwirtschaftsforum zu HNA](#) politik-kommunikation.de, vom 10.11.2017, abgerufen am 10.11.2021
175. ↑ [Hempelmann berät Trimet und STEAG](#) politik-kommunikation.de, vom 25.02.2014, abgerufen am 10.11.2021
176. ↑ [Profl](#), bankenverband.de, abgerufen am 23.11.2021
177. ↑ [Hans-Josef Fell: Über mich](#) hans-josef-fell.de, abgerufen am 03.10.2021
178. ↑ [Baden-Württemberg Ministerpräsidenten](#) Baden-Wuerttemberg.de, abgerufen am 12.07.2021