

# Deutsche Bahn

**Dieser Artikel ist unvollständig! Helfen Sie mit ihm zu verbessern!**

Vorweg: **Kurze Beschreibung des Unternehmens** und ihrer Relevanz (im Lobbypedia-Kontext)

## Deutsche Bahn AG

[[Bild:<datei>|center]]

<b>Branche</b>	Verkehr und Transport
<b>Hauptsitz</b>	Berlin
<b>Lobbybüro</b>	<text>
<b>Deutschland</b>	
<b>Lobbybüro</b>	<text>
<b>EU</b>	
<b>Webadresse</b>	<a href="http://www.deutschebahn.com/site/bahn/de/start.html">http://www.deutschebahn.com/site/bahn/de/start.html</a>

## Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte .....	1
2 Struktur, Geschäftsfelder und Finanzen .....	2
3 Akteure (Vorstand, Aufsichtsrat, BahnBeirat, Netzwerke) .....	3
3.1 Vorstand .....	3
3.2 Aufsichtsrat und BahnBeirat .....	3
3.3 Aufsichtsrat .....	3
3.4 BahnBeirat .....	5
3.5 Netzwerke ehemaliger Politiker .....	7
4 Brisante Geschäfte vor und in der Krise .....	7
5 Unterstützung durch staatliche Rettungspakete .....	7
6 Lobbyarbeit: Struktur und Strategien .....	7
7 Fallbeispiele und Kritik .....	7
8 Weiterführende Informationen .....	7
9 Einzelnachweise .....	7

## Kurzdarstellung und Geschichte

Durch die Bahnreform wurde die staatliche Bundesbahn im Jahr 1993 in eine Aktiengesellschaft umgewandelt, deren Anteile zu 100 % vom Bund gehalten werden. Es handelt sich seitdem um ein privatrechtlich organisiertes Staatsunternehmen. Weiterhin wurde die Reichsbahn der DDR durch die Zusammenführung ihres Vermögens mit dem Vermögen der Bundesbahn zum Bundeseisenbahnvermögen eingegliedert. Seit ihrer Umwandlung in eine Aktiengesellschaft ist die Politik der Deutschen Bahn unternehmerisch ausgerichtet und von der staatlichen Aufgabe der Daseinsvorsorge befreit. Staatlich bezuschusst werden allenfalls Unterhalt und Ausbau der Infrastruktur. Heute ist die Deutsche Bahn AG ein weltweit tätiges Mobilitäts- und Logistikunternehmen, zu dessen Kerngeschäft der Personenverkehr (mit Zügen und Bussen), der Transport und die Logistik (Gütertransport auf der Schiene und Straße) sowie die Infrastruktur gehören. In Deutschland betreibt der Konzern das längste Schienennetz Europas.

Im Jahr 2007 forderte der damalige Bahn-Chef **Hartmut Mehdorn** eine umfassende Privatisierung der Bahn einschließlich des Schienennetzes, während sich ein Bündnis aus Attac, Umweltverbänden, Gewerkschaften und Initiativen ("Bahn für alle") dagegen wehrte.<sup>[1]</sup> Die Bahn ließ während dieser Auseinandersetzung eine verdeckte Pro-Privatisierungs-Propaganda durch die Denkfabrik berlinpolis e.V. durchführen und baute ein umfangreiches Netz ehemaliger Politiker als Bahnlobbyisten auf. Der für Herbst 2008 geplante Börsengang wurde allerdings wegen der Finanzkrise und der schlechten wirtschaftliche Lage gestoppt.

## Struktur, Geschäftsfelder und Finanzen

---

(Quellen: Website der Deutsche Bahn AG und Geschäftsbericht 2010)

Konzernzentrale ist die Deutsche Bahn AG mit einem Grundkapital von 2,15 Mrd. Euro. Der Konzernumsatz betrug im Jahr 2010 ca. 34 Mrd. Euro, wovon ca. 62 % auf Deutschland entfielen. Die Deutsche Bahn ist in 130 Ländern tätig. Weltweit arbeiten 293 Tsd. Menschen für den DB Konzern, davon in 192 Tsd. in Deutschland. Die Deutsche Bahn bezeichnet sich als die Nr. 1 im Busverkehr in Deutschland und die Nr. 2 im Schienenpersonenverkehr in Europa. Die Tochtergesellschaft DB Schenker Rail ist die führende europäische Güterbahn. Das Schienennetz der Deutschen Bahn ist mit rund 33.600 km das längste in Europa.

Die wichtigsten Geschäftsfelder sind:

- DB Bahn Fernverkehr (nationale und grenzüberschreitende Fernverkehrsleistungen auf der Schiene)
- DB Bahn Regio (Bus- und Schienenaktivitäten im Regionalverkehr in Deutschland sowie im grenzüberschreitenden Regionalverkehr)
- DB Arriva (Regionalverkehrsaktivitäten außerhalb Deutschlands)
- DB Schenker Logistics (Logistikleistungen für weltweite Warenströme im Landverkehr sowie in der Luft- und Seefahrt)
- DB Schenker Rail (europaweite Aktivitäten im Schienengüterverkehr)
- DB Netze Fahrweg (Schieneninfrastruktur)
- DB Netze Personenbahnhöfe (Betrieb der Bahnhöfe sowie Entwicklung/Vermarktung der Bahnhofsflächen)
- DB Netze Energie (Energiemanagement für Bahnstrom und Treibstoffe)
- DB Dienstleistungen (Fahrzeuginstandhaltung, DB System, Facility Management u.ä.m.)
- Sonstige Beteiligungen (DB ProjektBau GmbH - Projektmanagement, Planung und Bauüberwachung)

2008 wurde der Teilkonzern DB Mobility Logistics AG geschaffen, der die Mobilitäts- und Logistikaktivitäten des Konzerns bündelt. Die DB Mobility Logistics AG ist eine 100-prozentige Tochtergesellschaft der Deutschen Bahn AG. Die Deutsche Bahn AG führt die Geschäftsfelder DB Netze Fahrweg, DB Netze Personenbahnhöfe und DB Netze Energie direkt. Für die übrigen sechs Geschäftsfelder ist die DB Mobility Logistics AG zuständig. Die Deutsche Bahn AG und die DB Mobility Logistik AG haben im Konzern beide die Funktion einer konzernleitenden Management-Holding. Eine Abstimmung zwischen den beiden Gesellschaften wird durch eine weitgehende Personenidentität und gemeinsame Vorstandssitzungen sichergestellt.

Die Bereiche/Geschäftsfelder der Deutschen Bahn erzielten im Jahr 2010 die folgenden Umsätze:

Bereich Personenverkehr (DB Bahn Fernverkehr, DB Bahn Regio, DB Arriva) 13,6 Mrd. Euro  
Bereich Transport und Logistik (DB Schenker Logistics, DB Schenker Rail) 18,9 Mrd. Euro  
Geschäftsfeld DB Dienstleistungen 1,2 Mrd. Euro  
Bereich Infrastruktur (DB Netze Fahrweg, DB Netze Energie, DB Netze Personenbahnhöfe) 8,1 Mrd.  
Geschäftsfeld Netze Fahrweg 4,6 Mrd. Euro  
Geschäftsfeld Netze Personenbahnhöfe ca. 1 Mrd. Euro  
Geschäftsfeld Netze Energie 2,5 Mrd. Euro.

Nach Art. 87e Abs.4 Grundgesetz gewährleistet die Bundesrepublik Deutschland (Bund), „dass dem Wohl der Allgemeinheit, insbesondere den Verkehrsbedürfnissen, beim Ausbau und Erhalt des Schienennetzes [...] Rechnung getragen wird“. Der Bund kommt diesem Infrastrukturauftrag nach, indem er Investitionsmittel zur Verfügung stellt. Die gesetzlichen Grundlagen sind das Deutsche Bahn Gründungsgesetz und das Bundesschienenwegeausbaugesetz. Die Schienenwege werden im Wesentlichen vom Bund finanziert, der dafür jährlich ungefähr 3,5 Mrd. Euro zur Verfügung stellt.<sup>[2]</sup> Die zusätzlichen Investitionen bis 2016 sollen nun aber rein aus Mitteln der Bahn fließen.

## Akteure (Vorstand, Aufsichtsrat, BahnBeirat, Netzwerke)

---

### Vorstand

---

- Rüdiger Grube, Vorsitzender, ehem. Mitglied des Vorstands der [Daimler](#) AG sowie des Verwaltungsrats des Luftfahrtkonzerns [EADS](#), Mitglied des Präsidiums des [Bundesverband der Deutschen Industrie](#) (BDI), Unterzeichner des "Energiepolitischen Appells", einer Lobbyinitiative der vier großen Stromkonzerne zur Laufzeitverlängerung der Kernkraftwerke)
- Richard Lutz, Vorstand Finanzen und Controlling
- Ulrich Weber, Vorstand Personal
- Volker Käfer, Vorstand Technik, Systemverbund, Dienstleistungen und Infrastruktur
- Gerd Becht, Vorstand Compliance, Datenschutz, Recht und Konzernsicherheit

### Aufsichtsrat und BahnBeirat

---

Mitglieder des Aufsichtsrats und des Bahnbeirats sind hauptsächlich Vertreter der Wirtschaft, ihnen nahestehende Professoren und Politiker von CDU, FDP und SPD. Organisationen der Bahnnutzer, Umwelt- und Verbraucherschutzverbände sowie Politiker der Grünen oder der Linken sind in den genannten Gremien nicht vertreten, wohl aber engagierte Befürworter der Kernenergie und ein Leugner der Klimaprobleme.

### Aufsichtsrat

---

Zehn Mitglieder werden von der Hauptversammlung der Aktionäre gewählt. Zehn Mitglieder werden von den Arbeitnehmern gewählt

Vertreter der Aktionäre:

- Utz-Hellmuth Felcht (Vorsitzender des Aufsichtsrats (Felcht gilt als Vertrauter von Verkehrsminister Ramsauer<sup>[3]</sup> Er ist Partner des Finanzinvestors One Equity Partners Europe GmbH, ehemaliger Vorstandsvorsitzender des Chemieunternehmens Degussa, Honorarprofessor der TU München und Mitglied der [Atlantik-Brücke](#))
- Hans Bernhard Beus (Mitglied der CDU, Staatssekretär im Bundesministerium der Finanzen)
- Christoph Dänzer-Vanott (Rechtsanwalt, Mitglied der SPD, Mitglied des Managerkreises der Friedrich-Ebert-Stiftung, ehemaliges Mitglied des Vorstands von E.ON und Kernkraftbefürworter)
- Patrick Döring (Generalsekretär der FDP, Mitglied des Deutschen Bundestages, verschiedene Tätigkeiten in der Versicherungswirtschaft, Mitglied des Aufsichtsrats der Verkehrsinfrastrukturfinanzierungsgesellschaft (VIFG), Mitglied im Beirat der Deutschen Flugsicherung GmbH (DFS), Mitglied des Beirats der Bundesnetzagentur für Elektrizität, Gas, Telekommunikation, Post und Eisenbahnen, Vorsitzender der Vereinigung Liberaler Männer in Deutschland e.V. (LiMiD))
- Jürgen Großmann (Vorsitzender des Vorstandes der RWE AG, Mitglied des Vorstands der [Atlantik-Brücke](#), Mitglied des Tönissteiner Kreises, Mitglied des Stiftungsrats Deutsche Sporthilfe, Mitglied des Vorstands des Stifterverband für die Deutsche Wissenschaft, Initiator des Energiepolitischer Appells, einer Lobbyinitiative der vier großen Stromkonzerne zur Laufzeitverlängerung deutscher Kernkraftwerke, vom Naturschutzbund Deutschland (NABU) mit dem Preis "Dinosaurier des Jahres 2010" ausgezeichnet.)
- Bernhard Heitzer (Mitglied der FDP, Staatssekretär im Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie, Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#), Mitglied des Kuratoriums des Deutschen Institut für Wirtschaftsforschung (DIW))
- Jürgen Krumnow (ehemaliges Mitglied des Vorstands der Deutsche Bank AG, ehemaliger Vorsitzender des Aufsichtsrats der TUI)
- Knut Löschke (Unternehmensberater, ehemaliger Vorstandsvorsitzender und größter Einzelaktionär der PC-Ware GmbH, vertritt die Meinung, Klimaschwankungen würden nicht primär durch von Menschen produziertes CO2 ausgelöst. Maßnahmen zur CO2-Reduktion hält er für schädlich)<sup>[4]</sup>
- Klaus-Dieter Scheurle (Mitglied der CDU, Staatssekretär im Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung, Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#), bis 2008 Tätigkeit für die Schweizer Investmentbank Credit Suisse als Limited Managing Director)
- Heinrich Weiss (Vorsitzender der Geschäftsführung der SMS Siemag GmbH, ehemaliger Präsident des [Bundesverband der Deutschen Industrie](#) (BDI), ehemaliger Bundesvorsitzender des Wirtschaftsrats der CDU, Mitglied des Kuratoriums des Deutsch-Russischen Forums)

## BahnBeirat

---

Mitglieder des BahnBeirat sind:

- Gerd Aberle
  - ehem. Professor für Volkswirtschaftslehre an der Universität Gießen (Schwerpunkt: Logistik und Transportwesen)
  - Mitglied des Aufsichtsrats in diversen Transportunternehmen
  - ehem. Mitglied des Wissenschaftlichen Beirats beim Bundesministerium für Verkehr
  - ehem. Vizepräsident der Deutschen Verkehrswissenschaftlichen Gesellschaft
  - ehem. Mitglied des Beirats der Bundesvereinigung Logistik (BVL)
  - ehem. Mitglied des Beirats der Gesellschaft für Verkehrsbetriebswirtschaft und Logistik
- Thomas Ehrmann
  - Leiter des Instituts für Strategisches Management an der Westfälischen Wilhelms-Universität Münster
- Volker Hauff
  - SPD-Politiker
  - Vorsitzender des Aufsichtsrats der Flughafen Köln//Bonn GmbH
  - Mitglied der Ethikkommission für eine sichere Energieversorgung der Bundesregierung
  - ehem. Vorsitzender des Rates für nachhaltige Entwicklung
  - ehem. Bundesminister für Forschung und Technologie
  - ehem. Bundesminister für Verkehr
  - ehem. Oberbürgermeister von Frankfurt
- Hans Jochen Henke
  - CDU-Politiker
  - ehem. Staatssekretär im Bundesverkehrsministerium
  - ehem. Generalsekretär des [Wirtschaftsrats der CDU](#)
  - Mitglied des Beirats der [Landesbank Baden-Württemberg](#)
  - Mitglied des Beirats der [Ernst & Young AG](#)
  - Vorsitzender des Aufsichtsrats der my-con AG
- Herbert Henzler
  - Honorarprofessor an der Ludwig-Maximilians-Universität München
  - Vorsitzender des Beirats der [Credit Suisse](#) Deutschland
  - Vorsitzender des Zukunfrats der Bayerischen Staatsregierung
  - ehem. Leiter der Unternehmensberatung [McKinsey](#) für Deutschland bzw. Europa
- Peter Hommelhoff
  - Rechtswissenschaftler
  - Partner der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft [KPMG](#)
  - ehem. Rektor der Ruprecht-Karls-Universität Heidelberg
  - Mitglied des Aufsichtsrats der Universität Witten/Herdecke
  - Mitglied des Heidelberger Club für Wirtschaft und Kultur e.V.
- Jügen Hubbert
  - ehem. Mitglied des Vorstands der [Daimler AG](#)

- Ehrenvorsitzender der Stiftung Deutsche Sporthilfe
- **Walter Leisler Kiep**
  - CDU-Politiker
  - ehem. Finanzminister in Niedersachsen
  - ehem. Bundesschatzmeister der [CDU](#)
  - Ehrenvorsitzender und ehemaliger Vorsitzender der [Atlantik-Brücke](#)
  - 2004 wegen Falschaussage in der CDU-Spendenaffäre rechtskräftig verurteilt
- Christian Kirchner
  - Inhaber des Lehrstuhls für deutsches, europäisches und internationales Zivil- und Wirtschaftsrecht und Institutionenökonomik an der Humboldt-Universität Berlin
  - Vorsitzender des Wissenschaftlichen Beirats des Deutschen Institut für Japanstudien
- Werner Rothengatter
  - ehem. Leiter des Instituts für Wirtschaftspolitik und Wirtschaftsforschung an der Uni Karlsruhe
  - Stellvertretender Vorsitzender des Beirats der Bundesvereinigung Logistik (BVL)
  - wirkte an der Machbarkeitsstudie und der Volkswirtschaftlichen Bewertung des Projekts Stuttgart 21 mit
- **Thomas Straubhaar**
  - Direktor des Hamburgischen WeltWirtschaftsinstituts (HWWI), ist in mehreren wirtschaftsnahen Organisationen und neoliberalen Netzwerken aktiv und hat die Gründung solcher Einrichtungen als Präsident des HWWI initiiert.
  - Er ist u. a. Mitglied bzw. Mitglied von Gremien der folgenden Organisationen:
    - [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#) (INSM): Mitglied
    - Friedrich Naumann Stiftung: Mitglied des Kuratoriums
    - [Institut für unternehmerische Freiheit](#) (1988 von Oliver Knipping, Mitglied der Hayek-Gesellschaft, gegründet): Mitglied des Beirats
    - [Wirtschaftsrat der CDU](#): Mitglied des Wissenschaftlichen Beirats
    - [Wilhelm-Röpke-Institut](#): Mitglied des Vorstands
    - [Institut für Zukunft der Arbeit](#): Policy Fellow
- Jürgen Weber
  - Vorsitzender des Aufsichtsrats der [Lufthansa](#) sowie Mitglied des Aufsichtsrats diverser Unternehmen
  - ehemaliger Vorstandsvorsitzender der Lufthansa
  - Vorsitzender des Kuratoriums der Gemeinnützigen Gesellschaft zur Förderung des Forschungstransfers e.V.
  - Mitglied des Kuratoriums der Bucerius Law School gGmbH
  - Mitglied des Stiftungsrats Deutsche Sporthilfe
- Ekkehard Wendler (am 28. November 2011 verstorben)
  - Professor für Schienenbahnwesen und Verkehrswirtschaft an der Rheinisch-Westfälischen Hochschule Aachen
  - Leiter des [Verkehrswissenschaftlichen Instituts](#)

## Netzwerke ehemaliger Politiker

---

(Quelle: Ulrich Müller/Heidi Klein: *Jenseits des öffentlichen Interesses Die verdeckte Einflussnahme der Deutschen Bahn für die Bahnprivatisierung und gegen den GDL-Streik*, aktualisierte Fassung vom 9. Juni 2009, S. 13 ff.)

Nach Recherchen des ZDF-Politikmagazins *Frontal 21* besteht das Netzwerk aus ehemaligen Verkehrsministern von Bund und Ländern, ehemaligen Beamten aus diesen Ministerien sowie Lokalpolitikern. Dazu gehören:

- der Ex-Bundesverkehrsminister **Reinhard Klimmt** (SPD)
- der ehemalige bayerische Wirtschafts- und Finanzminister **Otto Wiesheu** (CSU)
- die früheren Landesverkehrsminister Franz-Josef Kniola (SPD, NRW), Hartmut Meyer (SPD, Brandenburg), Jürgen Heyer (SPD, Sachsen-Anhalt) sowie
- der ehemalige bayerische Finanzminister Georg von Waldenfels (CSU).

Eine wichtige Rolle spielte zudem die Eisenbahner-Gewerkschaft Transnet unter ihrem damaligen Chef Norbert Hansen. Transnet unterstützte als einzige Gewerkschaft im DGB den Privatisierungskurs. Im Mai 2008 wechselte Hansen als Arbeitsdirektor zur Deutschen Bahn.

Der neue Bahn-Chef Rüdiger Grube hat inzwischen Otto Wiesheu und Norbert Hansen als Vorstände entlassen.

## Brisante Geschäfte vor und in der Krise

---

### Unterstützung durch staatliche Rettungspakete

---

### Lobbyarbeit: Struktur und Strategien

---

- Wie ist die Lobbyarbeit organisiert?
- wichtige Personen (aktuell und ehemalig), z.B. Cheflobbyisten (in Berlin/Brüssel)
- Wichtige Verbandsmitgliedschaften und andere Netzwerk-Beziehungen
- Strategien: Ziele, erkennbare Konstanten, Einflussstrategien

### Fallbeispiele und Kritik

---

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

### Weiterführende Informationen

---

### Einzelnachweise

---

1. ↑ [Ulrich Müller/Heidi Klein: Jenseits des öffentlichen Interesses die verdeckte Einflussnahme der Deutschen Bahn für die Bahnprivatisierung und gegen den GDL-Streik, aktualisierte Fassung Kurzstudie Lobbycontroloder vom 9. Juni 2009, Website Lobbycontrol, abgerufen am 20.1.2012](#)

2. ↑ Daniel Kuhr: Lacht der Lokführer, lacht der Chef Bahnvorstand soll ab sofort die Zufriedenheit von Kunden und Mitarbeitern im eigenen Portemonnaie spüren, Süddeutsche Zeitung vom 27. Januar 2012
3. ↑ Utz Hellmut Feucht: Ramsauer-Vertrauter wird Bahn-Aufsichtsratschef, Der Tagesspiegel vom 7. März 2010
4. ↑ [Bahnaufsichtsrat Prof. Knut Lösche spricht am 20.01. über seine Zweifel am Klimawandel der Friedrich von Hayek-Club Passau lädt am Freitag, 20.1 zu einem Vortrag mit Knut Lösche](#), Website passaulive, abgerufen am 21. Januar 2012