

Energiewirtschaftliches Institut

Das **Energiewirtschaftliche Institut an der Universität zu Köln gGmbH (EWI)** versteht sich als Wissensfabrik mit dem Ziel, neues Wissen über zunehmend komplexe Energiemärkte zu schaffen, zu verbreiten und nutzbar zu machen.^[1] Die Energiewirtschaft, die zu den Gründern, Trägern und Förderern des Instituts gehört, hat einen wesentlichen Einfluss auf die Struktur und Ausrichtung des EWI. Zu den Auftraggebern gehören die Bundesregierung, die Landesregierung von NRW, europäische Behörden sowie Energieversorger, Stadtwerke und Verbände.

Energiewirtschaftliches Institut an der Universität zu Köln

| | |
|--------------------------|--|
| Rechtsform | gGmbH |
| Tätigkeitsbereich | Energiesektor, Forschung und Beratung |
| Gründungsdatum | 1943 |
| Hauptsitz | Alte Wagenfabrik Vogelsanger Str. 321a 50827 Köln |
| Lobbybüro | |
| Lobbybüro EU | |
| Webadresse | www.ewi.uni-koeln.de |

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|---|
| 1 Einfluss der Energiewirtschaft über die Organisationsstruktur des EWI | 1 |
| 2 Vertraglicher und finanzieller Einfluss der Energiewirtschaft | 2 |
| 3 Lobbystrategie | 2 |
| 4 Partner: Zugang zu Forschung und Politik gegen einen Jahresbeitrag | 2 |
| 5 Beziehungen zum Bundesverband der Energie- und Wasserwirtschaft (BDEW) | 3 |
| 6 Studien | 3 |
| 7 Organisationsstruktur, Personal, Verbindungen | 4 |
| 7.1 Institutsleitung | 4 |
| 7.2 Aufsichtsrat | 4 |
| 7.3 Wissenschaftlicher Beirat | 5 |
| 7.4 Fördergesellschaft | 5 |
| 7.5 Kölner Universitätsstiftung - Muttergesellschaft des EWI | 5 |
| 8 Finanzen | 6 |
| 9 Geschichte | 7 |
| 10 Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus | 7 |
| 11 Einzelnachweise | 7 |

Einfluss der Energiewirtschaft über die Organisationsstruktur des EWI

Seit 2019 ist das EWI eine 100-prozentige Tochter der wirtschaftsnahen [Kölner Universitätsstiftung](#), zu der neben dem EWI das geplante Innovations- und Gründerzentrum der Universität zu Köln gehören. Zuvor war die **Gesellschaft zur Förderung des Energiewirtschaftlichen Instituts an der Universität zu Köln e.V. (Fördergesellschaft e.V.)**, die das EWI gegründet und jahrelang überwiegend finanziert hat, alleinige Gesellschafterin des EWI. Die Fördergesellschaft e.V., der Unternehmen und Verbände der Energiewirtschaft angehören, hat 2018 die **EWI Gemeinnützige Fördergesellschaft mbH (Fördergesellschaft mbH)**

gegründet^[2], in die das EWI eingebracht wurde. Die Fördergesellschaft mbH soll auch die Aktivitäten der ewi ER&S weiterführen. Im Rahmen der Umorganisation des EWI im Jahr 2019 hat die CDU/FDP-Landesregierung von NRW beschlossen, das EWI künftig aus Steuermitteln zu fördern.^{[3][4]} Vom jährlichen Budget von 2 bis 2,5 Mio. Euro werden nunmehr jeweils ein Drittel durch eine Förderung des Landes NRW, durch öffentlich geförderte Forschungsprojekte sowie durch Beratungsprojekte für Auftraggeber der öffentlichen Hand bestritten. Die Fördergesellschaft beschränkt sich in Zukunft auf die projektbezogene Finanzierung; auf sie entfallen nur noch knapp 10 % des Budgets.

Der Aufsichtsrat des EWI besteht aus bis zu neun Mitgliedern, die in Drittelparität von der Fördergesellschaft e.V., der Regierung des Landes Nordrhein-Westfalen sowie der Universität zu Köln entsandt werden.^[5] Laut § 12 der Satzung der EWI vom 23. Februar 2022 wird die/der Vorsitzende des Aufsichtsrats von der Fördergesellschaft vorgeschlagen und nach erfolgter Zustimmung der Universität zu Köln und der Regierung des Landes NRW entsandt.

Vertraglicher und finanzieller Einfluss der Energiewirtschaft

In einem Rahmenvertrag von 2010-2013 sicherten [RWE](#) und [E.ON](#) dem Institut jeweils vier Millionen Euro an Fördergeldern zu. Außerdem behielten sich die beiden Energiekonzerne das Recht vor, je einen stimmberechtigten Vertreter in die Berufungskommission für neue Professuren zu entsenden. Die Energiekonzerne erklärten damals "die grundsätzliche Bereitschaft, bei einer positiven Evaluation die Förderung im entsprechenden Umfang für weitere fünf Jahre fortzuführen".^[6] Das EWI wurde im Herbst 2018 in eine gemeinnützige GmbH eingebracht und erhielt so eine neue Struktur und Finanzierung.^[7]

Der geschäftsführende Direktor des Instituts [Marc Oliver Bettzüge](#) wurde von 2007 bis 2012 durch eine Stiftungsprofessur des Stifterverband für die Deutsche Wissenschaft bezahlt. Laut Spiegel Online waren die Finanziere der Stiftungsprofessur die Energiekonzerne [E.ON](#), [RWE](#), [RAG](#) und [Vattenfall Europe Mining & Generation](#).^[8] Seit März 2012 wird die Professur von Bettzüge von der Universität Köln aus Haushaltsmitteln finanziert.^[9]

Lobbystrategie

Im Aufsichtsrat des EWI sitzen drei für Energiepolitik und Klimaschutz zuständige Vertreter des Ministeriums für Wirtschaft, Innovation, Digitalisierung und Energie des Landes NRW und drei Vertreter der Energiewirtschaft. In den Aufsichtsratssitzungen haben die Energiekonzerne die Möglichkeit, den Ministerialbeamten ihre interessengeleitete Sicht der Energiepolitik zu vermitteln und persönliche Kontakte aufzubauen. Auf diesem Weg kann Lobbyarbeit laufend und intransparent betrieben werden.

Partner: Zugang zu Forschung und Politik gegen einen Jahresbeitrag

EWI bietet seinen Partnern die Teilnahme an Energy Debates, Policy Roundtables und Research Seminars for Partners in beiden Forschungsbereichen (Energy Economics, Energy Business) für einen Jahresbeitrag von 50.000 Euro und in einem Bereich für 15.000 Euro an.^[10] Versprochen wird der „Zugang zu unabhängiger Wissenschaft“. Durch den intensiven und regelmäßigen Austausch zwischen Experten aus der Energiewirtschaft und den Wissenschaftlern des EWI gelinge es, von gegenseitigen Anregungen zu profitieren.^[11]

Das 2019 initiierte [Forschungsprojekts Wasserstoff: Die Rolle von Gas in der Energiewende](#), das als fortlaufendes Programm angelegt ist, ist eine Initiative der Fördergesellschaft. Bislang sind folgende Partnerunternehmen beteiligt: [Allianz Capital Partners GmbH](#), [E.ON SE](#), [ExxonMobil Gas Marketing Deutschland GmbH](#), [Gascade Gastransport GmbH](#), [Gazprom Germania GmbH](#), [Open Grid Europe GmbH](#), [RheinEnergie AG](#), [RWE AG](#), [Uniper Energy Sales GmbH](#), [Viessmann Deutschland GmbH](#), [Zukunft Gas](#).

Beziehungen zum Bundesverband der Energie- und Wasserwirtschaft (BDEW)

Die Präsidentin des [Bundesverband der Energie- und Wasserwirtschaft \(BDEW\)](#), Marie-Luise Wolff, war bis Juni 2018 Präsidentin der Fördergesellschaft e.V. ^{[12][13]}. Heike Heim, Vorstandsmitglied des Landesverbands NRW des BDEW, ist Vorsitzende des Aufsichtsrats des EWI und Präsidentin der Fördergesellschaft e.V. ^{[14][15]} ^[16]

Das EWI organisiert mit dem BDEW als Partner regelmäßig die EWI-Energietagungen ^{[17][18]}.

Studien

2010 veröffentlichte das EWI die Studie "Energieszenarien für ein Energiekonzept der Bundesregierung" ^[19], die Grundlage für die Verlängerung der Laufzeiten von Atomkraftwerken wurde. Diese Studie wurde mehrfach in Frage gestellt und kritisiert, insbesondere da auch die Neutralität der Studie aufgrund der Verbindungen des EWI zu [E.ON](#) und [RWE](#) zweifelhaft ist. ^{[20][21]}

Im November 2012 hat das EWI die [Studie](#) "Mögliche Entwicklung der Umlage zur Förderung der Stromerzeugung aus erneuerbaren Energien durch das Erneuerbare-Energien-Gesetz bis 2018" für die Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft erstellt. ^[22]

Das EWI hat Anfang 2012 für das damals von der [FDP](#) geführten [Bundeswirtschaftsministerium](#) ein Gutachten über sogenannte Kapazitätsmärkte erarbeitet. Dabei geht es um die Frage, nach welchen Regeln sich künftig die Strompreise bilden sollen. Hinter dem Begriff verstecken Lobbyisten die Forderung nach Subventionen für neue Gas- und Kohlekraftwerke. Da Eon und RWE an der Finanzierung des EWI beteiligt sind, wurde die Neutralität des Instituts bei dem Thema in Frage gestellt. ^[23] Die Studie kann auf der Webseite des EWI heruntergeladen werden. ^[24]

Im Jahr 2020 veröffentlichte das EWI 11 Studien, von denen nur eine einzige Studie eine eigene Veröffentlichung darstellte. Sie stammt vom Virtuellen Institut SMart Energy (VISE), bei welchem das EWI als Teil des inter- und transdisziplinären Konsortiums auftritt. Alle weiteren Studien sind Aufträge von Unternehmen (wie RWE), Interessenverbänden (wie der Wirtschaftsvereinigung Metalle e.V.) oder dem Förderverein e.V. sowie dem Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF) gewesen. Regelmäßiger Auftraggeber scheint in den vergangenen Jahren die Internationale Energieagentur (IEA) zu sein, welche von 2015-2020 fünf Studien bei EWI in Auftrag gab. Das BMBF gab im gleichen Zeitraum vier Studien in Auftrag. Die [Nord Stream 2 AG](#) gab zwischen 2017 und 2020 vier Studien bei EWI in Auftrag. ^[25] Das EWI spielte eine federführende Rolle bei einigen Leitstudien der Deutschen Energie Agentur (DNA), wie beispielsweise bei der Studie "Integrierte Energiewende" von 2017. ^[26]

Organisationsstruktur, Personal, Verbindungen

Institutsleitung

Leiter des Instituts sind:

- Annette Becker, Geschäftsführerin (wirtschaftliche und administrative Leitung)
- [Marc Oliver Bettzüge](#), Geschäftsführender Direktor (wissenschaftliche Leitung) ist seit 2007 Inhaber der Professur für Energiewirtschaft am Staatswissenschaftlichen Seminar der Universität zu Köln.^[27] Diese war von 2007 bis 2012 eine vom Stifterverband der Deutschen Wissenschaft getragene Stiftungsprofessur.^[8] Von 2011 bis 2013 war Prof. Bettzüge Mitglied der Enquete-Kommission "Wachstum, Wohlstand, Lebensqualität" des Deutschen Bundestages. Bettzüge ist Gremienmitglied von Interessenverbänden der Energiewirtschaft und wird seit 2019 vom [Wirtschaftsrat der CDU](#) als Gast des wissenschaftlichen Beirats geführt. Im August 2020 wurde Bettzüge von der Bundesregierung als Mitglied in den Expertenrat für Klimafragen berufen.^[28]

Aufsichtsrat

Den Aufsichtsratsvorsitzenden schlägt die Fördergesellschaft vor. Insgesamt besteht der Aufsichtsrat aus bis zu neun Mitgliedern, die in Drittelparität von der Fördergesellschaft, der Regierung des Landes Nordrhein-Westfalen sowie der Universität zu Köln entsandt werden.

Mitglieder des Aufsichtsrat sind (Stand Februar 2020):

- Heike Heim (Vorsitzende), Vorsitzende der Geschäftsführung der Dortmunder Energie- und Wasserversorgung GmbH, Vorstandsmitglied des Landesverbands NRW des [Bundesverband der Energie- und Wasserwirtschaft](#) (BDEW)
- Michael Geßner (Stellv. Vorsitzender), Abteilungsleiter Energiewirtschaft, Kerntechnik und Bergbau im Ministerium für Wirtschaft, Innovation, Digitalisierung und Energie des Landes NRW
- [Christoph M. Schmidt](#) (Stellv. Vorsitzender), Präsident des Rheinisch-Westfälischen Instituts für Wirtschaftsforschung (RWI), Mitglied im Aufsichtsrat der Basalt AG, Mitglied im Beirat der Fritz Thyssen Stiftung, Mitglied des Kuratoriums der Alfried Krupp von Bohlen und Halbach-Stiftung
- Volker Beckers (Chairman and non-Executive Director bei verschiedenen Unternehmen/Institutionen)
- Frank Voßloh, Geschäftsführer der Viessmann Deutschland GmbH, Mitglied des Bundesverbandes Neue Energiewirtschaft, Mitglied des Kuratoriums der Kölner Universitätsstiftung
- Karl-Uwe Bütof, Abteilungsleiter Standortpolitik und Digitalisierung im Ministerium für Wirtschaft, Innovation, Digitalisierung und Energie des Landes NRW
- Ludwig Kuntz, Prorektor für Planung und Finanzen an der Universität zu Köln sowie Kuratoriumsmitglied der Kölner Universitätsstiftung
- Michael Theben, Abteilungsleiter Klimaschutz im Ministerium für Wirtschaft, Innovation, Digitalisierung und Energie des Landes NRW
- Ulrich Thonemann, Dekan WiSo-Fakultät der Universität zu Köln

Wissenschaftlicher Beirat

Die [hier](#) abrufbaren Mitglieder wurden durch den Aufsichtsrat des Instituts im November 2020 für eine Dauer von fünf Jahren bestellt. Vorsitzender ist [Christoph M. Schmidt](#), Stellv. Vorsitzender des Aufsichtsrats. Ein weiteres Mitglied ist Charlotte Kreuter-Kirchof, Direktorin des Düsseldorfer Institut für Energierecht, das von der [Düsseldorfer Vereinigung für Energierecht](#) unterstützt wird (Gründungsmitglieder der Vereinigung sind u. a. der [Bundesverband der Energie- und Wasserwirtschaft](#), [RWE](#), [Steag](#) und [Uniper](#))

Fördergesellschaft

Die [Fördergesellschaft e.V.](#) hatte im November 2022 32 Mitglieder, vorrangig private und öffentliche Unternehmen sowie Verbände aus der Energiewirtschaft. Darüber hinaus sind der [Bundesverband der Deutschen Industrie](#) (BDI), die Boston Consulting Group, die Industrie- und Handelskammer zu Köln und das Ministerium für Wirtschaft, Innovation Digitalisierung und Energie des Landes NRW Mitglieder. Die Fördergesellschaft hat die Befugnis, Mitglieder der Gremien zu benennen, die für die Ausrichtung des EWI maßgeblich sind. Eine weitere Aufgabe ist die finanzielle Unterstützung des Instituts. Daneben werden Verbindungen mit der Energiewirtschaft hergestellt und gepflegt. Laut [Satzung](#) setzt sich der Vorstand zusammen aus der Präsidentin/dem Präsidenten, zwei Vizepräsidentinnen und der Direktorin/dem Direktor oder den Direktorinnen des EWI.

Mitglieder des **Vorstands** sind (Stand: November 2022):

- Heike Heim (Präsidentin), Vorsitzende des Aufsichtsrats EWI, Vorsitzende der Geschäftsführung der Dortmunder Energie- und Wasserversorgung GmbH
- Volker Beckers (Vizepräsident), Mitglied des Aufsichtsrats EWI, Chairman und non-executive Director bei verschiedenen Unternehmen/Institutionen
- Frank Voßloh (Vizepräsident), Mitglied des Aufsichtsrats EWI, Geschäftsführer der Viessmann Deutschland GmbH, Mitglied des Kuratoriums der Kölner Universitätsstiftung
- [Marc Oliver Bettzüge](#), Geschäftsführender Direktor EWI
- Christina Sternitzke, Geschäftsführerin EWI

Quelle: ^[29]

Kölner Universitätsstiftung - Muttergesellschaft des EWI

Das EWI ist die eine 100-prozentige Tochtergesellschaft der <https://www.stiftung-uni-koeln.de> [Kölner Universitätsstiftung](#), deren Ziel nach eigenen Angaben die Stärkung des Wissenstransfers zwischen Universität und Gesellschaft ist. Als Dachstiftung können in ihr Treuhandstiftungen gegründet und verwaltet oder spezielle Themen- oder Stiftungsfonds eingerichtet werden^[30] Laut Präambel der Satzung gibt die Kölner Universitätsstiftung Mäzenen, Stiftungen und Unternehmen die Möglichkeit zu sichtbarem und dauerhaften Engagement. Nach § 5 der [Kooperationsvereinbarung](#) zwischen der Stiftung und der Universität wird Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern der jeweils anderen Partei die Möglichkeit gegeben, im Aufgabenbereich der jeweils anderen Partei mitzuwirken. Die gemeinsame Berufung von Hochschullehrerinnen und Hochschullehrern sowie die Anstellung von wissenschaftlichem Personal mit Mitteln der Stiftung erfolgt aufgrund gesonderter Vereinbarung. Diese Bestimmungen eröffnen Mitarbeitern der von Unternehmern, Managern und Verbandsvertretern geprägten Stiftung die Möglichkeit, die Ausrichtung von Forschung und Lehre an der Universität zu Köln im Interesse der Wirtschaft zu beeinflussen.

Stiftungsvorstand

Der Vorstand führt und verwaltet die Stiftung. Die Mitglieder sind [hier](#) abrufbar. Vorstandsmitglieder sind neben dem Rektor und Kanzler der Universität zu Köln die folgenden Personen: Dietrich Gottwald (Co-Vorsitzender), Gründer des Softwareunternehmens omikron Holding KG und Aufsichtsratsvorsitzender der Insiders Technologie GmbH, und Rainer Minz, Senior Advisor und ehem. Partner und Geschäftsführer bei Boston Consulting Group. Seit 2015 ist er Inhaber und Geschäftsführer der RM Consulting GmbH in Köln.

Kuratorium

Die Kuratoren werden je zur Hälfte vom Vorstand berufen und von der Stifternversammlung gewählt. Das Kuratorium berät, unterstützt und überwacht den Vorstand bei seiner Tätigkeit und entscheidet in Angelegenheiten von grundsätzlicher Bedeutung. Kuratoren sind:

- Paul Bauwens-Adenauer (Sprecher), Geschäftsführender Gesellschafter der Unternehmensgruppe Bauwens, Präsident der Industrie- und Handelskammer zu Köln, Präsidiumsmitglied des [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- Ludwig Kuntz (Stellv. Sprecher), Prorektor für Planung und Finanzen an der Universität zu Köln
- Patrick Adenauer, Geschäftsführender Gesellschafter der Unternehmensgruppe Bauwens, Vizepräsident von [Die Familienunternehmer - ASU](#), Präsident des Family Business Network (FBN) Deutschland, Aufsichtsrats- und Beiratsmitglied mehrerer Unternehmen
- Stephan Kamphues, Sprecher der Geschäftsführung der Vier Gas Transport GmbH und seit 2004 in führenden Managementpositionen der Gasindustrie tätig, ist Präsident der Fördergesellschaft e.V. und Aufsichtsratsvorsitzender des EWI

Stifternversammlung

Die Stifternversammlung besteht zunächst aus den im Stiftungsgeschäft namentlich genannten Mitstiftern. Sie wird erweitert durch die Personen, die als Stifter oder Zustifter mit einem signifikanten Beitrag zum Vermögen der Stiftung oder der von ihr treuhänderisch verwalteten Stiftungen oder Zweckvermögen beigetragen haben, über dessen Höhe die Stifternversammlung auf Vorschlag des Vorstandes beschließt. Außerdem können Personen in die Stifternversammlung berufen werden, die sich in besonderer Weise um den Stiftungszweck verdient gemacht haben. In der Satzung vom 18.03.2019 werden die folgenden Stifter genannt: Universität zu Köln, das EWI sowie die Kuratoriumsmitglieder Patrick Adenauer und Paul Bauwens-Adenauer.

Finanzen

Das von der Energiewirtschaft getragene EWI ist über lange Zeit im Wesentlichen durch die Fördergesellschaft und Drittmittel finanziert worden. Seit 2019 wird das EWI durch das Ministerium für Wirtschaft, Innovation, Digitalisierung und Energie des Landes NRW institutionell gefördert.^[31] Die Landesförderung dient der Absicherung der Grundfinanzierung des Instituts und soll jährlich bis zu 800 Tsd. Euro betragen. Der Förderverein des EWI scheidet gleichzeitig aus der Grundfinanzierung aus und wird das EWI zukünftig ausschließlich projektgebunden fördern. Vom Jahresbudget von 2 bis 2,5 Mio. Euro werden jeweils rund ein Drittel durch das Land Nordrhein-Westfalen, durch öffentlich geförderte Forschungsprojekte sowie durch Beratungsprojekte für unterschiedliche Auftraggeber der öffentlichen Hand und der Industrie bestritten.^[32] Insgesamt weniger als 10 Prozent des Budgets durch projektgebundene Zuwendungen der Fördergesellschaft des EWI gedeckt.

Geschichte

Das EWI wurde 1943 von der Universität Köln, der RWTH Aachen und regionalen Energieunternehmen gegründet. Ab 2014 nannte sich das EWI "Energiewirtschaftliches Institut an der Universität zu Köln gGmbH".^[33] 2015 wurde zusätzlich die [ewi Energy Research and Scenarios gGmbH](#) (ewi ER&S) gegründet.^[33] 2018 wurde das EWI in eine neue gemeinnützige GmbH eingebracht (EWI gemeinnützige Fördergesellschaft mbH), die auch die Aktivitäten der ewi ER&S weiterführen wird. Die neue Gesellschaftsform ermöglicht eine institutionelle Finanzierung durch das Land NRW. Alleinige Gesellschafterin der EWI ist seit 2019 die Kölner Universitätsstiftung.

Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

Newsletter

Bluesky

Facebook

Instagram

Einzelnachweise

1. ↑ [EWI - eine Wissensfabrik](#), ewi-uni-koeln.de, abgerufen am 28.12.2020
2. ↑ vgl. § 4 der Satzung der EWI Gemeinnützige Fördergesellschaft mbH vom 18.10.2018
3. ↑ [EWI erhält neue Struktur und Finanzierung](#), Pressemitteilung vom 19.02.2019, abgerufen am 28.12.2020
4. ↑ [Land hilft Unternehmen bei Finanzierung des „Energiewirtschaftlichen Insituts“](#), udo-leuschner.de /energie-chronik, Februar 2019, abgerufen am 28.12.2020
5. ↑ [EWI - eine Wissensfabrik](#), ewi.uni-koeln.de, abgerufen am 19.11.2022
6. ↑ [Regierungsberater gesponsert](#), taz.de, 11.12.2011, zuletzt abgerufen am 9.9.2016
7. ↑ "EWI mit neuer Struktur und Finanzierung", Pressemitteilung 19.02.2019: https://www.ewi.uni-koeln.de/cms/wp-content/uploads/2019/02/2019_02_19_PM_EWI_neueStruktur.pdf
8. ↑ ^{8,08,1} [Regierungsgutachter steht Stromkonzernen nahe](#), Spiegel Online vom 27.8.2010, zuletzt abgerufen am 12.9.2018. Siehe zur finanziellen Unterstützung der Stiftungsprofessur durch die deutsche Energiewirtschaft auch [die Pressemitteilung der Universität zu Köln zur Berufung Bettzuges auf die Stiftungsprofessur](#) (Jan. 2007)
9. ↑ [Kölner Uni bezahlt Bettzüge selbst](#), energate-messenger.de vom 01.03.2012
10. ↑ [Partner werden](#), ewi.uni-koeln.de, abgerufen am 30.12.2020
11. ↑ [Praxiswissen trifft Wissenschaft](#), ewi.uni-koeln.de, abgerufen am 30.12.2020
12. ↑ [Pressemitteilung vom 01.10.2018](#), abgerufen am 03.01.2021
13. ↑ [Präsidium](#), bdew.de, abgerufen am 03.01.2021
14. ↑ [Vorstand des BDEW in NRW](#): <https://nrw.bdew.de/ueber-uns/vorstand/>
15. ↑ [EWI- eine Wissensfabrik](#): <https://www.ewi.uni-koeln.de/de/ueber-uns/>
16. ↑ [Gesellschaft zur Förderung des Energiewirtschaftlichen Instituts an der Universität zu Köln e. V.](#), Vorstand: <https://hydrogen-research.com/impressum>
17. ↑ [EWI Energy Conference Programme 6 October 2020](#), abgerufen am 03.01.2021
18. ↑ [EWI Energietagung 2019](#), ewi-energietagung.de, abgerufen am 03.01.2021
19. ↑ [Energieszenarien für ein Energiekonzept der Bundesregierung](#): https://www.ewi.uni-koeln.de/cms/wp-content/uploads/2015/12/EWI_2010-08-30_Energieszenarien-Studie.pdf

20. ↑ [Regierungsgutachter steht Stromkonzernen nahe](#), Spiegel-Online, 27. August 2010, zuletzt abgerufen am 9.9.2016
21. ↑ [Atom-Gutachter bekommen Geld von RWE und E.on](#), zeit.de, 26 August 2010, zuletzt abgerufen am 9.9.2016
22. ↑ [Mögliche Entwicklung der Umlage zur Förderung der Stromerzeugung aus erneuerbaren Energien durch das Erneuerbare-Energien-Gesetz bis 2018](#): https://www.ewi.uni-koeln.de/cms/wp-content/uploads/2015/12/Moegliche_Entwicklung_der_EEG-Umlage_bis_2018_INSM.pdf
23. ↑ [Regierungsberater gesponsert](#), taz.de, 11.12.2011, zuletzt abgerufen am 9.9.2016
24. ↑ [Studien und Projekte/ Wirtschaft und Unternehmen/ 2012](#): <https://www.ewi.uni-koeln.de/de/research-scenarios/studien-projekte/#tab-wirtschaft-2012>
25. ↑ [EWI/ Studien & Projekte](#): <https://www.ewi.uni-koeln.de/de/research-scenarios/studien-projekte/>
26. ↑ [dena Leitstudie: Integrierte Energiewende](#): <https://www.dena.de/newsroom/publikationsdetailansicht/pub/dena-leitstudie-integrierte-energiewende/>
27. ↑ [Prof. Dr. Marc Oliver Bettzüge](#), energie.uni-koeln.de, abgerufen am 29.12.2020
28. ↑ [EWI/Team](#): <https://www.ewi.uni-koeln.de/de/team/marc-oliver-bettzuege/>
29. ↑ [Vorstand](#), ewi-future-energy.de, abgerufen am 19.11.2022
30. ↑ [Kölner Universitätsstiftung gegründet](#), portaluni-koeln.de, abgerufen am 31.12.2020
31. ↑ [EWI mit neuer Struktur und Finanzierung](#), Pressemitteilung vom 19.02.2019
32. ↑ [EWI - eine Wissensfabrik](#), ewi.uni-koeln.de, abgerufen am 31.12.2020
33. ↑ ^{33,033,1} [EWI/History](#): <https://web.archive.org/web/20160909131124/http://www.ewi.uni-koeln.de/wir-ueber-uns/kultur-und-geschichte/>