

Seitenwechsler in Deutschland im Überblick

In dieser Übersichtstabelle findet sich eine Auswahl von [Seitenwechslern](#). Die Seitenwechsel sind nach dem Jahr der Arbeitsaufnahme sortiert. Aufgelistet werden die politische Tätigkeiten der Personen, deren anschließend ausgeübte Tätigkeit und der neue Arbeitgeber.

Unser Erfassungszeitraum beginnt 2005. Diese Übersichtstabelle umfasst: Kanzler, MinisterInnen, Staatssekretäre und AbteilungsleiterInnen. Hier streben wir Vollständigkeit an. Darüber hinaus erfassen wir auch interessante Einzelfälle, wichtige Fälle vor 2005 sowie Seitenwechsel auf Bundesländer-Ebene.

Die Relevanz der aufgeführten Seitenwechsel kann sich im Einzelfall deutlich unterscheiden. Nicht alle Fälle sind von der Forderung von [LobbyControl](#) nach einer [Karenzzeit](#) von 3 Jahren betroffen. Auch wenn alle Fälle in einer Tabelle aufgelistet sind, bewerten wir den Seitenwechsel eines Ministers grundsätzlich anders als den eines/einer wissenschaftlichen Mitarbeiters/-in.

2023

P
N a
a r Alter
m t Job Neuer Job ab
e e bis
i

- ab Januar 2023 ist Maas Partner bei der Wirtschaftskanzlei [GSK Stockmann](#) in Berlin und Mitglied Kuratorium der Montan-Stiftung Saar.^{[1][2]}

2022

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Elga Bartsch		<ul style="list-style-type: none"> Wirtschaftswissenschaftlerin; bis Juni 2022 beim Vermögensverwalter Blackrock als Leiterin der Abteilung Wirtschafts- und Marktforschung tätig; davor 20 Jahre bei der Investmentbank Morgan Stanley, zuletzt als Europa-Chefvolkswirtin; ^[3] 	<ul style="list-style-type: none"> nach der Bestätigung der Ber durch das Kabinett soll Bartsch BM Wirtschaft und Klima die Grundsatzabteilung "Wirtschaftspolitik" leiten;
Titus Rebhann	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> 2018 - 10/2022 für A. Baerbock tätig, erst als Büroleiter im Abgeordnetenbüro, dann als Mitarbeiter im Ministerbüro 	<ul style="list-style-type: none"> ab 3/2023 Leiter der RWE-Konzernrepräsentanz in Berlin
Volkmar Vogel	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2002 - 12/2021 Mitglied des dt. Bundestages, 2/2020 - 12/2021 Parlamentarischer Staatssekretär im Bundesministerium des Inneren, für Bau und Heimat ^[5] 	<ul style="list-style-type: none"> 10/2022 das Bundeskanzleramt untersagt die Aufnahme einer Berater Tätigkeit bei EUTOP Energy GmbH vor dem Ablauf der 12 monatigen Sperrfrist. ^[6]
Stefan Kaufmann	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 6/2020 bis 7/2022 Innovationsbeauftragter "Grüner Wasserstoff" im BM Bildung und Forschung / Ministerin Karliczek ^[7] 2009 bis 2021 Mitglied des Deutschen Bundestages 	<ul style="list-style-type: none"> 8/2022 Berater bei thyssenkrupp "Wasserstoffaktivitäten und -projekte" ^[8]
Felix Hufeld		<ul style="list-style-type: none"> 03/2021 Präsident der Bafin 	<ul style="list-style-type: none"> 05/2022 Industriepartner bei Mittelstandsfinanzierer Rantou Capital 10/2022 Senior Advisor beim Investor Apollo Global Manager der auch in Deutschland im Bank und Versicherungs-Sektor aktiv
Andreas Feicht	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 09/2019 bis 12/2021 Staatssekretär für Energie und Digitales im BMWirtschaft und Energie / Minister Altmaier ^[10] 	<ul style="list-style-type: none"> 21.12.2021 zum Vorstandsvorsitzenden der RheinEnergie Köln bestellt ^[11] 08/2022 Feicht tritt die Stelle

Eva Christiansen	CDU	<ul style="list-style-type: none"> • bis 2021 Abteilungsleiterin und Medienberaterin im Bundeskanzleramt 	<ul style="list-style-type: none"> • seit 07/2022 Partnerin bei Fin Glover Hering (neue Bezeichnung GS Global)^[13]
Fritz Felgentreu	SPD	<ul style="list-style-type: none"> • bis 2021 Mitglied des Deutschen Bundestags und bis 2020 verteidigungspolitischer Sprecher der SPD-Fraktion 	<ul style="list-style-type: none"> • seit 07/2022 Mitglied des Sen Advisory Board des Lobbyunternehmens Conciliu:
Thorsten Herdan		<ul style="list-style-type: none"> • von 6/2014 bis 5/2022 Leiter der Abteilung II „Energiepolitik – Wärme und Effizienz“ im Bundesministerium für Wirtschaft und Energie / Wirtschaft und Klima^[15] 	<ul style="list-style-type: none"> • seit 12.05.2022 CEO von HIF HIF Global ist das weltweit führende eFuels-Unternehmen^[16]
Joachim Pfeiffer	CDU	<ul style="list-style-type: none"> • bis 2021 Mitglied des Deutschen Bundestags sowie wirtschafts- und energiepolitischer Sprecher der CDU /CSU-Fraktion 	<ul style="list-style-type: none"> • seit 01/2022 Associate Partner bei CNC^[17]
Jennifer Morgan		<ul style="list-style-type: none"> • bis Februar 2022 Executive Director bei Greenpeace International^[18] • daneben von 2013 bis 2016 Mitglied im Rat für Nachhaltige Entwicklung der Bundesregierung^[19] 	<ul style="list-style-type: none"> • ab Februar 2022 Sonderbeauftragte für internationale Klimapolitik Auswärtigen Amt^[20]
Yasmin Fahimi	SPD	<ul style="list-style-type: none"> • seit 1986 SPD-Mitglied, 2014-15 Generalsekretärin; 2016-17 Staatssekretärin im Bundesministerium für Arbeit und Soziales; seit 2017 Mitglied des Bundestages, Mitglied im Ausschuss für Arbeit und Soziales u.a.^[21] 	<ul style="list-style-type: none"> • 9. Mai 2022: Fahimi wird zur Vorsitzenden des DGB gewählt legt ihr Bundestagsmandat nieder^[2]
Dieter W. Haller		<ul style="list-style-type: none"> • 1981 Eintritt in den Auswärtigen Dienst, Referatsleiter im Bundeskanzleramt, Botschafter in Südafrika und Saudi-Arabien, Leiter der Wirtschaftsabteilung im Auswärtigen Amt, 2016-2018 zum 2. Mal Botschafter in Saudi-Arabien; 	<ul style="list-style-type: none"> • im Dezember 2021 zeigt Haller seine Tätigkeit im Aufsichtsrat von as for Europe, einer neugegründeten Tochtergesellschaft von Nord Stream 2 mit Sitz in Schwerin Das Auswärtige Amt untersagt diese Tätigkeit.^[23]

Martin Untersteller	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> 2011 - 2021 Minister für Energiewirtschaft in Baden-Württemberg 	<ul style="list-style-type: none"> seit 2022 beim Mannheimer Energieversorger MVV RWE G tätig, gegen Aufwandsentschädigung ohne Anstellung;^[24]
---------------------	-------	---	---

2021

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Patrick Graichen		<ul style="list-style-type: none"> 2012 - 12/2021 zunächst stellvert. Direktor dann Exekutivdirektor und Geschäftsführer von Agora Energiewende 2001 - 2012 Referent und Referatsleiter im Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit 	<ul style="list-style-type: none"> seit 12/2021 Staatssekretär im Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz ^[25]
Stephan Mayer	CSU	<ul style="list-style-type: none"> bis 12/2021 parlamentarischer Staatssekretär im Bundesministerium des Inneren, u.a. zuständig für Spitzensport 	<ul style="list-style-type: none"> ab 2/2022 Generalsekretär des ^[26] am 4.12.21 zum Vizepräsidenten des Deutschen Olympischen Sportbundes gewählt (Mitgliedschaft ruhend) und gleichzeitig weiterhin Mitglied Bundestages und ordentliche Mitglied im Sportausschuss. ^[27] Bundesregierung hat die Tätigkeit für 12 Monate nach dem Ausscheiden aus dem Amt untersagt. ^[28]
Oliver Wittke	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 03/2018-11/2019 Parlamentarischer Staatssekretär für Wirtschaft und Energie 06/2005-08/2009 Minister für Bauen und Verkehr des Landes Nordrhein-Westfalen 	<ul style="list-style-type: none"> 03/2021 Hauptgeschäftsführer Zentralen Immobilien Ausschuss (ZIA) ^[29]

2020

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Rainer Baake	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> 12/2013-2018 Beamteter Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium 04/2012-12/2013 Direktor Agora Energiewende 09/2006-2012 Bundesgeschäftsführer der Deutschen Umwelthilfe e.V. (DUH) 1998-2005 Beamteter Staatssekretär im Bundesumweltministerium 	<ul style="list-style-type: none"> seit 6/2020 Direktor der neu gegründeten Stiftung Klimaneutralität
Ingbert Liebing	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 06/2017-03/2020 Staatssekretär in der Landesregierung Schleswig-Holstein und Bevollmächtigter des Landes beim Bund 	<ul style="list-style-type: none"> 09/2020 Vorsitzender beim Bundesverband Öffentliche Dienstleistungen (BVÖD) ^[30] 04/2020 Hauptgeschäftsführer Verband kommunaler Unternehmen e.V. ^[31]
Thorben Albrecht	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 2014-03/2018 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium für Arbeit und Soziales 	<ul style="list-style-type: none"> 11/2020 Funktionsbereichsleiter Grundsatzfragen und Gesellschaftspolitik beim Vorstand der IG Metall ^{[32][33]} 04/2015 Mitglied im Beirat "Zukunft der Arbeit" von IG Metall ^[34]

2019

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Lutz Stroppe	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2014-05/2019 Beamteter Staatssekretär beim Bundesministerium für Gesundheit 2012-2014 Beamteter Staatssekretär beim Bundesministerium für Familie, Senioren, Frauen und Jugend 	<ul style="list-style-type: none"> 09/2019 Senior Advisor bei H Schuppener Consulting ^[35] 2019 Mitglied des Gründungsausschusses des Virtuellen Krankenhauses in N]
Gunther Adler	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 2018-2019 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium des Innern, für Bau und Heimat 2014-2018 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz, Bau und Reaktorsicherheit 2012-2014 Staatssekretär im Ministerium für Bauen, Wohnen, Stadtentwicklung und Verkehr des Landes NRW 	<ul style="list-style-type: none"> 03/2019 Personalchef bei der Autobahn GmbH des Bundes
Brigitte Zypries	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 01/2017-03/2018 Bundesministerin für Wirtschaft und Energie 2013-01/2017 Parlamentarische Staatssekretärin beim Bundesminister für Wirtschaft und Energie, mit der Zuständigkeit für die Bereiche IT, Luft- und Raumfahrt 10/2002-10/2009 Bundesministerin der Justiz 	<ul style="list-style-type: none"> 11/2019 Investorin bei Motor 09/2019 Aufsichtsratsmitglied Bombardier Transportation G und der Bombardier Transport (Bahntechnologie) Holding G GmbH ^[40] 06/2019 Beiratsmitglied im Bundesverband mittelständische Wirtschaft ^{[41][42]} 03/2019 Beiratsmitglied bei d tschen Vermögensberatung A (DVAG) ^{[43][44]} 04/2019 Ombudsfrau des Bundesverbands Deutscher Ir Unternehmen e.V. (BDIU) ^[45] 03/2019 Herausgeberin des Magazins Deutsche Unternehmerbörse (DUB) ^[46]

		<ul style="list-style-type: none"> • 08/2017 Schirmherrin vom St. Unternehmerinnen-Netzwerk Bundesverband Deutsche Staa. e.V. (BVDS) ^[47] • 2014-2017 Aufsichtsratsmitgl. der Deutschen Bahn AG ^[48]
Christian Schmidt	CDU /CSU	<ul style="list-style-type: none"> • 02/2014-03/2018 Bundesminister für Ernährung und Landwirtschaft • 10/2017-03/2018 Bundesminister für Verkehr und digitale Infrastruktur • 12/2013-02/2014 Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister für wirtschaftliche Zusammenarbeit • 11/2005-12/2013 Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister für Verteidigung
Barbara Hendricks	SPD	<ul style="list-style-type: none"> • 12/2013-03/2018 Bundesministerin für Umwelt, Naturschutz, Bau und Reaktorsicherheit • 10/1998-11/2007 Parlamentarische Staatssekretärin beim Bundesminister der Finanzen
Hermann Gröhe	CDU	<ul style="list-style-type: none"> • 12/2013-03/2018 Bundesminister für Gesundheit
Kerstin Andreae	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> • 02/2012-01/2018 stellvertretende Vorsitzende der Bundestagsfraktion von Bündnis 90/Die Grünen
Stanislaw Tillich	CDU	<ul style="list-style-type: none"> • 06/2018-01/2019 Vorsitzender der "Kohlekommission" • 2008-12/2017 Landesvorsitzender der CDU Sachsen und Ministerpräsident von Sachsen
		<ul style="list-style-type: none"> • 02/2020 stellvertretender Vorstandsvorsitzender der He. Seidel-Stiftung e.V. ^[49] • 04/2019 Mitglied im Aufsichtsrat der Deutschen Bahn AG ^{[50][51]} • 2006 Präsident der Deutschen Atlantischen Gesellschaft e.V.
		<ul style="list-style-type: none"> • 10/2019 Präsidentin des Instituts für Bauen und Umwelt e.V. (IBU) • 07/2019 Mitglied im Aufsichtsrat der Messe Berlin GmbH ^[54] • 02/2019 Mitglied im Aufsichtsrat der Karl-Leisner-Kliniken ^[55] • 08/2018 Beiratsmitglied der katholischen Friedensstiftung Hamburg ^[56]
		<ul style="list-style-type: none"> • 04/2019 Mitglied im Aufsichtsrat der Ecclesia Holding GmbH ^[57]
		<ul style="list-style-type: none"> • 11/2019 Vorsitzende der Hauptgeschäftsführung und des Präsidiums beim Bundesverband der Energie- und Wasserwirtschaft (BDEW) ^[58]
		<ul style="list-style-type: none"> • 09/2019 Aufsichtsratsvorsitzende der Mitteldeutschen Braunkohlegesellschaft mbH (MIBRAG) ^[59]

Klaus-Dieter Fritsche	CSU	<ul style="list-style-type: none"> • 2014-03/2018 Staatssekretär im Bundeskanzleramt und Beauftragter für die Nachrichtendienste des Bundes • 2009-2014 Staatssekretär im Bundesministerium des Innern 	<ul style="list-style-type: none"> • 03/2019 Berater für das österreichische Innenministerium (FPÖ) ^[60] • 2019 Beratertätigkeit für die d AG ^{[61][62]}
Gerhard Schulz	CDU /CSU	<ul style="list-style-type: none"> • 02/2019 Beamteter Staatssekretär im Bundesverkehrsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> • 03/2019 Vorsitzender der Geschäftsführung bei Toll Col ^[64]
Sigmar Gabriel	SPD	<ul style="list-style-type: none"> • 01/2017-03/2018 Bundesaußenminister • 12/2013-01/2017 Bundesminister für Wirtschaft und Energie • 11/2005-10/2009 Bundesminister für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit 	<ul style="list-style-type: none"> • 09/2020 Mitglied im Aufsichtsrat der Siemens Energy AG ^[65] • 03/2020-05/2020 Beratertätigkeit für die Tönnies Unternehmensgruppe ^[66] • 03/2020 Designiertes Mitglied Aufsichtsrats der Deutschen L ^{[67][68]} • 11/2019 "Senior Advisor" bei Politikberatungsunternehmen a Group ^[69] • 06/2019 Vorsitzender des geschäftsführenden Vorstand Atlantik-Brücke ^{[70][71]} • 05/2019 Schirmherr des Arbeitgebersiegels "TOP JOB" Zentrum für Arbeitgeberattr (Zeag GmbH) ^[72] • 03/2019 Mitglied im Beirat von Wirtschaftsprüfungsunternehmen oitte ^[73] • 03/2019 Designiertes Mitglied Verwaltungsrats von Siemens Alstom (die geplante Fusion ist inzwischen von der EU-Komm untersagt worden) ^{[74][75]} • 07/2018 Kuratoriumsmitglied International Crisis Group (ICG) • 06/2018-03/2020 Publizistische Tätigkeit für die Holtzbrinck-Verlagsgruppe ^[77]

2018

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Matthias Machnig	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 04/2018 Beamteter Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 12/2018 Leiter im Bereich Industriestrategie bei InnoEn 12/2018 Berater der australis Investmentfirma Macquarie
Ralf Kleindiek	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 01/2014-03/2018 Staatssekretär im Bundesministerium für Familie, Senioren, Frauen und Jugend 	<ul style="list-style-type: none"> 03/2018 Senior Advisor bei der Boston Consulting Group Gml (BCG)
Ralf Brauksiepe	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 04/2018-11/2018 Beauftragter der Bundesregierung für die Belange der Patientinnen und Patienten 12/2013-03/2018 Parlamentarischer Staatssekretär bei der Bundesministerin der Verteidigung 10/2009-12/2013 Parlamentarischer Staatssekretär bei der Bundesministerin für Arbeit und Soziales 	<ul style="list-style-type: none"> 11/2018 Geschäftsführer und Arbeitsdirektor bei der Vivaw
Stefan Müller	CSU	<ul style="list-style-type: none"> 12/2013-10/2017 Parlamentarischer Staatssekretär bei der Bundesministerin für Bildung und Forschung 	<ul style="list-style-type: none"> 11/2018-04/2019 Mitglied im Aufsichtsrat der Deutschen B. 2017 ehrenamtliche Vorstandsarbeit für den Verein "Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen", in u.a. Verbände aus der Energieversorgung, der Autor und der Chemieindustrie vert sind
Ole Schröder	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2009-2018 Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister des Innern mit den Verantwortungsschwerpunkten Informationstechnologie, Digitalisierung und Datenschutz 	<ul style="list-style-type: none"> 01/2020 Mitglied des Vorstandes der SCHUFA Holding AG 12/2018 Rechtsanwalt und Unternehmensberater u.a. für

Uwe Beckmeyer	SPD	<ul style="list-style-type: none"> • 11/2017-03/2018 Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister für Wirtschaft und Energie • 2011-2013 Koordinator der SPD-Bundestagsfraktion für die maritime Wirtschaft 	<ul style="list-style-type: none"> • 11/2018 Vorstandsvorsitzend beim Wirtschaftsverband Wesv. ^[86] • 05/2018 Vorstandsvorsitzend Weserbund e.V. ^[87]
Thomas de Maiziére	CDU	<ul style="list-style-type: none"> • 12/2013-03/2018 Bundesminister des Innern • 03/2011-12/2013 Bundesminister der Verteidigung • 10/2009-03/2011 Bundesminister des Innern 	<ul style="list-style-type: none"> • 03/2019 Beratertätigkeit für rechtliche Fragen bei der Deu Telekom ^[88] • 2019 Vorsitzender der Ethik-Kommission des Deutschen Olympischen Sportbundes ^[89] • 11/2018 Vorsitzender des Vor der Deutschen Telekom Stiftu • 2018 Kuratoriumsmitglied de Stiftung ^[91]
Günter Heiß		<ul style="list-style-type: none"> • 2009-09/2017 Koordinator für die Nachrichtendienste des Bundes im Bu ndeskanzleramt (Abteilungsleiter) 	<ul style="list-style-type: none"> • 11/2018 Berater bei der auf Sicherheitsfragen spezialisier Lobby- und Beratungsagentur ch 30 ^[92]
Rainer Bomba	CDU	<ul style="list-style-type: none"> • 2009-03/2018 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium für Verkehr und digitale Infrastruktur 	<ul style="list-style-type: none"> • 06/2018 Berater für den Thinkl Cheil Germany ^[93]
Jörg Kukies	SPD	<ul style="list-style-type: none"> • 2014-03/2018 Co-Vorsitzender des Vorstands bei Goldman Sachs Deutschland und Leiter der Zweigniederlassung Frankfurt der Goldman Sachs International ^[94] 	<ul style="list-style-type: none"> • 04/2018 Beamteter Staatssek im Bundesfinanzministerium
Garrelt Duin	SPD	<ul style="list-style-type: none"> • 2012-06/2017 Minister für Wirtschaft, Energie, Industrie, Mittelstand und Handwerk von Nordrhein-Westfalen 	<ul style="list-style-type: none"> • 09/2019 Hauptgeschäftsführe der Handwerkskammer zu Kö 7] • 02/2018-08/2019 Personalche Geschäftseinheiten im Anlage bei Thyssen-Krupp ^[98]

Torsten Albig

SPD

- 06/2012-06/2017 Ministerpräsident Schleswig-Holstein

- 01/2018 Lobbyist als "Vice President Corporate Representation" für die [Deutsche Post DHL-Gruppe](#) in Brüssel ^[5]

2017

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Werner Gatzler	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 2005-2017 Staatssekretär im Bundesministerium der Finanzen 	<ul style="list-style-type: none"> 2017-03/2018 Vorstandsvorsitzender der Deutsche Bahn Station & Service AG, seit 01/2018 erneut Staatssekretär im Bundesministerium der Finanzen und Anteilseignervertreter bei Deutscher Bahn ^[101]^[102]
Hannelore Kraft	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 07/2010-06/2017 Ministerpräsidentin Nordrhein-Westfalen 	<ul style="list-style-type: none"> 12/2017 Mitglied im Aufsichtsrat vom SteinkohleKonzern Ruhr AG (RAG) ^[103]^[104]^[105]
Joachim Koschnicke	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2005-2011 Verantwortlicher für den Bereich Strategische Planung und Strategische Kommunikation in der CDU ^[106] 	<ul style="list-style-type: none"> 01/2018 Partner und Berater Lobbyagentur Hering Schupp (Finsbury Glover Hering) ^[107] 04/2017-10/2017 Leiter Strategische Planung und Strategische Kommunikation CDU im Bundestagswahlkampf ^[110] 01/2013-2017 Vice President Chieflobbyist bei Opel ^[111]
Gerda Hasselfeldt	CSU	<ul style="list-style-type: none"> 03/2011-09/2017 Vorsitzende der CSU-Landesgruppe im Deutschen Bundestag 2005-2011 Vizepräsidentin des Deutschen Bundestages 	<ul style="list-style-type: none"> 01/2019 Präsidentin der Bundesarbeitsgemeinschaft der Freien Wohlfahrtspflege (BAGFW) ^[112] 12/2017 Präsidentin Deutsches Rotes Kreuz ^[113]^[114]
Thomas Sattelberger	FDP	<ul style="list-style-type: none"> langjähriges Vorstandsmitglied in deutschen Dax-Unternehmen, u.a. Deutsche Telekom, Continental, Lufthansa ^[115] 	<ul style="list-style-type: none"> 09/2017 Mitglied des Deutschen Bundestages ^[116]
Stephan Holthoff-Pförtner	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2016-06/2017 Präsident Bundesverband Deutscher Zeitungsverleger ^[117] weiterhin Mitgesellschafter der Funke-Mediengruppe ^[118] 	<ul style="list-style-type: none"> 06/2017 Minister für Bundes-Europaangelegenheiten sowie Internationales des Landes Nordrhein-Westfalen

- Franz-Josef Jung CDU
- 11/2005-10/2009 Bundesminister der Verteidigung
 - 05/2017 Mitglied des Aufsicht von Rheinmetall ^[119]^[120]

2016

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Robert Kloos	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 02/2010 bis 08/2016 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium für Ernährung und Landwirtschaft 	<ul style="list-style-type: none"> 10/2016 Hauptgeschäftsführer Bundesverbandes Garten-, Landschafts- und Sportplatzbau [121]
Gerhard Schindler		<ul style="list-style-type: none"> 12/2011-06/2016 Präsident des Bundesnachrichtendienstes (BND) 	<ul style="list-style-type: none"> 11/2016 Berater bei der auf Sicherheitsfragen spezialisierten Lobby- und Beratungsagentur ch 30 [122]
Marion Scheller		<ul style="list-style-type: none"> 2011-13 Leiterin des Büros von Bundeskanzler a.D. Helmut Kohl 2013-09/2016 Referatsleiterin Energiepolitik im Bundeswirtschaftsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 10/2016 Senior Advisor for Governmental Relations bei Commerzbank (Nord Stream 2) [123]
Peter Friedrich	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 2011-03/2016 Minister für Bundesrat, Europa und Internationale Angelegenheiten in Baden-Württemberg 	<ul style="list-style-type: none"> 09/2016 Leiter des Berliner und Brüsseler Büros der Unternehmensberatung für Strategie und Kommunikation Dittrich van de Weyer [124]
Roland Werner	FDP	<ul style="list-style-type: none"> 11/2014 Staatssekretär und Amtschef im Sächsischen Wirtschaftsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 07/2016 Leiter für Governmental Affairs beim Online-Vermittlungsdienst für Fahrdienstleistungen Uber [125]
Andreas Storm	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 11/2014 Minister für Soziales, Gesundheit, Frauen und Familie im Saarland 2009-2011 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium für Arbeit und Soziales 	<ul style="list-style-type: none"> 07/2016 Vorstand der Krankenkasse DAK-Gesundheit [126]
Steffen Kampeter	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2009-06/2015 Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister der Finanzen 	<ul style="list-style-type: none"> 07/2016 Hauptgeschäftsführer Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände (BDA) [127]

Stefan Kapferer	FDP	<ul style="list-style-type: none"> 2011-2014 Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 12/2019 Vorsitzender der Geschäftsführung von 50Hert Mitglied der deutsch-belgisch Group ^[129] 05/2016-2019 Vorsitzender d Hauptgeschäftsführung des B erband der Energie- und Wasserwirtschaft (BDEW) ^[130]
Anders Mertzluft		<ul style="list-style-type: none"> 2009-2014 Leiter Kommunikationsabteilung im Bundesministerium der Justiz 	<ul style="list-style-type: none"> 06/2018 Leiter Kommunikatic Pressesprecher der Friedrich-Naumann-Stiftung ^[131] 04/2016-2018 Director Corpo and Public Affairs bei Hill+Kn Strategies ^[132]
Sebastian Rudolph		<ul style="list-style-type: none"> 2010-02/2016 Leiter Kommunikation im Bundesministerium für Verkehr und digitale Infrastruktur sowie im Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung 	<ul style="list-style-type: none"> 11/2019 Vorstandsvorsitzend Porsche AG ^{[133][134]} 03/2016-2019 Leiter Unternehmenskommunikation finger ^[135]
Jörg Asmussen	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 2008-2011 Beamteter Staatssekretär im Bundesfinanzministerium 2014-Ende 2015 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium für Arbeit und Soziales 	<ul style="list-style-type: none"> 10/2020 Präsidiumsmitglied u Hauptgeschäftsführer des Ge bands der Deutschen Versicherungswirtschaft (GDV) 09/2016 Managing Director b Investmentbank Lazard ^[137] 03/2016 Mitglied des Aufsicht des Fintech-Start-ups Funding ^[138]
Roland Wöller	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2008-03/2012 Sächsischer Staatsminister für Kultus und Sport 2007-2008 Sächsischer Staatsminister für Umwelt und Landwirtschaft 	<ul style="list-style-type: none"> 01/2016-08/2016 Bundesgeschäftsführer des B erbands mittelständische Wir (BVMW), anschließend ab 12/ Sächsischer Innenminister ^[139]

2015

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Detlef Dauke		<ul style="list-style-type: none"> 02/2014-03/2015 Abteilungsleiter für Innovations-, IT- und Kommunikationspolitik im Bundeswirtschaftsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 11/2017 Leiter der Berliner Repräsentanz von Uniper ^[140] 10/2015-06/2017 Geschäftsführer UTOP Frankfurt Finance GmbL
Katherina Reiche	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2013-02/2015 Parlamentarische Staatssekretärin beim Bundesminister für Verkehr und digitale Infrastruktur 2009-2013 Parlamentarische Staatssekretärin beim Bundesminister für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit 	<ul style="list-style-type: none"> 06/2020 Vorsitzende im Natic Wasserstoffrat des Bundeswirtschaftsministerium 01/2020 Vorsitzende des Vorstands bei der E.ON-Tochter Westene ^[143] 09/2015-Ende 2019 Hauptgeschäftsführerin des Vereins kommunaler Unternehmen sowie Präsidentin des Bundesverbands öffentlicher Dienstleistungen (bvöd) und des Europäischen Verbandes der öffentlichen Arbeitgeber und Unternehmen (CEEP) ^[144]
Andreas Breitner	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 2012-09/2014 Innenminister des Landes Schleswig-Holstein 	<ul style="list-style-type: none"> 07/2015 Direktor des Verbands Norddeutscher Wohnungsunternehmen (VNV)
Michael Paul	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2013-03/2015 Referatsleiter im Bundesumweltministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 03/2015 Konzernbeauftragter für Verbandstätigkeit und Interessenvertretung bei den Stadtwerken Köln ^{[146][147]}
Dieter Gorny		<ul style="list-style-type: none"> 2007-2017 Vorstandsvorsitzender vom Bundesverband Musikindustrie (BVMI) ^[148] 	<ul style="list-style-type: none"> 03/2015 Beauftragter für kreis- und digitale Ökonomie im Bundesministerium für Wirtschaft und Energie ^[149]
Sebastian Lange		<ul style="list-style-type: none"> 12/2014 persönlicher Referent des NRW-Wirtschaftsminister Garrelt Duin (SPD) 	<ul style="list-style-type: none"> 01/2015 Cheflobbyist des Wohnungsunternehmens Deutscher Annington Immobilien ^{[150][151]}

Dirk Niebel	FDP	<ul style="list-style-type: none">• 2009-12/2013 Bundesminister für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung• 2005-2009 Generalsekretär der FDP	<ul style="list-style-type: none">• 01/2015 Cheflobbyist für internationale Aufgaben des Rüstungsunternehmens Rhein ^[152]^[153]
Ronald Pofalla	CDU	<ul style="list-style-type: none">• 10/2009-12/2013 Bundesminister für besondere Aufgaben und Chef des Bundeskanzleramtes	<ul style="list-style-type: none">• 01/2015-07/2015 Generalbevollmächtigter für politische und internationale Beziehungen bei der Deutsch Bahn ^[154]^[155] anschließend 01/2015-12/2016 Vorstand bei deutschen Bahn für Wirtschaft, R und Regulierung und seit 01/2017 Vorstand für Infrastruktur ^[156] ab 06/2022 Geschäftsführer bei Groener Group ^[157]

2014

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Ursula Heinen-Esser	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 10/2009-10/2013 Parlamentarische Staatssekretärin im Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit 09/2007-2009 Parlamentarische Staatssekretärin beim Bundesminister für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz 	<ul style="list-style-type: none"> 2016-2018 Mitglied des Kurat der Allianz Umweltstiftung, anschließend ab 05/2018 Min für Umwelt, Landwirtschaft, N und Verbraucherschutz des L Nordrhein-Westfalen ^[158] 2014-2018 Mitglied des Aufsichtsrates der Hermes Eu GmbH ^[159] 2014-2016 Hauptgeschäftsführer des Bundesverbands Garten-, Landschafts-, Sportplatzbau (^[60]
Stéphane Beemelmans		<ul style="list-style-type: none"> 2011-02/2014 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium der Verteidigung 	<ul style="list-style-type: none"> 12/2016 Geschäftsführer der Berater der öffentlichen Hand GmbH ^[161] 11/2016 Vorstand der ÖPP Deutschland AG ^[162] 12/2014-2016 Geschäftsführer Lobbyagentur EUTOP Berlin ^[163]
Silvana Koch-Mehrin	FDP	<ul style="list-style-type: none"> 2009-2011 Vizepräsidentin des Europäischen Parlaments, bis 05/2014 Abgeordnete des Europäischen Parlaments 	<ul style="list-style-type: none"> 11/2014 Politische Beraterin Lobbyagentur Gplus European u.a. war sie auch Senior Advisor bei Ernst & Young (EY) und ist Vorsitzende und Gründerin der Stiftung Women Political Leaders (WPL) ^[166]
Daniel Bahr	FDP	<ul style="list-style-type: none"> 05/2011-12/2013 Bundesminister für Gesundheit 	<ul style="list-style-type: none"> 01/2017 Mitglied des Vorstandes im Aufsichtsrat der Allianz Private Krankenversicherung (APKV) ^[167] 11/2014-12/2016 Generalbevollmächtigter bei Allianz Private Krankenversicherung AG (APKV) ^[168]

Birgit Grundmann	FDP	<ul style="list-style-type: none"> 2009-01/2014 Beamtete Staatssekretärin im Bundesministerium der Justiz 	<ul style="list-style-type: none"> 2014-2015 Tätigkeit für den Thinktank Center for America Progress ^[169] 2016 Rechtsanwältin bei Stein & Partner ^[170] 09/2014-12/2015 "Vorstandsbevollmächtigte Person und Verbände" und damit Cheflobbyistin bei der Allianz Deutschland AG ^[171]
Katrin Suder	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> 2010-07/2014 Direktorin der Unternehmensberatung McKinsey & Company und Leiterin des Berliner Büros sowie des deutschen Public Sectors ^[172] 	<ul style="list-style-type: none"> 2021 sollte sie als IT-Chefin im Vorstand der Volkswagen AG wechseln, doch der Konzern hat sich schließlich gegen sie entschieden ^[173] 08/2018 Vorsitz im neu gegründeten Digitalrat der Bundesregierung ^[174] 08/2014-04/2018 Beamtete Staatssekretärin im Bundesministerium der Verteidigung ^[175]
Patrick Meinhardt	FDP	<ul style="list-style-type: none"> 2005-09/2013 Abgeordneter des Deutschen Bundestages, u.a. Sprecher der FDP-Bundestagsfraktion für Bildung 	<ul style="list-style-type: none"> 04/2021 Bundesgeschäftsführer Taxi- und Mietwagenverband Deutschland ^[176] 08/2014-04/2021 Geschäftsleiter des Bundesverbands mittelständische Wirtschaft (BVMW) ^[177]
Jan Mücke	FDP	<ul style="list-style-type: none"> 2009-10/2013 Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung 	<ul style="list-style-type: none"> 09/2019 Hauptgeschäftsführer Bundesverband der Tabakwirer und neuartiger Erzeugnisse (BNT) ^[178]^[179] 07/2014 Geschäftsführer und Sprecher vom Deutschen Zigarettenverband (DZV) ^[180] 2016 Leiterin des Hauptstadtkomitees des Deutschen Aktieninstituts

<p>Birgit Homburger FDP</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 10/2009-05/2011 Vorsitzende der FDP-Bundestagsfraktion, zuvor war sie stellvertretende Vorsitzende 	<ul style="list-style-type: none"> • 06/2014 Partnerin und Senior Advisor bei der Unternehmensberatung Odgers Berndtson ^[182]
<p>Thomas Ilka</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 06/2011-01/2014 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium für Gesundheit 	<ul style="list-style-type: none"> • 05/2014 Geschäftsführer des Bereiches Europa/International beim Gesamtverband der Deutschen Versicherungswirtschaft (GDV) ^[183]
<p>Rolf Koschorrek CDU</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2009- Herbst 2013 stellvertretender gesundheitspolitischer Sprecher der CDU/CSU-Bundestagsfraktion 	<ul style="list-style-type: none"> • 05/2014 Leiter des Hauptstadtbüros vom Deutschen Berufsverband Hals-Nasen-Ohrenärzte ^[184], war er bereits seit 2012 Präsi des Bundesverbandes der Freien Berufe und des Freien Verband Deutscher Zahnärzte, bis er im Januar 2020 verstarb ^[185]
<p>Martin Brüning FDP</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2014 Stellv. Geschäftsführer der FDP-Landtagsfraktion Niedersachsen 	<ul style="list-style-type: none"> • 05/2014 Leiter Kommunikation Pressesprecher der Wirtschaftsnigung Metalle ^[186]
<p>Martin Stadelmaier SPD</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2003-2013 Staatssekretär und Chef der Staatskanzlei von Rheinland-Pfalz 	<ul style="list-style-type: none"> • 05/2014-2020 Leiter des Hauptstadtbüros vom Deutschem Lotto- und Totoblock (DLTB) ^[187]
<p>Volker Schlotmann SPD</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2008-10/2011 Minister für Verkehr, Bau und Landesentwicklung in Mecklenburg-Vorpommern, anschließend bis 12/2013 Minister für Energie, Infrastruktur und Landesentwicklung 	<ul style="list-style-type: none"> • 04/2014 Kommunikationsdirektor für den Wind- und Solarpark-Entwickler Kloss New Energy
<p>Sabine Heimbach</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 01/2010-12/2013 Stellvertretende Sprecherin der Bundesregierung 	<ul style="list-style-type: none"> • 04/2014-01/2016 Leiterin des Hauptstadtbüros vom Deutschem Aktieninstitut (DAI) ^[189]

Otto Fricke	FDP	<ul style="list-style-type: none"> • seit 2017 erneut Mitglied des Deutschen Bundestages, haushaltspolitischer Sprecher der FDP-Fraktion • 2009–2013 Parlamentarischer Geschäftsführer der FDP-Bundestagsfraktion 	<ul style="list-style-type: none"> • 03/2014 bis 10/2017 Partner Agentur CNC Communication Network Consulting ^[190]
Philipp Rösler	FDP	<ul style="list-style-type: none"> • 2011-12/2013 Bundesminister für Wirtschaft und Technologie, Vizekanzler und FDP-Bundesvorsitzender • 2009-2011 Bundesminister für Gesundheit 	<ul style="list-style-type: none"> • 12/2017 Leiter der Hainan Cit Charity Foundation, des größt Einzelaktionärs des chinesisch Mischkonzerns HNA ^[191] • 02/2014 bis 11/2017 Geschäftsführer und Vorstandsmitglied der Stiftun World Economic Forum ^[192]
Rolf Hempelmann	SPD	<ul style="list-style-type: none"> • 01/2003-09/2013 Sprecher der Arbeitsgruppe Energie der SPD-Bundestagsfraktion und Mitglied des Deutschen Bundestages 	<ul style="list-style-type: none"> • 02/2014 Berater für das Energieversorgungsunternehm EAG und den Aluminiumherst met Aluminium SE ^[193]
Jürgen Häfner	SPD	<ul style="list-style-type: none"> • 05/2011–01/2014 Innenstaatssekretär von Rheinland-Pfalz 	<ul style="list-style-type: none"> • 02/2014 Lotto Rheinland-Pfalz: Geschäftsführer
Dietrich Birk	CDU	<ul style="list-style-type: none"> • 12/2013 MdL in Baden-Württemberg • 2006–2011 Politischer Staatssekretär im Wissenschaftsministerium Baden-Württembergs 	<ul style="list-style-type: none"> • 01/2014 Verband deutscher Maschinen- und Anlagenbau (VDMA) Baden-Württemberg, Geschäftsführer

2013

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Fritz Rudolf Körper	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 1998-2005 Parlamentarischer Staatssekretär im Bundesministerium des Innern Bis 2013 Mitglied des Bundestages, u. a. im Verteidigungsausschuss und im Parlamentarischen Kontrollgremium 	<ul style="list-style-type: none"> Seit 2013 Geschäftsführer des Sicherheitsbereich spezialisierten Lobby- und Beratungsfirma Friedrich 30
Friedrich-Otto Ripke	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 02/2013 Staatssekretär im Niedersächsischen Landwirtschaftsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 11/2013 Präsident des NGW-Niedersächsische Gefügelwirt Landesverbands
Eckart von Klæden	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 09/2013 Staatsminister bei Bundeskanzlerin Angela Merkel 	<ul style="list-style-type: none"> 11/2013 Leiter des Bereichs " External Affairs und Public Po bei der Daimler AG und damit Cheflobbyist des Daimler-Kon
Holger Eichele	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> 10/2013 Referatsleiter Presse im Bundeslandwirtschaftsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 11/2013 Hauptgeschäftsführer Deutschen Brauer-Bunds
Jost de Jager	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 01/2013 Landesvorsitzender der CDU Schleswig-Holstein 06/2012 Minister für Wissenschaft, Wirtschaft und Verkehr in Schleswig-Holstein 	<ul style="list-style-type: none"> 12/2013 "Senior Advisor" bei Personalberatungsunternehmen hus Mummert Mitte 2012 Beratertätigkeit in Bereich Public Private Partner
Rita Pawelski	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 09/2013 Mitglied im Bundestag, Vorsitzende der Gruppe der Frauen in der Unions-Fraktion 	<ul style="list-style-type: none"> 08/2013 Tätigkeit bei der Ber Niederlassung der PR-Agentur germany
Kurt Beck	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 01/2013 Ministerpräsident von Rheinland-Pfalz 	<ul style="list-style-type: none"> 06/2013 Berater des Pharmakonzerns Boehringer Ingelheim
Christoph Hartmann	FDP	<ul style="list-style-type: none"> 01/2012 Wirtschaftsminister des Saarlandes 	<ul style="list-style-type: none"> 01/2013 Director bei der PR-Agentur Hering Schuppener, Bereiche Corporate Affairs & Strategies

a
g
e
s,
2
0
1
2
8

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Karl Schlich		<ul style="list-style-type: none"> 2012 Leiter des Pressereferats des Bundeskanzleramtes 	<ul style="list-style-type: none"> 01/2013 Mitglied der Geschäftsführung der Unternehmensberatung know:bodies
Walther Otremba	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 03/2011 Staatssekretär im Bundesverteidigungsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 12/2012 Vorsitzender Bundesd Briefdienste
Andreas Rade	Bündnis 90 / Die Grünen	<ul style="list-style-type: none"> 08/2012 Büroleiter von Renate Künast (der damaligen Fraktionsvorsitzenden von Bündnis 90 /Die Grünen) 	<ul style="list-style-type: none"> 08/12 Geschäftsführer der Hauptstadtrepräsentanz des Bundes Deutscher Maschinen- und Anlagenbau (VDMA) 01/2022 Geschäftsführer des Bundes der Automobilindustrie (VDA)
Dieter Posch	FDP	<ul style="list-style-type: none"> 05/2012 Hessischer Minister für Wirtschaft, Verkehr und Landesentwicklung 	<ul style="list-style-type: none"> 11/2012 Bundesverband der Deutschen Luftverkehrswirtschaft
Ulrich Freise	SPD	<ul style="list-style-type: none"> Ende 2011 Staatssekretär in Berlin für Inneres und Sport 	<ul style="list-style-type: none"> 09/2012 in der Geschäftsleitung PIN Mail AG
Georg Fahrenschohn	CSU	<ul style="list-style-type: none"> 2011 Bayerischer Finanzminister 	<ul style="list-style-type: none"> 05/2012 - 11/2017 Präsident des Deutschen Sparkassen- und Giroverbandes 01/2019 Generalbevollmächtigter und Director der Steuerberatung WTS
Christine Scheel	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> 01/2012 Mitglied des Bundestages 	<ul style="list-style-type: none"> 02/2012 Aufsichtsrat der HEA Süd Hessische Energie AG
Thomas Steg	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> 11/2005-10/2009 stellv. Sprecher der Bundesregierung stellv. Leiter des Presse- und Informationsamtes 	<ul style="list-style-type: none"> Gründung der Steg Kommunikation und Beratung GmbH 02/2012 Cheflobbyist bei Vollmer
Ernst Uhrlau	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 12/2011 Präsident des BND 	<ul style="list-style-type: none"> 02/2012 Berater Deutsche Bank

H
ei
k
o
M
D
a
s
w
ä
rt
ig
e
n,
2
0
1
3
-
2
0
1
8
B
u
n

d
e 2011

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Thomas Matussek	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> 2011 Deutscher Botschafter in Indien 	<ul style="list-style-type: none"> 11/2011 Erster Head of Public Affairs der Deutschen Bank
Martin Biesel	FDP	<ul style="list-style-type: none"> 06/2011 Beamteter Staatssekretär im Auswärtigen Amt 	<ul style="list-style-type: none"> 11/2011 Direktor für internationale Verkehrsrechte und Vorstand Bevollmächtigter bei airberlin
Georg Adamowitsch	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 2002-08/2006 Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 09/2011 Hauptgeschäftsführer Bundesverband der Deutschen Sicherheits- und Verteidigungsindustrie (BDSV)
Stefan Mappus	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 05/2011 Ministerpräsident des Landes Baden-Württemberg 	<ul style="list-style-type: none"> 08-12/2011 bei der Pharmafirma ck
Markus Kerber	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> 2011 Chefvolkswirt im Bundesfinanzministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 07/2011 Hauptgeschäftsführer DI
Wolfgang Hahn	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> 2009 Leiter der Grundsatzabteilung im Bundesverkehrsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 05/2011 Interessenvertreter deutscher Gesellschaft für Kombinierten Güterverkehr
Jürgen Rüttgers	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2010 Ministerpräsident Nordrhein-Westfalen 	<ul style="list-style-type: none"> 03/2011 Rechtsanwalt in der Kanzlei Beiten Burkhardt
Andreas Krautscheid	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 11/2010 Generalsekretär der CDU in NRW 2007-2010 Minister für Bundesangelegenheiten, Europa und Medien des Landes NRW 	<ul style="list-style-type: none"> 03/2011 stellv. Hauptgeschäftsführer des Bundesverband Deutscher Banken (BdB) seit 2018 Hauptgeschäftsführer Mitglied des Vorstands des Bundesverband Deutscher Banken (BdB)
Peter Bleser	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2008-2011 Mitglied des Präsidiums Deutscher Raiffeisenverband 	<ul style="list-style-type: none"> 2/2011 Staatssekretär im Bundesministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz 01/2011 im Aufsichtsrat von l

Roland Koch	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 08/2010 Ministerpräsident des Landes Hessen 	<ul style="list-style-type: none"> 07/2011 Vorstandsvorsitzend ilfinger Berger
Silke Lautenschläger	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2010 Hessische Umweltministerin 	<ul style="list-style-type: none"> 01/2011 Mitglied des Vorstandes der DKV
Axel Gedaschko	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 08/2010 Wirtschaftssenator in Hamburg 	<ul style="list-style-type: none"> 02/2011 Präsident beim Bundesverband deutscher Wohnungs- und Immobilienunternehmen (GdI)
Leo Dautzenberg	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 02/2011 Mitglied im Deutschen Bundestag 	<ul style="list-style-type: none"> 01/2011 Bevollmächtigter des Vorstandes und Leiter der Abteilung Public Affairs bei Evonik
Bernd Pfaffenbach	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> 2011 Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 2011 Senior Advisor JP Morgan Chase
Tim Arnold	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2006-2010 Leiter der Vertretung des Landes Nordrhein-Westfalen beim Bund 	<ul style="list-style-type: none"> 2011 Senior Vice President Pro Strategy der ProSiebenSat.1
Katrin Kortmann	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> 2009 Parlamentarische Staatssekretärin im Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ) 	<ul style="list-style-type: none"> 2011 stellv. Generalsekretärin Care Deutschland-Luxemburg 2012 Deputy Director General Sectoral Department der Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit und Entwicklung (GIZ)

2010

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Ulrich Junghanns	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 11/2009 Wirtschaftsminister in Brandenburg 	<ul style="list-style-type: none"> 06/2010 Aufsichtsratsmitglied celorMittal Eisenhüttenstadt 2010-Anfang 2012 Berater de sun AG
Nina Hauer	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 10/2009 Mitglied des Deutschen Bundestages 	<ul style="list-style-type: none"> 10/2010-Herbst 2011 Managi Director Deekeling Arndt Adv
Astrid Grotelüschen	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2001-04/2010 Geschäftsführerin der Mastputen-Brütere Ahlhorn 	<ul style="list-style-type: none"> 04-12/2010 Niedersächsische Landwirtschaftsministerin
Andreas Dombret	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 09/2009 Bank of America Vice Chairman Europa & Vorsitzender der Geschäftsleitung 	<ul style="list-style-type: none"> 05/2010 Vorstand der Deutsc Bundesbank
Anne Herkes	FDP	<ul style="list-style-type: none"> 2009 Vice President Policy and Communications BP Biofuels, London 	<ul style="list-style-type: none"> 03/2012-12/2013 Beamtete Staatssekretärin im Bundesw tsministerium 2010-2012 Deutsche Botscha in Katar
Dieter Althaus	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 09/2009 Ministerpräsident von Thüringen 	<ul style="list-style-type: none"> 02/2010 Autozulieferer Magni International, Vice President
Georg Brunnhuber	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2009 Mitglied des Deutschen Bundestags u.a. Verkehrsausschuss 	<ul style="list-style-type: none"> 07/2010- 12/2010 Sonderbeauftragter für Politik eutsche Bahn - Chef Rüdiger
Ole von Beust	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2010 Erster Bürgermeister der Freien und Hansestadt Hamburg 	<ul style="list-style-type: none"> 2010-05/2013 „Senior Adviso die Hamburger Niederlassung oland Berger
Ralf Nagel	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 02/2010 Senator für Wirtschaft, Häfen, Justiz & Verfassung von Bremen 	<ul style="list-style-type: none"> 02/2010 Verband Deutscher I (VDR), Geschäftsführendes Präsidiumsmitglied

- | | | | |
|-----------------|-----|---|---|
| Christian Weber | FDP | <ul style="list-style-type: none">01/2010 stellv. Direktor des Verband der Privaten Krankenversicherung (PKV) | <ul style="list-style-type: none">02/2010-xx/2014 Abteilungsleiter für Grundsatzfragen im Bundesgesundheitsministerium |
| Volker Hoff | CDU | <ul style="list-style-type: none">02/2009 Hessischer Minister für Bundes- und Europaangelegenheiten | <ul style="list-style-type: none">02/2010-07/2012 Cheflobbyist pel |
| Michael Jansen | CDU | <ul style="list-style-type: none">12/2009 Leiter des Büros der Bundesvorsitzenden Angela Merkel in CDU-Bundesgeschäftsstelle | <ul style="list-style-type: none">xx/2015 Leiter der Repräsentation der Volkswagen AG in Berlin01/2010-04/2015 Deutsche Post DHL Deutsche Post DHL |

2009

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Ditmar Staffelt	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 2005 Koordinator für die deutsche Luft- und Raumfahrt 01/2009 Mitglied des Deutschen Bundestags 	<ul style="list-style-type: none"> 2009-2012 EADS - Leitung de Bereichs Politik- und Regierungsangelegenheiten
Michael Glos	CSU	<ul style="list-style-type: none"> 2009 Wirtschaftsminister 	<ul style="list-style-type: none"> 2009-2012 RHJ International - Berater seit 2013 Berater für den Gipshersteller Knauf
Gerald Hennenhöfer	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> 2009 Anwalt bei der Kanzlei Redeker Sellner Dahs, die u.a. zum Atomlager Asse beriet 	<ul style="list-style-type: none"> 2009-01/2014 Leiter der Abte Reaktorsicherheit im Bundesministerium
Heinz Marzi	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> 03/2009 Generalleutnant der Bundeswehr / Stellvertreter des Inspektors der Luftwaffe 	<ul style="list-style-type: none"> 2009-11/2010 Geschäftsführer Bundesverbands der Deutsche Sicherheits- und Verteidigungsindustrie (BDSV)
Matthias von Randow	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 10/2008 Beamteter Staatssekretär im Bundesverkehrsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 01/2009-06/2011 Bevollmächtigt des Vorstandes für Politik bei Fluggesellschaft Air Berlin 07/2011 Hauptgeschäftsführer Bundesverbands der deutschen Luftverkehrswirtschaft (BDL)
Rainer Wend	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 04/2009 MdB 2005-2008 Wirtschaftspolitischer Sprecher der SPD-Bundestagsfraktion 	<ul style="list-style-type: none"> 04/2009 Leiter des Zentralbereichs Politik und Unternehmensverantwortung der Deutschen Post DHL
Walter Riester	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 2009 MdB 1998-2002 Bundesminister für Arbeit und Sozialordnung 	<ul style="list-style-type: none"> 10/2009-6/2012 Mitglied im Aufsichtsrat von Union Invest
Friedrich Merz	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 1994 bis 2009 Abgeordneter des Deutschen Bundestags 	<ul style="list-style-type: none"> 2009 Vorsitzender der Atlanti Brücke

- 2000 bis 2002 Vorsitzender der CDU /CSU-Bundestagsfraktion
- 2016 Vorsitzender des Aufsichtsrats bei der deutschen Tochter von Vermögensverwalter **Blackrock**

2008

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Kurt Faltlhauser	CSU	<ul style="list-style-type: none"> 10/2007 Finanzminister Bayerns 	<ul style="list-style-type: none"> 02/2008-xxxx Mitglied des deutschen Beirats der Investmentbank Rothschild
Helmut Bauer	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> 07/2007 Erster Direktor Bankenaufsicht bei der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin) 	<ul style="list-style-type: none"> 02/2008-09/2009 Leiter der Abteilung "Aufsichtsangelegenheiten"/Regulatory Affairs bei der Deutsche Bank
Hildegard Müller	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2008 Staatsministerin unter Bundeskanzlerin Angela Merkel 	<ul style="list-style-type: none"> 10/2008-01/2016 Bundesverband der Energie- und Wasserwirtschaft (BDEW), Vorsitzende der Hauptgeschäftsführung seit 05/2016 Vorstand bei RW
Norbert Hansen	GdED / Transnet / EVG	<ul style="list-style-type: none"> 8/5/2008 Vorsitzender der Gewerkschaft der Eisenbahner Deutschlands (GdED) im DGB, die er in Transnet umbenannt hatte. Heute heißt sie Eisenbahn- und Verkehrsgewerkschaft (EVG) 	<ul style="list-style-type: none"> Von 15/5/2008 bis 13/5/2009 Arbeitsdirektor Vorstandsmitglied der Deutschen Bahn AG
Jörg Hennerkes	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 2008 Beamteter Staatssekretär im Bundesverkehrsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 07/2008 Hennerkes Projektberatung GmbH, Geschäftsführender Gesellschafter 06/2008-12/2010 Leiter des Kernzentrum Logistik Bremen
Joachim Wuermeling	CSU	<ul style="list-style-type: none"> 2008 Beamteter Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 11/2011 Vorstandsvorsitzender der Sparda-Banken 07/2008-10/2011 Mitglied der Hauptgeschäftsführung des Verbands der Deutschen Versicherungswirtschaft (GDV) 05/2013 Geschäftsführerin der Gesellschaft der Dämmstoffindustrie (GD)

Marianne Tritz	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> • 2008 Vorstandsreferentin des Grünen-Fraktionsvorsitzenden Fritz Kuhn 	<ul style="list-style-type: none"> • 03/2008-10/2012 Geschäftsführer Deutscher Zigarettenverband
Martin Jäger	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> • 09/2008 Sprecher des Auswärtigen Amtes unter Frank Walter Steinmeier 	<ul style="list-style-type: none"> • 09/2008-08/2013 Daimler AG Leiter des Bereichs "Global External Affairs and Public Policy"
Wolfgang Ischinger	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> • 04/2008 deutscher Botschafter in Großbritannien 	<ul style="list-style-type: none"> • 05/2008 Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen für Allianz SE • 05/2008 Vorsitzender der Münchener Sicherheitskonferenz
Thomas Mirow	SPD	<ul style="list-style-type: none"> • 2007 Staatssekretär im Bundesfinanzministerium 	<ul style="list-style-type: none"> • 07/2008-06/2012 Präsident Europäische Bank für Wiederaufbau und Entwicklung (EBRD)

2007

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Werner Schnappauf	CSU	<ul style="list-style-type: none"> 10/2007 Bayerischer Staatsminister für Umwelt, Gesundheit und Verbraucherschutz 	<ul style="list-style-type: none"> 11/2007-3/2011 Hauptgeschäftsführer des BD 01/2012 Partner und Berater Anwaltskanzlei Graf von West
Edmund Stoiber	CSU	<ul style="list-style-type: none"> 2007 Bayerischer Ministerpräsident 	<ul style="list-style-type: none"> 2007 Mitglied im Aufsichtsrat rnberger Versicherungsgrupp 2011 Vorsitzender des Beirat: o Sieben Sat1 Media AG
Joachim Lang	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> 2007 Leiter im Bereich Koordinierung der Europa-politik der Bundesregierung im Kanzleramt 	<ul style="list-style-type: none"> 2007 Cheflobbyist von E.ON
Birgit Fischer	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 2006 Stellv. Fraktionsvorsitzende SPD-NRW 	<ul style="list-style-type: none"> 2011 Geschäftsführerin des V s der forschenden Arzneimittelhersteller (vfa) 2007-2010 Stellv. Vorstandsvorsitzende der Bar Ersatzkasse
Joschka Fischer	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> 2005 Außenminister und Vizekanzler der BRD 	<ul style="list-style-type: none"> 2009 Gründung der Lobbyorganisation Joschka Fi: & Company 2007 Unternehmensberater
Margareta Wolf	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> 2005 Parlamentarische Staatssekretärin im Bundesumweltministerium unter Trittin 	<ul style="list-style-type: none"> 12/2007 Unternehmensberater bei der Strategie- und Beratungsagentur Deekeling Advisors
Matthias Berninger	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> 2007 Wirtschaftspol. Sprecher der Bundestagsfraktion der Grünen 2001 - 2005 parl. Staatssekretär im BMELV 	<ul style="list-style-type: none"> 2007 Leiter des Bereichs Gesundheits- und Ernährungs beim Nahrungsmittelkonzern Inc.

Norbert Schellberg	Grüne	<ul style="list-style-type: none">04/2007 Vorstandsreferent der Bundestagsfraktion der Grünen	<ul style="list-style-type: none">05/2007 Mitarbeiter der Hauptgeschäftsführung des VFA
Volker Halsch	SPD	<ul style="list-style-type: none">2006 Beamteter Staatssekretär im Bundesfinanzministerium	<ul style="list-style-type: none">05/2013 "Head of Public Sector" der Bertelsmann-Tochter arva02/2007-2013 Mitglied der Geschäftsleitung von Vivento
Matthias Wissmann	CDU	<ul style="list-style-type: none">05/2007 MdB1993-1998 Bundesverkehrsminister	<ul style="list-style-type: none">06/2007 Präsident Verband d Automobilindustrie (VDA)

2006

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Hans-Josef Fell	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> 2005-09/2013 Abgeordneter im Deutschen Bundestag, u.a. war er energiepolitischer Sprecher der Bundestagsfraktion (Bündnis 90/Die Grünen) 	<ul style="list-style-type: none"> 2006 gründete er die Energy Group (EWG) und leitete dies Präsident ^[195]
Andrea Fischer	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> 2001 Bundesgesundheitsministerin 	<ul style="list-style-type: none"> 2006-2009 Beraterin bei Pleo 2004-2006 Mitglied des Führungsstabes bei der IFOK
Gerhard Schröder	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 11/2005 Bundeskanzler der BRD 	<p>03/2006 Aufsichtsratsvorsitzende Pipeline-Konsortiums NEGP-Com später bekannt als Nordstream A von Gazprom)</p>
Otto Schily	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 10/2005 Bundesinnenminister 	<ul style="list-style-type: none"> 2006 Gründung der Otto Schily Rechtsanwaltsgesellschaft mbH (2009 umbenannt in Tressa Verwaltungs- und Beteiligungsgesellschaft mbH) Aufsichtsratsmitglied und Anteilseigner bei SAFE ID Soll AG (Insolvenz 03/2011) Aufsichtsratsmitglied bei Byon Systems AG (Insolvenz 06/2011)
Gerald Thalheim	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 2005 Parlamentarischer Staatssekretär im Bundesverbraucher schutzministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 05/2012 Mitglied des Vorstand Mitteldeutschen Genossenschaftsverbands 02/2006 Agrarpolitischer Berater
Peter Ruhenstroth-Bauer	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 2005 Staatssekretär im Bundesfamilienministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 2006 Gründung der Beratung Kommunikation & Strategie
Axel Horstmann	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 2002-2005 Energieminister in NRW 	<ul style="list-style-type: none"> seit 2010 Partner der Beratungsgesellschaft S/E/Str und Ergebnisse 2006-2010 Konzernbevollmächtigter der für Nordrhein-Westfalen

Tim Arnold	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 2004 Leiter Unternehmenskommunikation von Random House/Bertelsmann 	<ul style="list-style-type: none"> 2011 Senior Vice President Po Strategy der ProSiebenSat.1 2006-2010 Leiter der Vertretung des Landes NRW beim Bund
Wolfgang Clement	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 09/2005 Bundesminister für Wirtschaft und Arbeit 	<ul style="list-style-type: none"> 07/2012 Kuratoriumsvorsitzer der Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft (INSM) 02/2006 Aufsichtsratsmitglied E Power AG und weitere 12/2007 Berater bei Deekelin Arndt Advisors
Andreas Renner	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 01/2006 Minister für Arbeit und Soziales in Baden-Württemberg 	<ul style="list-style-type: none"> 2009 Leiter der Repräsentanz Berlin und Brüssel der EnBW 2006 Konzernbevollmächtigter regenerativer Energien bei En

2005

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Alfred Tacke	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 04/2004 Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 05/2005-12/2008 Vorstandsvorsitzender STEAG
Caio Koch-Weser	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> 11/2005 Staatssekretär im Bundesfinanzministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 2006 Berater als "Vice Chairn der Deutschen Bank
Hans Martin Bury	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 2005 Staatsminister für Europa 	<ul style="list-style-type: none"> 04/2009 Managing Partner bei g Schuppener 2005-11/2008 Managing Director/Mitglied des Vorstands bei Le Brothers
Jürgen Chrobog	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> 2005 Staatssekretär im Auswärtigen Amt 	<ul style="list-style-type: none"> 07/2005-06/2013 Vorsitzende Vorstands der BMW Stiftung für Quandt
Otto Wiesheu	CSU	<ul style="list-style-type: none"> 11/2005 Bayerischer Wirtschaftsminister 	<ul style="list-style-type: none"> 01/2006-05/2009 Vorstandsr der Deutschen Bahn, Ressort Wirtschaft und Politik
Rezzo Schlauch	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> 2005 Parlamentarischer Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 10/2005-12/2009 Beiratsmitglied bei EnBW

2004

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Hartmut Meyer	ehem. SPD	<ul style="list-style-type: none"> 09/2003 Rücktritt als Verkehrsminister Brandenburgs 	<ul style="list-style-type: none"> 01/2004- Ende 2004 Berater bei Deutschen Bahn AG

2003

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Bruno Thomauske	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> 2003 Bundesamt für Strahlenschutz (BfS) 	<ul style="list-style-type: none"> Herbst 2003-07/2007 Vattenfall Europe AG - Leiter des Geschäftsbereichs Kernkraftw
Werner Müller	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> 2002 Bundeswirtschaftsminister 	<ul style="list-style-type: none"> 12/2012 Vorstandsvorsitzend RAG-Stiftung 06/2003-12/2008 Vorstandsvorsitzender der RA (später Evonik Industries)

2002

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Jürgen Heyer	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 07/1994-04/2002 Verkehrsminister von Sachsen-Anhalt 	<ul style="list-style-type: none"> 04/2003-Ende/2007 Aufsichtsratschef bei Scandlir einer Fähr-Reederei, an der d sche Bahn damals beteiligt w 12/2002 Berater der Deutsche Bahn AG
Reinhard Klimmt	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 1998-1999 Ministerpräsident im Saarland 09/1999-11/2000 Bundesverkehrsminister 	<ul style="list-style-type: none"> 07/2002-2009 "Beauftragter Vorstandes der Deutschen Ba AG" für die Interessen des Unternehmens bei der französischen Regierung in Pa und bei der Europäischen Uni Brüssel
Bodo Hombach	SPD	<ul style="list-style-type: none"> 10/1998-07/1999 Chef des BKamts und Bundesminister f. besondere Aufgaben 07/1999-12/2001 EU-Sonderkoordinator für den Stabilitätspakt in Südosteuropa 	<ul style="list-style-type: none"> 02/2002-01/2012 Geschäftsfü der WAZ-Mediengruppe

2000

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Gunda Röstel	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> 2000 Parteivorsitzende (Grüne) 	<ul style="list-style-type: none"> 10/2000 Prokuristin der Gelse er AG 04/2011 im Aufsichtsrat von I
Günter Rexrodt	FDP	<ul style="list-style-type: none"> 10/1998 Bundeswirtschaftsminister 	<ul style="list-style-type: none"> 10/2000-08/2004 Vorstand be WMP Eurocom AG außerdem zahlreiche Aufsichtsratsmandate, unter anderem bei AWD

1997

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Cornelia Yzer	CDU	<ul style="list-style-type: none"> 10/1994-01/1997 Staatssekretärin im Bundesbildungsministerium 	<ul style="list-style-type: none"> 03/1997-05/2011 Hauptgeschäftsführerin beim d Forschender Arzneimittelhe (vfa)

1992

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Ludwig-Holger Pfahls	CSU	<ul style="list-style-type: none"> 02/1992 Staatssekretär für Rüstungskontrolle 	<ul style="list-style-type: none"> 03/1992-06/1992 Berater der r-Benz AG 07/1992-10/1999 Manager vc ler-Benz AG Belgien später Südostasien

1991

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Lothar Späth	CDU	01/1991 Ministerpräsident Baden- Württemberg ^[196]	<ul style="list-style-type: none"> 06/1991-06/2003 Übernahme Leitung von Jenoptik in Jena

Weiterführende Informationen:

- [Das Phänomen Seitenwechsel](#)

- [Seitenwechsler auf EU-Ebene](#)
- [Fliegende Wechsel - Was macht die Ex-Regierung Schröder II heute?](#), Kurzstudie von LobbyContr

Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

Newsletter

Bluesky

Facebook

Instagram

Einzelnachweise

1. ↑ [Bundesanzeiger Bekanntmachung vom 2.1.2023](#), abgerufen am 12.2.2023
2. ↑ [Heiko Maas wird Partner bei GSK Stockmann](#), gsk.de, abgerufen am 12.2.2023
3. ↑ [Elga Bartsch wird Habecks Chefökonomin - erste Frau in dieser Position](#) Handelsblatt online 22.11.2022, abgerufen am 22.11.2022
4. ↑ [Enger Mitarbeiter von Annalena Baerbock wird RWE-Cheflobbyist](#) zeit online vom 1.11.2022 abgerufen am 9.11.2022
5. ↑ [Volkmar Vogel](#) bundestag.de, abgerufen am 10.11.2022
6. ↑ [Bundesanzeiger.de](#) vom 10. Oktober 2022, abgerufen am 10.11.2022
7. ↑ [Dt. Bundestag, Webarchiv](#), abgerufen am 18.08.2022
8. ↑ [Dr. Stefan Kaufmann verstärkt thyssenkrupp beim Ausbau der Wasserstoffwirtschaft](#), Pressemitteilungen thyssenkrupp vom 10.08.2022, abgerufen am 18.08.2022
9. ↑ [Felix Hufeld](#), manager-magazin.de vom 05.10.2022
10. ↑ [pdf Bundesminister und Staatssekretäre](#), abgerufen am 18.08.2022
11. ↑ [Andreas Feicht wird neuer Rheinenergie-Chef](#) CDU Köln, abgerufen am 18.08.2022
12. ↑ [Ex-Staatssekretär rückt an Konzernspitze](#), SZ vom 14.08.2022, abgerufen am 18.08.2022
13. ↑ [Eva Christiansen geht zu Finsbury Glover Hering](#), kom.de vom 26.04.2022, abgerufen am 26.04.2022
14. ↑ [Personalwechsel](#), politik-kommunikation.de vom 01.08.2022, abgerufen am 04.08.2022
15. ↑ [Referent Thorsten Herdan](#), BMWK, abgerufen am 29.07.2022
16. ↑ [Wirtschaftsforum-h2](#), abgerufen am 29.07.2022
17. ↑ [Kekst CNC baut Standort Berlin aus](#), kekstcnc.com vom 12.01.2022, abgerufen am 14.07.2022
18. ↑ [Greenpeace International Executive Director steps down to become German Government C Envoy](#), greenpeace.org vom 09.02.2022, abgerufen am 10.02.2022
19. ↑ [Rat für Nachhaltige Entwicklung: Ehemalige Mitglieder](#), wikipedia.org, abgerufen am 10.02.2022
20. ↑ [Greenpeace-Chefin soll ins Auswärtige Amt wechseln](#), tagesschau.de vom 02.02.2022, abgerufen am 10.02.2022
21. ↑ [Bundestag.de](#), abgerufen am 4.2.2022
22. ↑ [designierte DGB-Vorsitzende](#), Handelsblatt.com vom 4.2.2022, abgerufen am 4.2.2022
23. ↑ [Auswärtiges Amt verbietet Ex-Botschafter Job bei Nord Stream 2](#) zeit.de vom 27.1.2022, abgerufen am 4.2.2022
24. ↑ [FDP kritisiert Grünen-Politiker wegen Berater-Job](#) Stuttgarter Zeitung vom 12.1.22, abgerufen am 16.1.2022
25. ↑ [\[1\]](#), BMWK, abgerufen am 18.2.2022
26. ↑ [Söder baut Kabinett um](#) zdf.de, abgerufen am 24.2.2022
27. ↑ [DOSB-Präsidium](#), abgerufen am 21.1.2022
28. ↑ [Der Bundesanzeiger. Bekanntmachung BAnz AT 19.01.2022 B1](#), abgerufen am 21.1.2022

29. ↑ [ZIA, Die Immobilienwirtschaft, Oliver Wittke](#) zia-deutschland.de, abgerufen am 21.07.2021
30. ↑ [Ingbert Liebing neuer bvöd-Vorsitzender](#) bvoed.de, vom 08.09.2020, abgerufen am 21.07.2021
31. ↑ [Lebenslauf Ingbert Liebing](#) vku.de, von April 2020, abgerufen am 21.07.2021
32. ↑ [Thorben Albrecht](#) thorbenalbrecht.com, abgerufen am 22.07.2021
33. ↑ [Arbeit und Umwelt. Stiftung der IG Bergbau Chemie Energie. Thorben Albrecht](#) arbeit-umwe abgerufen am 27.09.2021
34. ↑ [Pressemitteilung: IG Metall gründet Beirat "Zukunft der Arbeit"](#) igmetall.de, vom 10.04.2019, abgerufen am 22.07.2021
35. ↑ [Stroppe ist Senior Advisor bei Hering Schuppener](#) politik-kommunikation.de, vom 02.09.2019, abgerufen am 21.07.2021
36. ↑ [Lutz Stroppe: Gründungsausschuss Virtuelles Krankenhaus NRW](#) qualitaetskongress-gesund.de, abgerufen am 21.07.2021
37. ↑ [Die Autobahn. Vita: Gunther Adler](#) autobahn.de, abgerufen am 22.07.2021
38. ↑ [Autobahn GmbH: Gunther Adler übernimmt Geschäftsführung Personal](#) personalwirtschaft.com, vom 28.04.2019, abgerufen am 22.07.2021
39. ↑ [Zypries bei Motot AI: Die ehemalige Justizministerin Brigitte Zypries ist bei Motor AI eingestiegen](#) autonomes-fahren.de, vom 29.11.2019, abgerufen am 22.07.2021
40. ↑ [Brigitte Zypries ist neues Aufsichtsratsmitglied bei Bombardier Transportation](#) rail.bombardier.com, vom 26.09.2019, abgerufen am 22.07.2021
41. ↑ [Der Politische Beirat des BVMW](#) bvmw.de, abgerufen am 27.09.2021
42. ↑ [Bundeskanzleramt. Bekanntmachung einer Entscheidung der Bundesregierung nach § 6b d Bundesministergesetzes](#) bundesanzeiger.de, vom 28.05.2018, abgerufen am 27.09.2021
43. ↑ [Bundeskanzleramt. Bekanntmachung einer Entscheidung der Bundesregierung nach § 6b d Bundesministergesetzes](#) bundesanzeiger.de, vom 28.05.2018, abgerufen am 27.09.2021
44. ↑ [Deutsche Vermögensberatung: Geschäftsleitung, Vorstand, Aufsichtsrat und Beirat](#) dvag.de abgerufen am 22.07.2021
45. ↑ [Ombudsfrau Brigitte Zypries](#) inkasso.de, abgerufen am 27.09.2021
46. ↑ [Deutsche Unternehmerbörse. Brigitte Zypries wird neue Herausgeberin des DUB Unternehmern Magazins](#) dub.de, vom 01.03.2019, abgerufen am 22.07.2021
47. ↑ [Brigitte Zypries übernimmt Schirmherrschaft des Startup-Unternehmerinnen-Netzwerkes](#) deutschestartups.org, vom 04.08.2017, abgerufen am 22.07.2021
48. ↑ [Zypries im Aufsichtsrat der Deutschen Bahn](#) politik-kommunikation.de, vom 04.09.2014, abgerufen am 22.07.2021
49. ↑ [Hanns Seidel Stiftung: Vorstand und Mitglieder](#) hss.de, vom 15.02.2020, abgerufen am 22.07.2021
50. ↑ [Fränkischer Ex-Minister Schmidt sitzt jetzt im Bahn-Aufsichtsrat](#) nordbayern.de, vom 01.04.2019, abgerufen am 22.07.2021
51. ↑ [Mitglieder des Aufsichtsrats der Deutschen Bahn AG](#) deutschebahn.com, abgerufen am 22.07.2021
52. ↑ [Deutsche Atlantische Gesellschaft: Präsidium](#) ata-dag.de, abgerufen am 22.07.2021
53. ↑ [Vorstand des IBU](#) ibu-epd.com, abgerufen am 22.07.2021
54. ↑ [Messe Berlin GmbH: Geschäftsführung & Aufsichtsrat](#) messe-berlin.de, abgerufen am 22.07.2021
55. ↑ [Barbara Hendricks ist jetzt im Aufsichtsrat](#) rp-online.de, vom 07.02.2019, abgerufen am 22.07.2021
56. ↑ [Katholische Friedensstiftung: Personen](#) katholische-friedensstiftung.de, abgerufen am 22.07.2021
57. ↑ [Hermann Gröhe verstärkt Ecclesia-Aufsichtsrat](#) versicherunsbote.de, vom 05.03.2019, abgerufen am 22.07.2021

58. ↑ [Kerstin Andreae ab 1.November 2019 neue Hauptgeschäftsführerin des BDEW](#) bdew.de, vom 13.08.2019, abgerufen am 16.08.2021
59. ↑ [Sachsens Ex-Ministerpräsident Tillich wird Aufsichtsratschef bei Mibrag](#) spiegel.de, vom 21.09.2019, abgerufen am 22.07.2021
60. ↑ [Rechtsabbieger: Der neue Job von Merkels Geheimdienstmann](#) daserste.ndr.de, vom 07.03. abgerufen am 16.08.2021
61. ↑ [Lobbyreport 2021, S. 29](#) lobbycontrol.de, abgerufen am 29.09.2021
62. ↑ [Das Rätsel um Klaus-Dieter Fritsche](#) zdf.de, vom 22.09.2020, abgerufen am 16.08.2021
63. ↑ [Toll Collect: Geschäftsführung](#) toll-collect.de, abgerufen am 22.07.2021
64. ↑ [Trotz Desaster: Toll Collect-Chef verdoppelt sein Gehalt und bleibt Staatssekretär](#) berliner-z.de, vom 08.11.2019, abgerufen am 22.07.2021
65. ↑ [Aufsichtsrat der Siemens Energy AG](#) siemens-energy.com, abgerufen am 27.07.2021
66. ↑ [Sozialdemokrat Gabriel beriet Fleischmogul Tönnies](#) daserste.ndr.de, vom 02.07.2020, abgerufen am 26.07.2021
67. ↑ [Sigmar Gabriel wird Aufsichtsrat der Deutschen Bank](#) sueddeutsche.de, vom 24.01.2020, abgerufen am 26.07.2021
68. ↑ [Aufsichtsrat - Deutsche Bank](#) db.com, abgerufen am 26.07.2021
69. ↑ [Eurasia Group. Sigmar Gabriel: Former Vice Chancellor of Germany](#) eurasiagroup.net, abgerufen am 28.07.2021
70. ↑ [Atlantik-Brücke. Sigmar Gabriel neuer Vorsitzender: Mitgliederversammlung wählt neuen Vorstand](#) atlantik-bruecke.org, abgerufen am 27.07.2021
71. ↑ [Atlantik-Brücke - Gremien](#) atlantik-bruecke.org, abgerufen am 27.07.2021
72. ↑ [Sigmar Gabriel wird Schirmherr des Arbeitgebersiegels "Top Job"](#) topjob.de, vom 06.05.2018, abgerufen am 28.07.2021
73. ↑ [Ex-Minister Gabriel hat neuen Nebenjob](#) spiegel.de, vom 27.03.2019, abgerufen am 27.07.2021
74. ↑ [Vorschläge für künftigen Verwaltungsrat von Siemens Alstom komplett](#) alstom.com, vom 15.05.2018, abgerufen am 28.07.2021
75. ↑ [Kommission untersagt geplante Übernahme von Alstom durch Siemens](#) ec.europa.eu, abgerufen am 28.07.2021
76. ↑ [Gabriel übernimmt Posten in Denkfabrik für Krisenbewältigung](#) wiwo.de, vom 25.05.2018, abgerufen am 28.07.2021
77. ↑ [Wechsel zu Holtzbrinck: Sigmar Gabriel wird Journalist](#) faz.net, vom 27.06.2018, abgerufen am 28.07.2021
78. ↑ [Matthias Machnig unterstützt die Rolle von InnoEnergy bei der Transformation der Energie-Automobilindustrie](#) innoenergy.com, vom 01.12.2018, abgerufen am 26.07.2021
79. ↑ [Ex-Staatssekretär wechselt in die Wirtschaft](#) spiegel.de, vom 01.12.2018, abgerufen am 26.07.2021
80. ↑ [Ralf Kleindiek: Familien-Staatssekretär wechselt zu Boston Consulting](#) wiwo.de, vom 16.03.2018, abgerufen am 16.08.2021
81. ↑ [Dr. Ralf Brauksiepe tritt in VIVAWEST-Geschäftsführung ein](#) vivawest.de, vom 26.10.2018, abgerufen am 28.07.2021
82. ↑ [DB: Veränderungen in der Besetzung von Aufsichtsrat und Vorstand](#) ibir.deutschebahn.com, abgerufen am 16.08.2021
83. ↑ [Ärger um CSU-Mann Stefan Müller: Nebentätigkeit nicht angegeben](#) nordbayern.de, vom 19.06.2021, abgerufen am 28.07.2021
84. ↑ [Vorstand der SCHUFA Holding AG](#) schufa.de, abgerufen am 28.07.2021
85. ↑ [ebd.]

86. ↑ [Neuer Vorstand beim Wirtschaftsverband Weser](#) thb.info, vom 27.11.2018, abgerufen am 16.08.2021
87. ↑ [Uwe Beckmeyer neuer Vorstand beim Weserbund](#) dvz.de, vom 04.06.2018, abgerufen am 16.08.2021
88. ↑ [Thomas de Maiziére wird neuer Vorsitzender der Telekom-Stiftung](#) telekom.com, vom 06.09.2018, abgerufen am 29.09.2021
89. ↑ [DOSB-Ethikchef Thomas de Maiziére: "Das ist die richtige Mischung von Nähe und Distanz"](#) deutschlandfunk.de, vom 03.02.2019, abgerufen am 29.09.2021
90. ↑ [Deutsche Telekom Stiftung. Zur Person: Thomas de Maiziére](#) telekom-stiftung.de, abgerufen am 29.09.2021
91. ↑ [ZEIT-Stiftung: Gremien](#) zeit-stiftung.de, abgerufen am 29.09.2021
92. ↑ [Friedrich 30: Günther Heiss](#) friedrich30.com, abgerufen am 29.09.2021
93. ↑ [Bomba ist neu beim Thinktank von Cheil Germany](#) politik-kommunikation.de, vom 22.06.2018, abgerufen am 29.09.2021
94. ↑ [Ausschuss für Finanzstabilität: Dr. Jörg Kukies](#) afs-bund.de, abgerufen am 02.10.2021
95. ↑ [Deutschlandchef von Goldman geht ins Ministerium](#) faz.net, vom 19.03.2018, abgerufen am 02.10.2021
96. ↑ [Duin wechselt zum Kölner Handwerk](#) rp-online.de, vom 08.07.2019, abgerufen am 02.10.2021
97. ↑ [Handwerkskammer zu Köln: Garrelt Duin](#) hwk-koeln.de, abgerufen am 02.10.2021
98. ↑ [Ex-NRW-Wirtschaftsminister wechselt zu Thyssen-Krupp](#) handelsblatt.com, vom 15.02.2018, abgerufen am 02.10.2021
99. ↑ [Warum für Albig sein eigenes Gesetz nicht gilt](#) welt.de, vom 06.12.2017, abgerufen am 02.10.2021
100. ↑ [Die Seitenwechsler des Jahres: Torsten Albig/Deutsche Post DHL](#) wiwo.de, vom 19.12.2017, abgerufen am 02.10.2021
101. ↑ [Bundesministerium der Finanzen: Werner Gatzert](#) bundesfinanzministerium.de, abgerufen am 02.10.2021
102. ↑ [Mitglieder des Aufsichtsrats der Deutschen Bahn AG](#) deutschebahn.com, abgerufen am 02.10.2021
103. ↑ [Wechsel in die Wirtschaft: Neuer Job für Hannelore Kraft](#) br.de, vom 06.12.2017, abgerufen am 02.10.2021
104. ↑ [Mitglieder des Aufsichtsrates der RAG Aktiengesellschaft in der Übersicht](#) rag.de, abgerufen am 02.10.2021
105. ↑ [Die Seitenwechsler des Jahres: Hannelore Kraft/RAG](#) wiwo.de, vom 19.12.2017, abgerufen am 02.10.2021
106. ↑ [Merkel holt neuen Wahlkampfstrategen](#) spiegel.de, vom 20.03.2017, abgerufen am 02.10.2021
107. ↑ [CDU-Strategie Joachim Koschnicke geht zur Hering Schuppener](#) horizont.net, vom 02.11.2017, abgerufen am 02.10.2021
108. ↑ [Koschnicke wird Partner bei Hering Schuppener](#) politik-kommunikation.de, vom 02.11.2017, abgerufen am 02.10.2021
109. ↑ [Schamlos ist das Lobbyistenleben](#) spiegel.de, vom 01.04.2017, abgerufen am 02.10.2021
110. ↑ [Merkel holt neuen Wahlkampfstrategen](#) spiegel.de, vom 20.03.2017, abgerufen am 02.10.2021
111. ↑ [Opel: Joachim Koschnicke neuer Vice President Regierungsbeziehungen](#) autosieger.de, abgerufen am 02.10.2021
112. ↑ [\[https://www.bagfw.de/veroeffentlichungen/pressemitteilungen/detail/gerda-hasselfeldt-neu-praesidentin-der-bagfw](#) bagfw.de, vom 10.01.2019, abgerufen am 02.10.2021
113. ↑ [Die Seitenwechsler des Jahres: Gerda Hasselfeldt/Deutsches Rotes Kreuz](#) wiwo.de, vom 19.12.2017, abgerufen am 02.10.2021

114. ↑ [Deutsches Rotes Kreuz: Das Präsidium](#) drk.de, abgerufen am 02.10.2021
115. ↑ [Thomas Sattelberger: Über Mich](#) thomas-sattelberger.de, abgerufen am 02.10.2021
116. ↑ [Die Seitenwechsler des Jahres: Thomas Sattelberger/Deutscher Budnestag](#) wiwo.de, vom 19.12.2017, abgerufen am 02.10.2021
117. ↑ [Die Landesregierung Nordrhein-Westfalen: Dr. Stephan Holthoff-Pförtner](#) land.nrw, abgerufen am 02.10.2021
118. ↑ [NRW-Medienminister überträgt Funke-Stimmrechte auf seinen Adoptivsohn](#) horizont.net, vom 06.07.2017, abgerufen am 02.10.2021
119. ↑ [Rheinmetall: Aufsichtsrat - Portrait](#) rheinmetall.com, abgerufen am 02.10.2021
120. ↑ [Ex-Verteidigungsminister Jung ist neuer Aufsichtsrat](#) spiegel.de, vom 10.05.2017, abgerufen am 02.10.2021
121. ↑ [Bundesverband Garten-, Landschafts- und Sportplatzbau e.V.: Die Mitarbeiter im "Haus der Landschaft"](#) galabau.de, abgerufen am 02.10.2021
122. ↑ [Friedrich 30: Gerhard Schindler](#) friedrich30.com, abgerufen am 02.10.2021
123. ↑ [Karrieresprung aus Berliner Ministerium zu Gazprom](#) welt.de, vom 09.10.2016, abgerufen am 02.10.2021
124. ↑ [Friedrich neuer Partner bei Gauly Dittrich van de Weyer](#) politik-kommunikation.de, vom 06.09.2016, abgerufen am 02.10.2021
125. ↑ [Werner leitet Government Affairs bei Uber](#) politik-kommunikation.de, vom 29.08.2016, abgerufen am 02.10.2021
126. ↑ [DAK Gesundheit: Vorstand](#) dak.de, abgerufen am 02.10.2021
127. ↑ [Kampeter ist neuer BDA-Hauptgeschäftsführer](#) spiegel.de, vom 06.07.2016, abgerufen am 02.10.2021
128. ↑ [VITA Steffen Kampeter](#) arbeitgeber.de, abgerufen am 02.10.2021
129. ↑ [50 Hertz: Vorsitzender der Geschäftsführung](#) 50hertz.com, abgerufen am 02.10.2021
130. ↑ [ebd.]
131. ↑ [Anders Mertzluft wechselt als Leiter der Kommunikation zur Friedrich-Naumann-Stiftung](#) cpmonitor.de, vom 13.06.2018, abgerufen am 02.10.2021
132. ↑ [ebd.]
133. ↑ [Rudolph leitet Kommunikation und Politik bei Porsche](#) politik-kommunikation.de, vom 09.09.2016, abgerufen am 02.10.2021
134. ↑ [Sebastian Rudolph wird neuer Leiter der Porsche Kommunikation](#) presse.porsche.de, abgerufen am 02.10.2021
135. ↑ [ebd.]
136. ↑ [GDV: Jörg Asmussen, Werdegang](#) gdv.de, abgerufen am 02.10.2021
137. ↑ [Ex-Notenbanker Asmussen heuert bei Investmentbank an](#) faz.net, vom 07.07.2016, abgerufen am 02.10.2021
138. ↑ [Asmussen wird Aufsichtsrat bei Funding Circle](#) politik-kommunikation.de, vom 11.03.2016, abgerufen am 02.10.2021
139. ↑ [Wöllner hat den BVMW verlassen](#) politik-kommunikation.de, vom 30.09.2016, abgerufen am 02.10.2021
140. ↑ [Dauke leitet Hauptstadtbüro von Uniper](#) politik-kommunikation.de, vom 02.02.2018, abgerufen am 02.10.2021
141. ↑ [Hoher Regierungsbeamter wechselte auf Chefposten bei Lobbyagentur](#) abgeordnetenwatch.de, vom 25.04.2016, abgerufen am 02.10.2021
142. ↑ [Katherina Reiche: Vorsitzende des Vorstands der Westenergie AG](#) nachhaltigkeitsrat.de, abgerufen am 02.10.2021

143. ↑ [Westenergie AG: Vorstand westenergie.de](#), abgerufen am 02.10.2021
144. ↑ [Katherina Reiche: Vorsitzende des Vorstands der Westenergie AG nachhaltigkeitsrat.de](#), abgerufen am 02.10.2021
145. ↑ [Andreas Breitner übernimmt das Steuer beim VNW bgm-wohnen.de](#), vom 01.07.2015, abge am 02.10.2021
146. ↑ [Neuer Konzernbeauftragter: Stadtwerke stärken Lobbyarbeit rundschau-online.de](#), vom 23.04.2015, abgerufen am 03.10.2021
147. ↑ [Paul vom BMUB in die Kommunalwirtschaft gewechselt politik-kommunikation.de](#), vom 15.04.2015, abgerufen am 03.10.2021
148. ↑ [Dieter Gorny kandidiert nicht erneut für BVMI-Vorstandsvorsitz beta.musikwoche.de](#), vom 18.09.2017, abgerufen am 03.10.2021
149. ↑ [Gabriel macht den Lobbyisten Dieter Gorny zum Berater spiegel.de](#), vom 26.03.2015, abge am 03.10.2021
150. ↑ [Vertrauter von SPD-Minister Garrelt Duin wechselt als Lobbyist zu umstrittenen Immobilien Deutsche Annington lokalkompass.de](#), vom 27.01.2015, abgerufen am 03.10.2021
151. ↑ [Vertrauter von SPD-Minister wechselt als Lobbyist zu umstrittenen Immobilienriesen abgeordnetenwatch.de](#), vom 19.01.2015, abgerufen am 03.10.2021
152. ↑ [Anschlussverwendung für Dirk Niebel sueddeutsche.de](#), vom 02.07.2014, abgerufen am 03.10.2021
153. ↑ [Dirk Niebel übernimmt ab 2015 internationale Aufgaben bei Rheinmetall rheinmetall.com](#), vom 01.07.2014, abgerufen am 03.10.2021
154. ↑ [Empörung über Pofallas möglichen Wechsel zur Bahn spiegel.de](#), vom 03.01.2014, abgerufe 03.10.2021
155. ↑ [Ronald Pofalla: Der Mann, den sie Ronny nannten zeit.de](#), vom 11.12.2014, abgerufen am 03.10.2021
156. ↑ [Vorstand Infrastruktur deutschebahn.com](#), abgerufen am 03.10.2021
157. ↑ [Ronald Pofalla erweitert Geschäftsführung der Gröner Group 20. April 2022](#), abgerufen am 04.06.2022
158. ↑ [Die Landesregierung Nordrhein-Westfalen: Ursula Heinen-Esser land.nrw](#), abgerufen am 03.10.2021
159. ↑ [ebd.]
160. ↑ [ebd.]
161. ↑ [Stéphane Beemelmans: Geschäftsführer pd-g.de](#), abgerufen am 03.10.2021
162. ↑ [Beemelmans wird neuer Vorstand der ÖPP Deutschland politik-kommunikation.de](#), vom 19.09.2016, abgerufen am 03.10.2021
163. ↑ [Beemelmans wird neuer Geschäftsführer der Eutop Berlin politik-kommunikation.de](#), vom 25.11.2014, abgerufen am 03.10.2021
164. ↑ [Pikanter Seitenwechsel: Vertrauter von Innenminister de Maizière wird Geschäftsführer einer Lobbyagentur abgeordnetenwatch.de](#), vom 25.11.2014, abgerufen am 03.10.2021
165. ↑ [Studie: Lobbyisten beschäftigen viele frühere FDP-Europaabgeordnete abgeordnetenwatch.de](#), vom 31.01.2017, abgerufen am 03.10.2021
166. ↑ [Silvana Koch-Mehrin koch-mehrin.de](#), abgerufen am 03.10.2021
167. ↑ [Daniel Bahr rückt in den Vorstand auf allianzdeutschland.de](#), vom 15.12.2016, abgerufen am 03.10.2021
168. ↑ [Veränderungen in der Geschäftsleitung: Allianz Deutschland AG allianz.com](#), vom 29.09.2016, abgerufen am 03.10.2021

169. ↑ [Daniel Bahr rückt in den Vorstand auf](#) allianzdeutschland.de, vom 15.12.2016, abgerufen am 03.10.2021
170. ↑ [Dr. Birgit Grundmann: Rechtsanwältin](#) steinmeyer-law.de, abgerufen am 03.10.2021
171. ↑ [Allianz - Grundmann besetzt neu geschaffenen Vorstandsposten](#) versicherungsbote.de, vom 05.08.2014, abgerufen am 03.10.2021
172. ↑ [Die Bundesregierung: Katrin Suder](#) bundesregierung.de, abgerufen am 03.10.2021
173. ↑ [VW verstolpert Vorstandsbesetzung: Aufsichtsrat entscheidet sich eggen Suder als IT-Chefin](#) handelsblatt.com, vom 05.05.2021, abgerufen am 03.10.2021
174. ↑ [Die Bundesregierung: Katrin Suder](#) bundesregierung.de, abgerufen am 03.10.2021
175. ↑ [ebd.]
176. ↑ [Meinhardt ist Geschäftsführer des TMV](#) politik-kommunikation.de, vom 31.03.2021, abgerufen am 03.10.2021
177. ↑ [Pressemitteilung: Patrick Meinhardt verstärkt BVMW-Bundesgeschäftsleitung](#) verbaende.co vom 14.08.2014, abgerufen am 03.10.2021
178. ↑ [Kaib, Fischer und Mücke führen BVTE](#) politik-kommunikation.de, vom 09.09.2019, abgerufen am 03.10.2021
179. ↑ [Über den BVTE](#) bvte.de, abgerufen am 03.10.2021
180. ↑ [Jan Mücke ist neuer Geschäftsführer des DVZ](#) presseportal.de, vom 02.09.2014, abgerufen am 03.10.2021
181. ↑ [Birgit Homburger übernimmt Leitung des DAI-Hauptstadtbüros](#) faz.net, vom 15.02.2016, abgerufen am 03.10.2021
182. ↑ [Odgers Berndtson: Birgit Homburger](#) odgersberndtson.com, abgerufen am 03.10.2021
183. ↑ [GDV stärkt Europageschäft - Thomas Ilka wird neuer Geschäftsführer Europa/Internationale Beziehungen](#) verbaende.com, vom 11.04.2014, abgerufen am 03.10.2021
184. ↑ [Koschorrek vertritt HNO-Ärzte in Berlin](#) politik-kommunikation.de, vom 13.05.2014, abgerufen am 03.10.2021
185. ↑ [Dr. Rolf Koschorrek verstorben](#) apotheke-adhoc.de, vom 14.02.2020, abgerufen am 03.10.2021
186. ↑ [Brüning leitet Kommunikation bei der WVM](#) politik-kommunikation.de, vom 13.05.2014, abgerufen am 03.10.2021
187. ↑ [Neuer Leiter des Berliner Büros des Deutschen Lotto- und Totoblocks \(DLTB\): Martin Stadel](#) netzwerke-ebd.de, abgerufen am 03.10.2021
188. ↑ [Ex-Energieminister wirbt jetzt für Wind und Sonne](#) nordkurier.de, vom 19.08.2014, abgerufen am 03.10.2021
189. ↑ [Pressemitteilung: Sabine Heimbach verlässt das Deutsche Aktieninstitut](#) dai.de, vom 13.01.2021, abgerufen am 03.10.2021
190. ↑ [Otto Fricke arbeitet künftig als Lobbyist](#) rp-online.de, vom 11.02.2014, abgerufen am 03.10.2021
191. ↑ [Der rätselhafte Job des Herrn Rösler](#) sueddeutsche.de, vom 08.11.2017, abgerufen am 10.11.2021
192. ↑ [Rösler wechselt vom Weltwirtschaftsforum zu HNA](#) politik-kommunikation.de, vom 10.11.2021, abgerufen am 10.11.2021
193. ↑ [Hempelmann berät Trimet und STEAG](#) politik-kommunikation.de, vom 25.02.2014, abgerufen am 10.11.2021
194. ↑ [ProfI](#), bankenverband.de, abgerufen am 23.11.2021
195. ↑ [Hans-Josef Fell: Über mich](#) hans-josef-fell.de, abgerufen am 03.10.2021
196. ↑ [Baden-Württemberg Ministerpräsidenten](#) Baden-Wuerttemberg.de, abgerufen am 12.07.2021