

## Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen

Die Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen e.V. bringt Wirtschaftsverbände, Unternehmen und einzelne Personen mit Abgeordneten (insbesondere Mitglieder von Bundestagsausschüssen) und Vertretern der Bundesregierung (insbesondere Parlamentarische Staatssekretäre) zusammen und ermöglicht damit die informelle Einflussnahme auf die Gesetzgebung. Bei den Politikern handelt es sich überwiegend um Mitglieder und Funktionsträger von CDU/CSU und FDP. Mehrere Mitglieder sind auch Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#) und/oder des [Wirtschaftsrat der CDU](#)

### Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen

[[Bild:<datei>|center]]

**Rechtsform** eingetragener Verein

**Tätigkeitsbereich** Kontaktpflege der Wirtschaftslobby zu Parlamentariern und Parlamentarischen Staatssekretären zur Einflussnahme auf Gesetzesvorhaben

**Gründungsjahr** 1959

**Hauptsitz** Gertraudenstraße 20, 10178 Berlin

**Lobbybüro**

**Lobbybüro EU**

**Webadresse** [www.strukturgesellschaft.de](http://www.strukturgesellschaft.de)

### Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte .....	2
2 Organisationsstruktur und Personal .....	3
2.1 Geschäftsführer .....	3
2.2 Vorstand .....	3
2.3 Wissenschaftlicher Beirat .....	5
2.4 Vorsitzende der Beiräte .....	5
2.5 Mitglieder und Förderer .....	6
3 Finanzen .....	7
4 Lobbystrategien und Einfluss .....	7
5 Fallstudien und Kritik .....	7
6 Weiterführende Informationen .....	7
7 Einzelnachweise .....	7

## Kurzdarstellung und Geschichte

---

Die 1959 gegründete Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen hat sich nach eigenen Angaben dem Anliegen verschrieben, die Politik bei strukturellen Frage- und Problemstellungen zu beraten. Leitbild der Arbeit der Gesellschaft sei der Ordnungsrahmen der Sozialen Marktwirtschaft. Ihre Mitglieder und Förderer stünden für eine Wirtschaftsordnung, die wirtschaftliche Leistungsfähigkeit und soziale Gerechtigkeit bei einem hohen Maß an individueller Freiheit gewährleiste.

Eine entscheidende Rolle bei der Beeinflussung der Parlamentarier im Sinne der in der Gesellschaft organisierten Verbände (u.a. [BDI](#), [BDA](#), [DIHK](#)), Unternehmen (u.a. [Deutsche Telekom](#), [Freshfields Bruckhaus Deringer](#), [KPMG](#), [RWE](#), [Vattenfall](#)), Kreditinstitute ([Bayerische Landesbank](#), [Deutsche Bank](#)) und Einzelmitglieder (u.a. [Georg Fahrenschon](#), [Friedrich Merz](#), [Siegmar Mosdorf](#)) spielen die Beiräte. Sie bilden das Forum, in dem der Informations- und Erfahrungsaustausch zwischen Politikern (Parlamentarier und Parlamentarische Staatssekretäre), Vertretern von Verbänden, Unternehmen und Beratungsgesellschaften sowie diesen nahestehenden Professoren stattfindet. Auf der Tagesordnung stehen sowohl strukturelle Themen der laufenden Gesetzgebung als auch strukturelle Trends, bei denen aus Sicht der Gesellschaft ein Regelungsbedarf absehbar ist.

Zurzeit verfügt die Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen über 13 Beiräte mit den Schwerpunkten:

- Arbeit und Soziales
- Bildung und Forschung
- Energie
- Europa
- Finanzen, Steuern, Geld und Kredit
- Gesundheit
- Handel und Verbraucherschutz
- Medien, Internet und Kommunikation
- Sicherheit und Verteidigung
- Umwelt, Natur und Reaktorsicherheit
- Verkehr, Bau und Stadtentwicklung
- Welthandel
- Wirtschaft und Technologie

Die Tagungen der Beiräte finden in den Mittagspausen der Sitzungen des Deutschen Bundestages statt. Auf diese Weise ist sichergestellt, dass Mitglieder der Bundesregierung und Bundestagsabgeordnete aller Fraktionen am Meinungsaustausch teilnehmen können. Geleitet werden die Tagungen der Beiräte von den Beiratsvorsitzenden, bei denen es sich regelmäßig um Mitglieder von Bundestagsausschüssen handelt. Die Bundestagsausschüsse machen Gesetzesentwürfe "abstimmungsreif" und können in diesem Zusammenhang Sachverständige zu Anhörungen einladen. Der privilegierte Zugang zu den Mitgliedern von Bundestagsausschüssen vermittelt den beteiligten Wirtschaftskreisen deshalb einen immensen strategischen Vorteil bei der Lobbyarbeit.

Die Arbeit der Beiräte wird vom Wissenschaftlichen Beirat koordiniert. Dessen Vorsitzender ist Prof. [Johann Eekhoff](#), ein altgedienter neoliberaler Netzwerker, der u. a. von 2004 - 2006 Stellvertretender Vorsitzender der Kommission „Steuergesetzbuch“ der [Stiftung Marktwirtschaft](#) war, die Steuerkonzepte aus der Sicht der Wirtschaftseliten erarbeitet.

## Organisationsstruktur und Personal

---

### Geschäftsführer

---

Horst-Dieter Westhoff, CDU-Politiker und Professor an der Steinbeis Hochschule Berlin

- 1989 - 2006 Gruppenleiter im Bundeskanzleramt
- Beirat InGeoForum
- Stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats der LVM Krankenversicherungs-AG

### Vorstand

---

Vorstand 17. Legislaturperiode

- [Michael Meister](#) (Vorsitzender), CDU-Politiker
  - Stellvertretender Fraktionsvorsitzender der CDU/CSU-Bundestagsfraktion
  - Präsidiumsmitglied beim [Wirtschaftsrat der CDU](#)
  - Mitglied im Gemeinsamen Ausschuss des Deutschen Bundestages und des Bundesrates
  - Mitglied im Vermittlungsausschuss des Deutschen Bundestages
  - Stellvertretendes Mitglied im Finanzausschuss des Deutschen Bundestages
  - Stellvertretendes Mitglied im Haushaltsausschuss des Deutschen Bundestages
  - Stellvertretendes Beiratsmitglied der Bundesnetzagentur für Elektrizität, Gas, Telekommunikation, Post und Eisenbahnen sowie der Kreditanstalt für Wiederaufbau
- [Ludolf v. Wartenberg](#) (Stellvertreter), CDU-Politiker, Parl. Staatssekretär a.D.,
  - 1990 - 2006 Hauptgeschäftsführer und Mitglied des Präsidiums des [Bundesverband der Deutschen Industrie](#) (BDI)
  - Mitglied des Kuratoriums des [Institut Finanzen und Steuern](#)
  - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
  - Berater und Mitglied des Aufsichtsrats einer Vielzahl von Unternehmen
- [Siegmar Mosdorf](#) (Stellvertreter), ehemaliger SPD-Politiker, Staatssekretär a.D.
  - Partner der PR-Agentur [CNC Communications & Network Consulting](#)
  - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
  - ehemaliger Botschafter der [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#) (INSM)
- [Gerhard Schick](#) (Stellvertreter), MdB, Bündnis 90/Die Grünen
  - Finanzpolitischer Sprecher der Bundestagsfraktion Bündnis90/Die Grünen
  - Mitglied im Finanzausschuss des Deutschen Bundestages
  - Stellvertretendes Mitglied im Haushaltsausschuss des Deutschen Bundestages
  - Mitglied im Parlamentarischen Finanzmarktgremium
  - Mitglied des Beirats im Forum Kapitalmarktinstrumente - Kapitalmarktfinanzierung e.V.
  - ehemaliger Mitarbeiter der [Stiftung Marktwirtschaft](#) und der [Bertelsmann Stiftung](#)
- [Jens Odewald](#) (Schatzmeister), Mitglied der CDU, Vorsitzender des Verwaltungsrats der Beteiligungsgesellschaft Odewald & Compagnie GmbH
  - [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
  - Mitglied der [Leipziger Wirtschaftspolitische Gesellschaft](#)
  - Mitglied des Kuratoriums der [FAZIT-STIFTUNG](#)
  - Vorsitzender der Jury des Preises "Soziale Marktwirtschaft" der [Konrad-Adenauer-Stiftung](#)

- Spender für Altbundeskanzler Helmut Kohl (Als nach der Aufdeckung der CDU-Spendenaffäre Altbundeskanzler Helmut Kohl im Jahr 2001 Gelder zum Ausgleich von Rückforderungen an die Partei sammelte, spendete Jens Odewald gemeinsam mit seiner Frau Jutta je 325.000 D-Mark. <sup>[1]</sup>)
- Heinrich L. Kolb, MdB, FDP-Politiker, Unternehmer (Kolb Holding GmbH)
  - Stellvertretender Fraktionsvorsitzender der FDP-Bundestagsfraktion
  - Mitglied im Ausschuss für Arbeit und Soziales des Deutschen Bundestages
  - Mitglied im Gemeinsamen Ausschuss des Deutschen Bundestages und des Bundesrates
  - Vorsitzender des Arbeitskreises III - Arbeit, Soziales, Gesundheit und Sport der FDP-Bundestagsfraktion
  - Vorsitzender der Bundesvereinigung Liberaler Mittelstand
  - Beiratsmitglied des Unternehmerinstituts der [Die Familienunternehmer - ASU](#)
- Stefan Müller, MdB, CSU-Politiker, Bankfachwirt
  - Parlamentarischer Geschäftsführer der CSU im Deutschen Bundestag
  - Mitglied im Gemeinsamen Ausschuss des Deutschen Bundestages und des Bundesrates
  - Mitglied im Ältestenrat des Deutschen Bundestages
  - Mitglied im Parlamentarischen Kontrollgremium des Deutschen Bundestages
  - Stellvertretendes Mitglied im Ausschuss für Arbeit und Soziales des Deutschen Bundestages
  - Stellvertretendes Mitglied im Wahlprüfungsausschuss des Deutschen Bundestages
  - Stellvertretendes Mitglied im Ausschuss für Wahlprüfung, Immunität und Geschäftsordnung des Deutschen Bundestages
  - Stellvertretendes Mitglied im Vermittlungsausschuss des Deutschen Bundestages
  - Mitglied des Beirats der [DZ-Bank AG](#) - Deutsche Zentral-Genossenschaftsbank
  - Mitglied des Aufsichtsrats der Nürnberger Krankenversicherung AG
- Friedrich-Leopold Freiherr von Stechow, Geschäftsführender Gesellschafter der SMC - Stechow Management Consulting GmbH & Co. KG
- Hartfrid Wolff, MdB, FDP-Politiker, Rechtsanwalt
  - Mitglied der G 10-Kommission des Deutschen Bundestages
  - Mitglied im Parlamentarischen Kontrollgremium des Deutschen Bundestages
  - Mitglied im Innenausschuss des Deutschen Bundestages
  - Stellvertretendes Mitglied im Rechtsausschuss des Deutschen Bundestages
  - Stellvertretendes Mitglied im Ausschuss für Arbeit und Soziales des Deutschen Bundestages
  - Mitglied im [Bundesverband Junger Unternehmer](#)
  - Mitglied im Forschungsforum Öffentliche Sicherheit e.V.
  - Rechnungsprüfer der [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)
  - Vorstandsmitglied der German European Security Association e.V.

Vorstandsmitglieder vorangegangener Legislaturperioden:

- [Friedrich Merz](#), Jurist, Lobbyist, Aufsichts- bzw. Beiratsmitglied in verschiedenen Unternehmen. Mitarbeiter der Kanzlei [Mayer Brown](#). Ehemaliger Politiker und [CDU](#)-Finanzexperte, exponierter Vertreter [neoliberaler](#) Wirtschaftsphilosophie
  - Vorsitzender der [Atlantik-Brücke](#)
  - Gründungsmitglied der [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#) (INSM)
  - Präsidiumsmitglied [Wirtschaftsrat der CDU](#)
  - Mitglied des "Politischen Beirats" der "Kommission Steuergesetzbuch" der [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- [Christine Scheel](#), Mitglied von Bündnis 90/Die Grünen, bis 2/2012 Mitglied des Deutschen Bundestags, seit 2/2012 Vorstandsmitglied des Öko-Energie-Versorgers HEAG Südhessische Energie (HSE)

## Wissenschaftlicher Beirat

---

- **Johann Eekhoff** (Vorsitzender)
  - Direktor des [Institut für Wirtschaftspolitik](#) (iwp) und des Instituts für Wohnungsrecht und Wohnungswirtschaft (INWO), jeweils an der Universität zu Köln
  - Direktor des Otto-Wolff-Instituts für Wirtschaftsforschung
  - Botschafter der [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#)
  - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
  - bis 2010 Sprecher des "Kronberger Kreises" der [Stiftung Marktwirtschaft](#)
  - Mitglied des Wissenschaftlichen Beirats des [Wirtschaftsrat der CDU](#)
  - Policy Fellow des [Forschungsinstitut zur Zukunft der Arbeit](#)
  - 1998 - 2000 Stellvertretender Vorsitzender der "Reformkommission Soziale Marktwirtschaft" finanziert von der [Bertelsmann Stiftung](#), der [Heinz Nixdorf Stiftung](#) und der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)

### Mitglieder

- Jürgen Baur, emeritierter Direktor des Instituts für Energierecht an der Universität Köln
  - seit Anfang 2003 Energierechtsexperte von [Linklaters LLP](#)
- Wilfried Echterhoff, Lehrstuhl für Psychologie an der Bergischen Universität Geamthochschule Wuppertal
- Rolf Peffekoven, ehemaliges Mitglied des SVR
  - Mitglied [Wissenschaftlicher Beirat beim Bundesministerium der Finanzen](#)
  - Botschafter der [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#) (INSM)
- Martin Seidel, Zentrum für europäische Integrationsforschung an der Rheinischen Friedrich-Wilhelms-Universität Bonn
- Joachim Starbatty, emeritierter Professor für Volkswirtschaftslehre an der Eberhard-Karls-Universität Tübingen
  - Vorsitzender der [Aktionsgemeinschaft Soziale Marktwirtschaft](#)
  - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
  - Mitglied des Kuratoriums des [Walter Eucken Institut](#)
- Norbert Walter, ehem. Chefvolkwirt der [Deutsche Bank](#)
  - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
  - Mitglied [Bund Katholischer Unternehmer](#)
- Horst-Dieter Westerhoff (Geschäftsführer)

## Vorsitzende der Beiräte

---

- Karl Schiewerling, MdB, CDU
- Albert Rupprecht, MdB, CSU
- Thomas Bareiß, MdB, CDU
- Axel Schäfer, MdB, SPD
- [Michael Meister](#), MdB, CDU
- [Jens Spahn](#), MdB, CDU
  - Mitglied im Ausschuss für Gesundheit des Deutschen Bundestags
  - Mitglied des Parlamentarischen Beirats für nachhaltige Entwicklung
  - Mitglied der Deutsch-Atlantischen Gesellschaft
  - Mitglied der Europabrücke e.V.
  - Mitglied des Aufsichtsrats der [mosaiques diagnostics and therapeutics AG](#)

- [Michael Fuchs](#), MdB, CDU
  - Stellvertretendes Mitglied in den folgenden Ausschüssen des Deutschen Bundestags
    - Petitionsausschuss
    - Ausschuss für Wirtschaft und Technologie
    - Verteidigungsausschuss
  - Ehrenpräsident des Bundesverbandes des Deutschen Groß- und Außenhandels e.V. (BGA)
  - Stellvertretender Vorsitzender der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
  - Präsidiumsmitglied beim [Wirtschaftsrat der CDU](#)
  - Mitglied des Strategischen Beirats der [Die Familienunternehmer - ASU](#)
  - Policy Fellow des [Forschungsinstitut zur Zukunft der Arbeit](#)
- Hans-Joachim Otto, MdB, FDP, Parl. Staatssekretär im Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie
  - Maritimer Koordinator der Bundesregierung
  - Mitglied in der [Atlantik-Brücke](#)
  - Beiratsmitglied von [True Sale International](#)
  - Mitglied der Frankfurter Gesellschaft für Handel, Industrie und Wissenschaft e.V.
- Thomas Kossendey, MdB, CDU, Parl. Staatssekretär im Bundesministerium der Verteidigung
  - Stellv. Vorsitzender der [Gesellschaft für Wehr- und Sicherheitspolitik](#) e.V. (Die Gesellschaft ist mit Rüstungsfirmen vernetzt und wird von der Bundesregierung gefördert).
- Marie-Luise Dött, MdB, CDU
  - Vorstandsvorsitzende des [Bund Katholischer Unternehmer](#)
  - ehemalige Kuratorin der [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#) (INSM)
- Winfried Hermann, MdB, Bündnis 90/Die Grünen
- Erich G. Fritz, MdB, CDU
- Joachim Pfeiffer, MdB, CDU
  - Mitglied des Kuratoriums der [Stiftung Energie & Klimaschutz Baden-Württemberg](#)
  - Mitglied des Beirats des [Institut der deutschen Immobilienwirtschaft e.V.](#)
  - Mitglied des politisch-wissenschaftlichen Beirats des [Bundesverband BioEnergie](#) e.V.

## Mitglieder und Förderer

---

Mitglieder und Förderer sind [hier](#) abrufbar. Zu ihnen gehören:

- Verbände, z. B.
  - [Bundesverband der Deutschen Industrie](#) (BDI)
  - Bundesverband mittelständische Wirtschaft
  - Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände (BDA)
  - [Deutscher Industrie- und Handelskammertag](#) (DIHK)
  - [Deutsches Atomforum](#)
  - Verband der privaten Krankenversicherer
  - Verband Deutscher Zeitschriftenverleger
- Unternehmen, z. B.
  - [Freshfields Bruckhaus Deringer](#)
  - [KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft](#)
  - [RWE AG](#)
- Kreditinstitute
  - Bayerische Landesbank
  - [Deutsche Bank](#)

- Politik, z. B.
  - Patrick Döring, Generalsekretär der FDP
  - Ernst Burgbacher, FDP, MdB, Parl. Staatssekretär im Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie
  - Enak Ferlemann, CDU, MdB, Parl. Staatssekretär im Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung
  - Thomas Kossendey, CDU, MdB. Parl. Staatssekretär im Bundesministerium für Verteidigung
  - Hans-Joachim Otto, FDP, MdB, Parl. Staatssekretär im Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie
- Wissenschaft, z. B.
  - Prof. Jürgen F. Bauer, [Linklaters](#)
  - Prof. [Justus Haucap](#)
- Einzelmitglieder, z. B.
  - [Georg Fahrenschohn](#)
  - [Friedrich Merz](#)

## Finanzen

---

Finanzierung, Ressourcen, Geldgeber, Kunden

## Lobbystrategien und Einfluss

---

Ziele, Interessen, Ausrichtung (national vs. europ/internat.), Politikfelder erkennbare Konstanten, Einflussstrategien Abschätzung des Einflusses, Wichtigkeit des Akteurs

## Fallstudien und Kritik

---

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

## Weiterführende Informationen

---

## Einzelnachweise

---

1. ↑ [Kohl nennt Spender-Namen der Sammelaktion](#), RP Online vom 9. März 2000, Website rp-online, abgerufen am 10.12.2011