

Konvent für Deutschland

Der **Konvent für Deutschland** (KfD) tritt als unabhängiges Beratergremium für die Politik auf mit dem propagierten Ziel einer „Reform der Reformfähigkeit“.

In Realität ist der Konvent eine elitäre, wirtschaftsnahe Lobbygruppe. Im Konvent organisiert sich mit Unterstützung der Wirtschaft ein markoliberal geprägtes Eliten-Spektrum aus verschiedenen Parteien und aus der Wirtschaft. Hinter der „Reform der Reformfähigkeit“ verbirgt sich letztlich das Ziel, die Rahmenbedingungen zu schaffen für einen schlanken, wettbewerbsorientierten Staat, mehr Ungleichheit und bessere Möglichkeiten, unpopuläre Reformen (wie das Zurückschrauben von Sozialsystemen) durchzusetzen.^[1]

Konvent für Deutschland

Rechtsform	e.V.
Tätigkeitsbereich	Staatsreform, v.a. Föderalismusreform
Gründungsdatum	Oktober 2003
Hauptsitz	Friedrichstr. 133, 10117 Berlin
Lobbybüro EU	
Webadresse	http://www.konvent-fuer-deutschland.de

Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte	1
2 Organisationsstruktur und Personal	2
2.1 Verbindungen	3
3 Finanzen	3
4 Lobbystrategien und Einfluss	3
4.1 Hocharangiger Zugang	4
4.2 Medienberichte ohne Nennung der Hintergründe	4
5 Fallstudien und Kritik	4
6 Weiterführende Informationen	4
7 Einzelnachweise	4

Kurzdarstellung und Geschichte

Gegründet wurde der Konvent im Oktober 2003 von dem ehemaligen BDI-Präsidenten **Hans-Olaf Henkel**, **Roland Berger** und Manfred Pohl von der **Deutschen Bank**. Die Galionsfigur – aber nicht der Initiator – ist der ehemalige Bundespräsident Roman Herzog. Die Finanzierung stammt von inzwischen zwölf Großunternehmen sowie der wirtschaftsnahen **Heinz-Nixdorf-Stiftung**. Die Strategie des Konvents beruht einerseits auf Öffentlichkeitsarbeit über die Mitglieder des Konventkreises und zugleich auf „stiller“ Einflussnahme durch hochrangige Treffen mit politischen Entscheidungsträgern. Der Konvent schreibt sich selbst eine zentrale Rolle beim Zustandekommen der Föderalismusreform I zu.

Manfred Pohl gründete 2008 eine neue Organisation, den **Frankfurter Zukunftsrat** und schied danach aus dem Konvent aus. Auch der ehemalige Wirtschaftsminister **Wolfgang Clement** (damals SPD) schied 2008 aus. Hintergrund waren laut einem Bericht der Welt gescheiterte Versuche, den Themenfokus des Konvents für Deutschland zu erweitern.^[2]

Organisationsstruktur und Personal

Die Mitglieder des Konventkreises:

- **Roman Herzog** (Vorsitzender)
 - CDU, ehem. Bundespräsident, Mitglied des Kuratoriums der [Friedrich August von Hayek Stiftung](#), Mitglied des [BürgerKonvent](#) und Ehrenvorsitzender des [Roman Herzog Institut](#) der Vereinigung der Bayerischen Wirtschaft und der Arbeitgeberverbände der Bayerischen Metall- und Elektroindustrie, Vorsitzender des Kuratoriums der [Konrad-Adenauer-Stiftung](#)
- **Klaus von Dohnanyi** (Stellv. Vorsitzender)
 - SPD, ehem. Kurator der [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#),
- **Roland Berger**
 - Unternehmensberater, Botschafter der [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#), Aufsichtsratsvorsitzender der [WMP Eurocom](#)
- **Wolfgang Gerhardt**
 - FDP, Vorsitzender des Vorstands der [Friedrich-Naumann-Stiftung](#), Berater des [Bundesverband mittelständische Wirtschaft](#) (BVMW), Mitglied des Beirats des [Bundesverbandes privater Spielbanken in Deutschland](#) e. V., der Alten Leipziger Lebensversicherung a.G. und der Halleschen Krankenversicherung a.G.^[3]
- **Hans-Olaf Henkel**
 - ehem. Präsident des [Bundesverbands Deutscher Industrie](#) (BDI) und Senior Advisor der [Bank of America](#), Mitglied des Kuratoriums der [Friedrich August von Hayek Gesellschaft](#), ehem. Botschafter der [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#)
- Hans Hugo Klein, CDU
- **Jutta Limbach**, Ex-Präsidentin des Bundesverfassungsgerichts
- **Oswald Metzger**
 - Mitglied des CDU-Landesvorstands Baden-Württemberg, Kurator/Botschafter der [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#), Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#), Mitglied der [Friedrich August von Hayek Gesellschaft](#), Mitglied des Strategischen Beirats der [Die Familienunternehmer - ASU](#)
- **Karl-Heinz Paqué**
 - FDP-Politiker, Botschafter der [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#), Mitglied der [Friedrich August von Hayek Gesellschaft](#)
- **Petra Roth**
 - Ex-Oberbürgermeisterin der Stadt Frankfurt am Main (1995-2012), Ex-Präsidentin des Deutschen Städtetags, Vorsitzende des Vorstandes der [Stiftung Schloss Ettersburg], ehem. Mitglied im Aufsichtsrat von Fraport, ehem. Aufsichtsratsvorsitzende der Messe Frankfurt, der Stadtwerke Frankfurt am Main, des Rhein-Main-Verkehrsbundes und der ABG Frankfurt Holding
- **Renate Schmidt**
 - SPD, 10/2002-11/2005 Bundesfamilienministerin, 1980-1994 und 2005-2009 Mitglied des Deutschen Bundestag, heute Ombudsfrau für Datenschutz und Korruptionsbekämpfung für [Vodafone](#) und Vorsitzende des wissenschaftlichen Beirats des [Nestlé Zukunftsforums](#), in der „Expertenkommission Familie“ der [Bertelsmann Stiftung](#)
- Manfred Schneider, u. a. Vorsitzender des Aufsichtsrats der [RWE](#)
- **Rupert Scholz**
 - CDU, 1988-1989 Verteidigungsminister, 1990-2002 Mitglied des Deutschen Bundestages, Of Counsel im Berliner Büro der Wirtschaftskanzlei [Gleiss Lutz](#), Mitglied des Kuratoriums der [Konrad-Adenauer-Stiftung](#)

- **Gerhard Stratthaus**, CDU, Ex-Finanzminister Baden-Württembergs, Mitglied des Aufsichtsrats der [EnBW](#)
- **Erwin Teufel**, CDU, Ex-Ministerpräsident Baden-Württembergs
- **Henning Voscherau**, SPD, ehem. Bürgermeister Hamburgs, Aufsichtsratsvorsitzender des Gasprojekts South Stream^[4], Mitglied des Kuratoriums der ZEIT-Stiftung Ebelin und Gerd Bucerius^[5]

(Stand: Oktober 2013) Quelle: ^[6]

Verbindungen

Durch die Mitglieder gibt es Verbindungen zu anderen Lobbyorganisationen und Denkfabriken, wie etwa der [Bertelsmann Stiftung](#), der [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#) und die der Hayek Gesellschaft/[Friedrich August von Hayek Stiftung](#)

Finanzen

Die Anschubfinanzierung kam von der Deutschen Bank, heute führt die Webseite des Konvents neun Unternehmen und die Heinz-Nixdorf-Stiftung als Finanziers. Zu Beginn seiner Arbeit waren die Finanziers nicht bekannt. Bis heute ist die Höhe der Unterstützung durch die einzelnen Geldgeber unbekannt. Die Deutsche Bank wollte sich 2007 nicht zur Höhe ihrer Unterstützung äußern.

Die Mitglieder des Kuratoriums und Finanziers (Stand: 18.9.2013):^[7]

Vorsitzender des Kuratoriums:

- **Manfred Schneider**, u. a. Vorsitzender des Aufsichtsrats der [RWE](#)

Finanziers:

- **Bank of America Merrill Lynch**, Holger Bross
- **TUI**
- **Deutsche Bank**, **Jürgen Fitschen**
- **Linde**, Wolfgang Reitzle
- **Heinz-Nixdorf-Stiftung**, Martin Nixdorf
- **IBM Deutschland**, Martin Koederitz
- **Bilfinger Berger**, **Roland Koch**
- **Lanxess**, Axel C. Heitmann
- **Adolf Würth GmbH & Co. KG**, Manfred Kurz
- **Parzeller & Co. KG** (gibt u. a. die Fuldaer Zeitung heraus, die mit der [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#) kooperiert), Michael Schmitt

Lobbystrategien und Einfluss

Die Strategie des Konvents beruht einerseits auf Öffentlichkeitsarbeit über die Mitglieder des Konventkreises und zugleich auf „stiller“ Einflussnahme durch hochrangige Treffen mit politischen Entscheidungsträgern.

Hochrangiger Zugang

Die Lobbyarbeit beruht vor allem auf dem persönlichen Zugang der Mitglieder des Konventkreises zu den wichtigen Entscheidungsträgern. So gab es direkte Treffen mit den Vorsitzenden der damaligen Föderalismuskommission, Edmund Stoiber (CSU) und Franz Müntefering (SPD), sowie Gespräche mit anderen Mitgliedern und Entscheidern. Dazu zählten u.a. der damalige Bundesinnenminister Wolfgang Schäuble, Bundestagspräsident Norbert Lammert, der damalige Bundesfinanzminister Peer Steinbrück und der saarländische Ministerpräsident Peter Müller. Zudem war Rupert Scholz als Mitglied des Konventkreises zugleich Mitglied der Föderalismuskommission und hatte so direkten Zugang zu allen Diskussionen. Der Konvent rechnet sich selbst an, eine entscheidende Rolle bei der Föderalismusreform gespielt zu haben.^[8]

Medienberichte ohne Nennung der Hintergründe

Die Medienberichterstattung war oft unkritisch. Bei einzelnen Mitgliedern des Konventkreises wurde oft nicht erklärt, dass sie zum Konvent für Deutschland gehören. Selbst wenn dies der Fall war, wurden kaum Angaben über den Hintergrund des Konvents gemacht. Die Medien übernehmen weitgehend unkritisch die Selbstbeschreibung als „unabhängiges Beratergremium“. Ein extremes Beispiel war die Phoenix-Sendung "Unter den Linden" vom 21. Juni 2004. Dort diskutierten Roman Herzog und Klaus von Dohnanyi über den Föderalismus und seine Reform. Die ZuschauerInnen mussten den Eindruck gewinnen, hier diskutierten ein (ehemaliger) CDU-Politiker mit einem (ehemaligen) SPD-Politiker – die sich erstaunlich einig waren – z.B. in der Forderung nach Abschaffung der sogenannten Gemeinschaftsaufgaben von Bund und Ländern. Die ZuschauerInnen erfuhren nicht, dass beide für die selbe Lobbygruppe aktiv waren.^[9]

Fallstudien und Kritik

Weiterführende Informationen

- LobbyControl: [Konvent für Deutschland - Wegbereiter für unpopuläre Reformen](#). Kurzstudie von März 2007
- [Beiträge zum Konvent für Deutschland im LobbyControl-Blog](#)

Einzelnachweise

1. ↑ Eine genauere Analyse der Programmatik findet sich in der LobbyControl-Studie „[Konvent für Deutschland - Wegbereiter für unpopuläre Reformen](#)“ von März 2007
2. ↑ [Clement verlässt den "Konvent für Deutschland"](#), Welt vom 26.8.2008, abgerufen am 24.1.2011. Zum Frankfurter Zukunftsrat siehe auch den [Der Frankfurter Zukunftsrat - eine neue, altvertraute Reforminitiative](#), LobbyControl-Blog vom 14.3.2008, abgerufen am 24.1.2011
3. ↑ [Deutscher Bundestag: Gerhardt, Dr. Wolfgang](#), Website Bundestag, abgerufen am 22.9.2011
4. ↑ [Ex-Oberbürgermeister Voscherau neuer Chefaufseher von South Stream](#), Handelsblatt vom 13. April 2012
5. ↑ [Kuratoren der ZEIT-Stiftung](#), Website zeit-stiftung, abgerufen am 21. Januar 2013
6. ↑ [Der Konventkreis - Mitglieder](#), Webseite des Konvent für Deutschland, abgerufen am 11.10.2013
7. ↑ [Der Verein - Kuratorium](#), Webseite des Konvent für Deutschland, abgerufen am 18.9.2013
8. ↑ So Hans-Olaf Henkel in der Frankfurter Rundschau vom 20.10.2006.

9. [↑](#) Weitere Details und Belege zur Medienberichterstattung in der LobbyControl-Studie „[Konvent für Deutschland - Wegbereiter für unpopuläre Reformen](#)“ von März 2007