

Seitenwechsler in Deutschland im Überblick

Vorlage:Seitenwechsel-begrenzen In der unten abgebildeten Übersichtstabelle findet sich eine Auswahl von **Seitenwechslern**. Sortiert nach dem Jahr der Arbeitsaufnahme, werden sowohl die politischen Tätigkeiten der betroffenen Personen als auch deren anschließend ausgeübte Tätigkeit und der neue Arbeitgeber aufgelistet. Weiterführende Angaben zu den genannten Seitenwechslern und deren Wirken, finden Sie in den entsprechenden Artikeln zu den einzelnen Personen.

Unser Erfassungszeitraum beginnt 2005 mit dem Regierungswechsel von Rot-Grün zur Großen Koalition unter Kanzlerin Merkel. Diese Übersichtstabelle umfasst im Wesentlichen die Seitenwechsler aus den Bundesregierungen: Kanzler, Minister, Staatssekretäre und Abteilungsleiter. Hier streben wir Vollständigkeit an. Darüber hinaus erfassen wir auch interessante Einzelfälle, wichtige Fälle vor 2005 sowie Seitenwechsel auf Bundesländer-Ebene.

Die Relevanz der aufgeführten Seitenwechsel kann sich daher im Einzelfall deutlich unterscheiden. Nicht alle Fälle sind von der Forderung von **LobbyControl** nach einer **Karenzzeit** von drei Jahren betroffen. Auch wenn alle Fälle in einer Tabelle aufgelistet sind, bewerten wir den Seitenwechsel eines Ministers grundsätzlich anders als den eines wissenschaftlichen Mitarbeiters. Die Tabelle soll einen Überblick über alle Seitenwechsler geben, die in der Lobbypedia aufgeführt sind. Details finden sich jeweils im Artikel zu den einzelnen Personen.

Seitenwechsel nach Jahren

2014

| Name | Partei | Alter Job bis | Neuer Job ab |
|---------------|--------|---|---|
| Dietrich Birk | CDU | <ul style="list-style-type: none"> bis 12/2013 MdL in Baden-Württemberg 2006–2011 Politischer Staatssekretär im Wissenschaftsministerium Baden-Württembergs | ab 01/2014 Geschäftsführer des Verbandes des deutscher Maschinen- und Anlagenbau (VDMA) Baden-Württemberg. |

2013

| Name | Partei | Alter Job bis | Neuer Job ab |
|--------------------------------------|---------------------|--|--|
| Friedrich-Otto Ripke | CDU | 02/2013 Staatssekretär im Niedersächsischen Landwirtschaftsministerium | 11/2013 Präsident des NGW-Niedersächsische Gefügelwirtschaft Landesverband |
| Eckart von Klaeden | CDU | 09/2013 Staatsminister bei Bundeskanzlerin Angela Merkel | 11/2013 Leiter des Bereichs "Global External Affairs und Public Policy" bei der Daimler AG und damit Cheflobbyist des Daimler-Konzerns |
| Holger Eichele | parteilos | 10/2013 Referatsleiter Presse im Bundesministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz | 11/2013 Hauptgeschäftsführer Deutscher Brauer-Bund |
| Jost de Jager | CDU | <ul style="list-style-type: none"> 01/2013 Landesvorsitzender der CDU Schleswig-Holstein 06/2012 Minister für Wissenschaft, Wirtschaft und Verkehr in Schleswig-Holstein | <ul style="list-style-type: none"> 12/2013 "Senior Advisor" bei dem Personalberatungsunternehmen Rochus Mummert seit Mitte 2012 Beratertätigkeit im Bereich Public Private Partnership |
| Rita Pawelski | CDU | 09/2013 Mitglied im Bundestag, Vorsitzende der Gruppe der Frauen in der Unions-Fraktion | 08/2013 Tätigkeit bei der Berliner Niederlassung der PR-Agentur g+germany |
| Kurt Beck | SPD | 01/2013 Ministerpräsident von Rheinland-Pfalz | 06/2013 Berater des Pharmakonzerns Boehringer Ingelheim |
| Christoph Hartmann | FDP | 01/2012 Wirtschaftsminister des Saarlandes | 01/2013 Director bei der PR-Agentur Herling Schuppener , Bereiche Corporate Affairs & Public Strategies |
| Karl Schlich | | 2012 Leiter des Pressereferats des Bundeskanzleramtes | 01/2013 Mitglied der Geschäftsführung der Unternehmensberatung know:bodies |

2012

| Name | Partei | Alter Job bis | Neuer Job ab |
|-------------------|-----------|---|---|
| Walther Otremba | CDU | 03/2011 Staatssekretär im Bundesverteilungsmministerium | 12/2012 Vorsitzender Bundesverband Briefdienste |
| Dieter Posch | FDP | 05/2012 Hessischer Minister für Wirtschaft, Verkehr und Landesentwicklung | 11/2012 Bundesverband der Deutschen Luftverkehrswirtschaft |
| Ulrich Freise | SPD | Ende 2011 Staatssekretär in Berlin für Inneres und Sport | 09/2012 in der Geschäftsleitung der PIN Mail AG |
| Georg Fahrenschon | CSU | 2011 Bayerischer Finanzminister | 05/2012 - Präsident des Deutschen Sparkassen- und Giroverbandes |
| Christine Scheel | Grüne | 01/2012 Mitglied des Bundestages | 02/2012 Aufsichtsrat der HEAG Südhessische Energie AG |
| Thomas Steg | parteilos | 11/2005-10/2009 stellv. Sprecher der Bundesregierung und stellv. Leiter des Presse- und Informationsamtes | 02/2012 Cheflobbyist bei VW |
| Ernst Uhrlau | SPD | 12/2011 Präsident des BND | 02/2012 Berater der Deutschen Bank |

2011

| Name | Partei | Alter Job bis | Neuer Job ab |
|----------------------|-----------|---|---|
| Thomas Matussek | parteilos | 2011 Deutscher Botschafter in Indien | 11/2011 Erster Head of Public Affairs der Deutschen Bank |
| Martin Biesel | FDP | 06/2011 Beamteter Staatssekretär im Auswärtigen Amt | 11/2011 Direktor für internationale Verkehrsrechte und Vorstands-Bevollmächtigter bei airberlin |
| Georg Adamowitsch | SPD | 2002-08/2006 Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium | 09/2011 Hauptgeschäftsführer des Bundesverband der Deutschen Sicherheits- und Verteidigungsindustrie (BDSV) |
| Stefan Mappus | CDU | 05/2011 Ministerpräsident des Landes Baden-Württemberg | 08-12/2011 bei der Pharmafirma Merck |
| Markus Kerber | parteilos | 2011 Chefvolkswirt im Bundesfinanzministerium | 07/2011 Hauptgeschäftsführer des BDI |
| Wolfgang Hahn | parteilos | 2011 Leiter der Grundsatzabteilung im Bundesverkehrsministerium | 05/2011 Interessenvertreter der Deutschen Gesellschaft für Kombinierten Güterverkehr |
| Jürgen Rüttgers | CDU | 2010 Ministerpräsident Nordrhein-Westfalen | 03/2011 Rechtsanwalt in der Kanzlei Beiten Burkhardt |
| Andreas Krautscheid | CDU | 11/2010 Generalsekretär der CDU in NRW | 03/2011 stellv. Hauptgeschäftsführer des Bundesverband Deutscher Banken (BdB) |
| Roland Koch | CDU | 08/2010 Ministerpräsident des Landes Hessen | <ul style="list-style-type: none"> 01/2011 im Aufsichtsrat von UBS 07/2011 Vorstandsvorsitzender bei Bilfinger Berger |
| Silke Lautenschläger | CDU | 2010 Hessische Umweltministerin | 01/2011 Mitglied des Vorstandes der DKV |
| Leo Dautzenberg | CDU | 02/2011 Mitglied im Deutschen Bundestag | 01/2011 Bevollmächtigter des Vorstandes und Leiter der Abteilung Public Affairs bei Evonik |
| Bernd Pfaffenbach | parteilos | 2011 Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium | 2011 Senior Advisor JP Morgan Chase |
| Tim Arnold | CDU | 2006-2010 Leiter der Vertretung des Landes Nordrhein-Westfalen beim Bund | 2011 Senior Vice President Political Strategy der ProSiebenSat.1 Group |

2010

| Name | Partei | Alter Job bis | Neuer Job ab |
|-------------------|--------|---|---|
| Ulrich Junghanns | CDU | 11/2009 Wirtschaftsminister in Brandenburg | <ul style="list-style-type: none"> 01/2010 Gründung der Junghanns Wirtschaftswerte GmbH 06/2010 Aufsichtsratsmitglied bei Arcelemittal Eisenhüttenstadt |
| Nina Hauer | SPD | 2009 Mitglied des Deutschen Bundestages | 10/2010 Managing Director Deekeling Arndt Advisors |
| Astrid Grotelüsch | CDU | 2001-04/2010 Geschäftsführerin der Mastputzen-Brütereier Ahlhorn | 04-12/2010 Niedersächsische Landwirtschaftsministerin |
| Andreas Dombret | CDU | 09/2009 Bank of America Vice Chairman Europa & Vorsitzender der Geschäftsleitung | Vorstand der Deutschen Bundesbank |
| Anne Herkes | FDP | 2009 Vice President Policy and Communications BP Biofuels , London | <ul style="list-style-type: none"> 03/2012 Beamtete Staatssekretärin im Bundeswirtschaftsministerium 2010–2012 Deutsche Botschafterin in Katar |
| Dieter Althaus | CDU | 09/2009 Ministerpräsident von Thüringen | 02/2010 Angestellter des Automobilzulieferers Magna |
| Georg Brunnhuber | CDU | 2009 Mitglied des Deutschen Bundestags u.a. Verkehrsausschuss | 07/2010- 12/2010 Sonderbeauftragter für Politik von Deutsche Bahn - Chef Rüdiger Grube |
| Ole von Beust | CDU | 2010 Erster Bürgermeister der Freien und Hansestadt Hamburg | 2010–05/2013 „Senior Advisor“ für die Hamburger Niederlassung von Roland Berger |
| Ralf Nagel | SPD | 2010 Senator für Wirtschaft, Häfen, Justiz & Verfassung von Bremen | 02/2010 Geschäftsführer des Verbands Deutscher Reeder (VDR) |
| Christian Weber | FDP | 01/2010 stellv. Direktor des Verband der Privaten Krankenversicherung (PKV) | 02/2010 Abteilungsleiter für Grundsatzfragen im Bundesgesundheitsministerium |
| Volker Hoff | CDU | 02/2009 Hessischer Minister für Bundes- und Europaangelegenheiten | 02/2010–07/2012 Cheflobbyist bei Opel |

2009

| Name | Partei | Alter Job bis | Neuer Job ab |
|-------------------------------------|-----------|---|--|
| Ditmar Staffelt | SPD | 01/2009 Mitglied des Deutschen Bundestags; 2005 Koordinator für die deutsche Luft- und Raumfahrt | 01/2009 EADS - Leitung des Bereichs Politik- und Regierungsangelegenheiten |
| Gerald Hennenhöfer | parteilos | 2009 Anwalt bei der Kanzlei Redeker Sellner Dahs , die u.a. zum Atomlager Asse beriet | 2009-01/2014 Leiter der Abteilung Reaktorsicherheit im Bundesumweltministerium |
| Heinz Marzi | parteilos | 03/2009 Generalleutnant der Bundeswehr / Stellvertreter des Inspektors der Luftwaffe | 2009 Geschäftsführer des Bundesverbands der deutschen Sicherheits- und Verteidigungsindustrie (BDSV) |
| Matthias von Randow | SPD | 10/2008 Beamteter Staatssekretär im Bundesverkehrsministerium | <ul style="list-style-type: none"> 01/2009-06/2011 Bevollmächtigter des Vorstandes für Politik bei der Fluggesellschaft Air Berlin seit 07/2011 Hauptgeschäftsführer des Bundesverbands der deutschen Luftverkehrswirtschaft (BDL) |
| Thomas Steg | parteilos | 10/2009 stellv. Sprecher & stellv. Leiter des Presse- & Informationsamtes der Bundesregierung | <ul style="list-style-type: none"> Gründung der STEG Kommunikation und Beratung GmbH 02/2012 Gen.-Bevollmächtigter für Außen- & Regierungsbeziehungen bei VW |
| Rainer Wend | SPD | <ul style="list-style-type: none"> bis 04/2009 MdB 2005-2008 Wirtschaftspolitischer Sprecher der SPD-Bundestagsfraktion | 04/2009 Leiter des Zentralbereichs Politik und Unternehmensverantwortung bei der Deutschen Post DHL |
| Walter Riester | SPD | <ul style="list-style-type: none"> bis 2009 MdB 1998-2002 Bundesminister für Arbeit und Sozialordnung | 10/2009 Mitglied im Aufsichtsrat von Union Investment |

2008

| Name | Partei | Alter Job bis | Neuer Job ab |
|--------------------|-----------|--|---|
| Kurt Faltlhauser | CSU | 10/2007 Bayrischer Finanzminister | 02/2008 Berater der Investmentbank Rothschild |
| Helmut Bauer | parteilos | 2007 Oberster Bankenaufseher der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin) | 2008 Abteilungsleiter "Aufsichtsangelegenheiten" bei der Deutschen Bank |
| Hildegard Müller | CDU | 2008 Staatsministerin unter Bundeskanzlerin Angela Merkel | 10/2008 Vorsitzende der Hauptgeschäftsführung beim Bundesverband der Energie- und Wasserwirtschaft (BDEW) |
| Jörg Hennerkes | SPD | 2008 Beamteter Staatssekretär im Bundesverkehrsministerium | 07/2008 Gründung der Hennerkes Projektberatung GmbH |
| Joachim Wuermeling | CSU | 2008 Beamteter Staatssekretär im Bundewirtschaftsministerium | 07/2008 Mitglied der Hauptgeschäftsführung des Gesamtverbands der Deutschen Versicherungswirtschaft (GDV) |
| Marianne Tritz | Grüne | 2008 Vorstandsreferentin des Grünen-Fraktionsvorsitzenden Fritz Kuhn | 03/2008 Geschäftsführerin des Deutschen Zigarettenverbandes |
| Martin Jäger | parteilos | 09/2008 Sprecher des Auswärtigen Amts unter Frank Walter Steinmeier | 09/2008–08/2013 Daimler AG - Leiter des Bereichs "Global External Affairs and Public Policy" |
| Wolfgang Ischinger | parteilos | 05/2008 Vorsitzender der Münchener Sicherheitskonferenz | 05/2008 Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen für die Allianz SE |
| Thomas Mirow | SPD | 2007 Staatssekretär im Bundesfinanzministerium | 2008 Präsident der EBWE |

2007

| Name | Partei | Alter Job bis | Neuer Job ab |
|------------------------------------|-----------|--|--|
| Werner Schnappauf | CSU | 10/2007 Bayerischer Staatsminister für Umwelt, Gesundheit und Verbraucherschutz | 11/2007 Hauptgeschäftsführer des BDI |
| Edmund Stoiber | CSU | 2007 Bayerischer Ministerpräsident | 2007 Mitglied im Aufsichtsrat der Nürnberg erger Versicherungsgruppe |
| Joachim Lang | parteilos | 2007 Leiter im Bereich Koordinierung der Europa-politik der Bundesregierung im Kanzleramt | 2007 Cheflobbyist von E.ON |
| Birgit Fischer | SPD | 2006 Stellv. Fraktionsvorsitzende SPD-NRW | <ul style="list-style-type: none"> • seit 2011 Geschäftsführerin des Verbands der forschenden Arzneimittelhersteller (vfa) • 2007-2010 Stellv. Vorstandsvorsitzende der Barmer Ersatzkasse |
| Joschka Fischer | Grüne | 2005 Außenminister und Vizekanzler der BRD | <ul style="list-style-type: none"> • 2009 Gründung der Lobbyorganisation Joschka Fischer & Company • 2007 Unternehmensberater |
| Margareta Wolf | Grüne | 2005 Parlamentarische Staatssekretärin im Bundesumweltministerium unter Trittin | 12/2007 Unternehmensberaterin bei der Strategie- und Beratungsagentur Deekeling Arndt Advisors |
| Matthias Berninger | Grüne | <ul style="list-style-type: none"> • 2007 Wirtschaftspol. Sprecher der Bundestagsfraktion der Grünen • 2001 - 2005 parl. Staatssekretär im BMELV | 2007 Leiter des Bereichs Gesundheits- und Ernährungsfragen beim Nahrungsmittelkonzern Mars Inc. |
| Norbert Schellberg | Grüne | 04/2007 Vorstandsreferent der Bundestagsfraktion der Grünen | 05/2007 Mitarbeiter der Hauptgeschäftsführung des Verband Forschender Arzneimittelhersteller (VFA) |
| Peter Bleser | CDU | 2005–2011 Arbeitsgruppe Landwirtschaft, Verbraucherschutz CDU /CSU | 2007-02/2011 Mitglied des Vorstandes der Fachagentur Nachwachsende Rohstoffe e.V. |
| Volker Halsch | SPD | 2006 Beamteter Staatssekretär im Bundesfinanzministerium | <ul style="list-style-type: none"> • seit 05/2013 "Head of Public Sector" bei der Bertelsmann-Tochter arvato AG |

| | | | |
|-------------------|-----|---|---|
| | | | <ul style="list-style-type: none"> 02/2007-2013 Mitglied der Geschäftsleitung von Vivento |
| Matthias Wissmann | CDU | <ul style="list-style-type: none"> MdB bis 05/2007 1993-1998 Bundesverkehrsminister | 06/2007 Präsident des Verbandes der Automobilindustrie (VDA) |

2006

| Name | Partei | Alter Job bis | Neuer Job ab |
|-------------------------|--------|--|--|
| Andrea Fischer | Grüne | 2001 Bundesgesundheitsministerin | 2004-2006 Mitglied des Führungsstabes bei der IFOK GmbH, 2006-2009 Beraterin bei Pleon |
| Gerhard Schröder | SPD | 11/2005 Bundeskanzler der BRD | 03/2006 Aufsichtsratsvorsitzender des Pipeline-Konsortiums NEGP-Company, später bekannt als Nordstream AG (Teil von Gazprom) |
| Otto Schily | SPD | 10/2005 Bundesinnenminister | 2006 Aufsichtsratsmitglied und Anteilseigner bei SAFE ID Solutions AG und Aufsichtsratsmitglied bei Biometric Systems AG |
| Gerald Thalheim | SPD | 2005 Parlamentarischen Staatssekretär bei der Bundesministerin für Verbraucherschutz | 02/2006 Agrarpolitischer Berater des Mitteldeutschen Genossenschaftsverbands |
| Peter Ruhenstroth-Bauer | SPD | 2005 Staatssekretär im Bundesfamilienministerium | 2006 Gründung der Beratungsfirma Kommunikation & Strategie |
| Axel Horstmann | SPD | 2002-2005 Energieminister in NRW | 09/2006 Konzernbevollmächtigter der EnBW für Nordrhein-Westfalen |
| Rainer Baake | Grüne | 2005 Beamteter Staatssekretär im Bundesumweltministerium | 09/2006 Bundesgeschäftsführer der Deutschen Umwelthilfe e.V. (DUH) |
| Tim Arnold | CDU | 2004 Leiter Unternehmenskommunikation von Random House/Bertelsmann | 2010 Leiter der Vertretung des Landes NRW beim Bund |
| Wolfgang Clement | SPD | 09/2005 Bundesminister für Wirtschaft und Arbeit | <ul style="list-style-type: none"> 07/2012 Kuratoriumsvorsitzender der Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft (INSM) 02/2006 Aufsichtsratsmitglied der REWE Power AG und weitere |
| Andreas Renner | CDU | 01/2006 Minister für Arbeit und Soziales in Baden-Württemberg | 2006 Konzernbevollmächtigter für regenerative Energien bei EnBW |

2005

| Name | Partei | Alter Job bis | Neuer Job ab |
|------------------|-----------|--|---|
| Alfred Tacke | SPD | 04/2004 Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium | 05/2005 Vorstandsvorsitzender STEAG |
| Caio Koch-Weser | parteilos | 11/2005 Staatssekretär im Bundesfinanzministerium | 2006 Vice Chairman der Deutschen Bank |
| Hans Martin Bury | SPD | 2005 Staatsminister für Europa | 2005 Managing Director bei Lehman Brothers |
| Jürgen Chrobog | parteilos | 2005 Staatssekretär im Auswärtigen Amt unter Bundesaußenminister Joschka Fischer | 2005 Vorsitzender des Vorstands der BMW Stiftung Herbert Quandt |
| Otto Wiesheu | CSU | 11/2005 Bayerischer Staatsminister für Wirtschaft, Verkehr und Technologie | 01/2006-05/2009 Vorstandsmitglied der Deutschen Bahn , Ressort Wirtschaft und Politik |
| Rezzo Schlauch | Grüne | 2005 Parlamentarischer Staatssekretär im Wirtschaftsministerium unter Wolfgang Clement | 10/2005 Beiratsmitglied bei EnBW |

2004

| Name | Partei | Alter Job bis | Neuer Job ab |
|---------------|--------|---|---|
| Hartmut Meyer | SPD | 09/2003 Rücktritt als Verkehrsminister Brandenburgs | 01/2004 Berater der Deutschen Bahn AG |

2003

| Name | Partei | Alter Job bis | Neuer Job ab |
|-----------------|-----------|---|--|
| Bruno Thomauske | parteilos | 2003 Bundesamt für Strahlenschutz (BfS) | 2003 Vattenfall - Leiter der Kernkraftsparte |
| Werner Müller | parteilos | 2002 Bundeswirtschaftsminister | 06/2003 Chef der RAG (ehemals Ruhrkohle AG) |

2002

| Name | Partei | Alter Job bis | Neuer Job ab |
|-----------------|--------|--|--|
| Jürgen Heyer | SPD | 04/2002 Verkehrsminister von Sachsen-Anhalt | <ul style="list-style-type: none"> Frühjahr 2003 Aufsichtsratschef bei Scandlines, einer Fähr-Reederei, an der die Deutsche Bahn damals beteiligt war 12/2002 Berater der Deutschen Bahn AG |
| Reinhard Klimmt | SPD | 09/1999-11/2000 Bundesverkehrsminister | Sommer 2002 "Beauftragter des Vorstandes der Deutschen Bahn AG " für die Interessen des Unternehmens bei der französischen Regierung in Paris, bei der Europäischen Union in Brüssel |
| Bodo Hombach | SPD | <ul style="list-style-type: none"> 1998-1999 Chef des Bundeskanzleramts und Bundesminister für besondere Aufgaben 1999-2001 EU-Sonderkoordinator für den Stabilitätspakt in Südosteuropa | 02/2002 Geschäftsführer der WAZ -Mediengruppe |

2000

| Name | Partei | Alter Job bis | Neuer Job ab |
|----------------|--------|-----------------------------------|---|
| Gunda Röstel | Grüne | 2000 Parteivorsitzende (Grüne) | 10/2000 Prokuristin der Gelsenwasser AG , 04/2011 im Aufsichtsrat von EnBW |
| Günter Rexrodt | FDP | 10/1998 Bundeswirtschaftsminister | 10/2000-08/2004 Vorstand bei der WMP Eurocom AG , außerdem zahlreiche Aufsichtsratsmandate, unter anderem bei AWD |

1997

| Name | Partei | Alter Job bis | Neuer Job ab |
|---------------|--------|--|---|
| Cornelia Yzer | CDU | 10/1994-01/1997 Staatssekretärin im Bundesbildungsministerium | 03/1997-05/2011 Hauptgeschäftsführerin beim Verband Forschender Arzneimittelhersteller (vfa) |

1992

| Name | Partei | Alter Job bis | Neuer Job ab |
|----------------------|--------|--|---|
| Ludwig-Holger Pfahls | CSU | 02/1992 Staatssekretär für Rüstungskontrolle | 03/1992-06/1992 Berater der Daimler-Benz AG 07/1992-10/1999 Manager von Daimler-Benz AG Belgien später Südostasien |

1991

| Name | Partei | Alter Job bis | Neuer Job ab |
|--------------|--------|---|--|
| Lothar Späth | CDU | 01/1991 Ministerpräsident Baden-Württemberg | 06/1991-06/2003 Übernahme der Leitung von Jenoptik in Jena |

Weiterführende Informationen:

- [Das Phänomen Seitenwechsel](#)
- [Seitenwechsler auf EU-Ebene](#)
- [Fliegende Wechsel - Was macht die Ex-Regierung Schröder II heute?](#), Kurzstudie LobbyControl, 15. November 2007 (pdf), abgerufen am 5. Juli 2010.