

## Google

**Google Inc.** ist ein weltweit agierendes Unternehmen, das durch seine Internetdienstleistungen, allen voran der Suchmaschine, erfolgreich wurde. Mit einem Börsenwert von 390 Milliarden US-Dollar ist Google heutzutage auf Platz 2 der börsennotierten Unternehmen in den USA und bei der Bearbeitung von Suchanfragen Weltmarktführer.<sup>[1]</sup> Den Großteil seines Gewinns erwirtschaftet Google mit Werbung, die mehr und mehr mit Benutzerinformationen verknüpft wird.

In den letzten Jahren geriet das Unternehmen immer stärker in die öffentliche Kritik, sowie in politische und juristische Auseinandersetzungen. Zum einen wird der Umgang Googles mit Fragen des Datenschutzes sowie des Urheberrechtes bemängelt, zum anderen wird dem Unternehmen vorgeworfen, seine Marktmacht auszunutzen und sich so unfaire Wettbewerbsvorteile zu sichern. Um dieser wachsenden Kritik zu begegnen und das Ansehen in der Öffentlichkeit, sowie in der Politik aktiv zu beeinflussen, hat Google seine Lobbyarbeit immer stärker ausgeweitet.<sup>[2]</sup>

Google Inc.	
	
<b>Branche</b>	Internetdienstleistungen, Werbung, Softwareentwicklung
<b>Hauptsitz</b>	1600 Amphitheatre Parkway, Mountain View, CA 94043, USA
<b>Lobbybüro Deutschland</b>	Unter den Linden 21, 10117 Berlin
<b>Lobbybüro EU</b>	Google Belgium, Chaussée d'Etterbeek 180, 1040 Brussels
<b>Webadresse</b>	<a href="http://google.com">google.com</a>

### Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte .....	1
2 Struktur, Geschäftsfelder und Finanzen .....	2
3 Lobbyarbeit: Struktur und Strategien .....	2
3.1 Lobbyarbeit in den USA .....	2
3.2 Lobbyarbeit auf EU-Ebene .....	3
3.3 Wissenschaftsfinanzierung .....	4
3.4 Deep Lobbying .....	4
4 Fallbeispiele und Kritik .....	5
4.1 Datenschutz .....	5
4.2 Urheberrecht und Patentstreitigkeiten .....	5
5 Weiterführende Informationen .....	6
6 Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus .....	6
7 Einzelnachweise .....	6

## Kurzdarstellung und Geschichte

Das Unternehmen wurde am 4. September 1998 von Larry Page und Sergey Brin gegründet und widmete sich anfangs ausschließlich der Konstruktion einer eigenen Suchmaschine. Am 19. August 2004 an die Börse. Das Unternehmen hat sein Aktionsfeld im Laufe der Zeit ausgedehnt, stellt heute verschiedene Internetdienstleistungen bereit und unterhält weltweit Büros und Vertretungen.

## Struktur, Geschäftsfelder und Finanzen

---

Im Mittelpunkt des eigenen Geschäfts steht die Vermittlung von Informationen, dies geschieht neben der Suchmaschine durch zahlreiche andere Dienstleistungen, wie beispielsweise Google Earth oder Google Maps. <sup>[3]</sup> Dabei beschränkt Google sich nicht darauf die Informationen weiterzuleiten, die Nutzerdaten der Benutzer werden gleichzeitig gesammelt. Das Unternehmen nutzt diese Daten wiederum, um personalisierte Werbung schalten zu können. <sup>[4]</sup>

## Lobbyarbeit: Struktur und Strategien

---

Da das Weiterleiten und Sammeln von Informationen und Nutzerdaten so zentral für das eigene Geschäftsmodell ist, tritt das Unternehmen für eine möglichst schwache staatliche Regulierung des Internets und gegen einen verstärkten Daten- und Urheberrechtsschutz ein. Diese Forderung sollen durch gezielte Lobbyarbeit unterstützt werden, die eigenen Lobby-Bemühungen wurden in den letzten Jahren durch den Einsatz großer Geldmittel massiv ausgebaut.

## Lobbyarbeit in den USA

---

Der Fokus der Lobbyarbeit des Unternehmens liegt auf den USA, wobei die Regierung und die politischen Parteien von besonderem Interesse sind. Einerseits soll die staatliche Regulierung und Gesetzgebung auf nationaler Ebene gezielt beeinflusst werden, andererseits gilt es die eigenen Vorstellungen und Interessen bei den Beziehungen und Verhandlungen zwischen den USA und anderen Nationalstaaten einfließen zu lassen. Beispiele sind hier die Datenschutzverordnung der EU, oder auch die Verhandlungen zum transatlantischen Freihandelsabkommen TTIP. <sup>[5]</sup>

Die wachsende Bedeutung der Lobbyarbeit für Google wird besonders deutlich an den verwendeten Geldern. Bis auf einen leichten Rückgang 2013 stiegen die Ausgaben in den letzten 10 Jahren kontinuierlich an. Im Jahr 2014 gab Google alleine bis Juli 9,3 Millionen US-Dollar für Lobbyarbeit aus und war damit das Unternehmen mit den zweithöchsten Ausgaben in den USA <sup>[6]</sup>

Jahr	Ausgaben in US-Dollar
2003	80 000
2004	180 000
2005	260 000

Einen besonderen Platz in der Lobbyarbeit von Google in den USA spielen Parteispenden. Über ein sogenanntes Political Action Committee (PAC) werden Gelder für die einzelnen Parteien gesammelt und gespendet. Dabei werden die Spenden relativ ausgeglichen an Republikaner und Demokraten verteilt, 2014 erhielten die Demokraten 359 000 US-Dollar, die Republikaner 371 500 US-Dollar <sup>[7]</sup>

Im ersten Quartal 2012 hat Google laut Informationen der New York Times<sup>[8]</sup> und des Lobbying Reports<sup>[9]</sup> 5.030.000 US-Dollar für Lobbyarbeit ausgegeben. Laut New York Times sind die Lobbyausgaben von Google damit höher als die von Apple, Facebook, Amazon und Microsoft im gleichen Zeitraum zusammen. Im Jahr 2013 gibt Google weiter hohe Summen für seine Lobbyarbeit aus: Im ersten Quartal 2013 waren es 3.350.000 US-Dollar,<sup>[10]</sup> im dritten Quartal weitere 3.98 Millionen Dollar.<sup>[11]</sup> Und so geht es weiter: Aktuell (Stand: 1. Quartal 2014) investiert Google 3.820.000 US-Dollar in seine Lobbyarbeit.<sup>[12]</sup>

2011 gab Google in den USA rund 9.680.000 US-Dollar für Lobbyarbeit aus.<sup>[13]</sup> Hier sind die Google-Tochterunternehmen nicht mit inbegriffen. Motorola, das Google übernommen hat, gab beispielsweise weitere 1.740.000 US-Dollar für Lobbyaktivitäten aus.<sup>[14]</sup> Seit 2003 steigen die Lobbyausgaben des Internetkonzerns rasant an.

Ferner spielen Parteispenden eine wichtige Rolle in der Lobbyarbeit von Google in den USA. So sammelt und spendet der Konzern über ein sogenanntes *Political Action Committee* (PAC) Geld für die einzelnen Parteien. Interessant hierbei ist, dass Google Inc. die Spenden relativ ausgeglichen an Republikaner und Demokraten verteilt - in den letzten Jahren mit nur leichtem Vorteil für letztere.<sup>[15]</sup> Wie viel das Google PAC gesammelt und gespendet hat, ist bei [OpenSecrets](#) einsehbar.

Im Juli 2012 kündigten führende US-amerikanische Internetkonzerne - u.a. Google, [Facebook](#), Ebay und Amazon - an, einen eigenen Lobbyverband zu gründen. Die so genannte [The Internet Association](#) soll sich nach eigenen Angaben für ein "offenes, innovatives und freies Internet" einsetzen. Sitz der Lobbyorganisation ist Washington. Dort wird der Verband im September 2012 seine Arbeit aufnehmen, um den IT-Konzernen "eine Stimme in Washington" zu geben.<sup>[16]</sup>

Als Präsident und Vorsitzender des Lobbyverbands wurde der langjährige stellvertretende Personalchef des *Energie- und Handelskomitees* im US-Kongress und persönliche Berater des Komiteevorsitzenden, [Michael Beckerman](#), benannt. Das *Energie- und Handelskomitee* ist in den USA für die Telekommunikations- und Internetgesetzgebung zuständig.<sup>[17]</sup>

Die US-Regierung steht für Google Inc. (und andere US-Großkonzerne) in zweierlei Hinsicht im Fokus der Lobbyarbeit. Einerseits als Adressat für die Regulierung in den USA. Zum anderen übt die US-Regierung Druck auf die EU und nationale Regierungen aus, wenn US-Konzerne von dortigen politischen Entscheidungen betroffen sind. So geschehen beispielsweise in den Datenschutzvorschriften, bzw. der geplanten Datenschutzverordnung der EU.<sup>[18]</sup>

## Lobbyarbeit auf EU-Ebene

---

### Lobbyismus in der EU



- [Überblick A-Z](#)
- [Lobbyismus in der EU](#)

Die Lobbyausgaben von Google in der EU steigen stetig an. So brachte der Konzern 2011 laut dem EU-Transparenzregister 600.000 € bis 700.000 € und 2013 zwischen 1.250.000 € und 1.500.000 € für Lobbyarbeit auf (Stand: April 2014).<sup>[19]</sup>

Indirekt betreibt Google auch über Denkfabriken und Verbände Lobbyarbeit. So ist der Internetkonzern Unterstützer des [Lisbon Council](#)<sup>[20]</sup>, einer neoliberalen Denkfabrik, die oft als unabhängig angesehen wird und vor allem den freien Markt propagiert. Das Lisbon Council und Google kooperieren etwa bei der Initiative "Single Market Entrepreneurs". Ein Imagefilm der Initiative zeigt zahlreiche kleine und mittelgroße Unternehmer, die Google-Dienste verwenden (insbesondere Adwords).<sup>[21]</sup> Google folgt damit einer Strategie, die [Microsoft](#) bereits intensiv eingesetzt hat, und spannt die Firmen in die Lobbyarbeit ein, die Google-Dienste nutzen. Diese Strategie zielt u.a. darauf, die eigene ökonomische Bedeutung zu erhöhen und den Eindruck zu erwecken, dass die eigenen politischen Ziele nicht nur im Interesse eines Großkonzerns sind, sondern von vielen kleinen und mittleren Unternehmen geteilt werden. Auch in Deutschland verfolgt Google diese Strategie und hat dazu z.B. im April 2012 eine Auftragsstudie vorgestellt, die den Nutzen von Google für Unternehmensgründer belegen soll.<sup>[22]</sup>

Google unterstützt die Denkfabrik [European Centre for International Political Economy \(ECIPE\)](#)<sup>[23]</sup>, die vor allem industriefreundliche Handelspolitik propagiert, und ist Mitglied in der [American chamber of Commerce to the European Union](#) (AmCham EU), der [The European Digital Media Association \(EDiMA\)](#) und der [European Internet Foundation \(EIF\)](#).<sup>[24]</sup>

## Wissenschaftsfinanzierung

---

Google unterstützt auch Universitäten und Forschungseinrichtungen.<sup>[25]</sup> So finanziert Google beispielsweise das Berliner [Alexander von Humboldt Institut für Internet und Gesellschaft \(IIG\)](#) mit einer Anschubfinanzierung von 4,5 Millionen Euro über drei Jahre<sup>[26]</sup>. Drittmittelförderungen wie diese sind insofern problematisch, da hierdurch die Neutralität der Forschungsergebnisse gefährdet werden kann.<sup>[27]</sup> Im IIG hat Google eine Vetorecht in der Auswahl des Kuratoriums<sup>[28]</sup>

## Deep Lobbying

---

Google wie auch seine Konkurrenten investieren große Ressourcen, um ihr Image zu pflegen. Dies ist zwar keine direkte Lobbyarbeit, hat allerdings - neben dem Kunden - auch die politischen Entscheidungsträger als Ziel, die dann gleichsam eine positivere Wahrnehmung des Unternehmens haben.

Das sogenannte Deep Lobbying bezeichnet die Beeinflussung politischer Entscheidungen auf indirektem Weg über die Einflussnahme auf Öffentlichkeit und Wissenschaft. Es geht somit darum, eine positive - oder zumindest nicht negative - Konnotation mit dem Unternehmen Google aufzubauen. Die Zielperson des Deep Lobbyings soll so (bewusst oder unbewusst) in seinen Entscheidungen beeinflusst werden: seien diese, nun ein Google Produkt zu nutzen (Kunden), sich für den Internetkonzern öffentlich einzusetzen (politische Entscheidungsträger etc.) oder bestimmte Kritikpunkte weniger drastisch zu formulieren (Journalisten /Wissenschaftler etc.). Um dies zu erreichen, unterstützt Google zahlreiche Projekte und Einrichtungen.<sup>[29]</sup>

Neben der Einrichtung von Programmen an Universitäten unterstützt Google Vereine und Verbände wie LiquidDemocracy e.V.<sup>[30]</sup> oder die Speaker's Corner Aktion des Zentrums für politische Schönheit<sup>[31]</sup>. Außerdem gründete der Internetkonzern 2010 den Think Tank "Co:llaboratory" und unterstützte diesen im Jahr 2013 mit 250.000 Euro<sup>[32]</sup>. Der Think Tank soll "gemeinsam an Lösungsansätzen zu gesellschaftlichen Fragen rund um das Internet" in einem "Expertenkreis, in dem Akteure aus Wissenschaft, Verbänden, Daten- und Verbraucherschutz sowie aus Internetunternehmen", arbeiten<sup>[33]</sup>.

## Fallbeispiele und Kritik

---

### Datenschutz

---

Nutzerdaten sind für Google wichtig, um Werbung personalisieren zu können. Daher ist es nicht verwunderlich, dass der Internetkonzern hier intensive Lobbyarbeit betreibt, um Datenschutzdebatten und die Gestaltung der gesetzlichen Rahmenbedingungen zu beeinflussen.<sup>[34][35]</sup>

### Urheberrecht und Patentstreitigkeiten

---

Im Mittelpunkt des Interesses Googles waren bzw. sind vor allem "Copyright, Patent & Trademark"<sup>[36]</sup>, also insbesondere die Urheberrechtsabkommen SOPA, PIPA und ACTA, bei denen sich u.a. Google und die Rechteinhaber, wie bspw. die Unterhaltungsindustrie über den freien Zugang von Informationen streiten. Hierzu betreibt der Internetkonzern intensive Lobbyarbeit in allen relevanten Instanzen der US-Regierung und des Kongresses.<sup>[37]</sup> Ziel der Lobbystrategie ist, die gesetzlichen Rahmenbedingungen innerhalb der USA zu beeinflussen und gleichzeitig die US-Regierung zu motivieren, die Konzerninteressen im Ausland zu vertreten.<sup>[38]</sup>

Auf EU-Ebene liegen die Lobbyinteressen von Google vor allem in den Bereichen Urheberrechte (u.a. die europäische Position in den mittlerweile gescheiterten ACTA-Verhandlungen) und der Datenschutz sowie generell die Zukunft des Internets.<sup>[39]</sup>

Seit dem Bundestagswahlkampf 2009 liefern sich Google und diverse Verlage - allen voran die **Axel Springer AG** und der Verleger **Hubert Burda** - einen Lobbykampf um die Einführung eines Leistungsschutzrechts für Verleger. Auf dessen Grundlage sollen Verlage von „Werkvermittlern“, wie beispielsweise Suchmaschinen, Gebühren für Textzitate verlangen dürfen. Kritiker, wie die **Initiative gegen ein Leistungsschutzrecht** (IGEL), die u.a. von Google finanziert wird,<sup>[40]</sup> befürchten gravierende Einschnitte der Informationsfreiheit.<sup>[41]</sup> Ende 2012 lief Googles hauseigene Kampagne "Verteidige Dein Netz" gegen das geplante Leistungsschutzrecht für Presseverlage. Sehr offensiv wurde diese auf allen denkbaren Social Media Plattformen beworben. Außerdem verbreitete Google Videos zum Thema über **Youtube**<sup>[42]</sup>. Auf der offiziellen Webseite zur Kampagne gab es dann auch die Möglichkeit, eine Petition zu unterstützen. Google machte sich offenbar im Themenfeld Leistungsschutzrecht einen Namen: **Dr. Arnd Haller** (Google Germany GmbH, Legal director north and central Europe) wurde zu einer Anhörung zum Leistungsschutzrecht in den Bundestag eingeladen.<sup>[43]</sup> Google setzte sich am Ende durch: Der ursprüngliche Gesetzesentwurf zum Leistungsschutzrecht sah vor, dass Google für seinen Nachrichtendienst Google News Geld an Zeitungsverleger zahlen soll. Im August 2013 trat das Leistungsschutzrecht in Kraft, mit einer Ausnahme: Die vom Dienst Google News benutzten Snippets wurden von der neuen Gesetzesregelung ausgenommen.<sup>[44]</sup>

Diese Auseinandersetzungen können als beispielhaft für die Debatte um das freie Internet gesehen werden. Während Rechteinhaber, wie Verlage, die Unterhaltungsindustrie etc. diverse Leistungen nur entgeltlich zur Verfügung stellen wollen, ist es für Google essentiell, weiterhin freie Informationen vermitteln zu können.

## Weiterführende Informationen

---

- [Google bei SourceWatch.org](#) (englisch)

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

---

Newsletter

Bluesky

Facebook

Instagram

## Einzelnachweise

---

1. ↑ [Höchster Börsenwert: Google arbeitet sich an Apple heran](#), finanzen.net vom 11.02.2014, aufgerufen am 08.10.2014
2. ↑ [Google, once disdainful of lobbying, now a master of washington influence](#), washingtonpost.com vom 12.04.2014, aufgerufen am 08.10.2014
3. ↑ [Überblick über die Geschäftsmodelle](#), Google-Webseite, aufgerufen am 08.09.2012
4. ↑ [Die fanatischen Vier Spiegel](#) vom 05.12.2011, aufgerufen am 08.09.2012
5. ↑ [Mit Dollars gegen mehr Datenschutz](#) Zeit Online vom 28.01.2013, aufgerufen am 08.09.2012
6. ↑ [US-Politik: Nur eine Firma gibt mehr fürs Lobbying aus als Google](#) Spiegel Online vom 02.08.2014, aufgerufen am 08.09.2012
7. ↑ [Google Inc](#) www.opensecrets.org, aufgerufen am 08.09.2012
8. ↑ [Under Scrutiny, Google Spends Record Amount on Lobbying](#), nytimes.com vom 23. April 2012, abgerufen am 26. April 2012
9. ↑ [LOBBYING REPORT](#), senate.gov, abgerufen am 10.04.2014
10. ↑ [LOBBYING REPORT](#), senate.gov, abgerufen am 10.04.2014
11. ↑ [LOBBYING REPORT Q3](#), senate.gov, abgerufen am 10.04.2014
12. ↑ [LOBBYING REPORT](#), senate.gov, abgerufen am 22.04.2014
13. ↑ [Google Inc: Summary](#) OpenSecrets, aufgerufen am 10.04.2014
14. ↑ [Google Inc: Summary](#) OpenSecrets, aufgerufen am 10.04.2014
15. ↑ [PACs Google Inc Summary](#) OpenSecrets, aufgerufen am 03.04.2012
16. ↑ [Google, Facebook, Ebay und Amazon gründen Lobby](#), Welt Online, Artikel vom 26.07.2012, abgerufen am 30.08.2012
17. ↑ [Internet Association Website](#), internetassociation.org, Press Release vom 25.07.2012, abgerufen am 30.08.2012
18. ↑ [Die USA möchten bei EU-Datenschutzreform mitreden](#), Datenschutzbeauftragter Info vom 01.03.2012, abgerufen am 10.04.2014
19. ↑ [Google EU-Transparenzregister](#), Stand 29.03.12, aufgerufen am 10.04.2014
20. ↑ [Webseite des Lisbon Council](#), aufgerufen am 03.04.2012
21. ↑ [Presentation by Ann Mettler, executive director, The Lisbon Council, at the Single Market Entrepreneurs Luncheon on 31 January 2012](#), abgerufen am 24. April 2012

22. ↑ [Verkaufen, verkaufen, verkaufen](#), taz vom 18.4.2012, abgerufen am 6.6.2012]
23. ↑ [European Centre for International Political Economy](#), aufgerufen am 03.04.2012. Siehe auch David Cronin: [Think tanks: corporate lobbyists posing as experts](#), Blogbeitrag vom 31.1.2011, abgerufen am 24.4.2012
24. ↑ [Google EU-Transparenzregister](#), Stand 29.03.12, aufgerufen am 03.04.2012
25. ↑ [EMEA University Programs Google Inc.](#), aufgerufen am 03.04.2012
26. ↑ [\[1\]Süddeutsche.de](#), aufgerufen am 07.06.2012
27. ↑ ["Neue Form von Korruption"](#), taz.de vom 07.09.2011, aufgerufen am 24.04.2012.
28. ↑ [\[2\]Süddeutsche.de](#), Die Google-Uni, aufgerufen am 07.06.2012
29. ↑ [EMEA University Programs Google Inc.](#), aufgerufen am 03.04.2012
30. ↑ [Private Förderung für den 18. Sachverständigen der Internet Enquete](#) Heise online, aufgerufen am 09.04.2014
31. ↑ [Google.com: Speakers Corner Berlin](#) offizielle Website des Speakers' Corner Berlin, augerufen am 09.04.2014
32. ↑ [Jahresbericht Collaboratory 2013](#), aufgerufen am 09.04.2014
33. ↑ [Collaboratory.de](#) offizielle Website, aufgerufen am 09.04.2014
34. ↑ [Google EU-Transparenzregister](#), Stand 29.03.12, aufgerufen am 03.04.2012
35. ↑ [Google Inc: Issues OpenSecrets](#), aufgerufen am 03.04.2012
36. ↑ [Google Inc: Issues OpenSecrets](#), aufgerufen am 03.04.2012
37. ↑ [Google Inc: Agencies OpenSecrets](#), aufgerufen am 03.04.2012
38. ↑ [Die USA möchten bei EU-Datenschutzreform mitreden](#), Datenschutzbeauftragter Info vom 01.03.2012, abgerufen am 21.3.2012
39. ↑ [Google EU-Transparenzregister](#), Stand 29.03.12, aufgerufen am 10.04.2014
40. ↑ [So führen Microsoft und Google ihren Lobbykrieg](#), spiegel.de vom 2.10.2011, abgerufen am 26.4.2012
41. ↑ [Lobbyisten erfolgreich: Leistungsschutzrecht soll kommen](#) LobbyControl vom 06.03.2012, aufgerufen am 03.04.2012
42. ↑ [Google Kampagne auf Youtube](#), offizielle Videokampagne zum Leistungsschutzrecht von Google, aufgerufen am 09.04.2014
43. ↑ [Montag: Ungeplante Anhörung zum Leistungsschutzrecht im Bundestag](#) netzpolitik.org, aufgerufen am 21.02.2013
44. ↑ [Neues Leistungsschutzrecht: Ein Gesetz, viele Fragen](#), focus.de vom 01.03.2013, aufgerufen am 10.04.2014