

## Verband der Chemischen Industrie

Interessante Inhalte? Die Lobbypedia soll aktuell bleiben und wachsen. Helfen Sie dabei! Stärken Sie LobbyControl jetzt mit einer Spende und werden Sie Teil der LobbyControl-Gemeinschaft. Dankeschön!



Jetzt spenden!

Der **Verband der Chemischen Industrie (VCI)** ist ein Interessenverband von 1.600 deutschen Chemieunternehmen und deutschen Tochterunternehmen ausländischer Konzerne. Innerhalb des Verbandes vereinigen sich mehr als 90 Prozent der deutschen Chemieunternehmen.<sup>[1]</sup>

**Verband der chemischen Industrie e.V.**  
(VCI)



**Rechtsform** eingetragener Verein  
**Tätigkeitsbereich** Interessenvertretung der Chemieindustrie  
**Gründungsdatum** 1877  
**Hauptsitz** Frankfurt a.M.  
**Lobbybüro** Neustädtische Kirchstraße 8, 10117 Berlin  
**Lobbybüro EU** Rue Marie de Bourgogne 58 1000 Bruxelles  
**Webadresse** [www.vci.de](http://www.vci.de)

### Inhaltsverzeichnis

1 Lobbystrategien und Einfluss .....	2
1.1 Lobbytätigkeit .....	2
1.2 Parteispenden .....	2
1.3 Befürwortung eines Lobbyregisters .....	3
2 Fallbeispiele und Kritik .....	3
2.1 2023 - 2025: PFAS - unlautere Argumentation der Chemieverbände .....	3
2.2 2012: VCI bei Klimawandel-Leugnern .....	4
2.3 1999-2007 Der VCI und die REACH-Verordnung .....	4
2.4 Lobbyisten in Ministerien .....	5
3 Organisationsstruktur, Personal und Verbindungen .....	5
3.1 Der Vorstand <sup>[18]</sup> .....	5
4 Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus .....	5
5 Einzelnachweise .....	5

## Lobbystrategien und Einfluss

---

### Lobbytätigkeit

---

Der VCI nutzt das Netz seiner Mitglieder, um über lokale Unternehmen dezentral auf die Bundestagsabgeordneten in den jeweiligen Wahlkreisen Einfluss zu nehmen.

Auf der anderen Seite bedeutet Verbandsarbeit auch, die Interessen der Mitglieder zu bündeln und in Berlin möglichst mit einer Stimme zu sprechen. Diese Koordinierung ist eine Herausforderung für die Verbände generell, auch für den VCI. Denn zumindest die großen Mitgliedsunternehmen, wie [BASF](#) oder [Bayer](#), haben eigene Lobbybüros in Berlin, über die sie ihre speziellen Unternehmensinteressen vertreten.

Der VCI organisiert etwa acht Mal im Jahr Politische Ausschüsse und Chemiekreise mit Lobbyist/innen der Mitgliedsunternehmen, um Informationen auszutauschen und die Arbeit zu koordinieren. Zu den Treffen werden je nach Bedarf auch Vertreter/innen von Bundesregierung und Gewerkschaften, etwa der Industriegewerkschaft Bergbau, Chemie, Energie (IG BCE), eingeladen. Zusätzlich veranstaltet der VCI einmal im Jahr einen [Parlamentarischen Abend](#).

Ein weiteres wichtiges Einflussinstrument des VCI ist die strategische Netzwerkbildung und Personalpolitik, die besonders unter dem langjährigen VCI-Geschäftsführer [Hermann-Wolfgang Lehning](#) gepflegt wurde. Lehning war Präsident des [Wirtschaftspolitischen Clubs Deutschland](#) (2003–2007), in dem sich Repräsentant/innen aus Politik und Wirtschaft regelmäßig austauschen, sowie Mitgründer des Lobbyzirkels [Adlerkreis](#). Ziel der strategischen Personalpolitik ist es, aufstrebende Leute mit politischen Ambitionen anzuheuern, bevor sie in die Politik wechseln

### Parteispenden

---

Der VCI gehört zu den größten Parteispendern in Deutschland. Seit dem Jahr 2000 spendete der Verband insgesamt 8.001.036,09 Euro an CDU, CSU, FDP, SPD und Grüne. Die Spenden verteilen sich von 2010 bis 2019 wie folgt:

	CDU	CSU	SPD	FDP	Grüne	Summe
<b>2010</b>	26.000	53.000	14.000	20.000	0	113.000
<b>2011</b>	110.000	47.000	60.000	72.000	20.000	309.000
<b>2012</b>	44.000	109.000	34.000	24.500	12.500	224.000
<b>2013</b>	167.000	164.000	85.000	74.500	14.000	504.500
<b>2014</b>	98.000	87.500	55.000	37.000	18.000	295.500
<b>2015</b>	40.000	61.000	35.000	40.000	13.000	189.000
<b>2016</b>	73.000	61.000	49.500	42.000	22.500	248.000
<b>2017</b>	250.000	75.000	141.000	139.000	29.000	634.000
<b>2018</b>	40.000	90.000	35.000	25.000	16.000	206.000
<b>2019</b>	108.200	75.000	55.000	37.000	20.000	295.200
<b>Summe</b>	956.200	822.500	563.500	511.000	165.000	3.018.200

Hinzu kamen Spenden des bayerischen Regionalverbands [Verband der Bayerischen Chemischen Industrie](#) sowie des Chemie-Arbeitgeberverbands [Verein der Bayerischen Chemischen Industrie](#) an die CSU in Höhe von bisher 2.177.607,4 Euro.

Die Spenden für die folgenden Jahre sind über die [Parteispenden-Datenbank](#) recherchierbar.

## Befürwortung eines Lobbyregisters

Im April 2018 erklärten der VCI und Transparency International auf der Bundespressekonferenz, sich gemeinsam für ein Lobbyregister einzusetzen.<sup>[2]</sup>

## Fallbeispiele und Kritik

### 2023 - 2025: PFAS - unlautere Argumentation der Chemieverbände

Die umstrittenen PFAS (per- und polyfluorierten Alkylsubstanzen) auch Ewigkeitschemikalien genannt, sind wichtig für große Chemiefirmen, aber auch für Hersteller von Pfannen, Outdoor-Kleidung oder Medizingeräten. Die Chemikalien sind während des Gebrauchs nicht besorgniserregend, sondern der Produktionsprozess und die Entsorgung sind das Problem. Die Stoffgruppe umfasst 10 000 Stoffe, von denen ca. 1 000 in Deutschland im Einsatz sind. Martin Scheringer, ETH Zürich<sup>[3]</sup>

Wenn die Chemikalien einmal in der Umwelt sind, bleiben sie dort, weil sie auf natürlichem Weg nicht abgebaut werden können. Über das Trinkwasser und die Nahrung gelangen sie in den menschlichen Körper. Einigen PFAS wurde nachgewiesen, dass sie Krebs verursachen können sowie Leberschäden und Hormonstörungen und, dass sie das Immunsystem schädigen können. Im Landkreis Altötting in Bayern

beispielsweise durften Blutspenden von Anwohnern nicht mehr für Blutkonserven genutzt werden, da ein Stoff aus der PFAS-Gruppe in hoher Konzentration im Blutplasma nachgewiesen wurde. <sup>[4][5]</sup> Am 7. Feb. 2023 legte die Europäische Chemikalien Agentur ECHA nach Vorarbeit von fünf EU-Ländern - Dänemark, Deutschland, Niederlande, Norwegen und Schweden - einen ersten Vorschlag für ein umfassendes PFAS-Verbot vor. <sup>[6]</sup> Mehrere tausend Schreiben der Lobbyverbände mit rd. 70 000 Seiten gingen daraufhin bei ECHA ein. Besonders umkämpft sind die sogenannten Fluorpolymere. Das sind Kunststoffe, die Antihaft-Eigenschaften haben und wenig Reibung erzeugen. Die Vertreter der Industrie bezeichnen diese Stoffgruppe als sogenannte "Polymers of Low Concern", also wenig besorgniserregend, das heißt nicht gesundheitsgefährdend. Dabei bezieht man sich auf ein Protokoll einer Expertengruppe der OECD von 1993. Die OECD erklärt auf Anfrage der Tagesschau, sie habe "keine Bewertung von Fluorpolymeren durchgeführt". Auf der Website der Organisation heißt es zudem: "Es besteht keine Einigkeit darüber, dass Fluorpolymere wenig besorgniserregend sind". zitiert nach Tagesschau <sup>[7]</sup> Industrievertreter plädieren häufig dafür, PFAS nach einem "risikobasierten" Ansatz zu regulieren. Dabei wird jede Substanz einzeln geprüft und nur dann verboten, wenn bewiesen ist, dass sie schädliche Wirkungen zeigt. Diese Vorgehensweise hat bislang dazu geführt, dass oftmals die regulierten PFAS durch andere, sehr ähnliche noch unregulierte PFAS ersetzt wurden. Wirtschaftsminister Habeck (Die Grünen) erklärt im August 2023, man dürfe "die Entwicklung von Technologien nicht durch Überregulierung verhindern, zumal der Einsatz in geschlossenen Systemen in der Produktion erfolgt." Im Kanzleramt fand am 27. Sept. 2023 ein "Chemie-Spitzengespräch" statt. In der Presseerklärung des Kanzleramtes hieß es: "Pauschale, undifferenzierte Verbote ganzer Stoffklassen sind nach Ansicht der Bundesregierung nicht vom bestehenden europäischen Rechtsrahmen gedeckt und sind nach dem aktuellen Vorschlag der deutschen und weiterer Fachbehörden auch nicht vorgesehen. Ein Totalverbot von PFAS ist insofern nicht geplant und würde von der Bundesregierung auch nicht unterstützt." Referenzfehler: Für ein <ref>-Tag fehlt ein schließendes </ref>-Tag. Derartige Forderungen kritisierten zivilgesellschaftliche Akteure als „irreführend“. <sup>[8]</sup> Ein Lieferkettengesetz ohne Haftung sei „wirkungslos“. <sup>[9]</sup> So konstatierte Johanna Kusch von der Initiative Lieferkettengesetz, dass Unternehmen mit ihrer Argumentation den Eindruck erweckten „dass man [sie] für Vorgänge verantwortlich machen will, auf die sie keinerlei Einfluss haben“ dies sei nach Auffassung der Initiative falsch: „Sie sollen lediglich ihre eigenen Sorgfaltspflichten einhalten – und das ist zweifelsfrei möglich.“

## 2012: VCI bei Klimawandel-Leugnern

---

Der Geschäftsführer des VCI, Utz Tillmann nahm an der sog. "Fünften Internationalen Klima- und Energiekonferenz" (30.11-1.12.2012 in München) der Organisation [Europäisches Institut für Klima und Energie](#) (Eike) teil. <sup>[10][11]</sup> Tillmann hielt eine Rede über „die Auswirkungen des deutschen Energiekonzeptes auf die Chemieindustrie“. <sup>[12]</sup> Eike ist eine deutsche Lobbygruppe gegen Klimapolitik. <sup>[13]</sup>

## 1999-2007 Der VCI und die REACH-Verordnung

---

Ein weiteres Beispiel für die Lobbyaktivität des VCI ist die erfolgreiche Abschwächung der REACH-Verordnung, einem anfangs ambitionierten Vorschlag der EU-Kommission zur Registrierung, Bewertung, Zulassung und Beschränkung von Chemikalien in der EU. Der von der Kommission im Jahr 1999 vorgelegte Vorschlag sollte Regeln schaffen, um die Auswirkungen von Chemikalien auf Umwelt und Gesundheit zu prüfen und zu bewerten. Besonders gefährliche Chemikalien sollten verpflichtend durch unbedenklichere

Alternativen ersetzt werden. <sup>[14]</sup> Die Vorschläge der EU-Kommission stießen auf Kritik der Chemielobby, vor allem vertreten durch BASF und dem VCI. Eigens finanzierte Studien prognostizierten erhebliche Wettbewerbsnachteile und hohe Arbeitsplatzverluste. EU-Kommission und die Öffentlichkeit zweifelten die Studienergebnisse jedoch an. Darüber hinaus stand der VCI während der Verhandlungen in regem Austausch mit dem Europaabgeordneten Hartmut Nassauer (CDU), der im Binnenmarkt-Ausschuss für REACH zuständig war.

Zusätzlich wurde die Bush-Regierung und die US-amerikanischen Unternehmen über die Vorhaben der EU-Kommission informiert, die ihrerseits eine Gegenkampagne starteten und vor den Auswirkungen für die US-Industrie warnten. <sup>[15]</sup> Für den VCI kann diese Lobbyarbeit als Erfolg verbucht werden: in einem gemeinsamen Positionspapier mit der Bundesregierung und der Chemiegewerkschaft IG BCE spiegelte sich weitgehend die weiche, US-amerikanische Position wider. Im Jahresbericht 2005 verkündete der VCI einen weiteren Erfolg: Nassauer habe die VCI-Vorschläge weitgehend übernommen und als praktikable Alternative zum Kommissionsentwurf vorgestellt. <sup>[16]</sup> Die abgespeckte REACH-Verordnung wurde schließlich im Jahr 2006 verabschiedet und trat 2007 in Kraft. Die schrittweise Umsetzung soll bis 2020 erfolgen.

Mittlerweile gibt auch der VCI zu, dass sich durch die Verordnung schon heute positive Effekte für den Schutz von Mensch und Umwelt erkennen lassen. Weiterhin kritisch positioniert sich der Verband zum hohen Verwaltungsaufwand und warnt vor Kostensteigerungen sowie Innovations- und Wettbewerbsnachteilen gegenüber internationalen Bewerbern. Eine genaue Bewertung der Folgen könne aber erst 2018 nach der Implementation der nächsten Registrierungsphase abgegeben werden. <sup>[17]</sup>

## Lobbyisten in Ministerien

---

- [Lobbyist im Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie](#)

## Organisationsstruktur, Personal und Verbindungen

---

### Der Vorstand<sup>[18]</sup>

---

- [Kurt Bock](#) (Präsident), [BASF SE](#)
- [Werner Baumann](#), [Bayer AG](#)
- [Christian Kullmann](#), [Evonik Industries AG](#)
- [Hans Van Bylen](#), [Henkel AG & Co. KGaA](#)

Stand: März 2018

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

---

[Newsletter](#)

[Bluesky](#)

[Facebook](#)

[Instagram](#)

## Einzelnachweise

---

1. <sup>↑</sup> [VCI-Website: Mitglieder](#), vci.de, abgerufen am 02.03.2018

2. ↑ [Bahnbrechender Durchbruch? Die CDU spricht sich für ein Lobbyregister aus](#), lobbycontrol.de vom 23.11.2018, abgerufen am 21.06.2019
3. ↑ [-pfas--koennen-im-koerper-schaden-anrichten](#)www.srf.ch/audio vom 13.11.2024, abgerufen am 16.01.2025
4. ↑ [kein-blutplasma-von-spendern-aus-altoetting](#)www.br.de vom 05.01.2018, abgerufen am 16.01.2025
5. ↑ [altoetting-pfoa-deponie](#)www.sueddeutsche.de vom 09.11.2022, abgerufen am 16.01.2025
6. ↑ [five-european-states-call-for-evidence-on-broad-pfas-restriction](#)www.echa.europa.eu, abgerufen am 17.01.2025
7. ↑ [pfas-chemikalien-lobby](#)tagesschau.de vom 14.01.2025, abgerufen am 16.01.2025
8. ↑ [Faktencheck: Initiative Lieferkettengesetz widerlegt irreführende Behauptungen von Wirtschaftsverbänden zur Unternehmenshaftung – Lieferkettengesetz ohne Haftung wirkungslos](#)lieferkettengesetz.de vom 02.09.2020, abgerufen am 07.11.2022
9. ↑ [Faktencheck: Initiative Lieferkettengesetz widerlegt irreführende Behauptungen von Wirtschaftsverbänden zur Unternehmenshaftung – Lieferkettengesetz ohne Haftung wirkungslos](#)lieferkettengesetz.de vom 02.09.2020, abgerufen am 07.11.2022
10. ↑ [5. Internationale Klima & Energiekonferenz \(IKEK\) München - Programm](#), eike-klima-energie.eu, abgerufen am 29.02.2016
11. ↑ [5. IKEK München - Kurzbericht](#), eike-klima-energie.eu vom 06.12.2012, abgerufen am 29.02.2016
12. ↑ [Präsentation der Rede](#), eike-klima-energie.eu, abgerufen am 29.02.2016
13. ↑ [Chemieindustrie hofiert Klimaleugner](#) taz vom 30.11.2012, abgerufen am 01.12.2012
14. ↑ [Umsetzung REACH Website Umweltbundesamt](#), aufgerufen am 29.03.2016
15. ↑ [The EU's New Impact on American Environmental Regulation](#) Boston Law School, aufgerufen am 07.04.2016
16. ↑ [EU Rundschreiben: Umweltaktionsprogramm Website Deutscher Naturschutzring](#), aufgerufen am 29.03.2016
17. ↑ [Umsetzung REACH Website VCI](#), aufgerufen am 29.03.2016
18. ↑ [Vorstand und Präsidium vci.de](#), abgerufen am 02.03.2018