

# Friends of Europe

Friends of Europe ist eine Organisation, die Lobbyisten (Großteil der Mitglieder) mit Vertretern der EU-Institutionen (Kommission und Parlament) über Veranstaltungen, zu denen nur Mitglieder zugelassen sind, zusammenbringt. Im Kuratorium sind EU-Kommissare, Regierungschefs und EU-Parlamentarier neben Repräsentanten der Wirtschaft vertreten. Diese institutionalisierten Kontakte zu wichtigen Entscheidungsträger auf EU-Ebene eröffnen der Wirtschaftslobby die Möglichkeit, die EU-Politik in ihrem Interesse informell zu beeinflussen. Dies betrifft vor allem Gesetze und Verordnungen zur Regulierung der Branchen, in denen die Mitglieder von Friends of Europe sich betätigen.

Der Präsident **Etienne Davignon**, ehem. EU-Kommissar und Vizepräsident der EU-Kommission, ist/war in einer Vielzahl von Leitungsgremien großer Unternehmen und deren Netzwerken aktiv. Als EU-Kommissar hat er sogar an der Gründung und Ausgestaltung des [European Roundtable of Industrialists](#) (ERT) mitgewirkt.

Friends of Europe hat sich lange geweigert, sich im Transparenzregister der EU einzutragen, wo u. a. auch die Mitglieder (vorwiegend Unternehmen und Wirtschaftsverbände) anzugeben sind. [\[1\]](#)[\[2\]](#) Auf der Webseite von Friends of Europe sind die Mitglieder weiterhin nicht verzeichnet. Auch gibt es keine Hinweise auf die Höhe der Mitgliedsbeiträge und ihre mögliche Staffelung nach der Mitwirkung bei Veranstaltungen (dies wird bei einigen vergleichbaren Organisationen praktiziert).

## Friends of Europe

[[Bild:<datei>|center]]

**Rechts** Association sans but lucratif (Asbl) =  
**form** Verein ohne Gewinnerzielungsabsicht  
**Tätigk** Europäische Denkfabrik, in der  
**eitsber** Lobbyisten und Vertreter der EU-  
**eich** Institutionen zusammenarbeiten  
**Gründ** 1999  
**ungsd**  
**atum**  
**Haupts** Brüssel, Rue de la Science 4  
**itz**  
**Lobby**  
**büro**  
**Lobby**  
**büro**  
**EU**  
**Webad** [www.friendsofeurope.org](http://www.friendsofeurope.org)  
**resse**

## Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte .....	2
2 Tätigkeitsbereiche .....	2
2.1 Future Europe .....	2
2.2 Smarter Europe .....	2
2.3 Greener Europe .....	2
2.4 Quality Europe .....	3
2.5 Global Europe .....	3
2.6 Security Europe .....	3
3 Foren .....	3
3.1 Development Policy .....	4
3.2 Asia Programme .....	4
4 Diskussionsplattform Debating Europe .....	4
5 Struktur, Leitungsgremien und Mitglieder .....	4
5.1 Präsident .....	4
5.2 Generalsekretäre .....	5
5.3 Team .....	5

5.4 Kuratorium ("Board of Trustees") .....	5
5.5 Mitglieder .....	6
5.6 Mitgliedschaften .....	7
6 Fallstudien und Kritik .....	7
7 Weiterführende Informationen .....	7
8 Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus .....	7
9 Einelnachweise .....	7

## Kurzdarstellung und Geschichte

---

Friends of Europe ist 1999 von **Geert Cami** und **Giles Merritt** (den heutigen Generalsekretären) gegründet worden. Laut Eigendarstellung im [Transparenzregister der EU](#) ist Friends of Europe eine Denkfabrik, die ein Forum für Gespräche zwischen politischen Entscheidungsträgern auf EU- und nationaler Ebene, NGOs, Wirtschaftsführern, den Medien und der Zivilgesellschaft anbietet. Es soll eine Brücke zwischen EU-Politikern und den EU-Bürgern über Berichte, Briefings und Gespräche geschlagen werden. Jährlich werden über 50 Veranstaltungen organisiert und über 100 Publikationen herausgegeben.

## Tätigkeitsbereiche

---

Die Aktivitäten (Veranstaltungen und Arbeitsgruppen mit Ergebnisberichten) erstrecken sich auf die folgenden Bereiche:

### [Future Europe](#)

---

Themen: Politischen Ziele der EU (Integration, Institutionen, Agenda)

Beispiel: [The Commission's leadership and the governance of Europe vom 30. März 2015](#) Gespräch mit EU-Kommissionspräsident Jean-Claude Juncker und Etienne Davignon (Präsident von Friends of Europe), moderiert von Giles Merritt (Generalsekretär von Friends of Europe).

### [Smarter Europe](#)

---

Thema: Wettbewerbsfähigkeit Europas (Bildung, Beschäftigung, Wachstum, Innovation)

Beispiel: [An EU Competition Policy for the 21st century vom 21. April 2015](#) Gespräch mit der EU-Kommissarin Margerethe Verstager.

### [Greener Europe](#)

---

Themen: Energie und Umweltschutz

Beispiele:

[Europe's Energy Union and the Road to Paris and beyond, Frühjahr 2015](#)

Der Arbeitsbericht ist auf der Grundlage von Treffen, Diskussionen und schriftlichen Beiträgen der Mitglieder der "Climate-Energy-Industry"-Arbeitsgruppe unter der ausschließlichen Verantwortung von Friends of Europe erstellt worden. Der ganz überwiegende Teil der 40 Arbeitsgruppen-Mitglieder sind Vertreter von Unternehmen und Verbänden der Energiewirtschaft sowie Institutionen der EU (Kommission und Parlament). Zu den Mitgliedern gehört auch ein Vertreter des WWF und des Deutschen Instituts für Wirtschaftsforschung (DIW). Gesponsert wurde der Bericht vom Energieversorger **GDF Suez**, der auch in der Arbeitsgruppe vertreten ist.

[Europe's Energy Union and the road to Paris and beyond](#) vom 4. Mai 2015 Gespräch mit Maros Sefcovic, EU Vizepräsident für die Energie Union.

## Quality Europe

---

Themen: Gesundheit, Soziales, alternde Gesellschaft

Beispiel: [Unequal Europe Recommendations report of the High-Level Group on "Social Union"](#), Frühjahr 2015

Der Arbeitsbericht ist auf der Grundlage von Treffen, Diskussionen und schriftlichen Beiträgen der Mitglieder der "High-Level"-Arbeitsgruppe unter der ausschließlichen Verantwortung von Friends of Europe und dem Arbeitsgruppen-Vorsitzenden Frank Vandenbroucke (Kurator von Friends of Europe) erstellt worden. Zu den Mitgliedern der Arbeitsgruppe gehören u. a. eine Reihe von Friends of Europe-Mitgliedern, Vertreter von Institutionen der EU (Kommission und Parlament), Professoren, der Vorsitzende der Bertelsmann Stiftung, der Generalsekretär des **European Policy Center**, der ehem. Generaldirektor von **BusinessEurope** und der Präsident des Deutschen Gewerkschaftsbunds (DGB).

## Global Europe

---

Thema: Entwicklungspolitik der EU

Beispiel: [Women and Development - Twenty years after Beijing: what's changed and what's the same?](#) vom 3. Juni 2015 Ein vom Development Policy Form (DPF) der Friends of Europe organisiertes Arbeitsessen als Teil des offiziellen Programms der "European Development Days" (EDD15) der EU-Kommission

## Security Europe

---

Themen: Die Zukunft der NATO und der europäischen Sicherheitspolitik

Beispiel: [NATO's Rapid Reaction Force - Sharpening the new "Spearhead"](#) vom 6. Mai 2015 Politische Einblicke ("Policy Insight") mit dem US-Botschafter bei der NATO, dem Akademischen Direktor des Bundesakademie für Sicherheitspolitik und der holländischen Botschafterin bei der NATO

## Foren

---

Es werden unter Leitung von Friends of Europe gemeinsame Arbeitsberichte erstellt und Veranstaltungen ausschließlich für Mitglieder von Friends of Europe, Vertreter von EU-Institutionen und der Presse organisiert. Es gibt die folgenden Foren:

## Development Policy

---

Partner sind die folgenden Entwicklungshilfe-Organisationen: Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), Agence Francaise de Développement (AFD), Japan International Cooperation Agency (JICA), Vereinte Nationen und Weltbank.

## Asia Programme

---

Beispiel: [Indonesia's Update What's really happening in Jolkowi's Indonesia](#) vom 14. April 2015 Politische Einblicke mit dem Direktor des Habibie Centre, der ehem. Stellv. Präsidentin der Bank Negara Indonesia und dem Direktor für die Region "Asien und Pazifik" des European External Action Service (EEAS)

Mit-Organisator: Mission of Indonesia to the EU; unterstützt von: The Habibie Center und Agence Wallone a L'Exportation

## Diskussionsplattform Debating Europe

---

Es werden politische Entscheidungsträger und Experten der EU-Institutionen interviewt sowie Veranstaltungen organisiert.

Gründungspartner sind:

- Friends of Europe
- [Europe's World](#)

Strategische Partner sind:

- Microsoft
- Skype
- Open Society Foundations
- Council of Europe (Europaparlament)
- Community Partners (z. B. European Student's Union, International Erasmus Student Network)

## Struktur, Leitungsgremien und Mitglieder

---

Friends of Europe, ein Verein ohne Gewinnerzielungsabsicht (Asbi), ist Teil der [Europe's World Group](#), zu der auch das Politikjournal [Europe's World](#) gehört

## Präsident

---

- Etienne Davignon [\[3\]\[4\]](#)
  - Präsident/Direktor der belgischen Unternehmen Tractebel Gas Engineering Belgium SA, einer Tochtergesellschaft von [GDF Suez](#), Compagnie Maritime Belge, Compagnie des Wagon-Lits, SIBEKA , SN Airholding ("Brussels Airlines") und Palais des Beaux-Arts
  - Vize-Präsident/Direktor der belgischen Unternehmen Cumerio, Real Software, Sofina SA sowie der US-amerikanischen Gilead und (bis 2010) der belgischen Tractebel SA , einer Tochtergesellschaft von [GDF Suez](#)

- Präsident des [European Business Network for Corporate Social Responsibility](#) (CSR), des Egmont Institute und der ICHET Brussels Management School
- Mitglied des Verwaltungsrats des [Centre for European Policy Studies](#) (CEPS)
- Mitglied der Steuerungsgruppe ("European Steering Committee") des [Jacques Delors Institute](#)
- Initiator und ehem. Mitglied des [European Roundtable of Industrialists](#) (ERT)
- ehem. Mitglied der [Trilaterale Kommission](#)
- Ehrenpräsident der [Bilderberg-Konferenz](#)
- ehemaliger Vizepräsident der EU-Kommission, EU-Industriekommissar und Präsident der International Energy Agency (IEA)

## Generalsekretäre

---

- Geert Cami, Mitgründer, ehem. Managing Director von [Forum Europe](#)
- Giles Merritt, Mitgründer<sup>[5][6][7]</sup>
  - Chefredakteur des Politikjournals [Europe's World](#), das - wie Friends of Europe - zur [Europe's World Group](#) gehört
  - Berater und Gründer von [Forum Europe](#)
  - Gründer der [Security & Defence Agenda](#) (ursprüngliche Bezeichnung: New Defence Agenda)
  - ehem. Korrespondent der "Financial Times"
  - ehem. Direktor des [Philip Morris Institute for Policy Research](#)

## Team

---

- Nathalie Furrer, Direktor
- Shada Islam, Direktorin für Politik, ehem. Europakorrespondentin der Far Eastern Review und ehem. Mitarbeiterin des [European Policy Centre](#)
- Pauline Massart, Stellv. Direktorin, ehem. Mitarbeiterin von [Thales](#)

## Kuratorium ("Board of Trustees")

---

Mitglieder des Kuratoriums sind<sup>[8]</sup> u. a. ein Vizepräsident der EU-Kommission (Jyrki Katainen) sowie eine EU-Kommissarin (Cecilia Malströmm) und drei Regierungschefs seine eine Vielzahl ehemaliger ranghoher Mitarbeiter von EU-Institutionen, Premierminister, Minister und Abgeordnete, Diplomaten, Banker und Vertreter der NATO. Mitglieder sind u.a.:

- Joaquin Almunia, ehem. Vizepräsident der EU-Kommission und EU-Wettbewerbskommissar
- [Franziska Katharina Brantner](#) (Grüne)
  - Mitglied des Deutschen Bundestags und ehem. Mitglied des Europäischen Parlaments
  - bis 2009 Projektmanagerin bei der [Bertelsmann Stiftung](#), die Mitglied von Friends of Europe ist
- Xavier Bettel, Premierminister von Luxemburg
- [Elmar Brok](#) (CDU)
  - ehem. Berater der [Bertelsmann SE](#) (die Bertelsmann Stiftung ist Mitglied bei Friends of Europe)
  - Mitglied des Europäischen Parlaments und dort Vorsitzender des Ausschusses für auswärtige Angelegenheiten
  - Stellv. Vorsitzender im Lenkungsausschuss des [Transatlantic Policy Network](#)
  - Mitglied der [European Security Foundation](#)
  - Mitglied der Präsidiums von [Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik](#) (DPAG)

- Catherine Gernay
  - Direktorin von Veolia Environnement and des Krankenhauskonzerns Cliniques de l'Europe
  - Mitglied des Verwaltungsrats von SNCB-Holding
  - ehem. Management Direktorin von Belgiens Centre d'études sur le Nucléaire (CEN-SCK)
- Toomas Hendrik Ilves, Präsident der Republik Estland
- Sony Kapoor
  - Managing Direktor der Denkfabrik **Re-Define**
  - Berater von Zentralbanken, Regulatoren, großen Investoren und der EU
- Jyrki Katainen, Vizepräsident der EU-Kommission für Beschäftigung, Wachstum, Investitionen und Wettbewerbsfähigkeit
- Miroslav Lajcak, Stellv. Premierminister und Aussenminister der Slowakischen Republik
- Pascal Lamy
  - Ehrenpräsident des **Jacques Delors Institute**
  - ehem. Generaldirektor der World Trade Organisation (WTO) und EU-Handelskommissar
- Spiros Latsis, Präsident der Eurobank Ergasias (früher: EFG Eurobank) und reichster Mann Griechenlands (2004 verbrachte der damalige EU-Kommissar Barroso mit seiner Familie eine Woche Gratisurlaub auf Latsis' Luxusyacht)<sup>[9]</sup>
- Linas Antanas Linkevicius, Litauischer Außenminister
- Cecilia Malmström, EU-Handelskommissarin
- **Mario Monti**
  - Internationaler Berater von **Goldman Sachs**
  - Ehrenpräsident der Denkfabrik **Bruegel**, die er gegründet hat
  - ehem. Vorsitzender der Europäischen Gruppe der **Trilaterale Kommission**
  - ehem. italienischer Premierminister und EU-Kommissar für Wettbewerb
- Hans-Gert Pöttering (CDU)
  - ehem. Mitglied des Europäischen Parlaments und dessen ehemaliger Präsident
  - Vorsitzender der **Konrad-Adenauer-Stiftung**
- Paul Révay, Direktor der Europäischen Gruppe der **Trilaterale Kommission**
- Marietje Schaake
  - Mitglied des Europäischen Parlaments (ALDE)
  - Mitglied des "Steering Committee" der **European Internet Foundation** und des **Transatlantic Dialogues on Security and Freedom in the Digital Age**
  - Mitglied von **Knowledge4Innovation** und **European Council on Foreign Affairs**
- Jamie She, Deputy Assistant Secretary General for NATO's Emerging Security challenges Division
- Hermann Van Rompuy, ehem. Präsident des Europäischen Rats und ehem. belgischer Premierminister

## Mitglieder

---

Die Mitglieder sind im [Transparenzregister der EU](#) abrufbar. Es handelt sich im Wesentlichen um Unternehmen (z. B. [BASF](#)), Wirtschaftsverbände (z. B. [European Automobile Manufacturers Association](#)), Lobbyagenturen (z. B. [Burson-Marsteller](#)), wirtschaftsnahe Stiftungen (z. B. [Bertelsmann Stiftung](#) sowie Botschaften und Vertretungen von Staaten bei der EU (z. B. [Mission of Turkey to the EU](#)). Zu den Mitgliedern gehört auch das [Transparency International EU Office](#).

## Mitgliedschaften

---

Friends of Europe ist Mitglied bei

- Think Tank Directory Europe
- Think Tank Dialogue

## Fallstudien und Kritik

---

## Weiterführende Informationen

---

- ...

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

---

[Newsletter](#)

[Bluesky](#)

[Facebook](#)

[Instagram](#)

## Einelnachweise

---

1. ↑ [Merritt's allergic reaction to lobby transparency](#), 23. April 2009, Corporate Europe Observatory, Webseite abgerufen am 01. 05. 2015
2. ↑ [Has Friends of Europe signed up for the EU's transparency register](#), Webseite von Friends Europe, abgerufen am 01. 05. 2015
3. ↑ [Curriculum Vitae bei Corporate Europe](#), Webseite abgerufen am 29. 04. 2015
4. ↑ [Biographie Bloomberg](#), abgerufen am 29. 04. 2015
5. ↑ [Merritt's allergic reaction to lobby transparency](#) vom 23. April 2009, Brussels Sunshine, Webseite abgerufen am 01. 05. 2015
6. ↑ [Giles Merritt, Founder and Secretary General of Friends of Europe](#), Webseite der EU-Kommission, abgerufen am 01. 05. 2015
7. ↑ [Profil auf der Webseite von Forum Europe](#), abgerufen am 01. 05. 2015
8. ↑ [Board of Trustees](#), Webseite Friends of Europe, abgerufen am 29. 04. 2015
9. ↑ [Arthur Rutishauser: Der reiche Griech vom Genfersee](#), Tages Anzeiger vom 2. Juni 2012, Webseite abgerufen am 30. 04. 2015