

## Forschungsinstitut zur Zukunft der Arbeit

Das **Institut zur Zukunft der Arbeit GmbH** (IZA) betreibt als privates Wirtschaftsforschungsinstitut nationale und internationale Arbeitsmarktforschung. Gegründet wurde das Institut 1998 auf Initiative der [Deutschen Post](#).<sup>[1]</sup> Alleiniger Gesellschafter des Instituts ist die [Deutsche Post-Stiftung](#). Präsident des IZA ist der ehemalige Vorstandsvorsitzende der Deutschen Post, [Klaus Zumwinkel](#), Direktor ist der umstrittene [Klaus F. Zimmermann](#), bis 2011 auch Leiter des [Deutschen Instituts für Wirtschaftsforschung](#) (DIW)

### Forschungsinstitut zur Zukunft der Arbeit (IZA)



<b>Rechtsform</b>	gGmbH
<b>Tätigkeitsbereich</b>	Arbeitsmarktforschung
<b>Gründungsdatum</b>	1998
<b>Hauptsitz</b>	Schaumburg-Lippe-Straße 5 - 9, Bonn
<b>Lobbybüro</b>	
<b>Lobbybüro EU</b>	
<b>Webadresse</b>	<a href="http://www.iza.org">www.iza.org</a>

### Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte .....	1
2 Organisationsstruktur und Personal .....	2
2.1 Präsident: Klaus Zumwinkel .....	2
2.2 Direktor: Klaus F. Zimmermann .....	2
2.3 Policy Fellows .....	3
3 Wie unabhängig ist das IZA? .....	4
4 Finanzen .....	6
5 Lobbystrategien und Einfluss .....	6
6 Fallstudien und Kritik .....	6
6.1 2014: IZA verklagt den Publizist Werner Rügemer .....	6
7 Weiterführende Informationen .....	7
8 Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus .....	7
9 Einzelnachweise .....	7

## Kurzdarstellung und Geschichte

Das IZA versteht sich als internationales Forschungsinstitut und Ort der Kommunikation zwischen Wissenschaft, Politik und Praxis. Zahlreiche Ökonomen arbeiten virtuell oder vor Ort im Rahmen konkreter Forschungsvorhaben mit dem IZA zusammen. Darüber hinaus bindet sich das IZA aktiv in internationale Forschungsnetzwerke ein. Die Erforschung der Arbeitsmärkte betreibt das IZA in enger Kooperation mit dem wirtschaftswissenschaftlichen Fachbereich der Universität Bonn, an dem IZA-Direktor Zimmermann als Professor für Volkswirtschaftslehre tätig ist. Über die Grundlagenforschung hinaus widmet sich das IZA der Politikberatung zu aktuellen Fragen und Problemen der Arbeitsmärkte.

Das IZA vertritt wirtschaftsliberale Positionen und ist über ihren Direktor Zimmermann sowie ihre **Policy Fellows** mit Organisationen der Arbeitgeber und neoliberalen Denkfabriken vernetzt.

Das IZA erstellt u. a. Studien für die [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft \(INSM\)](#)<sup>[2]</sup> und die [Bertelsmann Stiftung](#)<sup>[3]</sup>

## Organisationsstruktur und Personal

---

Alleiniger Gesellschafter des Instituts ist die [Deutsche Post-Stiftung](#). Diese kann damit lt. Gesellschaftervertrag den Geschäftsführer des Instituts (= den Direktor) bestellen und abberufen (§5 Abs. 2). Die Stiftung kann die Gesellschaft in einer Frist von 6 Monaten zum Schluß des Geschäftsjahres kündigen (§12).<sup>[4]</sup>

### Präsident: Klaus Zumwinkel

---

Zumwinkel war Vorstandsvorsitzender der [Deutschen Post AG](#) und ehem. Mitglied des Aufsichtsrats zahlreicher Großunternehmen (z. B. [Deutsche Telekom](#), [Allianz](#), [Lufthansa](#), [Arcandor](#)). Nach Ermittlungen wegen Steuerhinterziehung trat Zumwinkel im Februar 2008 als Postchef zurück. Im Januar 2009 wurde er zu einer zur Bewährung ausgesetzten Freiheitsstrafe verurteilt. Zumwinkel ließ sich Pensionsansprüche in Höhe von 20 Mio. € auszahlen und kassierte für seine zweimonatige Tätigkeit als Vorstandschef im Jahr 2008 über 700.000€<sup>[5]</sup>

### Direktor: Klaus F. Zimmermann

---

Zimmermann hat das ehemals keynesianisch ausgerichtete [Deutsche Institut für Wirtschaftsforschung \(DIW\)](#) als dessen zeitweiliger Präsident auf einen neoliberalen Kurs gebracht. Anfang 2011 trat Zimmermann zurück, nachdem mehrere Mitglieder des DIW-Kuratoriums sein Ablösung gefordert hatten. Kritisiert worden war u. a. sein autokratischer Führungsstil, die falsche Verwendung von Fördergeldern, Mittelverschwendung und das Zurechtbiegen von Forschungsergebnissen.

Zimmermann ist u. a.<sup>[6]</sup>:

- Mitglied von Wissopol, dem sozialpolitischen Gesprächsforum der [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände \(BDA\)](#)
- Autor ÖkonomenBlog der [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft \(INSM\)](#), Unterzeichner des "Innovationsappells" (August 2007) und des Appells "Nein zum Reform-Rückschritt" (August 2009) der INSM
- [European Society for Population Economics \(ESPE\)](#), Begründer
- [Centre for Economic Policy Research \(CEPR\)](#), Research Fellow
- [Centre for European Policy Studies \(CEPS\)](#) in Brüssel, Associate Research Fellow
- [European Economic Association \(EEA\)](#), Research Fellow

Zum 1. März 2016 verlässt Zimmermann das IZA.

## Policy Fellows

---

Das IZA verfügt über einen Kreis von "Policy Fellows" (dt. Politikkollegen), mit denen es in besonderer Weise kooperiert. Die Vernetzung mit einflussreichen Vertretern aus Wirtschaft, Politik, Medien und Gesellschaft soll dazu beitragen, das Beratungsangebot des Instituts entsprechend zu akzentuieren und seine Forschungsergebnisse noch gezielter in die Öffentlichkeit zu vermitteln. Das sind u.a.:

Dieter Althaus, CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>• "Vice President Governmental Affairs" des Autozulieferers <b>Magna Europe</b></li> <li>• ehem. Ministerpräsident Thüringen</li> <li>• <b>Konrad-Adenauer-Stiftung</b> (KAS), kooptiertes Mitglied</li> </ul>
Alfonso Arpaia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>EU-Kommission</b>, Generaldirektion Wirtschaft und Finanzen</li> </ul>
Tim Butcher	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Britische Niedriglohnkommission</li> </ul>
Sandrine Cazes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Internationale Arbeitsorganisation (ILO)</li> </ul>
Achim Dercks	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Deutscher Industrie- und Handelskammertag</b> (DIHK) Berlin, Stellv. Hauptgeschäftsführer</li> </ul>
Tasso Enzweiler	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PR-Agentur <b>Hering Schuppener</b>, ehem. Managing Director</li> <li>• <b>Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft</b> (INSM), ehem. Geschäftsführer</li> </ul>
Diana S. Furchtgott-Roth	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ehem. Wirtschaftsberaterin von George W. Bush</li> </ul>
Florian Gerster, SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bundesagentur für Arbeit, ehem. Präsident</li> <li>• <b>Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft</b> (INSM), Botschafter</li> </ul>
Karen Horn	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Aktionsgemeinschaft Soziale Marktwirtschaft</b>, Mitglied des Vorstands</li> <li>• <b>Friedrich A. von Hayek - Gesellschaft</b>, ehem. Vorsitzende des Vorstands</li> </ul>
Michael Krons	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>PHOENIX/ZDF</b>, Leit. Redakteur Programmgeschäftsführung</li> </ul>
Armin Laschet, CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Landesvorsitzender der CDU Nordrhein-Westfalen</li> </ul>
Felix Marklein	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Bundesfinanzministerium</b>, Referent im Generalreferat für Finanzpolitik</li> </ul>
Michael Meister, CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mitglied des Bundestags, Stellv. Vorsitzender, CDU/CSU-Bundestagsfraktion</li> <li>• <b>Wirtschaftsrat der CDU</b>, Mitglied des Präsidiums</li> <li>• <b>Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen</b>, Vorsitzender</li> </ul>

- |                                     |                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Martin Mühleisen                    | • <a href="#">Internationaler Währungsfonds</a> (IWF), Stellv. Direktor der Grundsatzabteilung                                                                                                                               |
| Dirk Niebel, <a href="#">FDP</a>    | • ehem. Bundesminister für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung                                                                                                                                                    |
| Hubertus Pellengahr                 | • <a href="#">Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft</a> (INSM), Geschäftsführer                                                                                                                                            |
| Richard Portes                      | • <a href="#">Centre for Economic Policy Research</a> (CEPR)                                                                                                                                                                 |
| Klaus Regling                       | • <a href="#">EFSF</a> , Vorstandsvorsitzender                                                                                                                                                                               |
| Thilo Sarrazin, <a href="#">SPD</a> | • bis 2010 <a href="#">Deutsche Bundesbank</a> , Mitglied des Vorstands<br>• <a href="#">Thelen Consult</a> , Mitglied des Beirats                                                                                           |
| Walter Scheurle                     | • bis 04/2012 <a href="#">Deutsche Post</a> , Vorstand                                                                                                                                                                       |
| Hubertus Schmoldt                   | • <a href="#">IG Bergbau, Chemie, Energie</a> , ehem. Vorsitzender<br>• <a href="#">Leipziger Wirtschaftspolitische Gesellschaft</a> , Mitglied des Vorstands<br>• <a href="#">Ludwig-Erhard-Stiftung</a> , Mitglied         |
| Thomas Straubhaar                   | • <a href="#">Hamburgisches WeltWirtschaftsInstitut</a> (HWWI), Direktor<br>• <a href="#">Wirtschaftsrat der CDU</a> , Mitglied des Beirats<br>• <a href="#">Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft</a> (INSM), Botschafter |
| Eric Thode                          | • Arbeitsmarktexperte der <a href="#">Bertelsmann Stiftung</a>                                                                                                                                                               |
| Jobst-Hinrich Wiskow                | • <a href="#">Bundesverband der Deutschen Industrie</a> (BDI), Leiter Presse und Öffentlichkeitsarbeit                                                                                                                       |

u.v.a.

(Stand: Mai 2014) Quelle: <sup>[7]</sup>

## Wie unabhängig ist das IZA?

Das IZA bezeichnet sich selbst als unabhängiges Wirtschaftsforschungsinstitut. Im Gegensatz zu dieser Selbsteinschätzung gibt es eine Vielzahl von Indizien, die dafür sprechen, dass das IZA ein vom Post-Konzern abhängiges Institut ist. Zu diesen gehören die Beherrschung des IZA durch die [Deutsche Post-Stiftung](#), die Vernetzung mit dem Post-Konzern (u.a. über Klaus Zumwinkel als Repräsentant von IZA, Post-Stiftung und zunächst auch des Post-Konzerns) die Gründung des IZA durch die Post-Stiftung/den Post-Konzern und die Beziehungen zwischen Post-Konzern und IZA. Auch die Ausrichtung des IZA entspricht weitgehend den Interessen und Argumentationsmustern der Arbeitgeber, zu denen der Post-Konzern gehört. Über die [Deutsche Post-Stiftung](#) finanziert der Post-Konzern ein ihm wohl gesonnenes Forschungsinstitut. Die

einzigsten Aktivitäten der Stiftung bestanden bislang in der Förderung und Finanzierung des IZA, dessen Vorschläge zu Arbeitsmarktreformen vielfach mit Kosteneinsparungen bei den Arbeitgebern verbunden sind. Die Beteiligten haben nur zögerlich und unvollständig Auskünfte zur Struktur und Tätigkeit der Deutschen Post-Stiftung erteilt. Auch weigert sich die Stiftung weiterhin, die Mitglieder des Kuratoriums namentlich zu benennen. Damit wird verhindert, dass der Einfluss des Post-Konzerns sowie möglicherweise anderer Unternehmen oder Verbände auf die Deutsche Post-Stiftung und damit mittelbar auf das IZA weiter aufgeklärt wird.

Alleiniger Gesellschafter der IZA ist die gemeinnützige [Deutsche Post-Stiftung](#). Diese ist 1996 von der [Deutschen Post AG](#) unter ihrem damaligen Vorstandsvorsitzenden Klaus Zumwinkel gegründet worden, um die geplante Gründung und den Betrieb des IZA organisatorisch umzusetzen. In der Präambel des Gesellschaftsvertrags des IZA wird die [Deutsche Post-Stiftung](#) als eine Stiftung der [Deutschen Post AG](#) bezeichnet. Der Stiftungszweck der Deutschen Post-Stiftung wird nichtssagend mit "Wissenschaft und Forschung - allgemein Sonstige Zwecke allgemein" umschrieben.<sup>[8]</sup> Klaus Zumwinkel, bis 2008 Vorstandsvorsitzender der Deutschen Post AG, ist alleinberechtigter Vorstand der Post-Stiftung und Präsident des IZA. Die [Deutsche Post AG](#) verweigerte zunächst jede Auskunft über die „eigenständige gemeinnützige Stiftung“ und die Höhe ihres finanziellen Engagements.<sup>[9]</sup> Die Post-Stiftung hatte zunächst keine Webseite und keine gelistete Telefonnummer. Seit kurzem findet man die Stiftung unter [deutsche post-stiftung.org](#) und dort eine Telefonnummer, unter der ein Anrufbeantworter mitteilt, man könne sich mit Fragen per E-Mail an eine Officemanagerin wenden.<sup>[10]</sup> Auf der Webseite der Stiftung wird angedeutet, dass diese durch die Deutsche Post AG gegründet wurde. Die für die Deutsche Post AG Verantwortlichen hätten den Umbau der Deutschen Post nicht nur als eine unternehmerische, sondern ebenso sehr auch als eine wichtige gesellschaftliche Aufgabe begriffen. Um diese gesellschaftliche Verantwortung klar zu verankern, sei im Frühjahr 1998 die [Deutsche Post-Stiftung](#) gegründet worden. Auf der Webseite der Stiftung werden keine Kuratoren genannt. Es heisst dort lediglich, es handle sich um Persönlichkeiten, die unabhängig vom Unternehmen Deutsche Post seien und nicht den Weisungen eines Unternehmens unterworfen sein dürfen. Die Aufsichtsrätin der Deutschen Post AG, Andrea Kocsis, kritisiert die undurchsichtige Finanzierung der Stiftung - und die hohen Summen, die woanders fehlen.<sup>[11]</sup>

Das IZA finanziert sich zu etwa 80 % über die Post-Stiftung.<sup>[12]</sup> Nach anfänglicher Auskunftsverweigerung über die Höhe der Zuwendung hat die Deutsche Post AG inzwischen bestätigt, dass die Stiftung Im Rahmen einer bis 2022 laufenden Schenkungsvereinbarung ein viertel Promille der Umsatzerlöse oder ein drittel Promille des Personalaufwands des Post-Konzerns erhält.<sup>[13]</sup> Bemessen werde die Schenkung nach dem Umsatz, was den deutlich höheren Wert ergibt. Nach Berechnungen des Handelsblatts liegt dieser 2013 bei gut 13 Mio. Euro.<sup>[14]</sup> Bei kaufmännisch vernünftigem Verhalten wird ein Wirtschaftsunternehmen wie der Post-Konzern ein Arbeitsmarktforschungsinstitut nur initiieren und in dieser Höhe dauerhaft subventionieren, wenn dessen Ausrichtung seiner Interessenlage als Arbeitgeber gerecht wird. Mit der Einstellung der Finanzierung, die für das IZA existenzgefährdend wäre, verfügt der Post-Konzern außerdem über ein finanzielles Drohpotential, mit dem er das IZA jederzeit "auf Kurs" bringen könnte.

In einer Broschüre zum 15. Geburtstag des Instituts betont IZA-Direktor Zimmermann im Vorwort, das IZA sei "auf Initiative des größten deutschen Arbeitgebers, der Deutschen Post" gegründet worden.<sup>[15]</sup> Zu den Policy Fellows des IZA gehört Walter Scheurle, bis April 2012 Vostandsmitglied der Deutschen Post DHL und seit April 2014 auch Patrick Liedtke, Manager der Investmentgesellschaft Blackrock, einem Großaktionär der

Post AG.<sup>[16]</sup> Die Deutsche Post World Net kooperiert mit der IZA über die Veranstaltungsreihe [IZA Power Talk](#), in der aktuelle Fragestellungen und Herausforderungen an die Arbeitsmarktpolitik erörtert werden. Die arbeitsmarktpolitischen Positionen des IZA entsprechen im Wesentlichen denen der Arbeitgeber, zu denen auch der Post-Konzern gehört: Ablehnung des Mindestlohns, Ausweitung des Niedriglohnsektors und Heraufsetzung des Renteneintrittsalters.<sup>[17]</sup> IZA-Direktor Zimmermann fordert auch, den Arbeitsmarkt in das Freihandelsabkommen [TTIP](#) einzubeziehen.<sup>[18]</sup>

Für die Studienreihe "IZA World of Labor" beauftragte das Institut den Mindestlohn-Gegner David Neumark damit, politischen Entscheidungsträgern den Stand der Wissenschaft objektiv zu präsentieren. Die weitaus meisten der Aufsätze oder Bücher, die Neumark in der ZA-Broschüre mit dem Befund negativer Beschäftigungseffekte zitiert, stammen nach einem Bericht im Handelsblatt jedoch von ihm selbst, was kaum erkennbar ist.<sup>[19]</sup> Fragwürdig in Sachen neutrale Darstellung sei besonders, dass Neumark selbst das Urteil fälle, dass Studien, die negative Effekte finden, methodisch besser seien; wiederum ohne dass der Leser direkt sehen könnte, dass hier jemand Studien seiner wissenschaftlichen Kontrahenten abqualifiziert. Zimmermann verteidigte den Beitrag laut Handelsblatt kompromisslos: "Den Vorwurf, Herr Neumark sei parteiisch, muss ich zurückweisen".

In der Monatszeitschrift *Blätter für deutsche und internationale Politik* kritisierte Werner Rügemer „eine neue Form des Lobbyismus“ und nannte in diesem Zusammenhang auch das IZA. Dessen Direktor Klaus F. Zimmermann verklagte daraufhin Werner Rügemer. Die Pressekammer des Landgerichts Hamburg verkündete am 6. 2. 2015 eine Entscheidung, nach der die Aussage, das IZA betreibe Lobbying unzulässig sei. Zulässig sei dagegen die Aussage (als freie Meinungsäußerung und nicht als Tatsachenbehauptung), das IZA bezeichne sich faktenwidrig als unabhängig und von freier Wissenschaft könne beim besten Willen nicht gesprochen werden.<sup>[20][21][22]</sup>

## Finanzen

---

Das IZA wird durch die [Deutsche Post-Stiftung](#) gefördert.<sup>[23]</sup>

## Lobbystrategien und Einfluss

---

Das IZA gehört zu einem der führenden internationalen Wirtschaftsforschungsinstituten für Arbeitsmarktpolitik und hat einen starken Einfluss auf Arbeitsmarktpolitik.

## Fallstudien und Kritik

---

### 2014: IZA verklagt den Publizist Werner Rügemer

---

Im Mai 2014 verklagt IZA-Chef [Klaus F. Zimmermann](#) den Publizist Werner Rügemer sowie Peter Kleinert, Herausgeber der Neuen Rheinischen Zeitung (NRhZ). Grund ist ein Artikel über Lobbyismus, den Rügemer im August 2013 veröffentlichte. In dem Artikel wird das IZA als Beispiel dafür herangezogen, wie unter dem Mantel der Wissenschaftlichkeit und Unabhängigkeit Interessen vertreten werden. Das IZA klagt dagegen, dass es als 'nicht unabhängig' bezeichnet wird und keine 'freie Wissenschaft' betreiben würde. Aus Sicht von LobbyControl ist die Gründung des IZA im Kontext eines erweiterten Lobbying, dem sog.

„deep lobbying“, zu sehen. Dabei geht es darum, über die Einflussnahme auf Öffentlichkeit oder wissenschaftliche Diskurse indirekt bzw. längerfristig auf die Politik einzuwirken. Es ist recht klar, dass es eine Abhängigkeit des IZA von der [Deutschen Post-Stiftung](#) gibt, die in der Präambel des Gesellschaftsvertrags des IZA als eine "Stiftung der Deutschen Post AG, des größten Arbeitgebers in Deutschland" bezeichnet wird.<sup>[24]</sup> Die Stiftung stellt den Großteil der Finanzierung und sie ist laut Handelsregister-Unterlagen die alleinige Gesellschafterin des Instituts.<sup>[25]</sup>, <sup>[26]</sup>

## Weiterführende Informationen

---

[Norbert Häring: Ein Sieg für Deutschlands Arbeitnehmer: Klaus Zimmermann verlässt das IZA, Newsblog Norbert Häring, 16. Dezember 2015](#)

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

---

[Newsletter](#)

[Bluesky](#)

[Facebook](#)

[Instagram](#)

## Einzelnachweise

---

1. ↑ IZA (Hrsg.): [15 Jahre IZA: 15 Jahre Arbeitsmarktforschung und Politikberatung](#). 2013. S. 2 (pdf, 13 MB)
2. ↑ z. B. Report No. 20: Bald erstmals weniger als 3 Mio. Arbeitslose in Deutschland, Bonn 2008 und Report No. 15: Die fiskalischen Kosten der SGB-Regelungen zum erleichterten Bezug von Arbeitslosengeld für Ältere, Bonn 2007
3. ↑ Report No. 30: Vereinbarkeit von Familie und Beruf, Bonn 2010 und Report No. 25: Atypische Beschäftigung und Niedriglohnarbeit, Bonn 2010
4. ↑ Gesellschaftsvertrag "Forschungsinstitut zur Zukunft der Arbeit GmbH", Amtsgericht Bonn, HRB 7745
5. ↑ [Hans Leyendecker: Klaus Zumwinkel 20 Millionen Euro Pension, Süddeutsche Zeitung vom 13. März 2009, Website SZ, abgerufen am 09.06.2012](#)
6. ↑ [Prof. Klaus Zimmermann Curriculum Vitae, Website IZA, sowie Websites der genannten Organisationen](#)
7. ↑ [Policy Fellows Webseite IZA, abgerufen am 12.05.2014](#)
8. ↑ [Stiftungsverzeichnis für das Land NRW, Webseite abgerufen am 18. 02. 2015](#)
9. ↑ [Norbert Häring: IZA & Deutsche Post-Stiftung: Zumwinkels forsche Forscher, Handelsblatt online vom 20. Januar 2015, abgerufen am 17. 02. 2015](#)
10. ↑ [Norbert Häring: Zumwinkels Post- Stiftung Ein Hauch von Transparenz, Handelsblatt online vom 14. Februar 2015, abgerufen am 19. 02. 2015](#)
11. ↑ [Norbert Häring: Zumwinkels Post- Stiftung Ein Hauch von Transparenz, Handelsblatt online vom 14. Februar 2015, abgerufen am 19. 02. 2015](#)
12. ↑ [Klaus F. Zimmermann - Biographisches, Webseite IZA, abgerufen am 20. 02. 2015](#)
13. ↑ [Norbert Häring: IZA & Deutsche Post-Stiftung: Zumwinkels forsche Forscher, Handelsblatt online vom 20. Januar 2015, abgerufen am 17. 02. 2015](#)
14. ↑ [Norbert Häring: IZA & Deutsche Post-Stiftung: Zumwinkels forsche Forscher, Handelsblatt online vom 20. Januar 2015, abgerufen am 17. 02. 2015](#)

15. ↑ Norbert Häring: Lobbyist oder nicht? Das Forschungsinstitut IZA wehrt sich vor Gericht gegen den Vorwurf der Parteilichkeit, Handelsblatt vom 10. November 2014, abrufbar über Webseite nachdenkseiten, abgerufen am 18. 02. 2015
16. ↑ Norbert Häring: Ein Hauch von Transparenz, Creditrform online vom 14. 02. 2015, abgerufen am 20. 02. 2015
17. ↑ Thomas Barth: Neoliberaler Think Tank unter Druck Das Institut für Zukunft der Arbeit und Lobbyismus Vorwürfe, Telepolis vom 17. 02. 2015, abgerufen am 19. 02. 2015
18. ↑ Klaus F. Zimmermann: Wie frei ist unsere Welt?, Capital online vom 13. Juni 2013, Webseite abgerufen am 19. 02. 2014
19. ↑ Norbert Häring: Forschungsinstitut zur Zukunft der Arbeit Der Experte zitiert sich selbst, Handelsblatt vom 10. November 2014 abrufbar über Webseite nachdenkseiten, abgerufen am 18. 02. 2015
20. ↑ Thomas Barth: Neoliberaler Think Tank unter Druck Das Institut für Zukunft der Arbeit und Lobbyismus Vorwürfe, Telepolis vom 17. 02. 2015, abgerufen am 19. 02. 2015
21. ↑ Urteil des Landgerichts Hamburg zum Rügemer-Prozess vom 19. Februar 2015, Homepage Klaus F Zimmermann, abgerufen am 20. 02. 2015
22. ↑ Was darf Lobbying genannt werden? Ulrich Müller: Institut zur Zukunft der Arbeit verklagt Publizisten, 9. Mai 2014, Webseite Lobbycontrol, abgerufen am 20. 02. 2015
23. ↑ Startseite IZA abgerufen am 10.07.2012
24. ↑ Gesellschaftsvertrag in der Fassung vom 15 Juli 2011, Amtsgericht Bonn HRB 7745
25. ↑ Was darf Lobbying genannt werden? LobbyControl vom 09.05.2014, abgerufen am 12.05.2014
26. ↑ Unabhängigkeit vor Gericht taz vom 08.05.2014, abgerufen am 12.05.2014