

Ludwig-Erhard-Stiftung

Die **Ludwig-Erhard-Stiftung** wurde 1967 durch den früheren Bundeskanzler **Ludwig Erhard** gegründet. Nach eigenen Angaben hat sie die Aufgabe, freiheitliche Grundsätze in Politik und Wirtschaft zu fördern und die Marktwirtschaft im Sinne von Ludwig Erhard zu stärken.

Ludwig-Erhard-Stiftung

Rechtsform	e.V.
Tätigkeitsbereich	Verbreitung marktliberaler Ideen
Gründungsdatum	1967
Hauptsitz	Bonn
Lobbybüro	
Lobbybüro EU	
Webadresse	www.ludwig-erhard-stiftung.de

Inhaltsverzeichnis

1 Fallstudien und Kritik	1
1.1 "Türöffner" für Google zu Regulierungsinstanzen	1
2 Ludwig Erhard und die Soziale Marktwirtschaft aus der Sicht der Stiftung	2
3 Organisationsstruktur und Personal	2
3.1 Vorstand und Geschäftsführung	2
3.2 Wissenschaftlicher Beirat	3
3.3 Mitglieder	4
4 Jenaer Allianz (zur Erneuerung der Sozialen Marktwirtschaft)	7
5 Zitate von Müller-Armack	7
6 Kurzdarstellung und Geschichte	8
7 Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus	8
8 Einelnachweise	8

Fallstudien und Kritik

"Türöffner" für Google zu Regulierungsinstanzen

Am 10. September 2015 veranstaltete die Ludwig-Erhard-Stiftung ein Roundtable-Dinner mit [Google](#)-Chefökonom Hal Varian zum Thema "Digitale Märkte und Wettbewerb am Beispiel von Google". ^[1] Von Google nahmen die folgenden weiteren Vertreter - zum Großteil Lobbyisten - teil: Ralf Brenner (Communications and Public Affairs Manager), Arnd Haller (Director, Leiter der Rechtsabteilung, NACE), Julia Holtz (Director, Competition), Sonia Khan (Public Policy & Government Relations, Google Deutschland), Lutz Mache (Public Policy and Government Relations Analyst) und Kay Oberbeck (Head of Communications & Public Affairs D/A/CH). Zu den weiteren Teilnehmern gehörten u. a. hochrangige Vertreter der folgenden Regierungsinstitutionen, die für die Regulierung der digitalen Märkte in Deutschland zuständig sind:

Bundesministerium für Wirtschaft und Energie, Bundesnetzagentur, Bundeskartellamt und Nationaler Normenkontrollrat. Weiterhin anwesend war Friedrich Thelen, Inhaber des Politikberatungsunternehmens [Thelen Consult](#), das laut seiner Webseite Unternehmen auf dem politischen Parkett vertritt und ihnen auf höchster Ebene Gehör verschafft, wenn auf der unteren Ebene die Bürokratie versagt. Thelen war wie der Stiftungsvorsitzende [Roland Tichy](#) jahrelang bei der "Wirtschaftswoche" tätig und ist Autor von [Tichys Einblick](#).

Ludwig Erhard und die Soziale Marktwirtschaft aus der Sicht der Stiftung

Ludwig Erhard (geboren 1897 in Fürth, gestorben 1977 in Bonn) gilt als Begründer der Sozialen Marktwirtschaft und des Mottos „Wohlstand für alle“. Am 20. September 1949 wurde Erhard als Wirtschaftsminister im ersten Bundeskabinett unter Bundeskanzler Adenauer vereidigt. Am 16. Oktober 1963 wurde er zum Bundeskanzler gewählt; am 1. Dezember 1966 trat Erhard von diesem Amt zurück.

Der Begriff der Sozialen Marktwirtschaft ist nicht eindeutig. Zum Teil wird unter ihr die von Erhard und seinem Staatssekretär Müller-Armack entwickelte wirtschaftspolitische Konzeption verstanden, nach der der Markt zwar im Prinzip als optimales Steuerungsinstrument wirkt, sozial unbefriedigende Marktergebnisse jedoch vom Staat korrigiert werden sollten. Andere verstehen unter Sozialer Marktwirtschaft die sich aus dieser Konzeption im Wege von politischen Kompromissen herausgebildete Realität des Sozialstaats mit wirtschaftlicher Globalsteuerung, einem System der sozialen Sicherung und einer breiten Streuung des Eigentums. In dem auf der Website der Stiftung veröffentlichten „Lebenslauf Ludwig Erhard“ [\[2\]](#) wird auf Erhards Überzeugung hingewiesen, dass marktwirtschaftliche Politik jederzeit sorgfältig auf die jeweiligen sozialen Verhältnisse abgestimmt sein müsse. Marktwirtschaft fördere die Effizienz der Wirtschaft. Die Politik der Sozialen Marktwirtschaft habe dafür zu sorgen, dass sich zugleich mit der Herstellung und Vervollkommnung der marktwirtschaftlichen Ordnung auch die Lage der Bevölkerung verbessere und sich „Wohlstand für alle“ ausbreite. Heute plädierten Wissenschaftler für eine prinzipielle marktwirtschaftliche Politik ohne soziale Rücksichtnahmen. Politiker, die solchen Empfehlungen folgten, spürten jedoch schnell die Grenzen der Belastungsfähigkeit der Bevölkerung.

In den Stellungnahmen der Stiftung finden sich keine Aufforderungen zu sozialer Rücksichtnahme oder gar zu staatlichen sozialen Korrekturen. Vielmehr wird im Einklang mit vielen anderen neoliberalen Denkfabriken und Netzwerken der Markt als Allheilmittel propagiert, den es gilt, mit Privatisierungen und Deregulierungen möglichst weitgehend durchzusetzen. Hans D. Barbier, der langjährige Vorsitzende des Vorstands der Stiftung, hat diesen Gedanken im Hinblick auf die Sozialpolitik wie folgt formuliert: „Die Erfolgsformel einer auch das Soziale bedienenden Wirtschaftspolitik heißt Marktwirtschaft“ [\[3\]](#)

Organisationsstruktur und Personal

Vorstand und Geschäftsführung

Vorsitzender des Vorstands:

- **Roland Tichy**

- Mitglied des Vorstands der [Aktionsgemeinschaft Soziale Marktwirtschaft](#)
- Mitglied der [Friedrich A. von Hayek - Gesellschaft](#)
- Mitglied der [Mont Pelerin Society](#)
- bis 2014 Chefredakteur der "Wirtschaftswoche"

Stellvertretende Vorsitzende:

- **Ulrich Blum**
 - langjähriger Präsident des **Institut für Wirtschaftsforschung Halle** (IWH), der Anfang September 2011 nach Vorwürfen über unzureichende wissenschaftliche Leistung zurücktrat^[4]
 - Wissenschaftlicher Beirat und Gesellschafter der Future Value Group AG und der Visionometrics GmbH
 - Unterstützer der [Alternative für Deutschland](#)
- **Ursula Heinen-Esser**
 - Hauptgeschäftsführerin des **Bundesverband für Garten-, Landschafts- und Sportplatzbau**
 - ehemalige Staatssekretärin beim Bundesminister für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz sowie beim Bundesminister für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit
 - Vorsitzende des Aufsichtsrats der Gesellschaft für Anlagen- und Reaktorsicherheit (GRS)
- **Oswald Metzger**
 - Mitglied des CDU-Landesvorstands Baden-Württemberg
 - Geschäftsführer des [Konvent für Deutschland](#)
 - Mitglied der [Friedrich A. von Hayek - Gesellschaft](#)
- Schatzmeister: Alexander Tesche, Mitglied des Vorstands der Ed. Züblin AG
- Geschäftsführer: Lars Vogel

(Stand: Januar 2015) Quelle: [\[5\]](#)

Wissenschaftlicher Beirat

- Ulrich Blum (Vorsitzender), Vorstandsmitglied der Stiftung
- Diemo Dietrich, Senior Lecturer in Financial Economics an der Newcastle University Business School, davor Leiter des Forschungsschwerpunkts "Finanzmärkte, Banken und realwirtschaftliche Entwicklung am **Institut für Wirtschaftsforschung Halle**
- Lars P. Feld
 - Mitglied des [Sachverständigenrat zur Begutachtung der gesamtwirtschaftlichen Entwicklung](#) (SVR)
 - Sprecher des "Kronberger Kreises" der [Stiftung Marktwirtschaft](#)
 - Beiratsmitglied des [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- FENG Xiaohu, Lehrstuhl für Germanistik und Sprachwissenschaft an der University of International Business and Economics, Peking
- Christian Grawitsch
 - Direktor und Sprecher der Geschäftsführung des [Hamburgisches WeltWirtschaftsInstitut](#) (HWI)
 - bis 2014 Mitglied der Geschäftsleitung des [Energiewirtschaftliches Institut](#)
- Nils Ole Oermann, Direktor des Instituts für Ethik und Transdisziplinäre Nachhaltigkeitsforschung an der Leuphana Universität Lüneburg
- Werner J. Patzelt, Lehrstuhl für Politische Systeme und Systemvergleich an der Technischen Universität Dresden

- Ingo Pies
 - Lehrstuhl für Wirtschaftsethik an der Universität Halle-Wittenberg
 - Mitglied des [Walter Eucken Institut](#)
 - Mitglied der [Friedrich A. von Hayek - Gesellschaft](#)

(Stand: Januar 2015)

Mitglieder

Die Mitglieder der Stiftung bestehen zum großen Teil aus Unternehmern/ Managern, aktuellen und ehemaligen Vertretern von Wirtschaftsverbänden, Mitgliedern/Funktionsträgern des Wirtschaftsflügels der CDU und der FDP sowie marktliberalen Professoren und Journalisten.

Name	Partei		
Patrick Adenauer	CDU	bis 2011: Präsident: Die Familienunternehmer - ASU	
Thomas Birtel			
Klaus Bünger			
Wilhelm Bürklin			
Hans Daniels			
Julia Dingwort-Nusseck			
Fritz Ullrich Fack		FAZ: ehem. Herausgeber	
Lars P. Feld		Leiter Walter Eucken Institut , Wirtschaftsweiser , Wi ssenschaftlicher Beirat beim Bundesministerium der Finanzen	„Kronberger Kreis“ der Stiftung Marktwirtschaft : Sprecher
Gerhard Fels			
Helmut Geigerl			
Heike Göbel		FAZ: aktuelle Ressortleiterin Wirtschaftspolitik	
Hansjörg Häfele			
Ursula Heinen-Esser			

Name	P a r t e i		
Bernhard Heitzer		Beamteter Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium , Mitglied im Lenkungsausschuss des Soffin	
Klaus Hieckmann			
Walter Hirche	F D P	ehem. Landesminister: Niedersachsen, Brandenburg, ehem. Parlamentarischer Staatssekretär Bundesumweltministerium	
Werner Hoyer			
Otmar Issing		„International Advisor“ der Investmentbank Goldmann Sachs	Ex-Chefökonom der Europäischen Zentralbank (EZB)
Jürgen Jeske		FAZ: ehem. Herausgeber	Mitglied des Kuratoriums der Friedrich August von Hayek Stiftung
Paul Kirchhof		INSM ehem. Botschafter	Hayek Stiftung Preisträger
Wolfgang Klenner			
Ulrich Klotz			
Silvana Koch-Mehrin		INSM Mitglied des Fördervereins	
Renate Köcher			
Evi Kurz			
Werner Langen	C D U	Active Member des European Energy Forum	Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen: Mitglied
Thomas Mayer			
Edgar Meister			
Friedrich Merz	C D U	INSM Botschafter	„Kronberger Kreis“ der Stiftung Marktwirtschaft : Mitglied der „Kommission Steuergesetzbuch“
Georg Milbradt	C D U	ehem. Ministerpräsident Sachsen	
Siegmar Mosdorf	S P D		ehem. Parlamentarischer Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium , Partner bei CNC Communications & Network Consulting
Isabel			

Name	P a r t e i		
Mühlfenzl			
Hildegard Müller	C D U	Konrad-Adenauer-Stiftung: Vorstand	Hauptgeschäftsführerin des Bundesverbandes Energie- und Wasserwirtschaft (BDEW)
Wolfgang Ockenfels			
Jens Odewald	C D U	FAZ: Mitglied im Kuratorium der FAZIT-STIFTUNG , dem Mehrheitseigner der FAZ GmbH	ehem. Vorstandsvorsitzender Kaufhof AG
Hans-Joachim Otto			
Rüdiger Pohl			
Godelieve Quisthou dt-Rowohl	C D U	Transatlantic Policy Network: Mitglied	
Katherina Reiche	C D U	Parlamentarische Staatssekretärin im Bundesumweltministerium	
Randolf Rodenstock		INSM Kurator	Im Präsidium von BDI und BDA
Jochen Ruetz			
Frank Schäffler	F D P	Berater des Finanzdienstleisters MLP , Beiratsmitglied des Bundesverband Vermögensanlagen im Zweitmarkt Lebensversicherungen (BVZL)	Friedrich August von Hayek Gesellschaft : Mitglied, Die Familienunternehmer - ASU : Beiratsmitglied
Klaus-Dieter Scheurle			
Herbert B. Schmidt			
Franz Schoser	C D U	ehem. Hauptgeschäftsführer Deutscher Industrie- und Handelskamertag (DIHK)	Konrad-Adenauer-Stiftung : Schatzmeister, Bund Katholischer Unternehmer : kooptiertes Vorstandsmitglied
Wolfgang Schuster			
Joachim Seeler	S P D		bis 08/2011 Geschäftsführer und Gesellschafter der Hamburg Trust Grundvermögen und Anlage GmbH
Dorothea			Publizistik-Preis der Friedrich August von Hayek

Name	P a r t e i		
Siems		"Welt"-Chefkorrespondentin	Stiftung
Joachim Starbatty		Vorsitzender der Aktionsgemeinschaft Soziale Marktwirtschaft	
Rudolf Stilcken			
Alexander Tesche			Mitglied des Vorstands der Züblin AG
Theresia Theurl			
Bernd Thiemann			
Hans Tietmeyer		INSM Vorsitzender des Kuratoriums	Hayek Stiftung Mitglied des Kuratoriums Konrad-Adenauer-Stiftung Mitglied des Kuratoriums
Reinhard Uppenkamp			
Peter Voß		ehem. Intendant Südwestrundfunk	
Ludolf von Wartenberg	C D U	Vorsitzender des Kuratoriums des Institut Finanzen und Steuern	Stellv. Vorsitzender der Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen
Helmut Kohl	C D U	Ehrenmitglied	Ex-Bundeskanzler

(Stand: Mai 2013) Quelle: [\[6\]](#)

Jenaer Allianz (zur Erneuerung der Sozialen Marktwirtschaft)

Die Ludwig-Erhard-Stiftung gehört der 2008 gegründeten [Jenaer Allianz](#) an, einem Kooperationsnetzwerk von Organisationen, Institutionen und Personen, die sich der Erneuerung der Sozialen Marktwirtschaft nach neoliberalen Vorstellungen verpflichtet fühlen. Weitere Mitglieder der Jenaer Allianz sind: [Aktionsgemeinschaft Soziale Marktwirtschaft](#), [Bund Katholischer Unternehmer e.V.](#), [Die Familienunternehmer - ASU](#), [Institut für Wirtschaftspolitik](#), [Konrad-Adenauer-Stiftung](#), [Leipziger Wirtschaftspolitische Gesellschaft](#), [Walter Eucken Institut](#), [Wilhelm-Röpke-Institut](#). Zu den Initiatoren der Jenaer Allianz zählt auch das [Hamburgisches WeltWirtschaftsInstitut](#), dessen Präsident, [Thomas Straubhaar](#), die Gründung des [Wilhelm-Röpke-Institut](#) im Jahr 2007 initiiert hat. [\[7\]](#)

Zitate von Müller-Armack

Müller-Armack hat als Staatssekretär von Ludwig Erhard die Soziale Marktwirtschaft konzipiert. Die folgenden Zitate stammen aus seinem Werk „Wirtschaftslenkung und Marktwirtschaft“[\[8\]](#)

Zu **Marktwirtschaft und soziale Gerechtigkeit**:

"Es war ein folgenschwerer Fehler des wirtschaftlichen Liberalismus, die marktwirtschaftliche Verteilung schon schlechthin als sozial und politisch befriedigend anzusehen und damit die Frage der zweckmäßigen technischen Austauschform mit der Frage des sozial und staatlich Erwünschten zu verquicken"

Zu **Mindestlöhnen**:

"Es ist marktwirtschaftlich durchaus unproblematisch, als sogenannte Ordnungstaxe eine staatliche Mindesthöhe zu normieren, die sich im wesentlichen in der Höhe des Gleichgewichtslohns hält, um willkürliche Einzellohnsenkungen zu vermeiden"

Kurzdarstellung und Geschichte

Mit Publikationen, Vorträgen und Symposien soll in der Öffentlichkeit Verständnis für die Soziale Marktwirtschaft geweckt werden. Die Stiftung gibt die Vierteljahresschrift „Orientierungen zur Wirtschafts- und Gesellschaftspolitik“, das Jugendmagazin „Im Klartext“ sowie Schriftenreihen heraus und unterhält ein Dokumentationszentrum über **Ludwig Erhard**. Die Stiftung vergibt Preise für Wirtschaftspublizistik sowie für Verdienste um die Soziale Marktwirtschaft. Der Etat wird laut Vereinssatzung aus dem Stiftungsvermögen, durch freiwillige Beiträge und durch Spenden finanziert. Für den jährlich aufzustellenden Jahresabschluss und Geschäftsbericht besteht keine Publikationspflicht.

Die Stiftung steht der Arbeitgeber-Lobbyorganisation [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#) (INSM) nahe, mit der sie bei Veranstaltungen kooperiert.^[9] [Wolfgang Clement](#), der Vorsitzende des Kuratoriums der INSM wurde von der Stiftung 2014 mit dem "Ludwig-Erhard-Preis" für Wirtschaftspublizistik der Stiftung ausgezeichnet^[10]. Der Stiftungsvorsitzende, [Roland Tichy](#), ist bei Veranstaltungen der INSM als Moderator tätig.^[11] [Oswald Metzger](#), Vorstandsmitglied der Stiftung, ist Botschafter der INSM. Weitere INSM-Botschafter sind die Stiftungs-Mitglieder [Hans D. Barbier](#), [Randolf Rodenstock](#) und [Joachim Starbatty](#).

Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

[Newsletter](#)

[Bluesky](#)

[Facebook](#)

[Instagram](#)

Einelnachweise

1. ↑ [Teilnehmerliste](#), [Webseite Ludwig-erhard-Stiftung](#), abgerufen am 21. 12. 2015
2. ↑ abgerufen am 18. September 2011
3. ↑ Zitiert in der Laudatio von Hans Tietmeyer auf Hans D. Barbier als Preisträger 2001 der [Friedrich August von Hayek Stiftung](#), veröffentlicht auf der Website der [Hayek-Stiftung](#)
4. ↑ [Wirtschaftsforschung IWH-Chef Ulrich Blum tritt zurück](#), FAZ vom 7. September 2011, Website FAZ, abgerufen am 18.9.2011
5. ↑ [Webseite der Ludwig-Erhard-Stiftung - Organisation](#) abgerufen am 08.01.2015
6. ↑ [Webseite der Ludwig-Erhard-Stiftung - Organisation](#) abgerufen am 11.05.2013
7. ↑ [Über uns Geschichte des hwwi](#), Website HWWI, abgerufen am 1. 10. 2011

8. ↑ Zitiert nach: Thomas Strobl: Soziale Marktwirtschaft Ökonomie als Instrument, nicht als Selbstzweck, FAZ 11. April 2009, Website FAZ, abgerufen am 19.9.2011
9. ↑ Reform der Erbschaftssteuer, 24. September 2015, Webseite der Stiftung, abgerufen am 17.10.2015
10. ↑ Ludwig-Erhard-Preis, Pressemeldung der INSM vom 16. 10. 2014, Webseite INSM, abgerufen am 16.10.2015
11. ↑ Marktwirtschaftlicher Dialog der INSM, 12.02.2014, Webseite flickr, abgerufen am 17. 10. 2015