

## Friends of Europe

**Friends of Europe** ist ein **europäischer Think tank**, der Lobbyisten (Großteil der Mitglieder) mit Vertretern der EU-Institutionen über Veranstaltungen, zu denen nur Mitglieder zugelassen sind, zusammenbringt. Im Kuratorium sind EU-Kommissare, Regierungschefs und EU-Parlamentarier neben Repräsentanten der Wirtschaft vertreten. Diese institutionalisierten Kontakte zu wichtigen Entscheidungsträger auf EU-Ebene eröffnen der Wirtschaftslobby die Möglichkeit, die EU-Politik in ihrem Interesse informell zu beeinflussen. Dies betrifft vor allem Gesetze und Verordnungen zur Regulierung der Branchen, in denen Mitglieder von Friends of Europe sich betätigen.

Der Präsident **Etienne Davignon**, ehem. EU-Kommissar und Vizepräsident der EU-Kommission, ist/war in einer Vielzahl von Leitungsgremien großer Unternehmen und deren Netzwerken aktiv. Als EU-Kommissar hat er sogar an der Gründung und Ausgestaltung des **European Roundtable of Industrialists** (ERT) mitgewirkt. Der Gründer und Generalsekretär **Giles Merritt** hat weitere lobbynahe Organisationen gegründet und ist in diesen an leitender Stelle tätig.

### Friends of Europe

**Rechtsform** Association sans but lucratif (Asbl) = Verein ohne Gewinnerzielungsabsicht

**Tätigkeit** Europäische Denkfabrik, in der Lobbyisten und Vertreter der EU-Institutionen zusammenarbeiten

**Gründungsdatum** 1999

**Hauptsitz** Brüssel, Rue de la Science 4

**Lobbybüro**

**Lobbybüro EU**

**Webadresse** [www.friendsofeurope.org](http://www.friendsofeurope.org)

### Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte .....	2
2 Tätigkeitsbereiche .....	2
2.1 Future Europe .....	2
2.2 Smarter Europe .....	2
2.3 Greener Europe .....	2
2.4 Quality Europe .....	3
2.5 Global Europe .....	3
2.6 Security Europe .....	3
3 Foren .....	3
3.1 Development Policy .....	3
3.2 Asia Programme .....	4
4 Diskussionsplattform Debating Europe .....	4
5 Struktur, Leitungsgremien und Mitglieder .....	4
5.1 Präsident .....	4
5.2 Generalsekretäre .....	5
5.3 Team .....	5
5.4 Kuratorium ("Board of Trustees") .....	5
5.5 Mitglieder .....	7
5.6 Partner .....	7
5.7 Mitgliedschaften .....	7
6 Fallstudien und Kritik .....	7
7 Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus .....	8

<a href="#">8 Einzelnachweise</a> .....	8
---	---

## Kurzdarstellung und Geschichte

---

Friends of Europe ist 1999 von [Geert Cami](#) und [Giles Merritt](#) (den heutigen Generalsekretären) gegründet worden. Laut Eigendarstellung im [Transparenzregister der EU](#) ist Friends of Europe eine Denkfabrik, die ein Forum für Gespräche zwischen politischen Entscheidungsträgern auf EU- und nationaler Ebene, NGOs, Wirtschaftsführern, den Medien und der Zivilgesellschaft anbietet. Es soll eine Brücke zwischen EU-Politikern und den EU-Bürgern über Berichte, Briefings und Gespräche geschlagen werden. Jährlich werden über 50 Veranstaltungen organisiert und über 100 Publikationen herausgegeben.

Friends of Europe gehört zu einer Gruppierung, die die [Europe's World Group](#) (mit dem Politikjournal [Europe's World](#)), die [Security & Defence Agenda](#) und das [Forum Europe](#) umfasst.

## Tätigkeitsbereiche

---

Die Aktivitäten (Veranstaltungen und Arbeitsgruppen mit Ergebnisberichten) erstrecken sich auf die folgenden Bereiche:

### Future Europe

---

Themen: Politischen Ziele der EU (Integration, Institutionen, Agenda)

Beispiel: [The Commission's leadership and the governance of Europe vom 30. März 2015](#) Gespräch mit EU-Kommissionspräsident Jean-Claude Juncker und Etienne Davignon (Präsident von Friends of Europe), moderiert von Giles Merritt (Generalsekretär von Friends of Europe).

### Smarter Europe

---

Thema: Wettbewerbsfähigkeit Europas (Bildung, Beschäftigung, Wachstum, Innovation)

Beispiel: [An EU Competition Policy for the 21st century vom 21. April 2015](#) Gespräch mit der EU-Kommissarin Margerethe Verstager.

### Greener Europe

---

Themen: Energie und Umweltschutz

Beispiele:

[Europe's Energy Union and the Road to Paris and beyond, Frühjahr 2015](#)

Der Arbeitsbericht ist auf der Grundlage von Treffen, Diskussionen und schriftlichen Beiträgen der Mitglieder der "Climate-Energy-Industry"-Arbeitsgruppe unter der ausschließlichen Verantwortung von Friends of Europe erstellt worden. Der ganz überwiegende Teil der 40 Arbeitsgruppen-Mitglieder sind Vertreter von Unternehmen und Verbänden der Energiewirtschaft sowie Institutionen der EU (Kommission und Parlament). Zu den Mitgliedern gehört auch ein Vertreter des WWF und des Deutschen Instituts für Wirtschaftsforschung (DIW). Gesponsert wurde der Bericht vom Energiekonzern [GDF Suez](#), der auch in der Arbeitsgruppe vertreten ist.

## Redesigning the EU Emissions Trading Systems (ETS) -What's next? vom 11. Mai 2015

Bei der Café Crossfire Diskussion referierten Ivo Belet (Mitglied des Europäischen Parlaments), Jos Delbeke (Generaldirektor für "Climate Action" der EU-Kommission), Jill Duggan (Cambridge Institute for Sustainability Leadership) und Kevin Welch (Vizepräsident "Strategy Energy Europe" beim Energiekonzern **ENGIE** (frühere Bezeichnung: **GDF Suez**)). Die Veranstaltung wurde vom Energiekonzern **ENGIE** gesponsert.

## Quality Europe

---

Themen: Gesundheit, Soziales, alternde Gesellschaft

Beispiel: [Unequal Europe Recommendations report of the High-Level Group on "Social Union", Frühjahr 2015](#)

Der Arbeitsbericht ist auf der Grundlage von Treffen, Diskussionen und schriftlichen Beiträgen der Mitglieder der "High-Level"-Arbeitsgruppe unter der ausschließlichen Verantwortung von Friends of Europe und dem Arbeitsgruppen-Vorsitzenden Frank Vandenbroucke (Kurator von Friends of Europe) erstellt worden. Zu den Mitgliedern der Arbeitsgruppe gehören u. a. eine Reihe von Friends of Europe-Mitgliedern, Vertreter von Institutionen der EU (Kommission und Parlament), Professoren, der Vorsitzende der Bertelsmann Stiftung, der Generalsekretär des **European Policy Center**, der ehem. Generaldirektor von **BusinessEurope** und der Präsident des Deutschen Gewerkschaftsbunds (DGB).

## Global Europe

---

Thema: Entwicklungspolitik der EU

Beispiel: [Women and Development - Twenty years after Beijing: what's changed and what's the same? vom 3. Juni 2015](#) Ein vom Development Policy Form (DPF) der Friends of Europe organisiertes Arbeitsessen als Teil des offiziellen Programms der "European Development Days" (EDD15) der EU-Kommission

## Security Europe

---

Themen: Die Zukunft der NATO und der europäischen Sicherheitspolitik

Beispiel: [NATO's Rapid Reaction Force - Sharpening the new "Spearhead" vom 6. Mai 2015](#) Politische Einblicke ("Policy Insight") mit dem US-Botschafter bei der NATO, dem Akademischen Direktor des Bundesakademie für Sicherheitspolitik und der holländischen Botschafterin bei der NATO

## Foren

---

Es werden unter Leitung von Friends of Europe gemeinsame Arbeitsberichte erstellt und Veranstaltungen ausschließlich für Mitglieder von Friends of Europe, Vertreter von EU-Institutionen und der Presse organisiert. Es gibt die folgenden Foren:

## Development Policy

---

Partner sind die folgenden Entwicklungshilfe-Organisationen: Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), Agence Francaise de Développement (AFD), Japan International Cooperation Agency (JICA), Vereinte Nationen und Weltbank.

## Asia Programme

---

Beispiel: [Indonesia's Update What's really happening in Jokowi's Indonesia vom 14. April 2015](#) Politische Einblicke mit dem Direktor des Habibie Centre, der ehem. Stellv. Präsidentin der Bank Negara Indonesia und dem Direktor für die Region "Asien und Pazifik" des European External Action Service (EEAS)

Mit-Organisator: Mission of Indonesia to the EU; unterstützt von: The Habibie Center und Agence Wallone a L'Exportation

## Diskussionsplattform Debating Europe

---

Es werden politische Entscheidungsträger und Experten der EU-Institutionen interviewt sowie Veranstaltungen organisiert.

Gründungspartner sind:

- Friends of Europe
- [Europe's World](#)

Strategische Partner sind:

- [Microsoft](#)
- [Skype](#)
- [Open Society Foundations](#)
- [Council of Europe](#) (Europarat)
- Community Partners (z. B. European Student's Union, International Erasmus Student Network)

## Struktur, Leitungsgremien und Mitglieder

---

Friends of Europe, ein Verein ohne Gewinnerzielungsabsicht (asbl), ist Teil der [Europe's World Group](#), zu der auch das Politikjournal [Europe's World](#) gehört. Dessen Chefredakteur ist der Generalsekretär [Giles Merritt](#). Die in Friends of Europe integrierte [Security & Defence Agenda](#), deren Gründer und Direktor ebenfalls Giles Merritt ist, wirkt insbesondere bei der Ausgestaltung des Bereichs [Security Europe](#) mit.<sup>[1]</sup> Die [Security & Defence Agenda](#) wird von der Rüstungsindustrie gesponsert.<sup>[2]</sup> [Giles Merritt](#) ist außerdem Chefberater und Gründer von [Forum Europe](#), wo von Unternehmen gesponserte Konferenzen zum Versammlungs- und Austauschort für Lobbyisten und Politiker werden.

## Präsident

---

- [Etienne Davignon](#)<sup>[3][4]</sup>
  - Präsident/Direktor der belgischen Unternehmen Tractebel Gas Engineering Belgium SA, einer Tochtergesellschaft von [GDF Suez](#), Compagnie Maritime Belge, Compagnie des Wagon-Lits, SIBEKA, SN Airholding ("Brussels Airlines") und Palais des Beaux-Arts
  - Vize-Präsident/Direktor der belgischen Unternehmen Cumerio, Real Software, Sofina SA sowie der US-amerikanischen Gilead und (bis 2010) der belgischen Tractebel SA, einer Tochtergesellschaft von [GDF Suez](#)
  - Präsident des [European Business Network for Corporate Social Responsibility](#) (CSR), des Egmont Institute und der ICHET Brussels Management School

- Mitglied des Verwaltungsrats des [Centre for European Policy Studies](#) (CEPS)
- Mitglied der Steuerungsgruppe ("European Steering Committee") des [Jacques Delors Institute](#)
- Initiator und ehem. Mitglied des [European Roundtable of Industrialists](#) (ERT)
- ehem. Mitglied der [Trilaterale Kommission](#)
- Ehrenpräsident der [Bilderberg-Konferenz](#)
- ehemaliger Vizepräsident der [EU-Kommission](#), EU-Industriekommissar und Präsident der International Energy Agency (IEA)

## Generalsekretäre

---

- [Geert Cami](#), Mitgründer, ehem. Managing Director von [Forum Europe](#), wo von Unternehmen gesponserte Konferenzen zum Versammlungs- und Austauschort für Lobbyisten und Politiker werden<sup>[5]</sup>
- [Giles Merritt](#), Mitgründer<sup>[6][7][8][9]</sup>
  - Chefredakteur des Politikjournals [Europe's World](#), das - wie Friends of Europe - zur [Europe's World Group](#) gehört
  - Chefberater und Gründer von [Forum Europe](#), wo von Unternehmen gesponserte Konferenzen zum Versammlungs- und Austauschort für Lobbyisten und Politiker werden<sup>[10]</sup>
  - Gründer und Direktor der [Security & Defence Agenda](#) (ursprüngliche Bezeichnung: New Defence Agenda)
  - ehem. Korrespondent der "Financial Times"
  - ehem. Direktor des [Philip Morris Institute for Public Policy Research](#)

## Team

---

- [Nathalie Furrer](#), Direktor
- [Shada Islam](#), Direktorin für Politik, ehem. Europakorrespondentin der Far Eastern Review und ehem. Mitarbeiterin des [European Policy Centre](#)
- [Pauline Massart](#), Stellv. Direktorin, ehem. Mitarbeiterin des Rüstungskonzern [Thales](#), der Mitglied ist

## Kuratorium ("Board of Trustees")

---

Mitglieder des Kuratoriums sind<sup>[11]</sup> u. a. ein Vizepräsident der EU-Kommission (Jyrki Katainen) sowie eine EU-Kommissarin (Cecilia Malströmm) und und drei Regierungschefs seine eine Vielzahl ehemaliger ranghoher Mitarbeiter von EU-Institutionen, Premierminister, Minister und Abgeordnete, Diplomaten, Banker und Vertreter der NATO. Mitglieder sind u.a.:

- [Joaquin Almunia](#)
  - Mitglied der Steuerungsgruppe ("European Steering Committee") des [Jacques Delors Institute](#)
  - ehem. Vizepräsident der EU-Kommission und EU-Wettbewerbskommissar
- [Franziska Katharina Brantner](#) (Grüne)
  - Mitglied des Deutschen Bundestags und ehem. Mitglied des [EU-Parlaments](#)
  - bis 2009 Projektmanagerin bei der [Bertelsmann Stiftung](#), die Mitglied von Friends of Europe ist
- [Xavier Bettel](#), Premierminister von Luxemburg
- [Elmar Brok](#) (CDU)
  - ehem. Berater der [Bertelsmann SE](#) (die Bertelsmann Stiftung ist Mitglied bei Friends of Europe)
  - Mitglied des [EU-Parlaments](#) und dort Vorsitzender des Ausschusses für auswärtige Angelegenheiten
  - Stellv. Vorsitzender im Lenkungsausschuss des [Transatlantic Policy Network](#)

- Mitglied der [European Security Foundation](#)
- Mitglied von [Sky and Space](#)
- Mitglied der Präsidioms von [Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik \(DPAG\)](#)
- Catherine Gernay
  - Direktorin von Veolia Environnement and des Krankenhauskonzerns Cliniques de l'Europe
  - Mitglied des Verwaltungsrats von SNCB-Holding
  - ehem. Management Direktorin von Belgiens Centre d'études sur le Nucléaire (CEN-SCK)
- Toomas Hendrik Ilves, Präsident der Republik Estland
- Daniel Janssen
  - ehem. Vorstandsvorsitzender von Solvay
  - ehem. Mitglied der [Trilaterale Kommission](#)
  - ehem. Vorsitzender des [European Roundtable of Industrialists](#)
  - ehem. Mitglied des Lenkungsausschusses der [Bilderberg Konferenz](#)
- Jaap de Hoop Scheffer
  - Co-Präsident der [Security & Defence Agenda](#)
  - ehem. NATO-Generalsekretär
- Sony Kapoor
  - Managing Direktor der Denkfabrik [Re-Define](#)
  - Berater von Zentralbanken, Regulatoren, großen Investoren und der EU
- Jyrki Katainen, Vizepräsident der EU-Kommission für Beschäftigung, Wachstum, Investitionen und Wettbewerbsfähigkeit
- Miroslav Lajcak, Stellv. Premierminister und Aussenminister der Slowakischen Republik
- Pascal Lamy
  - Ehrenpräsident des [Jacques Delors Institute](#)
  - Mitglied des "Advisory Council" von Transparency International
  - ehem. Generaldirektor der World Trade Organisation (WTO) und EU-Handelskommissar
- Spiros Latsis, Präsident der Eurobank Ergasias (früher: EFG Eurobank) und reichster Mann Griechenlands (2004 verbrachte der damalige EU-Kommissar [Barroso](#) mit seiner Familie eine Woche Gratisurlaub auf Latsis' Luxusyacht)<sup>[12]</sup>
- Linas Antanas Linkevicius, Litauischer Außenminister
- [Cecilia Malmström](#), EU-Handelskommissarin
- [Mario Monti](#)
  - Internationaler Berater von [Goldman Sachs](#)
  - Ehrenpräsident der Denkfabrik [Bruegel](#), die er gegründet hat
  - ehem. Vorsitzender der Europäischen Gruppe der [Trilaterale Kommission](#)
  - Ehrenmitglied der [Kangaroo Group](#)
  - ehem. italienischer Premierminister und EU-Kommissar für Wettbewerb
- Hans-Gert Pöttering (CDU)
  - ehem. Mitglied des [EU-Parlaments](#) und dessen ehemaliger Präsident
  - Vorsitzender der [Konrad-Adenauer-Stiftung](#)
- Paul Révay, Direktor der Europäischen Gruppe der [Trilaterale Kommission](#)
- [Javier Solana](#)
  - Co-Präsident der [Security & Defence Agenda](#)
  - Mitglied des Vorstands des [European Council on Foreign Relations](#)
  - Mitglied der Steuerungsgruppe ("European Steering Committe") des [Jacques Delors Institute](#)
  - ehem. Hoher Vertreter für die Gemeinsame Außen- und Sicherheitspolitik und NATO-Generalsekretär

- Marietje Schaake
  - Mitglied des [EU-Parlaments](#) (ALDE)
  - Mitglied des "Steering Committee" der [European Internet Foundation](#) und des [Transatlantic Dialogues on Security and Freedom in the Digital Age](#)
  - Mitglied von [Knowledge4Innovation](#) und [European Council on Foreign Affairs](#)
- Jamie She, Deputy Assistant Secretary General for NATO's Emerging Security challenges Division
- Hermann Van Rompuy, ehem. Präsident des [Europäischen Rats](#) und ehem. belgischer Premierminister

## Mitglieder

---

Die Mitglieder sind im [Transparenzregister der EU](#) abrufbar. Es handelt sich im Wesentlichen um Unternehmen (z. B. [BASF](#)), Wirtschaftsverbände (z. B. [European Automobile Manufacturers Association](#)), Lobbyagenturen (z. B. [Burson-Marsteller](#)), wirtschaftsnahe Stiftungen (z. B. [Bertelsmann Stiftung](#)) sowie Botschaften und Vertretungen von Staaten bei der EU (z. B. Mission of Turkey to the EU). Zu den Mitgliedern gehört auch das "Chapter" "[Transparency International-EU](#)" (Transparency International besteht aus unabhängigen "Chaptern").

Die Jahresmitgliedsbeiträge sind wie folgt gestaffelt: NGOs 500 Euro; Kleine und mittlere Unternehmen, Wirtschaftsverbände, Handelskammern, internationale Organisationen und Auslandsvertretungen von G20- und "European Economic Area" (EEA) - Ländern 950 Euro; Auslandsvertretungen von Nicht-G20/EEA-Ländern, Regionalbüros und Stiftungen 750 Euro; Großunternehmen 2.050 Euro.

Die Mitglieder haben die folgenden Rechte: Teilnahme an allen Veranstaltungen, Bezug der Berichte, Vorschlagsrecht für Themen und Netzwerkgelegenheiten. VIP Mitglieder werden in den Berichten und Veranstaltungen sichtbar gemacht ("Logo") und werden zu "Roundtable"-Gesprächen für ein begrenztes Publikum eingeladen. Die Preise liegen zwischen 1.750 Euro (NGOs) und 6.850 Euro (Unternehmen).

## Partner

---

Projektbezogenen Partnern werden die folgenden Rechte eingeräumt: Erwähnung des Partners auf der Webseite von Friends of Europe und in den Berichten sowie die Gelegenheit, einen Referenten bei der betreffenden Veranstaltung zu stellen bzw. einen Beitrag in dem betreffenden Bericht zu veröffentlichen.

## Mitgliedschaften

---

Friends of Europe ist Mitglied bei

- Think Tank Directory Europe
- Think Tank Dialogue

## Fallstudien und Kritik

---

Friends of Europe hat sich lange geweigert, sich im Transparenzregister der EU einzutragen, wo u. a. auch die Mitglieder (vorwiegend Unternehmen und Wirtschaftsverbände) anzugeben sind. <sup>[13][14]</sup> Auf der Webseite von Friends of Europe sind die Mitglieder weiterhin nicht verzeichnet. Der Präsident [Etienne Davignon](#) wird nur als ehem. Vizepräsident der EU-Kommission und ehem. Präsident der [Internationalen Energie-Agentur](#) (IEA) vorgestellt - seine vielfältigen Funktionen in der Wirtschaft bleiben unerwähnt. <sup>[15]</sup> Dabei wird durch die Mitgliedschaft von [Transparency International](#) der Anschein einer vollständigen Transparenz erweckt.

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

---

Newsletter

Bluesky

Facebook

Instagram

## Einzelnachweise

---

1. ↑ [Interview mit Pauline Massart, Stellv. Direktorin der Security and Defence Agenda vom 30. September 2014, Webseite ETH Zürich, abgerufen am 08.05.2015](#)
2. ↑ [Robert Gates: Reflections on the status and future of the transatlantic alliance, 10. Juni 2011, S. 21, Webseite Friends of Europe, abgerufen am 09.05.2015](#)
3. ↑ [Curriculum Vitae bei Corporate Europe, Webseite abgerufen am 29. 04. 2015](#)
4. ↑ [Biographie Bloomberg, abgerufen am 29.04.2015](#)
5. ↑ [Max Bank: TTIP-Konferenz: Lobbyisten kaufen sich Kontakt zur Politik, Lobbycontrol vom 10. Februar 2015](#)
6. ↑ [Merritt's allergic reaction to lobby transparency vom 23. April 2009, Brussels Sunshine, Webseite abgerufen am 01. 05. 2015](#)
7. ↑ [Giles Merritt, Founder and Secretary General of Friends of Europe, Webseite der EU-Kommission, abgerufen am 01. 05. 2015](#)
8. ↑ [Profil auf der Webseite von Forum Europe, abgerufen am 01. 05. 2015](#)
9. ↑ [Rory Watson: Crossing the business and political divide, Politico, 12. 04. 2014, Webseite abgerufen am 03. 05. 2015](#)
10. ↑ [Max Bank: TTIP-Konferenz: Lobbyisten kaufen sich Kontakt zur Politik, Lobbycontrol vom 10. Februar 2015](#)
11. ↑ [Board of Trustees, Webseite Friends of Europe, abgerufen am 29.04.2015](#)
12. ↑ [Arthur Rutishauser: Der reiche Grieche vom Genfersee, Tages Anzeiger vom 2. Juni 2012, Webseite abgerufen am 30. 04. 2015](#)
13. ↑ [Merritt's allergic reaction to lobby transparency, 23. April 2009, Corporate Europe Observatory, Webseite abgerufen am 01. 05. 2015](#)
14. ↑ [Has Friends of Europe signed up for the EU's transparency register, Webseite von Friends Europe, abgerufen am 01. 05. 2015](#)
15. ↑ [President Webseite Friends of Europe, abgerufen am 03. 05. 2015](#)