

## Intergroups

**Intergroups** (dt.: Interfraktionelle Arbeitsgruppen) sind informelle Arbeitsgruppen im **EU-Parlament**. Sie werden von Abgeordneten fraktions- und parteiübergreifend zu einem bestimmten Thema gebildet. Sie sind jedoch keine Organe des Parlaments. An den Treffen von Intergroups nehmen neben den Abgeordneten Vertreter von Unternehmen, Organisationen und (Wirtschafts-)Verbänden teil - zum informellen Austausch. Es ist zu unterscheiden zwischen offiziellen, beim EU-Parlament registrierten Intergroups und inoffiziellen, nicht-registrierten Intergroups.

Aktivitäten der Intergroups werden im Falle von nicht-registrierten Intergroups häufig vollständig, bei registrierten teilweise von den beteiligten Lobbyakteuren finanziert. Kritiker betrachten daher Intergroups oftmals als Vehikel, um Lobbyinteressen ins EU-Parlament zu tragen. Viele Industriezweige betreiben heute ihre "eigene" Intergroup.

### Lobbyismus in der EU



- [Überblick A-Z](#)
- [Lobbyismus in der EU](#)

#### Inhaltsverzeichnis

<a href="#">1 Kurzdarstellung und Geschichte</a>	<a href="#">1</a>
<a href="#">2 Organisationsstruktur und Arbeitsweise</a>	<a href="#">3</a>
<a href="#">3 Finanzen</a>	<a href="#">3</a>
<a href="#">4 Einflussnahme und Lobbystrategien</a>	<a href="#">3</a>
<a href="#">4.1 Beispiele</a>	<a href="#">4</a>
<a href="#">4.2 Seitenwechsler</a>	<a href="#">4</a>
<a href="#">4.3 Verbindungen</a>	<a href="#">4</a>
<a href="#">5 Fallstudien und Kritik</a>	<a href="#">5</a>
<a href="#">6 Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus</a>	<a href="#">6</a>
<a href="#">7 Einzelnachweise</a>	<a href="#">6</a>

## Kurzdarstellung und Geschichte

Die Bedingungen zur Bildung von Intergroups sind von der Konferenz der Präsidenten am 16. Dezember 1999 geschaffen worden (und wurden zuletzt am 11.09.2014 aktualisiert).<sup>[1]</sup> Festgelegt wurde unter welchen Bedingungen Intergroups zu Beginn jeder Wahlperiode gebildet werden können, welchen Zweck diese verfolgen und wie sie in ihren Tätigkeiten ausgestaltet sind.<sup>[2]</sup>

Die Zahl der Intergroups variiert in jeder Legislaturperiode. Aktuell sind 28 offizielle Intergroups registriert. (Stand: Dezember 2016).<sup>[1]</sup> Beispiele für registrierte Intergroups sind: [Digital Agenda](#), [Creative Industries](#) oder [Sky and Space](#)

Das EU-Parlament veröffentlicht eine Liste mit den Mitgliedern der Intergroups und eine "Erklärung der finanziellen Interessen"<sup>[1]</sup> Allerdings erfasst die Liste nur registrierte Intergroups. Die lobbykritische Nichtregierungsorganisation *Corporate Europe Observatory* geht von mindestens 15 nicht registrierten Intergroups in Brüssel aus, schätzt jedoch, dass die tatsächliche Zahl solcher Intergroups noch höher liegt.<sup>[3]</sup>

Problematisch ist in diesem Zusammenhang, dass sich nicht jede Arbeitsgruppe, in der Abgeordnete verschiedener Fraktionen mit Wirtschaftsvertetern und -lobbyisten informell zusammensitzen, auch offiziell als Intergroup beim Europäischen Parlament registrieren muss. Die diesbezüglichen Regelungen sind nur unzureichend konkretisiert und bieten ausreichend Schlupflöcher. Aus diesem Grund existiert momentan eine unüberschaubare Zahl an Intergroups.

Beispiele nicht registrierter Intergroups:	Mitglieder aus der Wirtschaft (u. a.)	Mitglieder aus der Politik (u.a.)
<a href="#">European Internet Forum (EIF)</a>	<a href="#">Amazon</a> , <a href="#">Apple</a> , <a href="#">Google</a> , <a href="#">facebook</a> , <a href="#">Telefonica</a> , <a href="#">Nokia</a> , <a href="#">Walt Disney</a> <sup>[4]</sup>	<a href="#">Angelika Niebler</a> , <a href="#">Marietje Schaake</a> , <a href="#">Axel Voss</a> , <a href="#">Elmar Brok</a> , <a href="#">Julia Reda</a> , <a href="#">Vicky Ford</a> <sup>[5]</sup>
<a href="#">European Energy Forum (EEF)</a>	<a href="#">eon</a> , <a href="#">bp</a> , <a href="#">ExxonMobil</a> , <a href="#">[[Shell]]</a> , <a href="#">RWE</a> , <a href="#">Statoil</a> <sup>[6]</sup>	<a href="#">Angelika Niebler</a> , <a href="#">Vicky Ford</a> <sup>[7]</sup>
<a href="#">European Parliamentary Financial Services Forum (EPFSF)</a>	<a href="#">JP Morgan</a> , <a href="#">Goldman Sachs International</a> , <a href="#">Deutsche Börse Group</a> , <a href="#">Commerzbank AG</a> , <a href="#">HSBC</a> <sup>[8]</sup>	<a href="#">Burkhard Balz</a> , <a href="#">Vicky Ford</a> , <a href="#">Monika Hohlmeier</a> , <a href="#">Andreas Schwab</a> , <a href="#">Beatrix von Storch</a> <sup>[9]</sup>
<a href="#">Forum for Mobility and Society (FMS)</a>	<a href="#">BMW Group</a> , <a href="#">Honda</a> , <a href="#">Michelin</a> , <a href="#">Goodyear Dunlop</a> <sup>[10]</sup>	<a href="#">Bernd Lange</a> , <a href="#">Dominique Riquet</a> , <a href="#">Adina-loana Valean</a> <sup>[11]</sup>
<a href="#">Kangaroo Group</a>	<a href="#">Nokia</a> , <a href="#">Philip Morris International</a> , <a href="#">Deutsche Bank</a> , <a href="#">Commerzbank</a> , <a href="#">Unilever</a> , <a href="#">Airbus</a> <sup>[12]</sup>	<a href="#">Burkhard Balz</a> , <a href="#">Andreas Schwab</a> , <a href="#">Rainer Wieland</a> <sup>[12]</sup>
<a href="#">Knowledge4Innovation (K4I)</a>	<a href="#">A.SPIRE</a> , <a href="#">CEFIC</a> , <a href="#">ECPA</a> , <a href="#">Nokia</a> , <a href="#">Novitech</a> <sup>[13]</sup>	<a href="#">Christian Ehler</a> , <a href="#">Marietje Schaake</a> , <a href="#">Adina-loana Valean</a> , <a href="#">Vicky Ford</a> , <a href="#">Michael Theurer</a> <sup>[14]</sup>
<a href="#">Rail Forum Europe</a>	<a href="#">Deutsche Bahn AG</a> , <a href="#">Deutsche Post DHL</a> , <a href="#">Thales Transportation</a> , <a href="#">VDB</a> <sup>[15]</sup>	<a href="#">Andreas Schwab</a> , <a href="#">Dominique Riquet</a> , <a href="#">Martina Werner</a> <sup>[16]</sup>
<a href="#">Transatlantic Policy Network (TPN)</a>	<a href="#">Allianz</a> , <a href="#">Amazon</a> , <a href="#">Bertelsmann AG</a> , <a href="#">BASF</a> , <a href="#">Coca-Cola</a> , <a href="#">Deutsche Bank</a> , <a href="#">Google</a> , <a href="#">HSBC</a> , <a href="#">Nestlé</a> <sup>[17]</sup>	<a href="#">Burkhard Balz</a> , <a href="#">Elmar Brok</a> , <a href="#">Alexander Lambsdorff</a> , <a href="#">Christian Ehler</a> , <a href="#">Andreas Schwab</a> , <a href="#">Marietje Schaake</a> , <a href="#">Michael Theurer</a> , <a href="#">Vicky Ford</a> <sup>[18]</sup>

Intergroups, welche nicht beim Europäischen Parlament registriert sind, unterliegen nicht den Vorgaben des EU-Parlaments und sind deshalb nicht verpflichtet, ihre finanziellen Interessen offenzulegen. Auf den Websites inoffizieller Intergroups werden nur nach Belieben Angaben über Finanzierung und Ausgaben der Gruppenaktivitäten gemacht.

Dadurch ist keine Transparenz gewährleistet und mögliche finanzielle Vorteilnahme durch politische Entscheidungsträger über solche Gruppen bzw. sonstige materielle Beeinflussungen kann kaum effektiv kontrolliert werden.

## Organisationsstruktur und Arbeitsweise

---

Um eine offizielle, beim EU-Parlament registrierte Intergroup zu bilden, bedarf es der Unterschriften von Parlamentarier/-innen aus mindestens drei verschiedenen Fraktionen des Parlaments. Dabei ist die Anzahl der jeweiligen Fraktionsabgeordneten, welche zur Gründung einer Intergroup nötig sind, abhängig von einem festgelegten Zusammensetzungsschlüssel, der die Größe der Parlamentsfraktionen berücksichtigt. Es gibt keine verbindliche oder einheitliche Organisationsstruktur für offizielle Intergroups. Sie müssen jedoch über eineN VorsitzendeN verfügen und ihre finanziellen Zuwendungen öffentlich machen. Intergroups tagen in der Regel während der Sitzungsperioden des Europäischen Parlaments, dürfen jedoch, da sie keine offiziellen Organe des Parlaments sind, keine rechtsverbindlichen Entscheidungen treffen oder den Eindruck erwecken, sie würden im Namen des Europäischen Parlaments sprechen.<sup>[2]</sup>

## Finanzen

---

Intergroups finanzieren sich häufig durch eine Mischung aus Geldmitteln, die sich aus EU-Förderprogrammen, Stiftungen oder Mittelzuflüssen durch Spenden und Organisationen zusammensetzen.<sup>[19]</sup> Offizielle Intergroups erhalten auch Unterstützung durch das Europäische Parlament, indem es den verschiedenen Intergroups Konferenzräume zur Verfügung stellt oder die Fraktionen Übersetzer bereitstellen. Inoffizielle Intergroups erhalten keine derartige Unterstützung. Wobei es in den vergangenen Jahren mit der [Kangaroo Group](#) eine nicht-registrierte Intergroup geschafft hatte, ihr Büro eine Zeit lang im Europäischen Parlament unterzubringen (siehe [Beispiele](#)).

Die Finanzierung der einzelnen Intergroups ist zum Teil sehr undurchsichtig. Zwar muss jede Intergroup eine regelmäßig zu aktualisierende Erklärung über finanzielle Interessen beim Präsidenten des Europäischen Parlaments einreichen, welche sodann veröffentlicht wird - doch erstens ist unklar, ob diese vollständig sind. Zweitens, und hier liegt das größere Problem, finden sich die inoffiziellen Gruppen in dieser Liste über Zahl und Namen aktueller Intergroups nicht wieder.<sup>[1]</sup>

## Einflussnahme und Lobbystrategien

---

Ein typischer Weg der Einflussnahme von Unternehmen und Verbänden auf politische Akteure erfolgt über Veranstaltungen, welche im Rahmen der Intergroups organisiert werden - sogenannte Arbeitsfrühstücke, Mittagessen inklusive Expertenvorträgen, Abendessen samt Themendebatten, Cocktailabende, Exkursionen oder Weiterbildungsseminare für Mitarbeiter der EU-Abgeordneten. Die Kosten dieser Veranstaltungen tragen die Unternehmen und Verbände.<sup>[3]</sup>

Weitere Zuwendungen, die auf eine gewisse Abhängigkeit der Gruppen von ihren Spendern hindeuten, sind zum Beispiel Räumlichkeiten und Sekretariate, die von Verbänden und anderen Lobbyakteuren zur Verfügung gestellt werden.

Im Folgenden werden einige Beispiele solcher Zuwendungen sowohl bei registrierten als auch bei unregistrierten Intergroups aufgeführt.

## Beispiele

---

- Die registrierte Intergroup [Sky and Space](#) (dt. Luft- und Raumfahrt) lässt sich ihr Sekretariat durch den [Europäischen Verband der Luftfahrt-, Raumfahrt- und Verteidigungsindustrie](#) (ASD) bereitstellen.<sup>[20]</sup>
- Die Aktivitäten des [Forum for the Automobile and Society](#) (FAS) (dt. Forum Automobil und Gesellschaft), eine nicht-registrierte Intergroup, werden vom Brüsseler Büro des internationalen Automobilverbandes [Fédération Internationale de l'Automobile](#) (FIA) aus geleitet.
- Die Intergroup [European Internet Foundation](#) (EIF) ist gleichfalls nicht registriert. In ihr finden sich neben zahlreichen Europaabgeordneten viele Vertreter großer Internetunternehmen wie [Apple](#), [Google](#), [Amazon](#) und [Facebook](#). Die Intergroup wird nach eigenen Angaben ausschließlich durch die Mitgliedsunternehmen finanziert.
- Die nicht registrierte [Kangaroo Group](#) ist eine Intergroup, zu deren Mitgliedern ca. 50 Großkonzerne gehören, u.a. [Goldman Sachs](#), [Philip Morris](#), [Deutsche Bank](#), [Volvo](#), [Deutsche Telekom](#), [ebay](#) und [BP](#). Bis zum Januar 2012 hatte die [Kangaroo Group](#) ihr offizielles Büro in Räumlichkeiten des Europäischen Parlaments in Brüssel. Erst durch Druck von Seiten des lobbykritischen Netzwerks *Corporate Europe Observatory* bezog die ursprünglich nicht-registrierte Intergroup ein neues Büro in unmittelbarer Nähe des Parlaments.<sup>[21]</sup> Präsident der [Kangaroo Group](#) ist seit Juni 2013 der deutsche Europaabgeordnete [Michael Gahler](#). Sein Vorgänger war der österreichische Europaabgeordnete [Othmar Karas](#), vier Jahre Präsident der [Kangaroo Group](#) und gleichzeitig seit 2012 Vizepräsident des Europäischen Parlaments. Neben [Michael Gahler](#) und [Othmar Karas](#) sind noch 12 weitere Europaabgeordnete Mitglieder der [Kangaroo Group](#).<sup>[22]</sup>

Diese Beispiele machen deutlich, warum viele kritische NGOs Intergroups als Vehikel sehen, die Unternehmensinteressen ins Europäische Parlament bringen.

## Seitenwechsler

---

- Die finnische Europaabgeordnete [Piia-Noora Kauppi](#) hatte bis 2008 den Vorsitz der Intergroup [European Parliamentary Financial Services Forum](#) (dt. Finanzdienstleistungen, EPFSF) inne, bis sie 2008, direkt im Anschluss an ihr Ausscheiden aus dem Europäischen Parlament, als Bankenlobbyistin für die [Federation of Finnish Financial Services](#) tätig wurde.
- Seit Oktober 2011 arbeitet die ehemalige SPD-Europaabgeordnete [Erika Mann](#) für [Facebook](#) im 2011 eröffneten Brüsseler Büro des Konzerns als Lobbyistin.<sup>[23]</sup> Bis 2009 war Mann als EU-Abgeordnete u.a. Mitglied der Intergroup [European Internet Foundation](#). Manns ehemalige Assistentin, [Eva-Maria Kirschsieper](#) arbeitet heute als Lobbyistin für Facebook in Berlin.

## Verbindungen

---

- Die beiden nicht-registrierten Intergroups [European Internet Foundation](#) und [Transatlantic Policy Network](#) wurden maßgeblich durch [Peter Linton](#), einen Cheflobbyisten der großen PR- und Lobbyagentur [Burson-Marsteller](#) initiiert.<sup>[24]</sup>
- Eine weitere nicht beim Europäischen Parlament registrierte Intergroup heißt [Knowledge4Innovation](#) (dt.: Wissen für Innovation) und wurde von der Lobbyagentur [Strauss & Partners](#) gegründet. [Strauss & Partners](#) leitet nach eigenen Angaben seitdem diese Intergroup über unternehmenseigene Büros und ist für das Programm der Intergroup sowie die Organisation der Events und Aktivitäten verantwortlich.<sup>[25]</sup>

- Die nicht registrierte Intergroup [European Parliamentary Financial Services Forum](#) wurde durch die Lobbyagentur [Houston Associates](#) gegründet und eine Zeit lang geführt, bevor die Koordination an den einflussreichen europäischen Bankenverband [European Banking Federation](#) (EBF) übergeben wurde.<sup>[3]</sup>

## Fallstudien und Kritik

---

- Die inoffizielle Intergroup [Transatlantic Policy Network](#) bezahlt sowohl amerikanischen als auch europäischen Politikern die Reisekosten für Besuche intern organisierter Konferenzen sowie andere Ausflüge. Allein für US-Politiker wurden im Zuge dessen, zwischen 2000 und 2015, Kosten in Höhe von 243,129 \$ übernommen - für 48 derartige Ereignisse.<sup>[26]</sup> Da es im Rahmen des [Lobbyregisters](#) des Europäischen Parlaments keine Verpflichtung für inoffizielle Intergroups gibt, derlei Zahlen offenzulegen, sind die Ausgaben für EU-Abgeordnete nicht im Detail bekannt.
- Im Jahr **2011** schrieb der britische EU-Abgeordnete [Martin Callanan](#) eine offizielle parlamentarische Stellungnahme als Reaktion auf den Antrag der Europäischen Kommission hingehend der Energieeffizienzstandards von Automobilen, in welcher er geringere Auflagen für die Industrie empfahl. Seine Empfehlungen entsprachen exakt denen des Verbandes Europäischer Automobilhersteller, von dem viele Mitgliedsunternehmen Vertreter in der Intergroup [Forum for the Automobile and Society](#) (dt. Forum Automobil und Gesellschaft) sitzen haben. Auch Callanan ist Mitglied dieser Intergroup.<sup>[3]</sup>
- Der englische Abgeordnete des Europäischen Parlaments [Giles Chichester](#) ist Präsident der Intergroup [European Energy Forum](#) (EEF) (dt. Europäisches Energieforum), welche von zahlreichen Energie- und Ölkonzernen finanziert wird. In dieser Position ließ sich Chichester, zusammen mit anderen in der Intergroup aktiven EU-Abgeordneten, auf eine Exkursion in die Barentssee durch den norwegischen Ölkonzern [Statoil](#) einladen - diese wurde von Statoil finanziert. Statoil bezweckte mit dieser Fahrt, den Abgeordneten die Sicherheit und Unbedenklichkeit von Ölbohrinseln in empfindlichen Ökosystemen zu demonstrieren. Weiterhin ließ sich Chichester durch den Atomenergiekonzern [Areva](#) eine Reise nach Valencia inklusive des Besuchs einer Etappe des America's Cup bezahlen. Bemerkenswert ist, dass Chichester stets politische Positionen vertritt, welche im Interesse jener großen Energiekonzerne sind, welche das EEF dominieren.<sup>[27]</sup>
- **2005** haben Abgeordnete des Europäischen Parlaments, welche auch Mitglieder der Intergroup [European Parliamentary Financial Services Forum](#) waren, Änderungsanträge eingebracht um die damals in Vorbereitung befindliche *Dritte Geldwäsche-Richtlinie* zu verwässern. Die eingebrachten Änderungsvorschläge waren beinahe identisch mit den von einer Handelsbankengruppe in Umlauf gebrachten Entwürfen. Jene Handelsbankengruppe stellte viele Mitglieder in der genannten Intergroup.<sup>[3]</sup>
- Der deutsche EU-Abgeordnete [Elmar Brok](#) war dafür verantwortlich, dass **2004** in einen Entwurf des Europäischen Parlaments hinsichtlich der zu erreichenden Ziele auf einem damals anstehenden EU-USA-Gipfel, die Hauptforderungen der Intergroup [Transatlantic Policy Network](#) eins zu eins eingegangen sind. Vordergründig ging es darum bis 2015 einen freien und weitestgehend unregulierten Markt zwischen der USA und der EU zu schaffen. Brok war zu diesem Zeitpunkt Vorsitzender der Intergroup.<sup>[28]</sup>
- Der britische EU-Parlamentarier [Malcom Harbour](#), welcher Vorsitzender der Intergroup [Forum for the Automobile and Society](#) (dt. Forum Automobil und Gesellschaft) ist, hat sich seit dem Jahr **2004** 18 Autos und den Besuch diverser Autorennsportereignisse sowie anderer Events von der Automobilindustrie bezahlen lassen. Harbour selbst ist als ein energischer Verfechter automobilkonzernfreundlicher Positionen im Europäischen Parlament bekannt.<sup>[27]</sup>

### Weitere Kritikpunkte:

- Obwohl Intergroups keine Organe des EU-Parlaments sind und aus diesem Grund nicht in dessen Namen sprechen können und dürfen, werden derlei Regeln insbesondere durch inoffizielle Intergroups vorsätzlich unterwandert. Beispielsweise geschieht dies, indem nicht-registrierte Intergroups in ihren Namen die Worte *European Parliament* führen - wodurch der Eindruck einer offiziellen Einrichtung geweckt wird. Beispiele dafür sind u.a. folgende nicht-registrierte Intergroups:
  - The [European Parliamentary Financial Services Forum](#)
  - The [European Parliament Ceramics Forum](#)
  - The [Forum in the European Parliament for Construction](#) oder
  - The [Knowledge4Innovation Forum of the European Parliament](#).
- Nichtregierungsorganisationen, andere zivilgesellschaftliche Interessengruppen sowie Gewerkschaften sind ganz überwiegend aus den Intergroups ausgeschlossen und dürfen nur in den seltensten Fällen an einzelnen Veranstaltungen teilnehmen. Dies trifft insbesondere auf die inoffiziellen Intergroups zu. Beispielsweise ist dies gängige Praxis im [European Energy Forum](#) (EEF) und dem [Rail Forum Europe](#).<sup>[3]</sup>

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

---

Newsletter

Bluesky

Facebook

Instagram

## Einzelnachweise

---

1. ↑ <sup>1,01,11,21,3</sup> [Interfraktionelle Arbeitsgruppen](#), Webseite Europäisches Parlament, abgerufen am 13.06.2016
2. ↑ <sup>2,02,1</sup> [Regelung für die Bildung interfraktioneller Arbeitsgruppen](#), Webseite Europäisches Parlament, abgerufen am 13.06.2016
3. ↑ <sup>3,03,13,23,33,43,5</sup> [Lobbying under the radar](#), corporateeurope.org vom 24.05.2011, abgerufen am 13.06.2016
4. ↑ [Business Members](#), eifonline.org, abgerufen am 16.06.2016
5. ↑ [Political Members](#), eifonline.org, abgerufen am 16.06.2016
6. ↑ [Associate Members](#), europeanenergyforum.eu, abgerufen am 16.06.2016
7. ↑ [Active Members](#), europeanenergyforum.eu, abgerufen am 16.06.2016
8. ↑ [Financial Indusrty Members](#), epfsf.org, abgerufen am 16.06.2016
9. ↑ [Steering Committee](#) epfsf.org, abgerufen am 16.06.2016
10. ↑ [About Us](#), debatingmobility.eu, abgerufen am 16.06.2016
11. ↑ [Home](#), debatingmobility.eu, abgerufen am 16.06.2016
12. ↑ <sup>12,012,1</sup> [Members](#), kangaroogroup.de, abgerufen am 16.06.2016
13. ↑ [Members](#), knowledge4innovation.eu, abgerufen am 16.06.2016
14. ↑ [Political Members](#), knowledge4innovation.eu, abgerufen am 16.06.2016
15. ↑ [Associate Members](#), rail-forum.eu, abgerufen am 16.06.2016
16. ↑ [Full Members](#), rail-forum.eu, abgerufen am 16.06.2016
17. ↑ [Business Members](#), tponline.org, abgerufen am 16.06.2016
18. ↑ [EU Parliamentary Group](#), tponline.org, abgerufen am 16.06.2016

19. ↑ [Intergroups im Europäischen Parlament](#), europa-digital.de vom 30.01.2006, abgerufen am 02.08.2012, nicht mehr abrufbar
20. ↑ [Declaration of Financial Interests, Sky and Space](#), Webseite Europäisches Parlament vom 01.09.2015, abgerufen am 13.06.2016
21. ↑ [Kangaroo Group's base in Parliament challenged](#), corporateeurope.org vom 21.11.2011, abgerufen am 13.06.2016
22. ↑ [The Board of the Kangaroo Group](#), Kangaroo Group, abgerufen am 13.06.2016
23. ↑ [Facebook ernennt Datenschutzbeauftragte](#), Zeit Online vom 14.09.2011, abgerufen am 13.06.2016
24. ↑ [Senior Consultants Profile](#) Webseite von Burson-Marsteller, archiviert am 12.05.2016, abgerufen am 14.06.2016
25. ↑ [Clientse](#), Webseite von Strauss & Partners, abgerufen am 13.06.2016
26. ↑ [Transatlantic Policy Network - Sponsor of Congressional Travel](#), legistorm.com, abgerufen am 13.06.2016
27. ↑ <sup>27,027,1</sup> [Conflicts of Interests in the EU](#), corporateeurope.org vom 25.06.2008, abgerufen am 13.06.2016
28. ↑ [EU-US free trade talks ahead?](#), corporateeurope.org von Juni 2004, abgerufen am 13.06.2016