

Verband der Automobilindustrie

Der **Verband der Automobilindustrie (VDA)** ist der Spitzenverband der deutschen Automobilunternehmen. Er gehört zu den einflussreichsten Interessenverbänden in der Bundesrepublik. Der Verband vertritt rund 600 Mitgliedsunternehmen^[1] aus der Automobilindustrie. Der VDA ist bekannt für seine große Nähe zur Politik, insbesondere zur Bundesregierung.

Verband der Automobilindustrie e. V. (VDA)



Rechtsform eingetragener Verein
Tätigkeitsbereich Interessenvertretung für die deutschen Automobilkonzerne
Gründungsdatum 19.01.1901
Hauptsitz Behrenstr. 35, 10117 Berlin
Lobbybüro
Lobbybüro EU Rue Marie de Bourgogne 58
Webadresse www.vda.de

Inhaltsverzeichnis

1 Lobbystrategien und Einfluss	2
1.1 Ziele und Interessen	2
1.2 Einflusstategien	2
1.3 Mitgliedschaften	2
1.4 Spenden der Automobilkonzerne an die im Bundestag vertretenen Parteien 2009-2013	3
2 Lobbytätigkeit der deutschen Automobilindustrie in Brüssel	4
3 Fallstudien und Kritik	5
3.1 Lobbyisten bremsen geplante effektive Diesel-Abgastests aus	5
3.2 Debatte um das Freihandelsabkommen TTIP	5
3.3 2012: VDA schreibt das Effizienzlabel für Autos	5
3.4 EU CO2-Richtlinie	6
4 Organisationsstruktur und Personal	7
4.1 Verbandsstruktur	7
4.2 Vorstand & Präsidium	7
4.3 Weitere Verbindungen	8
5 Geschichte	9
6 Zitate	9
7 Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus	9
8 Einzelnachweise	9

Lobbystrategien und Einfluss

Ziele und Interessen



Selbst formuliertes Ziel des VDA ist es, die Interessen der Automobilhersteller und Zulieferunternehmen national und international zu vertreten, *"damit sie ihre Erfahrung und Kompetenz weiterhin wettbewerbsführend einsetzen können"*. Dabei stehe der Verband *"in regem Dialog mit Industrie, Öffentlichkeit, Politik und Kunden."*^[2]

Einflussstrategien

Direkter Austausch mit Entscheidungsträgern

Der VDA sucht regelmäßigen persönlichen Kontakt mit Entscheidungsträgern durch Zusammenkünfte, die sowohl formeller Art (Gesprächsrunden, Besuche in Firmen oder an Messeständen und Konferenzen etc.), wie auch eher informeller Art, sind (Essenstermine etc.). Während der Wahlperiode 2009-2013 gab es mindestens 40 Treffen zwischen Vertretern der Automobilindustrie und der Bundeskanzlerin und ihrem Staatsminister, bei denen es sich zu 80% um Einladungen der Autoindustrie ins Bundeskanzleramt handelte. Die übrigen Treffen beinhalteten Besuche der Regierungsvertreter bei den Firmen oder an Messeständen.^[3]^[4]

Auch neuere Recherchen belegen den engen Kontakt zwischen dem VDA und der Bundesregierung.^[5]

Öffentliche und Private Briefe

Der VDA äußert seine Interessen und Ziele in öffentlichen Politikbriefen, welche 2x jährlich erscheinen.^[6] In besonders dringenden Angelegenheiten wendet sich der VDA aber auch persönlich an die Politik. Im Mai 2013 schrieb der damalige VDA-Chef [Matthias Wissmann](#) einen Brief an die Bundeskanzlerin, um strengere Auflagen zum CO₂-Ausstoß von Autos zu verhindern. Darin erinnert er die „Liebe Angela...“ daran, dass „wir unser leistungsfähiges und starkes Premiumsegment, das fast 60% der Arbeitsplätze unserer Automobilhersteller in Deutschland ausmacht, nicht über willkürlich gesetzte Grenzwerte buchstäblich kaputt regulieren lassen dürfen“.^[7] Tatsächlich erwies sich die Einflussnahme der VDA Konzerne in Sachen CO₂-Richtlinie als sehr erfolgreich (siehe [unten](#)).

Mitgliedschaften

Der VDA ist Mitglied der folgenden Organisationen:

- [European Automobile Manufacturers Association \(ACEA\)](#)
- [AmCham Germany](#)

- **Cross-Industry Initiative** (CII), eine Super-Lobby-Gruppe mehrerer Branchen zum Abbau der EU-Regulierung für Chemikalien

Spenden der Automobilkonzerne an die im Bundestag vertretenen Parteien 2009–2013

Jahr	BMW	Daimler	Quandt/Klatten	Sonstige (Auswahl)
2009	290.680 € (CDU/CSU) 140.034 € (SPD) 55.886 € (FDP) 45.856 € (Grüne)	190.000 € (CDU/CSU) 150.000 € (SPD) 45.000 € (FDP) 40.000 € (Grüne)	600.000 € (CDU/CSU) 195.000 € (FDP)	170.200 € (CDU /CSU) 30.000 € (SPD) 172.000 € (FDP)
2010	234.711 € (CDU/CSU) 95.338 € (SPD) 65.129 € (FDP) 43.681 € (Grüne)	190.000 € (CDU/CSU) 167.331 € (SPD) 45.000 € (FDP) 40.000 € (Grüne)	-	222.500 € (CDU /CSU) 15.000 € (FDP)
2011	198.798 € (CDU/CSU) 109.473 € (SPD) 59.024 € (FDP) 42.655 € (Grüne)	195.000 € (CDU/CSU) 150.000 € (SPD) 45.000 € (FDP) 45.000 € (Grüne)	-	161.000 € (CDU /CSU) 15.000 € (SPD) 40.000 € (FDP) 15.000 € (Grüne)
2012	186.931 € (CDU/CSU) 107.376 € (SPD) 69.081 € (FDP) 48.535 € (Grüne)	195.000 € (CDU/CSU) 150.000 € (SPD) 45.000 € (FDP) 45.000 € (Grüne)	-	50.000 € (CDU/CSU)
2013	159.853 € (CDU/CSU) 11.000 € (FDP) 21.603 € (Grüne)	140.000 € (CDU/CSU) 100.000 € (SPD) 40.000 € (FDP) 40.000 € (Grüne)	690.000 € (CDU/CSU) 210.000 € (FDP)	171.900 € (CDU /CSU) 45.000 € (SPD) 87.800 € (FDP) 20.000 € (Grüne)
2014	143.371 € (CDU/CSU)	140.000 € (CDU/CSU) 100.000 € (SPD) 40.000 € (Grüne)		76.400 € (CDU/CSU) 15.000 € (SPD)
gesamt	1.214.344 € (CDU /CSU) 452.221 € (SPD) 260.120 € (FDP) 202.330 € (Grüne)	1.050.000 € (CDU /CSU) 817.331 € (SPD) 220.000 € (FDP) 250.000 € (Grüne)	1.290.000 € (CDU /CSU) 405.000 € (FDP)	852.000 € (CDU /CSU) 105.000 € (SPD) 314.800 € (FDP) 35.000 € (Grüne)

Jahr	BMW	Daimler	Quandt/Klatten	Sonstige (Auswahl)
<p>Berechnet man alle Spenden zusammen, verteilen sich die Zuwendungen der Automobilkonzerne wie folgt auf die Parteien:</p> <p>CDU/CSU: 2.885.573 € SPD: 1.259.552 € FDP: 1.199.920 € Grüne: 447.330 €.</p> <p>Mit ca. 6 Mio. Euro in 5 Jahren ist die Automobilindustrie damit einer der größten Spendengeber.</p> <p>Sonstige (unvollständige Auswahl): <i>Anton Häring Werk für Präzisionstechnik, Kirchhoff GmbH & Co. KG, Marquardt GmbH, Robert Bosch GmbH, Schaeffler Technologies Ag & Co. TRIMET Aluminium AG, VOITH GmbH, KG, Martin Wiesmann, Winkelmann Group, Würth Industrie Service GmbH & Co. KG</i></p> <p>Quelle: Rechenschaftsberichte des Bundestages^[8]</p>				

Lobbytätigkeit der deutschen Automobilindustrie in Brüssel

Der VDA unterhält ein eigenes Lobbybüro in Brüssel. Gemeinsam mit Vertretern der deutschen Autokonzerne nimmt die deutsche Autoindustrie direkten Einfluss auf die Gesetzgebung in Kommission, Parlament und Rat. Vertreter der Autoindustrie sind außerdem Mitglied in "Expertengruppen" der Kommission und haben auch hier großen Einfluss auf die EU-GEsetzgebungsverfahren.^[9]

2007 erhielt die VW-Tochter Porsche gemeinsam mit [Daimler](#) und [BMW](#) für eine gemeinsame Kampagne, deren Ziel die Verwässerung und Verzögerung von verpflichtenden CO2-Reduktionszielen war, den „Worst EU Lobbying“ Award.^[10]

Lobbyausgaben, Lobbyisten und Zahl der Treffen mit der EU-Kommission im Jahr 2017

Unternehmen /Verband	Ausgaben für Lobbytätigkeit in Mio. Euro	Zahl der akkreditierten Lobbyisten	Zahl der Lobbyisten (Vollzeitäquivalent)	Zahl der Treffen mit der EU-Kommission
Volkswagen AG	2,66	4	14,75	50
Daimler	2,6	5	7,75	31
BMW	1,4	4	5,5	33
Opel	0,6	1	1,5	2
Verband der Automobilindustrie (VDA)	2,5	2	14	27
Summe	9,76	16	43,5	143

Quelle: ^[11]

Anmerkungen:

(1) Ausgaben für Lobbytätigkeit: Bei von-bis-Angaben wird der Mittelwert genannt

(2) Lobbyisten: Im [EU Transparenz-Register](#) wird die Zahl der akkreditierten Lobbyisten und die Zahl der

Lobbyisten (absolut und umgerechnet auf Vollzeitstellen) veröffentlicht. Laut Erläuterungen bei [LobbyFacts](#) ist die Zahl der akkreditierten Lobbyisten eine exakte Größe, die aus Unterlagen des EU-Parlaments ermittelt wird. In ihr sind jedoch die nicht-akkreditierten Lobbyisten nicht enthalten. Die Zahl der Lobbyisten wird aufgrund der Angaben der betreffenden Organisationen ermittelt und ist nicht durchgehend genau, weil die Zahl der an der Lobbyarbeit beteiligten Personen oft nach unterschiedlichen Kriterien berechnet wird. Die Zahl der Lobbyisten kann deshalb nur näherungsweise angegeben werden.

Entsprechende Angaben für Deutschland sind nicht zugänglich, weil es kein verpflichtendes [Lobbyregister](#) gibt.

Fallstudien und Kritik

Lobbyisten bremsen geplante effektive Diesel-Abgastests aus

Laut einem Bericht des „Spiegel“ haben sich [Daimler-Cheflobbyist Eckart von Klaeden](#) und VDA-Präsident [Matthias Wissmann](#) im Frühjahr 2015 im Bundeskanzleramt erfolgreich gegen strenge Abgastest bei Diesel eingesetzt, die die EU-Kommission gefordert hatte.^[12] Diese wollte die Autos vor der Zulassung nicht mehr nur auf dem Prüfstand testen, sondern auf der Straße mit dem „Real Driving Emissions“ (RDE)-Messverfahren. In einer e-mail vom 18. März 2015 an seinen alten Kollegen, den Leiter der Abteilung Wirtschaftspolitik im Bundeskanzleramt, warnte [Eckart von Klaeden](#): „Was zunächst wie eine untergeordnete technische Entscheidung klingt, kann enorme Konsequenzen für die Automobilindustrie im Hinblick auf die zukünftige Nutzung von Dieselmotoren haben“. Der Entwurf der Kommission könne nicht akzeptiert werden. Auch VDA-Präsident [Matthias Wissmann](#) schrieb eine e-mail an Kanzleramtsminister Peter Altmaier („lieber Peter“) mit dem Ziel, das Regulierungsvorhaben der EU zu bremsen. Altmaier bekam daraufhin von seinen Beamten eine „Stellungnahme“, in der es hieß, man werde das Umweltministerium und das Verkehrsministerium „bitten“, bei der Sitzung in Brüssel „explizit die von VDA/Daimler geäußerte Befürchtung“ zu den Messverfahren „anzusprechen“ und das von Wissmann geforderte „realistische Gesamtkonzept“ bei den „weiteren Diskussionen berücksichtigen“. Innerhalb von 24 Stunden änderte die Bundesregierung ihre Haltung. In dem Vorschlag Deutschlands für die Sitzung des Technischen Ausschusses in Brüssel am 24. März 2015 war das konkrete Datum für die Einführung strenger Abgastests erst einmal verschwunden. Bei der eigentlichen Entscheidung im Herbst 2015 kam die Bundesregierung den Herstellern weit entgegen.

Quelle: Die dunkle Seite der Macht, Der Spiegel, 32/2017, S. 13 f.

Debatte um das Freihandelsabkommen TTIP

Der VDA setzte sich für das [TTIP](#)-Abkommen ein und stellte unter der Internetadresse [jazuttip.de](#) seine Sicht zum geplanten Freihandelsabkommen dar. Im März 2015 mussten nach Recherchen von Foodwatch die auf der Seite ausgewiesenen Hinweise auf die Höhe der durch [TTIP](#) zu erwartenden Zugewinne nach unten korrigiert werden. Außerdem wurde ein Redemanskript von Verbandspräsident Matthias Wissmann, in dem die wirtschaftlichen Vorteile von TTIP ebenfalls übertrieben dargestellt wurden, gelöscht.^{[13][14]}

2012: VDA schreibt das Effizienzlabel für Autos

Der VDA hat offenbar weitgehend das umstrittene Effizienzlabel geschrieben, welches seit Anfang 2012 für Neuwagen gilt. Das belegen interne Dokumente aus dem [Bundeswirtschaftsministerium](#), die die [Deutsche Umwelthilfe](#) (DUH) mit einer Klage vor dem [Europäischen Gerichtshof](#) erstritten und am 28. Oktober 2013

der Öffentlichkeit vorgestellt hat.^[15]

Das PKW-Effizienzlabel soll den Käufern von Autos eigentlich zeigen, wie effizient das Fahrzeug beim Kraftstoffverbrauch und wie sparsam es beim Ausstoß von Kohlendioxid (CO₂) ist. Daimler, BMW und die zu Volkswagen gehörende Marke Audi produzieren viele Limousinen mit hohem Verbrauch. Der VDA befürchtete Nachteile gegenüber der europäischen Konkurrenz und hatte großes Interesse, an der Ausgestaltung der Labels mitzuwirken. So wandte sich der Verband auch direkt an die beteiligten Ministerien mit der Bitte, die Interessen der Automobilhersteller zu berücksichtigen. Während der Ausarbeitungsphase des neuen Systems im Frühjahr 2010 schrieb die VDA-Geschäftsführung an die drei beteiligten Ministerien, es solle "sichergestellt werden, dass alle Hersteller ihre Top-Produkte auch in den vordersten Rängen wiederfinden". Die Vorgaben für die beste Effizienzklasse sollten nach Wunsch des VDA deshalb spürbar gesenkt werden.

Der VDA griff außerdem in die Abstimmung zwischen den Ministerien - die sogenannte Ressortabstimmung - ein. DIE ZEIT bezeichnete die Vorgehensweise des VDA in Sachen Effizienzlabel als ein „bisher nicht gekanntes Ausmaß von Lobbyismus“: So habe der VDA direkten Einfluss auf die Konzipierung und Abstimmung des Effizienzlabels zur Kennzeichnung des Energieverbrauchs von Pkws genommen, indem er zwischen den in die Konzipierung involvierten Instanzen vermittelte und so geschickt seine eigenen Interessen auf den Tisch brachte. Aus einem internen Brief- und Mailwechsel des BMWi gehe hervor, dass ein VDA Abteilungsleiter eine Ministerialrätin des BMWi bat, dem BMU die Formeln zur Berechnung des Labels noch einmal vorzustellen, da das BMU diese „falsch verstehe“, so die ZEIT.^[16]

Am Ende übernahm die Bundesregierung übernahm einen großen Teil des VDA-Vorschlags zum Effizienzlabel - teilweise bis in kleinste Detail.

Im Ergebnis entstand ein Label, das den CO₂-Ausstoß eines Autos in Relation zu dessen Gewicht berechnet - und nicht etwa zu dessen Fläche oder der Anzahl der Sitzplätze. Dadurch kann ein schwerer Geländewagen ein besseres Effizienzlabel erhalten als ein leichter Kleinwagen - obwohl er natürlich deutlich mehr CO₂ pro gefahrenen Kilometer ausstößt. Umwelt- und Verbraucherverbände halten diese Effizienzklassen deshalb für irreführend.^[17]

Quellen: ^[18], ^[19], ^[16]

EU CO₂-Richtlinie

Im Juni 2013 hatten EU-Parlament und Rat einen Kompromiss geschlossen, demzufolge der Grenzwert für den CO₂-Ausstoß bei Neuwagen von 2015 bis 2020 von ursprünglich 130 auf 90 Gramm je Kilometer gesenkt werden sollte. Damit stand ein Schritt in Richtung einer klimafreundlicheren Abgasnorm unmittelbar bevor.^[20] Drei Tage nach der Einigung scheiterte das Unterfangen jedoch: Vertreter des deutschen Kanzleramtes ließen die Abstimmung über die Richtlinie von der Tagesordnung verschwinden und verhinderten damit eine Abstimmung der Richtlinie im EU Rat. Diese Blockade sorgte für viel Verärgerung in diplomatischen Kreisen

Maßgeblich an dieser Blockade beteiligt war auch der VDA. Schon im Mai hatte dieser sich in einem privaten Brief an Merkel gegen schärfere Grenzwerte und für mehr Flexibilität der Konzerne in Sachen CO₂ Ausstoß ausgesprochen. Nicht nur Wissmanns vorbereitender Einfluss sensibilisierte Merkel auf die Bedürfnisse der Automobilbranche. In den drei Tagen zwischen Kompromissfindung und geplanter Abstimmung mobilisierten die Konzernchefs der Autoindustrie ihre direkten Kontakte und baten unter anderem um Unterstützung in der Staatskanzlei des bayerischen Ministerpräsidenten Seehofer, welcher sofort bei der Kanzlerin intervenierte.^[21]

Insiderberichten zufolge zog Merkel daraufhin alle Register und nahm Kontakt zu einer Vielzahl anderer Regierungschefs auf, um die Richtlinie zu kippen.^[21] Die Abstimmung wurde im Oktober zwei weitere Male verschoben. Im gleichen Monat ging auch die 690.000 € schwere Großspende der BMW Anteilseigners Quandt/Klatten bei der CDU ein.^[22] Ein Zusammenhang zwischen dieser enormen Spende und der heiklen politischen Entscheidung wird jedoch bestritten. Zuletzt hatte sich Bundesumweltminister Peter Altmaier beim Treffen der EU- Umweltminister für eine Aufweichung der Grenzwerte eingesetzt und den Kompromiss so ein weiteres Mal blockiert.^[23]

Im November 2013 kamen Vertreter des Europaparlaments und der EU-Staaten zu einer Einigung, bei der die Richtlinien deutlich an die Interessen der deutschen Autokonzerne angepasst wurden. Die bedeutenden Unterschiede zum vorherigen Beschluss beinhalten eine zwölfmonatige "Gnadenfrist" für die Autohersteller, um den Grenzwert von 95 Gramm zu erreichen. Außerdem ist es nun möglich, höhere CO₂-Ausstöße hubraumstarker Fahrzeuge durch den Bau sparsamer Autos ausgleichen. Besonders umweltfreundliche Innovationen werden als sogenannte "Supercredits" angerechnet, wodurch die Hersteller die Grenzwerte ohne die Zahlung von Strafen überschreiten können.^{[24][25]}

Organisationsstruktur und Personal

Verbandsstruktur

Der Verband ist gegliedert in 3 Themen- bzw. Produktgebiete, denen jeweils ein Geschäftsführer zugeordnet ist:

Bereich (A): Kraftfahrzeuge und deren Motoren (Dr.-Ing. Ulrich Eichhorn);

Bereich (B): Anhänger, Aufbauten und Busse (Klaus Bräunig);

Bereich (C): Kraftfahrzeugteile und -Zubehör (Dr. Kay Lindemann).

Darüber hinaus verfügt der Verband zur Zeit über ca. 35 Arbeitskreise, die sich in den meisten Fällen aus Vertretern aller drei Produktbereiche zusammensetzen.^[26]

Vorstand & Präsidium

Vorstand & Präsidium	Konzer n	Weitere Posten und Mitgliedschaften
Bernhard Mattes (Präsident)		<ul style="list-style-type: none"> • ehem. Vorsitzender der Geschäftsführung der Ford-Werke GmbH (2002-2016) • Mitglied des Aufsichtsrats der Ford-Werke GmbH (seit 1/2017) • Mitglied des Präsidialrats der DEKRA e.V. • ehem. Vorsitzender der amerikanischen Handelskammer American Chamber of Commerce in Germany in Deutschland (2013-2018)
Daniel Böhmer (Vizepräsident)	F.X. Meiller	
Arndt G.	Kirchhof	<ul style="list-style-type: none"> • BDI, Mitglied des Präsidiums

Vorstand & Präsidium	Konzern	Weitere Posten und Mitgliedschaften
Kirchhoff (Vizepräsident)	f Holding	<ul style="list-style-type: none"> BDA, Vizepräsident Metall NRW, Präsident Vorsitzender des Hochschulrats der Uni Siegen
Dieter Zetsche (Vizepräsident)	Daimler AG	<ul style="list-style-type: none"> BDI, Mitglied des Präsidiums
Harald Krüger	BMW AG	
Matthias Müller	Volkswagen AG	
Karl-Thomas Neumann	Adam Opel AG	
Rupert Stadler	Audi AG	
Weitere Vorstandsmitglieder: Oliver Blume, Rolf Breidenbach, Elmar Degenhart, Gertrud Moll-Möhrstedt, Karl-Thomas Neumann, Geri Schulze Isfort, Jürgen Spier, Stefan Wolf		

(Stand: März 2018) Quelle: ^[27]

Weitere Verbindungen

- Der ehemalige VDA-Präsident [Matthias Wissmann](#) und [Angela Merkel](#) kennen sich aus ihrer gemeinsamen Zeit als Regierungsmitglieder in den Kabinetten IV und V der Kohl-Ära. In Kabinett IV war Wissmann zunächst Bundesminister für Bildung und Forschung und hatte ab 1993 das Amt des Bundesverkehrsministers inne und Merkel war Bundesfamilienministerin. Im Kabinett V behielt Wissmann das Amt des Bundesverkehrsministers und Merkel übernahm die Behördenleitung für das Bundesumweltministerium.
- [Matthias Wissmann](#) und [Günther Oettinger](#): Einem Artikel der ZEIT-Online zufolge verbindet Wissmann mit dem EU- Energiekommissar seit ihrer gemeinsamen Zeit als Jugendpolitiker „eine tiefe Freundschaft“. ^[21]

Geschichte

Der *Verein Deutscher Motorfahrzeug-Industrieller* (VDMI) wurde am 19.01.1901 in Eisenach von den Vertretern damaliger Maschinen und Automobilunternehmen gegründet. Zu den Aufgabengebieten, die die damaligen Gründungsmitglieder festlegten, zählten die Förderung des Straßenverkehrs, der Zollschatz, die Kontrolle der Automobilausstellungen und die Abwehr von "belastenden behördlichen Maßnahmen" (wie z.B. Besteuerung und Haftpflicht).

Von 1923 bis 1946 hieß der Verband *Reichsverband der Automobilindustrie* (RDA). Am 2. Mai 1946 wurde er dann umbenannt in den *Verband der Automobilindustrie* (VDA).^[28]

Zitate

- „Wir verstehen uns ausdrücklich als Dienstleister der deutschen Unternehmen.“ Guido Westerwelle (FDP), damaliger Außenminister, auf einer Konferenz im Auswärtigen Amt vor den Vertretern der Automobilindustrie^[21]
- „Hiesige Automobil-Lobbyisten bringen die Bundeskanzlerin dazu, den Klimaschutz und diplomatische Umgangsformen hintanzustellen. Sie bringen die Regierung dazu, andere EU-Regierungen zu locken und ihnen zu drohen.“ Die ZEIT-online über die deutsche Autolobby^[21]
- „Manchmal wussten die Lobbyisten der Autobranche über die Pläne der Bundesregierung offenbar sogar besser Bescheid als die Beamten in den Ministerien selbst“ DIE ZEIT online über die deutsche Autolobby^[16]
- "Man könnte fast sagen, dass ein moderner Diesel in vielen Situationen sozusagen die Luft reinigt." Ulrich Eichhorn, damaliger Geschäftsführer der VDA^[29]

Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

Newsletter

Bluesky

Facebook

Instagram

Einzelnachweise

1. ↑ [Mitgliedsunternehmen](#) vda.de, abgerufen am 14.02.2018
2. ↑ [VDA- Unsere Aufgaben](#) Webseite VDA, abgerufen am 26.11.2013
3. ↑ [Kleine Anfrage](#) Kleine Anfrage der Linksfraktion, abgerufen am 18.12.2013
4. ↑ [Eckis Erzählungen](#) DER SPIEGEL 43/2013, abgerufen am 27.11.2013
5. ↑ [Klaus Ott: Lobbyismus Zum Wohle des deutschen Autos](#), Süddeutsche Zeitung online vom 15.06.2016, sueddeutsche.de, abgerufen am 16.06.2016
6. ↑ [VDA- Publikationen](#) Webseite VDA, abgerufen am 26.11.2013
7. ↑ [Christoph Ruhkamp: Autoindustrie bittet Kanzlerin um Hilfe](#) faz online, abgerufen am 26.11.2013
8. ↑ [Fundstellenverzeichnis der Rechenschaftsberichte](#), abgerufen am 12.08.2017
9. ↑ [Die Macht der deutschen Autolobby in Brüssel](#), lobbycontrol.de vom 21.09.2015, abgerufen am 15.10.2015

10. ↑ [Die Gewinner der Worst Eu Lobbying Awards sind...](#), lobbycontrol.de vom 04.12.2007, abgerufen am 27.07.2017
11. ↑ [Volkswagen Aktiengesellschaft](#), lobbyfacts.eu, abgerufen am 09.02.2018
12. ↑ [<http://www.spiegel.de/wirtschaft/soziales/daimler-cheflobbyist-eckart-von-klaeden-beeinflusste-kanzleramt-bei-regeln-fuer-abgastests-a-1161319.html>] Ex-Staatsminister beeinflusste Kanzleramt im Auftrag von Daimler, spiegel.de vom 04.08.2017
13. ↑ [Auch Verband der Automobilindustrie ändert Verweise auf TTIP-Studie](#), Euractiv.de, 26. März 2015, zuletzt aufgerufen am 26.3.2015
14. ↑ [Freihandelsabkommen - Verband der Automobilindustrie zieht Falschinformationen zu TTIP zurück](#), Foodwatch Pressemitteilung, 25. März 2015, abgerufen am 04.08.2015
15. ↑ [[tt_news=3202&tx_ttnews\[backPid\]=84](#) Autolobby schrieb Rechtsverordnung zur Energiekennzeichnung von Pkw in weiten Teilen selbst], Pressemitteilung vom 28.10.2013, abgerufen am 31.07.2015
16. ↑ ^{16,016,116,2} [Andreas Maisch: Lobbyismus Automobilverband bestimmte über umstrittenes Ökolabel mit Zeit-Online](#) vom 27.10.2013, abgerufen am 01.11.2013
17. ↑ [Effizienzlabel für Neuwagen: Alles außer sinnvoll](#), Spiegel Online vom 30.11.2011, abgerufen am 31.07.2015
18. ↑ [Christina Deckwirth: Autolobby hat das Effizienzlabel für Autos selbst geschrieben](#), Lobbycontrol vom 29. Oktober 2013, Webseite Lobbycontrol, abgerufen am 01.11.2013
19. ↑ [Pressemitteilung der Deutschen Umwelthilfe vom 28.10.2013: Autolobby schrieb Rechtsverordnung zur Energiekennzeichnung von PkW in weiten Teilen selbst](#) Webseite Deutsche Umwelthilfe, abgerufen am 01.11.2013
20. ↑ [EU-Abgaskompromiss: Deutschland lässt Abstimmung über CO2-Grenzwerte scheitern](#) Zeit online vom 27. 10. 2013, abgerufen am 01.11.2013
21. ↑ ^{21,021,121,221,321,4} [Gift für das Klima](#) Zeit-Online vom 12.09.2013, abgerufen am 26.11.2013
22. ↑ [Parteienfinanzierung: CDU erhält Riesenspende von BMW-Großaktionären](#) SPIEGEL online vom 15. 10. 2013, abgerufen am 26.11.2013
23. ↑ [Sieg der Autolobby: Bundesregierung verhindert strengere Abgasnormen](#) SPIEGEL online vom 14. 10. 2013, abgerufen am 26.11.2013
24. ↑ [Der Sieg der Autokanzlerin](#) TAZ online vom 27. 11. 2013, abgerufen am 02.12.2013
25. ↑ [Einigung der EU Abgasnorm](#) TAZ online vom 27. 11. 2013, abgerufen am 02.12.2013
26. ↑ [VDA-Organisation](#) Webseite VDA, abgerufen am 26.11.2013
27. ↑ [Vorstand & Präsidium](#) Webseite VDA, abgerufen am 01.03.2018
28. ↑ [VDA-Historie](#) Webseite VDA, abgerufen am 26.11.2013
29. ↑ ["Ein moderner Diesel reinigt die Luft"](#) focus.de vom 31.01.2018, abgerufen am 15.02.2018