

## PricewaterhouseCoopers

Die **PricewaterhouseCoopers Aktiengesellschaft Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (PwC)** ist ein großes deutsches Wirtschaftsprüfungs- und Beratungsunternehmen. Die deutsche PwC ist Mitglied der PwC International Limited, einem weltweit tätigen Verbund von Prüfungs- und Beratungsgesellschaften. Über ihre Beratungstätigkeit für die EU-Kommission hat sie einen erheblichen Einfluss auf die Ausgestaltung der Steuern in der EU.

### Lobbyisten in Ministerien



- [Überblick A-Z](#)
- [Problembeschreibung](#)

**PricewaterhouseCoopers  
Aktiengesellschaft  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (PwC)**



**Branche** Wirtschaftsprüfung  
/Unternehmensberatung

**Hauptsitz** Frankfurt am Main

**Lobbybüro  
Deutschland  
Lobbybüro EU**

**Webadresse** [www.PwC.de](http://www.PwC.de)

### Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte .....	1
2 Unternehmensleitung .....	2
2.1 Vorstand .....	2
2.2 Aufsichtsrat .....	2
3 Geschäftsfelder, Beschäftigte und Umsatz .....	2
4 Lobbyarbeit: Struktur und Strategien .....	2
4.1 Mitgliedschaften .....	2
4.2 Lobbyrelevante Personen .....	3
5 Fallbeispiele und Kritik .....	3
5.1 2018: Beratung der EU-Kommission in Fragen des Steuerrechts .....	3
5.2 2014: Mitwirkung beim "Steuervermeidungsmodell Luxemburg" .....	3
5.3 2008: Bundesrechnungshof kritisiert Auftragsvergabe an PwC unter Ex-Minister Tiefensee .....	3
5.4 Lobbyisten in Ministerien .....	4
6 Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus .....	4
7 Einzelnachweise .....	4

## Kurzdarstellung und Geschichte

Die 1905 gegründete Treuhandvereinigung und die 1922 gegründete Treuarbeit traten seit 1995 unter dem Namen C & L Deutsche Revision gemeinsam am Markt auf.<sup>[1]</sup> 1998 legten C & L Deutsche Revision und Price Waterhouse Deutschland ihr Geschäft in der PwC Deutsche Revision zusammen. 2005 wurde der Name in PricewaterhouseCoopers AG WPG geändert.

## Unternehmensleitung

---

### Vorstand

---

Der Vorstand besteht aus 10 Mitgliedern, darunter

- **Norbert Winkeljohann** (Vorstandssprecher)
  - Mitglied im [Wirtschaftsrat der CDU](#) (Vorsitzender der Bundesfachkommission Wachstum und Innovation)
  - Mitglied der Kommission "Steuergesetzbuch" der [Stiftung Marktwirtschaft](#).<sup>[2]</sup>

Quelle: <sup>[3]</sup>

### Aufsichtsrat

---

Der Aufsichtsrat besteht aus einem zwölfköpfigen Gremium, u.a.

- **Norbert Vogelpoth** (Vorsitzender)

Quelle: <sup>[4]</sup>

## Geschäftsfelder, Beschäftigte und Umsatz

---

Die PwC ist in den Bereichen Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung, Personalberatung und sonstige Beratung (Fusionen, Sanierungen, Restrukturierungen) tätig. Zu ihren Kunden gehören auch Ministerien und Kommunen.

Nach eigenen Angaben beschäftigt PwC in Deutschland rd. 9.300 Mitarbeiter und erzielte 2013 einen Umsatz von ca. 1,55 Mrd. Euro; weltweit liegt die Mitarbeiterzahl bei ca. 184.000. Der entsprechende Umsatz betrug 2013 ca. 32,1 Mrd. US-Dollar.<sup>[5]</sup>

## Lobbyarbeit: Struktur und Strategien

---

### Mitgliedschaften

---

Nach Angaben von Corporate Europe Observatory (CEO) ist PwC Mitglied in den folgenden Lobbyverbänden der Steuervermeidungsbranche <sup>[6]</sup>:

- **European Business Initiative on Taxation** (Mitglieder sind u.a. BP, Pfizer und Airbus, wird von PwC geleitet)
- **European Contact Group** (informeller Zusammenschluss der „Big Four“ und der beiden nächstkleineren Wirtschaftsprüfungsgesellschaften)
- **Accountancy Europe** (Dachverband der Wirtschaftsprüfer)
- **AmCham EU** (lobbiert für international tätige US-Unternehmen, deren Fachausschuss für Steuerfragen von einem PC-Mitarbeiter geleitet wird)

PwC ist weiterhin Mitglied des [Forum Luft- und Raumfahrt](#) und von [Friends of Europe](#).

Daneben ist PwC Partner von: [Hamburgisches WeltWirtschaftsInstitut](#), [True Sales International](#) und [Alternative Investment Management Association](#)

## Lobbyrelevante Personen

---

- **Norbert Winkeljohann** (Vorstandssprecher von PwC) und Jürgen Lüdicke (PwC-Partner in Hamburg) waren Mitglieder der Kommission "Steuergesetzbuch" der [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- Bob Moritz, US Chairman and Senior Partner von PwC, ist Mitglied des "International Advisory Board" (IAB) des [Atlantic Council](#)
- André Brose, Head of Regulatory & Public Affairs Berlin/Brüssel, ist Mitglied des Landesvorstands des [Wirtschaftsrat Brüssel](#) (Landesverbands Brüssel des [Wirtschaftsrat der CDU](#))<sup>[7]</sup>

## Fallbeispiele und Kritik

---

### 2018: Beratung der EU-Kommission in Fragen des Steuerrechts

---

Nach einem Bericht der Süddeutschen Zeitung, der zum Teil auf Recherchen von Corporate Europe Observatory (CEO) beruht, lässt sich die EU-Kommission in Fragen des Steuerrechts von den vier großen Wirtschaftsprüfungsgesellschaften („Big Four“) beraten, zu denen auch PwC gehört.<sup>[8][9]</sup> So erhielten PwC, Deloitte und KPMG Aufträge im Wert von 10,5 Mio. Euro für Studien zum Thema Steuern und Zölle. Außerdem seien die „Big Four“ Mitglieder von sogenannten Advisory-Groups, die die EU-Kommission geschaffen hat, um sie bei der Umsetzung ihrer Pläne gegen Steuervermeidung zu unterstützen. Dabei seien es oft genau diese Gesellschaften, die Konzernen bei der Steuervermeidung helfen - wie etwa die „Lux Leaks“ zeigten. Danach habe PwC im Großherzogtum Luxemburg hunderte Steuersparmodelle für multinationale Konzerne entwickelt, wodurch diese ihre Gewinne über Jahre teilweise mit weniger als einem Prozent versteuern konnten. Nach Auffassung von CEO treten die Berater damit in Feldern auf, in denen die Firmen gleichzeitig klassische Lobbyisten in eigener Sache sind.

### 2014: Mitwirkung beim "Steuervermeidungsmodell Luxemburg"

---

Die Experten von PwC haben Hunderte von Unternehmen darin beraten, über die Gründung von Gesellschaften in Luxemburg auf legale Weise niedrige oder gar keine Steuern zu zahlen.<sup>[10]</sup> Bei diesen Gesellschaften handelt es sich oft um bloße "Briefkastenfirmen"; der Schwerpunkt der Wertschöpfung liegt in anderen Ländern. Die geheimen Steuerelemente, die PwC für seine Kunden angefertigt hat, gelangten in die Hände von mehr als 80 Journalisten auf der ganzen Welt.<sup>[11]</sup> Über Hundert dieser Dokumente lassen sich auf [www.icij.org](http://www.icij.org) komplett nachlesen.

### 2008: Bundesrechnungshof kritisiert Auftragsvergabe an PwC unter Ex-Minister Tiefensee

---

Der ehemalige Verkehrsminister [Wolfgang Tiefensee](#) (SPD) hatte den bereits bestehenden Vertrag des Ministeriums mit PwC zur Begutachtung von Förderprogrammen für Deutsche Reedereien im Oktober 2008 ohne vorherige Ausschreibung verlängert. Nach einem Bericht des Bundesrechnungshofes wurde damit in

mehrerer Hinsicht gegen das Vergabegesetz verstoßen:<sup>[12]</sup> Das Ministerium hat den Auftrag nicht öffentlich ausgeschrieben. Neben der Bewertung von Programmen arbeitete PwC im Rahmen anderer Aufträge auch an den Programminhalten mit. PwC hat durch andere Aufträge einen Wissensvorsprung gegenüber möglichen Konkurrenten gehabt. Das Ministerium hat die Entscheidungsbefugnis über die Auftragsvergabe dem eigentlich zuständigen Bundesamt für Seeschifffahrt entzogen und das Ministerium hat nicht sichergestellt, dass die Einbindung von Dritten in Förderprogramme wirtschaftlich ist.

## Lobbyisten in Ministerien

PwC war mit "externen Mitarbeitern" im Wirtschafts- und Entwicklungsministerium vertreten.

### Lobbyisten im Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie

<b>Zeitraum</b>	Unbekannte Zeitspanne, mindestens im November 2006 <sup>[13]</sup>
<b>Mitarbeiter</b>	k.A.
<b>Bearbeitete Themen</b>	Externe Mitarbeiter im BMWi "unterstützen und beraten in spezifischen wirtschaftspolitischen und technologischen Fragen sowie bei der Erstellung von Informationsbroschüren" <sup>[13]</sup>

### Lobbyisten im Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung

<b>Zeitraum</b>	Drei Monate in 2006 <sup>[14]</sup>
<b>Mitarbeiter</b>	Ein/e MitarbeiterIn
<b>Bearbeitete Themen</b>	Einsatz in der (damaligen) Abteilung 3

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

Newsletter

Bluesky

Facebook

Instagram

## Einzelnachweise

- ↑ [Geschichte der PWC](#), Website der PWC, abgerufen am 14.5.2011
- ↑ [Kommission Steuergesetzbuch Mitglieder](#), Website der Stiftung Marktwirtschaft, abgerufen am 8. 11. 2014
- ↑ [Mitglieder des Vorstands](#), Website PWC, abgerufen am 8 .11. 2014
- ↑ [Mitglieder des Aufsichtsrats](#), Website PWC, abgerufen am 8.11.2014
- ↑ [Unternehmensprofil "Machen Sie sich ein Bild von uns"](#), Webseite PwC Deutschland
- ↑ [Frisieren und mitregieren](#), corporateeurope.org vom Juli 2018, abgerufen am 03.08.2018
- ↑ [Wirtschaftsrat Brüssel](#), wirtschaftsrat.de, abgerufen am 06.03.2017
- ↑ [Die fragwürdige Doppelrolle der Wirtschaftsberater](#), sueddeutsche.de vom 09.07.2018

9. ↑ [Accounting for influence](#), corporateeurope.org vom 10.07.2018, abgerufen am 03.08.2018
10. ↑ [Luxemburg-Leaks Süddeutsche Zeitung](#), abgerufen am 7. 11. 2014
11. ↑ Bastian Obermeyer u.a.: Die willigen Helfer - Vertrauliche Steuerdokumente bringen die Prüfgesellschaft PwC in Verlegenheit, Süddeutsche Zeitung vom 7. November 2014
12. ↑ [Fehlende Ausschreibung Bundesrechnungshof prangert Auftragsvergabe unter Ex-Minister Tiefensee an](#) Der Spiegel vom 7. Januar 2010, abgerufen am 9.5.2011
13. ↑ <sup>13,013,1</sup> [Antwort der Bundesregierung \(pdf\)](#) auf kleine Anfrage der Grünen-Fraktion zu "Mitarbeit von Beschäftigten von Verbänden und Wirtschaftsunternehmen in Bundesministerien und in nachgeordneten Bundesbehörden" vom 04.12.2006, letzter Zugriff 09.09.2011
14. ↑ [Antwort der Bundesregierung \(pdf\)](#) auf kleine Anfrage der Linke-Fraktion zum Einsatz externer Mitarbeiter und Berater vom 10.06.2011, letzter Zugriff 28.09.2011