

## Inhaltsverzeichnis

---

1. Karenzzeit .....	
2. Seitenwechsler in Deutschland im Überblick .....	
3. Seitenwechsler auf EU-Ebene .....	
4. Karenzzeit Deutschland .....	
5. Karenzzeit (Bundesländer) .....	
6. Karenzzeit EU .....	
7. Karenzzeit International .....	
8. Karenzzeit USA .....	

## Seitenwechsel und Karenzzeiten (Überblick)

---

Karenzzeiten und Seitenwechsel sind zwei zusammenhängende Phänomene der Lobbyregulierung; unter Seitenwechseln versteht man den Wechsel ehemaliger Politiker:innen oder Spitzenbeamt:innen in Jobs in die Privatwirtschaft, Karenzzeiten versuchen diese temporär zu unterbinden.

### Inhaltsverzeichnis

1 Seitenwechsel .....	2
2 Karenzzeit .....	2
2.1 Forderungen von LobbyControl .....	3
2.2 Karenzzeitregelungen in verschiedenen Ländern .....	3

## Seitenwechsel

---

Die Problematik von Seitenwechseln entsteht dadurch, dass ehemalige Politiker:innen und Beamt:innen bei ihrem Wechsel in die Privatwirtschaft know-how und persönliche Netzwerke aus ihrer Zeit als Staatsbedienstete mitnehmen. Das macht ihre Anwerbung für Organisationen, die versuchen Einfluss auf die Politik zu nehmen, besonders attraktiv. Somit entsteht ein Wettbewerb zwischen diesen Organisationen um die ehemaligen Politiker:innen, bei dem finanzstarke Akteure deutlich bevorteilt sind. In der Folge wechseln Politiker:innen wesentlich häufiger zu finanzstarken Akteuren aus der Privatwirtschaft und seltener zu zivilgesellschaftlichen Organisationen oder kleineren Unternehmen. Dies verstärkt bereits bestehende Ungleichheiten im Einfluss dieser Akteure auf die Politik. Weiterhin schüren Seitenwechsel das Misstrauen der Bevölkerung in die Politik, da so der Eindruck entsteht, dass Politiker:innen Entscheidungen bereits während ihrer Amtszeit im Interesse ihres zukünftigen Arbeitgebers treffen. Dies ist besonders bei zeitnahen Wechseln zu Organisationen, deren Anliegen während der Amtszeit des:der Seitenwechsler:in von dieser: diesem bearbeitet wurden, der Fall. Auf diesen zwei Wegen können Seitenwechsel der Demokratie großen Schaden zufügen.

Eine Übersicht zu Seitenwechseln in Deutschland und der EU finden sich [hier](#) und [hier](#).

## Karenzzeit

---

Karenzzeiten zielen darauf, die Problematik von Seitenwechseln zu entschärfen, in dem sie ehemalige Politiker:innen und Beamt:innen dazu verpflichten bestimmte Tätigkeiten in einem bestimmten Zeitraum nach Ausscheiden aus dem Amt nicht, oder nur unter bestimmten Auflagen, auszuüben. Auf diese Weise verringern Karenzzeiten die Wahrscheinlichkeit, dass Politiker:innen noch während ihrer Amtszeit im Sinne ihres zukünftigen Arbeitgebers handeln, indem sie zukünftige Tätigkeiten in weite Ferne rücken lassen. Darüber hinaus sorgen sie dafür, dass Insiderwissen und persönliche Netzwerke an Wert verlieren - je länger das politische Amt oder die Beamtentätigkeit her ist, desto weniger persönliche Kontakte arbeiten noch dort und desto weniger sind Insiderinformationen wert. Die Verschärfung der oben beschriebenen Ungleichheiten wird somit gemindert.

Bei der Ausgestaltung von Regelungen zur Karenzzeit gibt es diverse Möglichkeiten, die die Wirkweise von Karenzzeiten beeinflussen. Zum einen ist hier die bloße Länge der Karenzzeit zu nennen, die beeinflusst wie stark die zuvor beschriebenen Effekte wirken. Darüber hinaus gibt es Varianzen dabei, wie der Entscheidungsprozess über die Untersagung von oder Auflagen zu Tätigkeiten ausgestaltet ist. Hier ist insbesondere die (Nicht-)Existenz eines von der amtierenden Regierung gesonderten Gremiums und die Befugnisse und der Grad der Unabhängigkeit dieses Gremiums zu nennen. Weiterhin unterscheiden sich Karenzzeitregelungen in den vorgesehenen Sanktionen für Vergehen gegen diese Regelungen. Sie reichen von der gänzlichen Abwesenheit von Sanktionsmöglichkeiten über Bußgelder bis hin zu Haftstrafen.

## Forderungen von LobbyControl

---

- Konkrete Richtlinien zu Tätigkeiten die reguliert werden sollen (insb. im Hinblick auf Lobbytätigkeiten), um den Ermessensspielraum der Entscheider:innen möglichst klein zu halten und so eine möglichst stringente Umsetzung zu gewährleisten
- Ein grundsätzliches Verbot von Lobbytätigkeiten innerhalb der Karenzzeit
- Möglichkeit zur Sanktionierung, da öffentlicher Druck auf ehemalige Politiker:innen nicht genügt, da sie sich nicht mehr in Wahlen stellen
- Eine Länge von Karenzzeiten von bis zu drei Jahren, da bis dahin persönliche Kontakte zu genüge abgekühlt und Insiderinformationen wertlos genug geworden sind
- Ein unabhängiges Gremium zur Beurteilung von Fällen, in denen Karenzzeitregelungen möglicherweise Anwendung finden
- Eine gesetzliche Verankerung von Karenzzeiten (nicht in beispielsweise Geschäftsordnungen), um eine umfassende Umsetzung sicherzustellen

## Karenzzeitregelungen in verschiedenen Ländern

---

Hier finden sich die Links zu Karenzzeitregelungen in verschiedenen Ländern und internationalen Organisationen:

- [Deutschland \(Bundesebene\)](#)
- [Deutschland \(Landesebene\)](#)
- [EU-Organe](#)
- [International](#)
- [USA](#)

## Seitenwechsler in Deutschland im Überblick

---

In dieser Übersichtstabelle findet sich eine Auswahl von [Seitenwechsler:innen](#). Die Seitenwechsel sind nach dem Jahr der Arbeitsaufnahme sortiert. Aufgelistet werden die politische Tätigkeiten der Personen, deren anschließend ausgeübte Tätigkeit und der neue Arbeitgeber.

Unser Erfassungszeitraum beginnt 2005. Diese Übersichtstabelle umfasst: Kanzler, MinisterInnen, Staatssekretäre und AbteilungsleiterInnen. Hier streben wir Vollständigkeit an. Darüber hinaus erfassen wir auch interessante Einzelfälle, wichtige Fälle vor 2005 sowie Seitenwechsel auf Bundesländer-Ebene.

Die Relevanz der aufgeführten Seitenwechsel kann sich im Einzelfall deutlich unterscheiden. Nicht alle Fälle sind von der Forderung von [LobbyControl](#) nach einer [Karenzzeit](#) von 3 Jahren betroffen. Auch wenn alle Fälle in einer Tabelle aufgelistet sind, bewerten wir den Seitenwechsel eines Ministers grundsätzlich anders als den eines/einer wissenschaftlichen Mitarbeiters/-in.

## 2026

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Robert Habeck	Bündnis 90 / Die Grünen	<ul style="list-style-type: none"> <li>2021 - 2025 Vizekanzler und Bundesminister für Wirtschaft und Klimaschutz</li> <li>2012 - 2018 stellvert. Ministerpräsident von Schleswig-Holstein und Minister für Energiewende, Landwirtschaft, Umwelt und ländliche Räume, ab 2017 auch für Digitalisierung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ab 8/2026 Senior Advisor bei <a href="#">Urban Partners</a>, <sup>[1]</sup></li> </ul>
Bettina Stark-Watzinger	FDP	<ul style="list-style-type: none"> <li>12/21 -11/2025 Bundesministerin für Bildung und Forschung</li> <li>2017 - 2025 Mitglied des Deutschen Bundestages</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>5/2026 Senior Strategic Advisor - Global Energy &amp; Innovation Policy bei <a href="#">Focused Energy</a></li> </ul>
Torsten Herbst	FDP	<ul style="list-style-type: none"> <li>12/21 -3/2025 Mitglied des Deutschen Bundestages</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>5/2026 lt. Eintrag im Lobbyregister beim Deutschen Bundestag Tätigkeit für <a href="#">Proxima Fusion</a></li> </ul>
Florian Toncar	FDP	<ul style="list-style-type: none"> <li>2021 bis 2024 Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister der Finanzen</li> <li>2017 bis 2021 Parlamentarischer Geschäftsführer der FDP-Bundestagsfraktion</li> <li>2011 bis 2013 stellvertretender Fraktionsvorsitzende</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>6/2026 Teil der Unternehmensführung der Deutschen Vermögensberatung AG (DVAG) als Bereichsvorstand für Markt und Regulierung.</li> </ul>
Jörg Kukies	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>11/2024-05/2025 Bundesminister der Finanzen</li> <li>2021-2024 Staatsminister im Bundeskanzleramt</li> <li>2018-2021 Staatssekretär im Bundesministerium der Finanzen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>05/2026 führende Rolle bei der US InvestmentBank Morgan Stanley</li> <li>06/2026 Mitglied von <a href="#">The Rhine Group</a></li> </ul>
Tobias Lindner	Bündnis 90	<ul style="list-style-type: none"> <li>2021-2025 Staatsminister im Auswärtigen Amt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ab 05/2026 Director in den Bereichen Verteidigung, Sicherheit und Resilienz bei <a href="#">PwC</a></li> </ul>

	<a href="#">/Die Grünen</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2011-2025 Mitglied des Deutschen Bundestages</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• seit 09/2025 Senior Associate Fellow for Transatlantic Relations bei der Deutschen Gesellschaft für Auswärtige Politik (DGAP)</li> </ul>
Jens Teutrine	<a href="#">FDP</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2021-2025 Mitglied des Deutschen Bundestages</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ab 03/2026 Direktor für Deutschland, Österreich und die Schweiz beim <a href="#">Consumer Choice Center CCC</a></li> </ul>
Linda Teuteberg	<a href="#">FDP</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2017 - 2025 Mitglied des Deutschen Bundestages</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2026 Senior Advisor bei <a href="#">FGS Global</a></li> </ul>
Daniela Kluckert	<a href="#">FDP</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2017 - 2025 Mitglied des Deutschen Bundestages</li> <li>• 2021 - 2024 Parlamentarische Staatssekretärin im Bundesministerium für Digitales und Verkehr</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1/2026 Assoziierte Partnerin bei Berlin Global Advisor</li> </ul>
Kevin Kühnert	<a href="#">SPD</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 10/2021-03/2025 Mitglied des Deutschen Bundestages</li> <li>• 12/2021-10/2024 Generalsekretär der SPD</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bereichsleiter für Steuern, Verteilung und Lobbyismus bei <a href="#">Finanzwende e.V.</a></li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• ab 4/ 2026 Senior Advisor bei der globalen CEO-Beratung <a href="#">Teneo</a></li> <li>• 3/2026 Mitglied des Aufsichtsrates der <a href="#">Serviceplan Group / House of Communication</a></li> <li>• ab 01/2026 stellvertretender CEO bei der <a href="#">Autoland AG</a>, ab 2027 Vorstandsvorsitzender</li> <li>• ab 02/2026 Kuratoriumsmitglied bei der <a href="#">Stiftung Familienunternehmen und Politik</a> sowie <a href="#">Stiftung Familienunternehmen</a></li> </ul>
Christian Lindner	<a href="#">FDP</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2021-2024 Bundesminister der Finanzen</li> <li>• 2017-2024 Mitglied des Deutschen Bundestag</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mitglied im Shareholder Board der <a href="#">St. epstone Group</a></li> <li>• Mitglied im Beirat der Hagedorn Unternehmensgruppe</li> <li>• Senior Advisor bei der <a href="#">Lhoist Germany Rheinkalk Holding GmbH</a></li> </ul>

Hans-Peter  
Friedrich

CSU

- 1998-2025 Mitglied des Deutschen Bundestages
- 10/2017-10/2021 Vizepräsident des Deutschen Bundestages
- 12/2013-2/2014 Bundesminister für Ernährung und Landwirtschaft
- 2011-2013 Bundesminister des Innern

- Fellowship an der School of Public Policy der London School of Economics
- Mitgliedschaft im Kuratorium der Wübben Wissenschaftsstiftung gGmbH;
- ab 11/2025 Angel-Investments in Startup-Unternehmen
- ab 4/2026 Präsident von [ProMobilität](#)

## 2025

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Mario Brandenburg	FDP	<ul style="list-style-type: none"> <li>2022-2025 Parlamentarischer Staatssekretär im BM Bildung und Forschung</li> <li>2017-2025 Mitglied des Bundestag</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ab 12/2025 Chief Expert Technology &amp; Research Strategy im Stab des CTO der SAP Deutschland SE &amp; Co. KG</li> <li>Anfang 2026 wird Brandenburg eine Tätigkeit als selbstständiger Unternehmensberater aufnehmen können</li> </ul>
Wolfgang Schmidt	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>2021-2025 Bundesminister für besondere Aufgaben, Chef des Bundeskanzleramtes und Beauftragter für die Nachrichtendienste</li> <li>2018-2021 Staatssekretär im Bundesministerium der Finanzen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ab 06/2026 Senior Advisor bei <a href="#">EY Transformative Strategy &amp; Transaction GmbH</a></li> <li>ab 06/2026 Mitglied im Global National Security Council der Mastercard Inc.</li> <li>ab 05/2026 Senior Advisor bei <a href="#">MAP Macro Advisory Partners</a></li> <li>ab 05/2026 Mitglied im European Advisory Board bei <a href="#">Planet Labs (Public Benefit Corporation)</a></li> <li>ab 05/2026 Senior Advisor bei <a href="#">Perennial Autonomy LLC</a>, einem Drohnenunternehmen von Ex-Google-Chef Eric Schmidt</li> <li>ab 04/2026, Mitglied im Technology &amp; Security Advisory Council der Microsoft Corporation</li> </ul>
Michelle Müntefering	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>2013-2025 Mitglied des Deutschen Bundestages</li> <li>2018-2021 Staatsministerin für internationale Kulturpolitik im Auswärtigen Amt (Kabinett Merkel)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>seit 07/2025 CEO und Sprecherin des Gesamtvorstandes bei <a href="#">Produktionsallianz e.V.</a></li> </ul>
Jana Schimke	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>2013-2025 Mitglied des Bundestages</li> <li>2021-2025 Vorsitzende des Ausschusses für Tourismus</li> <li>1998-2024 Mitglied der FDP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zum 01.10.2025 tritt sie in den Deutschen Hotel- und Gaststättenverband ein, dessen Hauptgeschäftsführerin sie zum 01.01.2026 werden wird.<sup>[2]</sup></li> </ul>

Volker Wissing	FDP	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2004-2013 Mitglied des Bundestages</li> <li>• 2016-2021 stellvert. Ministerpräsident in Rheinland-Pfalz und Landesminister für Wirtschaft, Verkehr, Landwirtschaft und Weinbau</li> <li>• 12/2021-05/2025 Bundesminister für Digitales und Verkehr</li> <li>• 11/2024-05/2025 Bundesminister für Justiz</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ab 05/2026 Vorsitzender des Beirates bei <a href="#">Christ Capital</a></li> </ul>
Jörg Steinbach	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2018-2024 Wirtschaftsminister in Brandenburg</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2025 Beratertätigkeit für die Kanzlei <a href="#">CMS</a>, ab 01.08.2025 ist die Tätigkeit durch die Staatskanzlei in Potsdam untersagt.<sup>[3]</sup></li> </ul>
Gunnar Stumpe	Bündnis 90 /Die Grünen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2022-2025 persönlicher Referent und Büroleiter bei Vizekanzler und Bundeswirtschaftsminister Habeck</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ab 8/2025 Senior Director bei der Beratungsagentur <a href="#">365 Sherpas</a></li> </ul>
Johannes Arlt	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Berufsoffizier der Luftwaffe</li> <li>• 2021 - 2025 MdB, Mitglied im Wirtschaftsausschuss und Verteidigungsausschuss</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ab 6/2025 Senior Vice President bei <a href="#">STARK defence</a></li> </ul>
Oliver Grundmann	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2013 - 2025 MdB, Mitglied im Ausschuss für Umwelt, Naturschutz &amp; nukleare Sicherheit, stellvert. Mitglied im Ausschuss für Wirtschaft und Energie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• seit 3/2025 Mitarbeit als Of Counsel bei <a href="#">Dentons Europe GmbH &amp; Co.KG</a>, globale Wirtschaftsagentur, im Bereich "Energy"; weitere Info hier <a href="#">Anwaltskanzleien</a></li> </ul>
Christoph Heusgen	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2022 bis 2025 Vorsitzender der Münchner Sicherheitskonferenz</li> <li>• 2017 bis 2021 Botschafter bei den Vereinten Nationen</li> <li>• 2005 bis 2017 außen- und sicherheitspolitischer Berater von Bundeskanzlerin Angela Merkel</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• seit 01.03.2025 Senior Advisor bei <a href="#">FGS Global</a></li> </ul>
Ulrich Kelber	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2019 - 7/2024 Bundesbeauftragter für Datenschutz und die Informationsfreiheit <a href="#">BfDI</a></li> <li>• 2013 - 2018 Parlamentarischer Staatssekretär im BM Justiz und Verbraucherschutz</li> <li>• 2000 - 2019 MdB</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2/2025 uwk consulting GmbH; Auftraggeber EUTOP Europe GmbH;</li> </ul>



## 2024

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Marlene Mortler	CSU	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2019 - 2024 Mitglied des Europäischen Parlamentes</li> <li>• 2014 - 2019 Drogenbeauftragte der Bundesregierung</li> <li>• 2002 - 2029 MdB, Mitglied im Ausschuss für Ernährung und Landwirtschaft</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• seit 11/2024 Vorstandsvorsitzende des <a href="#">Bundesverband Bioenergie e.V.</a></li> </ul>
Michael Odenwald		<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2018 - 2022 Aufsichtsratsvorsitzender bei der Deutschen Bahn, Austritt auf eigenen Wunsch, bestellt bis 3/2025</li> <li>• 2012 - 2018 beamteter Staatssekretär im BM für Verkehr und digitale Infrastruktur, Mitglied im Aufsichtsrat der Deutschen Bahn, bei Fraport und der Deutschen Flugsicherungs GmbH</li> <li>• 1992 - 2002 Referatsleiter, Leiter der Zentralabteilung im BM für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung; Referent der CSU-Bundestagsfraktion</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• seit 6/2024 Senior Advisor bei <a href="#">Politik + Strategie</a></li> <li>• seit 11/2024 Mitarbeit in der Lobbyagentur EUTOP Europe GmbH</li> </ul>
Manja Schreiner	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 04/2023 - 04/2024 Senatorin für Mobilität, Verkehr, Klimaschutz und Umwelt des Landes Berlin</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ab 1/2025 Hauptgeschäftsführerin der Industrie- und Handelskammer Berlin (IHK)</li> </ul>
Werner Gatzert	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2005 - 12/2023 Staatssekretär im Bundesministerium der Finanzen</li> <li>• seit 2/2020 Aufsichtsratsvorsitzender der Deutschen Bahn AG</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• seit 9/2024 Senior Advisor bei <a href="#">Berlin Global Advisors</a></li> </ul>
Lars Lindemann	FDP	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2021 - 2024 MdB</li> <li>• 2005 - 2013 MdB, Mitglied des Gesundheitsausschusses</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 11/2024 Eintritt bei <a href="#">Bayer Pharma</a> als Global Principal Public Affairs ein. <a href="#">[4]</a></li> <li>• 2013 - 2021 Hauptgeschäftsführer des <a href="#">Spitzenverband Fachärzte Deutschlands e. V. (SpiFa)</a></li> <li>• 2014 - 2021 Geschäftsführer der <a href="#">San akey Gruppe</a>, Dienstleister in Gesundheit und Versorgung</li> </ul>

- 2006 -2010 stellvert.  
Landesvorsitzender der FDP Berlin,  
2010 - 2019 Landesschatzmeister  
der FDP, 2017 - 2021 Beisitzer im  
Bundesvorstand, 2020 - 2024  
Generalsekretär der FDP Berlin
- 2017 - 2018 kurzzeitig Mitarbeiter  
im Bundestag von MdB Christoph  
Meyer (FDP) <sup>[5]</sup>

## 2023

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Stefan Müller	CSU	<ul style="list-style-type: none"> <li>• seit 9/2002 Mitglied des Deutschen Bundestages</li> <li>• seit 2017 Parlamentarischer Geschäftsführer der CSU-Landesgruppe im Bundestag</li> <li>• 2013 - 2017 Parlamentarischer Staatssekretär im BM für Bildung und Forschung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ab 06/2024 Generalbevollmächtigter des <a href="#">Genossenschaftsverbandes Bayern (GBV)</a>, ab 08/24 Vorstandsvorsitzender und Generalbevollmächtigter <sup>[6]</sup></li> </ul>
Florian Pronold	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2002 -2021 Mitglied des Deutschen Bundestages,</li> <li>• 2013 - 2018 Parlamentarischer Staatssekretär im BM für Umwelt, Naturschutz, nukleare Sicherheit und Verbraucherschutz</li> <li>• 2018 - 2021 Parlamentarischer Staatssekretär im BM des Innern, Bau und Heimat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ab Juli 2023 Geschäftsführer des Instituts Bauen und Umwelt e.V. <a href="#">IBU e.V.</a></li> </ul>
Heiko Maas	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• bis 12/2022 Mitglied des Deutschen Bundestages,</li> <li>• 2018 - 2021 Bundesminister des Auswärtigen,</li> <li>• 2013 - 2018 Bundesminister der Justiz und für Verbraucherschutz</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ab Januar 2023 Partner bei der Wirtschaftskanzlei <a href="#">GSK Stockmann</a> in Berlin</li> <li>• Präsident des <a href="#">Verbands der Saalhütten</a> und Mitglied im Kuratorium der Montan-Stiftung Saar. <sup>[7][8]</sup></li> </ul>
Annegret Kramp-Karrenbauer	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2019 bis 2021 Bundesverteidigungsministerin.</li> <li>• 2011 bis 2018 Ministerpräsidentin des Saarlandes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• seit 01/2026 Vorsitzende der Konrad-Adenauer-Stiftung</li> <li>• 02/2025-2026 Beratung für Bremer Toto und Lotto GmbH</li> <li>• ab 2023 Co-Vorsitzende des <a href="#">International Leadership Council</a> des Center for European Policy Analysis <a href="#">CEPA</a></li> <li>• ab 03/2023 Beratung für Lotto Rheinland-Pfalz GmbH</li> <li>• Mitglied im International Advisory Council <a href="#">GLOBSEC</a> <sup>[9]</sup></li> </ul>

## 2022

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Elga Bartsch		<ul style="list-style-type: none"> <li>Wirtschaftswissenschaftlerin; bis Juni 2022 beim Vermögensverwalter <a href="#">Blackrock</a> als Leiterin der Abteilung Wirtschafts- und Marktforschung tätig; davor 20 Jahre bei der Investmentbank <a href="#">Morgan Stanley</a>, zuletzt als Europa-Chefvolkswirtin; <sup>[10]</sup></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1/2023 Ernennung zur Abteilungsleiterin der Grundsatzabteilung "Wirtschaftspolitik" im BM Wirtschaft und Klima <sup>[11]</sup></li> </ul>
Anja Karliczek	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>2018 - 2021 Bundesministerin für Bildung und Forschung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ab 2023 im Kuratorium der <a href="#">Telekom Stiftung</a> <sup>[12]</sup></li> </ul>
Titus Rebhann	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> <li>2018 - 10/2022 für A. Baerbock tätig, erst als Büroleiter im Abgeordnetenbüro, dann als Mitarbeiter im Ministerbüro</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ab 3/2023 Leiter der <a href="#">RWE-Konzernrepräsentanz</a> in Berlin <sup>[13]</sup></li> </ul>
Volkmar Vogel	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>2002 - 12/2021 Mitglied des dt. Bundestages, 2/2020 - 12/2021 Parlamentarischer Staatssekretär im Bundesministerium des Inneren, für Bau und Heimat <sup>[14]</sup></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>10/2022 das Bundeskanzleramt untersagt die Aufnahme einer Beratertätigkeit bei <a href="#">EUTOP Europe GmbH</a> vor dem Ablauf der 12-monatigen Sperrfrist. <sup>[15]</sup></li> </ul>
Stefan Kaufmann	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>6/2020 bis 7/2022 Innovationsbeauftragter "Grüner Wasserstoff" im BM Bildung und Forschung / Ministerin Karliczek <sup>[16]</sup></li> <li>2009 bis 2021 Mitglied des Deutschen Bundestages</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>8/2022 Berater bei <a href="#">thyssenkrupp</a> für "Wasserstoffaktivitäten und -projekte" <sup>[17]</sup></li> </ul>
Felix Hufeld		<ul style="list-style-type: none"> <li>03/2021 Präsident der Bafin</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>05/2022 Industriepartner beim Mittelstandsfinanzierer Rantum Capital</li> <li>10/2022 Senior Advisor beim US-Investor Apollo Global Management, der auch in Deutschland im Banken- und Versicherungs-Sektor aktiv ist <sup>[18]</sup></li> </ul>

Andreas Feicht	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>09/2019 bis 12/2021 Staatssekretär für Energie und Digitales im BMWirtschaft und Energie / Minister Altmaier <sup>[19]</sup></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>21.12.2021 zum Vorstandsvorsitzenden der RheinEnergie Köln bestellt <sup>[20]</sup></li> <li>08/2022 Feicht tritt die Stelle an <sup>[21]</sup></li> </ul>
Eva Christiansen	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>bis 2021 Abteilungsleiterin und Medienberaterin im Bundeskanzleramt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>seit 07/2022 Partnerin bei Finsbury Glover Hering (neue Bezeichnung: FGS Global) <sup>[22]</sup></li> </ul>
Fritz Felgentreu	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>bis 2021 Mitglied des Deutschen Bundestags und bis 2020 verteidigungspolitischer Sprecher der SPD-Fraktion</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>seit 07/2022 Mitglied des Senior Advisory Board des Lobbyunternehmens Concilius <sup>[23]</sup></li> </ul>
Thorsten Herdan		<ul style="list-style-type: none"> <li>von 6/2014 bis 5/2022 Leiter der Abteilung II „Energiepolitik – Wärme und Effizienz“ im Bundesministerium für Wirtschaft und Energie / Wirtschaft und Klima <sup>[24]</sup></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>seit 12.05.2022 CEO von HIF EMEA ; HIF Global ist das weltweit führende eFuels-Unternehmen <sup>[25]</sup></li> </ul>
Joachim Pfeiffer	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>bis 2021 Mitglied des Deutschen Bundestags sowie wirtschafts- und energiepolitischer Sprecher der CDU /CSU-Fraktion</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>seit 01/2022 Associate Partner bei Kerkst CNC <sup>[26]</sup></li> </ul>
Jennifer Morgan		<ul style="list-style-type: none"> <li>bis Februar 2022 Executive Director bei Greenpeace International <sup>[27]</sup></li> <li>daneben von 2013 bis 2016 Mitglied im Rat für Nachhaltige Entwicklung der Bundesregierung <sup>[28]</sup></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ab Februar 2022 Sonderbeauftragte für internationale Klimapolitik im Auswärtigen Amt <sup>[29]</sup></li> </ul>
Yasmin Fahimi	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>seit 1986 SPD-Mitglied, 2014-15 Generalsekretärin; 2016-17 Staatssekretärin im Bundesministerium für Arbeit und Soziales; seit 2017 Mitglied des Bundestages, Mitglied im Ausschuss für Arbeit und Soziales u.a. <sup>[30]</sup></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>9. Mai 2022: Fahimi wird zur Vorsitzenden des DGB gewählt. Sie legt ihr Bundestagsmandat nieder. <sup>[31]</sup></li> </ul>

Dieter W. Haller

- 1981 Eintritt in den Auswärtigen Dienst, Referatsleiter im Bundeskanzleramt, Botschafter in Südafrika und Saudi-Arabien, Leiter der Wirtschaftsabteilung im Auswärtigen Amt, 2016-2018 zum 2. Mal Botschafter in Saudi-Arabien;

- im Dezember 2021 zeigt Haller seine Tätigkeit im Aufsichtsrat von [Gas for Europe](#), einer neugegründeten Tochtergesellschaft von Nord Stream 2 mit Sitz in Schwerin, an. Das Auswärtige Amt untersagt diese Tätigkeit. <sup>[32]</sup>

Franz  
Untersteller

Grüne

- 2011 - 2021 Minister für Energiewirtschaft in Baden-Württemberg

- seit 2022 beim Mannheimer Energieversorger MVV RWE GmbH tätig, gegen Aufwandsentschädigung ohne Anstellung;<sup>[33]</sup>

## 2021

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Patrick Graichen		<ul style="list-style-type: none"> <li>2012 - 12/2021 zunächst stellvert. Direktor dann Exekutivdirektor und Geschäftsführer von <a href="#">Agora Energiewende</a></li> <li>2001 - 2012 Referent und Referatsleiter im Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>seit 12/2021 Staatssekretär im Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz <sup>[34]</sup></li> <li>05/2023 Staatssekretär Graichen wird in den einstweiligen Ruhestand versetzt. Er hat die Compliance-Regeln im Zusammenhang mit der Besetzung der Geschäftsführung der dena <sup>[2]</sup> verletzt, ("Trauzeugenaffäre"). <sup>[35]</sup></li> </ul>
Stephan Mayer	CSU	<ul style="list-style-type: none"> <li>bis 12/2021 parlamentarischer Staatssekretär im Bundesministerium des Inneren, u.a. zuständig für Spitzensport</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ab 2/2022 Generalsekretär der CSU <sup>[36]</sup></li> <li>am 4.12.21 zum Vizepräsidenten des Deutschen Olympischen Sportbundes gewählt (Mitgliedschaft ruhend) und gleichzeitig weiterhin Mitglied des Bundestages und ordentliches Mitglied im Sportausschuss. <sup>[37]</sup> Die Bundesregierung hat die Tätigkeit für 12 Monate nach dem Ausscheiden aus dem Amt untersagt. <sup>[38]</sup></li> </ul>
Oliver Wittke	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>03/2018-11/2019 Parlamentarischer Staatssekretär für Wirtschaft und Energie</li> <li>06/2005-08/2009 Minister für Bauen und Verkehr des Landes Nordrhein-Westfalen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>03/2021 Hauptgeschäftsführer beim Zentralen Immobilien Ausschuss (ZIA) <sup>[39]</sup></li> </ul>

## 2020

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Rainer Baake	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> <li>12/2013-2018 Beamteter Staatssekretär im <b>Bundeswirtschaftsministerium</b></li> <li>04/2012-12/2013 Direktor <b>Agora Energiewende</b></li> <li>09/2006-2012 Bundesgeschäftsführer der <b>Deutschen Umwelthilfe e.V. (DUH)</b></li> <li>1998-2005 Beamteter Staatssekretär im <b>Bundesumweltministerium</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>seit 6/2020 Direktor der neu gegründeten <b>Stiftung Klimaneutralität</b></li> </ul>
Ingbert Liebing	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>06/2017-03/2020 Staatssekretär in der Landesregierung Schleswig-Holstein und Bevollmächtigter des Landes beim Bund</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>09/2020 Vorsitzender beim Bundesverband Öffentliche Dienstleistungen (BVÖD) <sup>[40]</sup></li> <li>04/2020 Hauptgeschäftsführer beim Verband kommunaler Unternehmen e.V. <sup>[41]</sup></li> </ul>
Ole Schröder	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>2009 - 2018 Parlamentarischer Staatssekretär beim Minister des Inneren</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>01/2020 Vorstandsmitglied der <b>schufa</b> <sup>[42]</sup></li> <li>2026 Schröder hat sich als Lobbyist für die Bremer Toto und Lotto GmbH im Lobbyregister beim Deutschen Bundestag eingetragen</li> </ul>

## 2019

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Lutz Stroppe	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>2014-05/2019 Beamteter Staatssekretär beim Bundesministerium für Gesundheit</li> <li>2012-2014 Beamteter Staatssekretär beim Bundesministerium für Familie, Senioren, Frauen und Jugend</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>09/2019 Senior Advisor bei Hering Schuppener Consulting <sup>[43]</sup></li> <li>2019 Mitglied des Gründungsausschusses des Virtuellen Krankenhauses in NRW <sup>[44]</sup></li> </ul>
Gunther Adler	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>2018-2019 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium des Innern, für Bau und Heimat</li> <li>2014-2018 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz, Bau und Reaktorsicherheit</li> <li>2012-2014 Staatssekretär im Ministerium für Bauen, Wohnen, Stadtentwicklung und Verkehr des Landes NRW</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ab Anfang 2024 stellvertretender Hauptgeschäftsführer beim Zentralen Immobilienausschuss ZIA <sup>[45]</sup></li> <li>03/2019 Personalchef bei der Autobahn GmbH des Bundes <sup>[46][47]</sup></li> </ul>
Brigitte Zypries	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>01/2017-03/2018 Bundesministerin für Wirtschaft und Energie</li> <li>2013-01/2017 Parlamentarische Staatssekretärin beim Bundesminister für Wirtschaft und Energie, mit der Zuständigkeit für die Bereiche IT, Luft- und Raumfahrt</li> <li>10/2002-10/2009 Bundesministerin der Justiz</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>11/2019 Investorin bei Motor AI <sup>[48]</sup></li> <li>09/2019 Aufsichtsratsmitglied bei Bombardier Transportation GmbH und der Bombardier Transportation (Bahntechnologie) Holding Germany GmbH <sup>[49]</sup></li> <li>06/2019 Beiratsmitglied im Bundesverband mittelständische Wirtschaft <sup>[50][51]</sup></li> <li>03/2019 Beiratsmitglied bei der Deutschen Vermögensberatung AG (DVAG) <sup>[52][53]</sup></li> <li>04/2019 Ombudsfrau des Bundesverbands Deutscher Inkasso-Unternehmen e.V. (BDIU) <sup>[54]</sup></li> <li>03/2019 Herausgeberin des Magazins Deutsche Unternehmerbörse (DUB) <sup>[55]</sup></li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• 08/2017 Schirmherrin vom Startup-Unternehmerinnen-Netzwerk vom Bundesverband Deutsche Startups e.V. (BVDS) <sup>[56]</sup></li> <li>• 2014-2017 Aufsichtsratsmitglied bei der <b>Deutschen Bahn AG</b><sup>[57]</sup></li> </ul>
<b>Christian Schmidt</b>	<b>CDU /CSU</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 02/2014-03/2018 Bundesminister für Ernährung und Landwirtschaft</li> <li>• 10/2017-03/2018 Bundesminister für Verkehr und digitale Infrastruktur</li> <li>• 12/2013-02/2014 Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister für wirtschaftliche Zusammenarbeit</li> <li>• 11/2005-12/2013 Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister für Verteidigung</li> </ul>
<b>Barbara Hendricks</b>	<b>SPD</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 12/2013-03/2018 Bundesministerin für Umwelt, Naturschutz, Bau und Reaktorsicherheit</li> <li>• 10/1998-11/2007 Parlamentarische Staatssekretärin beim Bundesminister der Finanzen</li> </ul>
<b>Hermann Gröhe</b>	<b>CDU</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 12/2013-03/2018 Bundesminister für Gesundheit</li> </ul>
<b>Kerstin Andreae</b>	<b>Grüne</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 02/2012-01/2018 stellvertretende Vorsitzende der Bundestagsfraktion von Bündnis 90/Die Grünen</li> </ul>
<b>Stanislaw Tillich</b>	<b>CDU</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 06/2018-01/2019 Vorsitzender der "Kohlekommission"</li> <li>• 2008-12/2017 Landesvorsitzender der CDU Sachsen und Ministerpräsident von Sachsen</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• 02/2020 stellvertretender Vorstandsvorsitzender der Hanns-Seidel-Stiftung e.V. <sup>[58]</sup></li> <li>• 04/2019 Mitglied im Aufsichtsrat der <b>Deutschen Bahn AG</b> <sup>[59][60]</sup></li> <li>• 2006 Präsident der Deutschen Atlantischen Gesellschaft e.V. <sup>[61]</sup></li> <li>• 10/2019 Präsidentin des Instituts für Bauen und Umwelt e.V. (IBU) <sup>[62]</sup></li> <li>• 07/2019 Mitglied im Aufsichtsrat der Messe Berlin GmbH <sup>[63]</sup></li> <li>• 02/2019 Mitglied im Aufsichtsrat der Karl-Leisner-Kliniken <sup>[64]</sup></li> <li>• 08/2018 Beiratsmitglied der katholischen Friedensstiftung Hamburg <sup>[65]</sup></li> <li>• 04/2019 Mitglied im Aufsichtsrat der Ecclesia Holding GmbH <sup>[66]</sup></li> <li>• 11/2019 Vorsitzende der Hauptgeschäftsführung und Mitglied des Präsidiums beim <b>Bundesverband der Energie- und Wasserwirtschaft</b> (BDEW) <sup>[67]</sup></li> <li>• 09/2019 Aufsichtsratsvorsitzender der <b>Mitteldeutschen Braunkohlegesellschaft mbH</b> (MIBRAG) <sup>[68]</sup></li> </ul>

Klaus-Dieter Fritsche	CSU	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2014-03/2018 Staatssekretär im Bundeskanzleramt und Beauftragter für die Nachrichtendienste des Bundes</li> <li>• 2009-2014 Staatssekretär im Bundesministerium des Innern</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 03/2019 Berater für das österreichische Innenministerium (FPÖ) <sup>[69]</sup></li> <li>• 2019 Beratertätigkeit für die Wirecard AG <sup>[70][71]</sup></li> </ul>
Gerhard Schulz	CDU /CSU	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 02/2019 Beamteter Staatssekretär im Bundesverkehrsministerium</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 03/2019 Vorsitzender der Geschäftsführung bei Toll Collect <sup>[72][73]</sup></li> </ul>
Sigmar Gabriel	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 01/2017-03/2018 Bundesaußenminister</li> <li>• 12/2013-01/2017 Bundesminister für Wirtschaft und Energie</li> <li>• 11/2005-10/2009 Bundesminister für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 09/2020 Mitglied im Aufsichtsrat der Siemens Energy AG <sup>[74]</sup></li> <li>• 03/2020-05/2020 Beratertätigkeit für die Tönnies Unternehmensgruppe <sup>[75]</sup></li> <li>• 03/2020 Designiertes Mitglied des Aufsichtsrats der Deutschen Bank <sup>[76][77]</sup></li> <li>• 11/2019 "Senior Advisor" beim Politikberatungsunternehmen Eurasia Group <sup>[78]</sup></li> <li>• 06/2019 Vorsitzender des geschäftsführenden Vorstandes der Atlantik-Brücke <sup>[79][80]</sup></li> <li>• 05/2019 Schirmherr des Arbeitgebersiegels "TOP JOB" vom Zentrum für Arbeitgeberattraktivität (Zeag GmbH) <sup>[81]</sup></li> <li>• 03/2019 Mitglied im Beirat vom Wirtschaftsprüfungsunternehmen Deloitte <sup>[82]</sup></li> <li>• 03/2019 Designiertes Mitglied des Verwaltungsrats von Siemens Alstom (die geplante Fusion ist inzwischen von der EU-Kommission untersagt worden) <sup>[83][84]</sup></li> <li>• 07/2018 Kuratoriumsmitglied der International Crisis Group (ICG) <sup>[85]</sup></li> <li>• 06/2018-03/2020 Publizistische Tätigkeit für die Holtzbrinck-Verlagsgruppe <sup>[86]</sup></li> </ul>

## 2018

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
<b>Matthias Machnig</b>	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>04/2018 Beamteter Staatssekretär im <b>Bundeswirtschaftsministerium</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>12/2018 Leiter im Bereich Industriestrategie bei <b>InnoEnergy</b> <sup>[87]</sup></li> <li>12/2018 Berater der australischen Investmentfirma <b>Macquarie</b> <sup>[88]</sup></li> </ul>
<b>Ralf Kleindiek</b>	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>01/2014-03/2018 Staatssekretär im Bundesministerium für Familie, Senioren, Frauen und Jugend</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>03/2018 Senior Advisor bei der Boston Consulting Group GmbH (BCG) <sup>[89]</sup></li> </ul>
<b>Ralf Brauksiepe</b>	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>04/2018-11/2018 Beauftragter der Bundesregierung für die Belange der Patientinnen und Patienten</li> <li>12/2013-03/2018 Parlamentarischer Staatssekretär bei der Bundesministerin der Verteidigung</li> <li>10/2009-12/2013 Parlamentarischer Staatssekretär bei der Bundesministerin für Arbeit und Soziales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>11/2018 Geschäftsführer und Arbeitsdirektor bei der Vivawest GmbH <sup>[90]</sup></li> </ul>
<b>Stefan Müller</b>	CSU	<ul style="list-style-type: none"> <li>12/2013-10/2017 Parlamentarischer Staatssekretär bei der Bundesministerin für Bildung und Forschung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>11/2018-04/2019 Mitglied im Aufsichtsrat der <b>Deutschen Bahn AG</b> <sup>[91]</sup></li> <li>2017 ehrenamtliche Vorstandsarbeit für den Verein "Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen", in dem u.a. Verbände aus der Energieversorgung, der Automobil- und der Chemieindustrie vertreten sind <sup>[92]</sup></li> </ul>
<b>Ole Schröder</b>	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>2009-2018 Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister des Innern mit den Verantwortungsschwerpunkten Informationstechnologie, Digitalisierung und Datenschutz</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>01/2020 Mitglied des Vorstandes der SCHUFA Holding AG <sup>[93]</sup></li> <li>12/2018 Rechtsanwalt und Unternehmensberater u.a. für <b>KPMG</b> <sup>[94]</sup></li> </ul>

Uwe Beckmeyer	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>11/2017-03/2018 Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister für Wirtschaft und Energie</li> <li>2011-2013 Koordinator der SPD-Bundestagsfraktion für die maritime Wirtschaft</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>11/2018 Vorstandsvorsitzender beim Wirtschaftsverband Weser e.V. <sup>[95]</sup></li> <li>05/2018 Vorstandsvorsitzender des Weserbund e.V. <sup>[96]</sup></li> </ul>
Thomas de Maiziére	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>12/2013-03/2018 Bundesminister des Innern</li> <li>03/2011-12/2013 Bundesminister der Verteidigung</li> <li>10/2009-03/2011 Bundesminister des Innern</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>03/2019 Beratertätigkeit für rechtliche Fragen bei der Deutschen Telekom <sup>[97]</sup></li> <li>2019 Vorsitzender der Ethik-Kommission des Deutschen Olympischen Sportbundes <sup>[98]</sup></li> <li>11/2018 Vorsitzender des Vorstands der Deutschen Telekom Stiftung <sup>[99]</sup></li> <li>2018 Kuratoriumsmitglied der ZEIT-Stiftung <sup>[100]</sup></li> </ul>
Günter Heiß		<ul style="list-style-type: none"> <li>2009-09/2017 Koordinator für die Nachrichtendienste des Bundes im Bundeskanzleramt (Abteilungsleiter)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>11/2018 Berater bei der auf Sicherheitsfragen spezialisierten Lobby- und Beratungsagentur Friedrich 30 <sup>[101]</sup></li> </ul>
Rainer Bomba	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>2009-03/2018 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium für Verkehr und digitale Infrastruktur</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>06/2018 Berater für den Think Tank Cheil Germany <sup>[102]</sup></li> </ul>
Jörg Kukies	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>2014-03/2018 Co-Vorsitzender des Vorstands bei Goldman Sachs Deutschland und Leiter der Zweigniederlassung Frankfurt der Goldman Sachs International <sup>[103]</sup></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>04/2018 Beamteter Staatssekretär im Bundesfinanzministerium <sup>[104]</sup></li> </ul>
Garrelt Duin	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>2012-06/2017 Minister für Wirtschaft, Energie, Industrie, Mittelstand und Handwerk von Nordrhein-Westfalen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>09/2019 Hauptgeschäftsführer bei der Handwerkskammer zu Köln <sup>[105]</sup><sup>[106]</sup></li> <li>02/2018-08/2019 Personalchef für Geschäftseinheiten im Anlagenbau bei Thyssen-Krupp <sup>[107]</sup></li> </ul>

Torsten Albig

SPD

- 06/2012-06/2017 Ministerpräsident Schleswig-Holstein
- 01/2018 Lobbyist als "Vice President Corporate Representation" für die [Deutsche Post DHL-Gruppe](#) in Brüssel <sup>[108]</sup>[109]

## 2017

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Werner Gatzner	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>2005-2017 Staatssekretär im Bundesministerium der Finanzen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2017-03/2018 Vorstandsvorsitzender der <a href="#">Deutsche Bahn</a> Station &amp; Service AG, seit 04 /2018 erneut Staatssekretär im Bundesministerium der Finanzen und Anteilseignervertreter bei der <a href="#">Deutschen Bahn</a> <sup>[110][111]</sup></li> </ul>
Hannelore Kraft	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>07/2010-06/2017 Ministerpräsidentin Nordrhein-Westfalen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>12/2017 Mitglied im Aufsichtsrat vom Steinkohlekonzern Ruhrkohle AG (RAG) <sup>[112][113][114]</sup></li> </ul>
Joachim Koschnicke	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>2005-2011 Verantwortlicher für den Bereich Strategische Planung und Strategische Kommunikation in der CDU <sup>[115]</sup></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>01/2018 Partner und Berater bei der Lobbyagentur <a href="#">Hering Schuppener</a> (Finsbury Glover Hering) <sup>[116][117]</sup></li> <li>04/2017-10/2017 Leiter Strategische Planung und Strategische Kommunikation für die CDU im Bundestagswahlkampf <sup>[118][119]</sup></li> <li>01/2013-2017 Vice President und Cheflobbyist bei <a href="#">Opel</a> <sup>[120]</sup></li> </ul>
Gerda Hasselfeldt	CSU	<ul style="list-style-type: none"> <li>03/2011-09/2017 Vorsitzende der CSU-Landesgruppe im Deutschen Bundestag</li> <li>2005-2011 Vizepräsidentin des Deutschen Bundestages</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>01/2019 Präsidentin der <a href="#">Bundesarbeitsgemeinschaft der Freien Wohlfahrtspflege</a> (BAGFW) <sup>[121]</sup></li> <li>12/2017 Präsidentin <a href="#">Deutsches Rotes Kreuz</a> <sup>[122][123]</sup></li> </ul>
Thomas Sattelberger	FDP	<ul style="list-style-type: none"> <li>langjähriges Vorstandsmitglied in deutschen Dax-Unternehmen, u.a. <a href="#">Deutsche Telekom</a>, <a href="#">Continental</a>, <a href="#">Lufthansa</a> <sup>[124]</sup></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>09/2017 Mitglied des Deutschen Bundestages <sup>[125]</sup></li> </ul>
Stephan Holthoff-Pförtner	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>2016-06/2017 Präsident <a href="#">Bundesverband Deutscher Zeitungsverleger</a> <sup>[126]</sup></li> <li>weiterhin Mitgesellschafter der <a href="#">Funke-Mediengruppe</a> <sup>[127]</sup></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>06/2017 Minister für Bundes- und Europaangelegenheiten sowie Internationales des Landes Nordrhein-Westfalen</li> </ul>

Franz-Josef Jung CDU

- 11/2005-10/2009 Bundesminister der Verteidigung
- 05/2017 Mitglied des Aufsichtsrats von [Rheinmetall](#) <sup>[128]</sup><sup>[129]</sup>

## 2016

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Robert Kloos	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>02/2010 bis 08/2016 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium für Ernährung und Landwirtschaft</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>10/2016 Hauptgeschäftsführer des Bundesverbandes Garten-, Landschafts- und Sportplatzbau e.V. <a href="#">[130]</a></li> </ul>
Gerhard Schindler		<ul style="list-style-type: none"> <li>12/2011-06/2016 Präsident des Bundesnachrichtendienstes (BND)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>11/2016 Berater bei der auf Sicherheitsfragen spezialisierten Lobby- und Beratungsagentur <a href="#">Friedrich 30</a> <a href="#">[131]</a></li> </ul>
Marion Scheller		<ul style="list-style-type: none"> <li>2011–13 Leiterin des Büros von Bundeskanzler a.D. Helmut Kohl</li> <li>2013–09/2016 Referatsleiterin Energiepolitik im <a href="#">Bundeswirtschaftsministerium</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>10/2016 Senior Advisor for Governmental Relations bei <a href="#">Gazprom</a> (Nord Stream 2) <a href="#">[132]</a></li> </ul>
Peter Friedrich	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>2011-03/2016 Minister für Bundesrat, Europa und Internationale Angelegenheiten in Baden-Württemberg</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>09/2016 Leiter des Berliner und des Brüsseler Büros der Unternehmensberatung für Strategie und Kommunikation <a href="#">Gauly Dittrich van de Weyer</a> <a href="#">[133]</a></li> </ul>
Roland Werner	FDP	<ul style="list-style-type: none"> <li>11/2014 Staatssekretär und Amtschef im Sächsischen Wirtschaftsministerium</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>07/2016 Leiter für Government Affairs beim Online-Vermittlungsdienst für Fahrdienstleistungen <a href="#">Uber</a> <a href="#">[134]</a></li> </ul>
Andreas Storm	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>11/2014 Minister für Soziales, Gesundheit, Frauen und Familie im Saarland</li> <li>2009-2011 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium für Arbeit und Soziales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>07/2016 Vorstand der Krankenkasse <a href="#">DAK-Gesundheit</a> <a href="#">[135]</a></li> </ul>
Steffen Kampeter	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>2009-06/2015 Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister der Finanzen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>07/2016 Hauptgeschäftsführer der <a href="#">Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände</a> (BDA) <a href="#">[136]</a><a href="#">[137]</a></li> </ul>

<p>Stefan Kapferer <span style="color: blue;">FDP</span></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2011-2014 Staatssekretär im <span style="color: red;">Bundeswirtschaftsministerium</span></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 12/2019 Vorsitzender der Geschäftsführung von 50Hertz und Mitglied der deutsch-belgischen Elia Group <sup>[138]</sup></li> <li>• 05/2016-2019 Vorsitzender der Hauptgeschäftsführung des <span style="color: blue;">Bundverband der Energie- und Wasserwirtschaft (BDEW)</span> <sup>[139]</sup></li> </ul>
<p>Anders Mertzluft</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2009-2014 Leiter Kommunikationsabteilung im Bundesministerium der Justiz</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 06/2018 Leiter Kommunikation und Pressesprecher der Friedrich-Naumann-Stiftung <sup>[140]</sup></li> <li>• 04/2016-2018 Director Corporate and Public Affairs bei <span style="color: blue;">Hill+Knowlton Strategies</span> <sup>[141]</sup></li> </ul>
<p>Sebastian Rudolph</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2010-02/2016 Leiter Kommunikation im Bundesministerium für Verkehr und digitale Infrastruktur sowie im Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 11/2019 Vorstandsvorsitzender der <span style="color: red;">Porsche AG</span> <sup>[142][143]</sup></li> <li>• 03/2016-2019 Leiter Unternehmenskommunikation bei <span style="color: red;">Bilfinger</span> <sup>[144]</sup></li> </ul>
<p>Jörg Asmussen <span style="color: blue;">SPD</span></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2008-2011 Beamteter Staatssekretär im Bundesfinanzministerium</li> <li>• 2014-Ende 2015 Beamteter Staatssekretär im <span style="color: red;">Bundesministerium für Arbeit und Soziales</span></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 10/2020 Präsidiumsmitglied und Hauptgeschäftsführer des <span style="color: blue;">Gesamtverbands der Deutschen Versicherungswirtschaft (GDV)</span> <sup>[145]</sup></li> <li>• 09/2016 Managing Director bei der Investmentbank <span style="color: red;">Lazard</span> <sup>[146]</sup></li> <li>• 03/2016 Mitglied des Aufsichtsrats des Fintech-Start-ups Funding Circle <sup>[147]</sup></li> </ul>
<p>Roland Wöller <span style="color: blue;">CDU</span></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2008-03/2012 Sächsischer Staatsminister für Kultus und Sport</li> <li>• 2007-2008 Sächsischer Staatsminister für Umwelt und Landwirtschaft</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 01/2016-08/2016 Bundesgeschäftsführer des <span style="color: blue;">Bundverband mittelständische Wirtschaft (BVMW)</span>, anschließend ab 12/2017 Sächsischer Innenminister <sup>[148]</sup></li> </ul>
<p>Eduard Oswald <span style="color: blue;">CSU</span></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1987 - 2013 Mitglied des Deutschen Bundestages</li> <li>• 2011 - 2013 Bundestagsvizepräsident</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• seit 2016 Präsident von <span style="color: blue;">ProMobilität</span></li> </ul>

- 01-10/1998 Bundesminister für Raumordnung, Bauwesen und Städtebau

## 2015

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Detlef Dauke		<ul style="list-style-type: none"> <li>02/2014-03/2015 Abteilungsleiter für Innovations-, IT- und Kommunikationspolitik im <b>Bundeswirtschaftsministerium</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>11/2017 Leiter der Berliner Repräsentanz von <b>Uniper</b> <sup>[149]</sup></li> <li>10/2015-06/2017 Geschäftsführer <b>EUTOP Frankfurt Finance GmbH</b> <sup>[150]</sup></li> </ul>
Katherina Reiche	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>2013-02/2015 Parlamentarische Staatssekretärin beim Bundesminister für Verkehr und digitale Infrastruktur</li> <li>2009-2013 Parlamentarische Staatssekretärin beim Bundesminister für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>06/2020 Vorsitzende im Nationalen Wasserstoffrat des Bundeswirtschaftsministeriums <sup>[151]</sup></li> <li>01/2020 Vorsitzende des Vorstands bei der E.ON-Tochter <b>Westenergie AG</b> <sup>[152]</sup></li> <li>09/2015-Ende 2019 Hauptgeschäftsführerin des <b>Verbands kommunaler Unternehmen (VKU)</b> sowie Präsidentin des Bundesverbands öffentlicher Dienstleistungen (bvöd) und des Europäischen Verbandes der öffentlichen Arbeitgeber und Unternehmen (CEEP) <sup>[153]</sup></li> </ul>
Andreas Breitner	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>2012-09/2014 Innenminister des Landes Schleswig-Holstein</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>07/2015 Direktor des <b>Verbands Norddeutscher Wohnungsunternehmen (VNW)</b> <sup>[154]</sup></li> </ul>
Michael Paul	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>2013-03/2015 Referatsleiter im <b>Bundesumweltministerium</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>03/2015 Konzernbeauftragter für Verbandstätigkeit und Interessenvertretung bei den Stadtwerken Köln <sup>[155][156]</sup></li> </ul>
Dieter Gorny		<ul style="list-style-type: none"> <li>2007-2017 Vorstandsvorsitzender vom <b>Bundesverband Musikindustrie (BVMI)</b> <sup>[157]</sup></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>03/2015 Beauftragter für kreative und digitale Ökonomie im Bundesministerium für Wirtschaft und Energie <sup>[158]</sup></li> </ul>
Sebastian Lange		<ul style="list-style-type: none"> <li>12/2014 persönlicher Referent des NRW-Wirtschaftsminister <b>Garrelt Duin</b> (SPD)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>01/2015 Cheflobbyist des Wohnungsunternehmens <b>Deutsche Annington Immobilien</b> <sup>[159][160]</sup></li> </ul>

<a href="#">Dirk Niebel</a>	<a href="#">FDP</a>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 2009-12/2013 Bundesminister für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung</li><li>• 2005-2009 Generalsekretär der FDP</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 01/2015 Cheflobbyist für internationale Aufgaben des Rüstungsunternehmens <a href="#">Rheinmetall</a> <sup>[161]</sup><sup>[162]</sup></li></ul>
<a href="#">Ronald Pofalla</a>	<a href="#">CDU</a>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 10/2009-12/2013 Bundesminister für besondere Aufgaben und Chef des Bundeskanzleramtes</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 01/2015-07/2015 Generalbevollmächtigter für politische und internationale Beziehungen bei der <a href="#">Deutschen Bahn</a> <sup>[163]</sup><sup>[164]</sup> anschließend 08/2015-12/2016 Vorstand bei der <a href="#">Deutschen Bahn</a> für Wirtschaft, Recht und Regulierung und seit 01/2017 Vorstand für Infrastruktur <sup>[165]</sup> ab 06/2022 Geschäftsführer bei der <a href="#">Groener Group</a> <sup>[166]</sup></li></ul>

]

## 2014

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
<a href="#">Ursula Heinen-Esser</a>	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>10/2009-10/2013 Parlamentarische Staatssekretärin im Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit</li> <li>09/2007-2009 Parlamentarische Staatssekretärin beim Bundesminister für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2016-2018 Mitglied des Kuratoriums der Allianz Umweltstiftung, anschließend ab 05/2018 Ministerin für Umwelt, Landwirtschaft, Natur- und Verbraucherschutz des Landes Nordrhein-Westfalen <sup>[167]</sup></li> <li>2014-2018 Mitglied des Aufsichtsrates der Hermes Europe GmbH <sup>[168]</sup></li> <li>2014-2016 Hauptgeschäftsführerin des <a href="#">Bundesverbands Garten-, Landschafts-, Sportplatzbau</a> (BGL) <sup>[169]</sup></li> </ul>
<a href="#">Stéphane Beemelmans</a>		<ul style="list-style-type: none"> <li>2011-02/2014 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium der Verteidigung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>12/2016 Geschäftsführer der PD Berater der öffentlichen Hand GmbH <sup>[170]</sup></li> <li>11/2016 Vorstand der <a href="#">ÖPP Deutschland AG</a> <sup>[171]</sup></li> <li>12/2014–2016 Geschäftsführer der Lobbyagentur <a href="#">EUTOP Berlin</a> <sup>[172][173]</sup></li> </ul>
<a href="#">Silvana Koch-Mehrin</a>	FDP	<ul style="list-style-type: none"> <li>2009-2011 Vizepräsidentin des Europäischen Parlaments, bis 05/2014 Abgeordnete des Europäischen Parlaments</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>11/2014 Politische Beraterin bei der Lobbyagentur <a href="#">Gplus European</a>, <sup>[174]</sup> u.a. war sie auch Senior Advisor bei <a href="#">Ernst &amp; Young</a> (EY) und ist Vorsitzende und Gründerin der Stiftung Women Political Leaders (WPL) <sup>[175]</sup></li> </ul>
<a href="#">Daniel Bahr</a>	FDP	<ul style="list-style-type: none"> <li>05/2011-12/2013 Bundesminister für Gesundheit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>01/2017 Mitglied des Vorstands Vorstand im Aufsichtsrat der <a href="#">Allianz Privaten Krankenversicherungs-AG</a> (APKV) <sup>[176]</sup></li> <li>11/2014-12/2016 Generalbevollmächtigter bei der <a href="#">Allianz Private Krankenversicherungs-AG</a> (APKV) <sup>[177]</sup></li> </ul>

<p><b>Birgit Grundmann</b></p>	<p>FDP</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2009-01/2014 Beamtete Staatssekretärin im Bundesministerium der Justiz</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2014-2015 Tätigkeit für den Thinktank <a href="#">Center for American Progress</a> <sup>[178]</sup></li> <li>2016 Rechtsanwältin bei <a href="#">Steinmeyer &amp; Partner</a> <sup>[179]</sup></li> <li>09/2014-12/2015 "Vorstandsbevollmächtigte Politik und Verbände" und damit Cheflobbyistin bei der <a href="#">Allianz Deutschland AG</a> <sup>[180]</sup></li> </ul>
<p><b>Katrin Suder</b></p>	<p>parteilos</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2010-07/2014 Direktorin der Unternehmensberatung <a href="#">McKinsey &amp; Company</a> und Leiterin des Berliner Büros sowie des deutschen Public Sectors <sup>[181]</sup></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2021 sollte sie als IT-Chefin in den Vorstand der <a href="#">Volkswagen AG</a> wechseln, doch der Konzern habe sich schließlich gegen sie entschieden <sup>[182]</sup></li> <li>08/2018 Vorsitz im neu gegründeten Digitalrat der <a href="#">Bundesregierung</a> <sup>[183]</sup></li> <li>08/2014-04/2018 Beamtete Staatssekretärin im Bundesministerium der Verteidigung <sup>[184]</sup></li> </ul>
<p><b>Patrick Meinhardt</b></p>	<p>FDP</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2005-09/2013 Abgeordneter des Deutschen Bundestages, u.a. Sprecher der FDP-Bundestagsfraktion für Bildung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>04/2021 Bundesgeschäftsführer des <a href="#">Taxi- und Mietwagenverbands Deutschland</a> <sup>[185]</sup></li> <li>08/2014-04/2021 Geschäftsleitung des <a href="#">Bundesverbands mittelständische Wirtschaft (BVMW)</a> <sup>[186]</sup></li> </ul>
<p><b>Jan Mücke</b></p>	<p>FDP</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2009-10/2013 Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung</li> <li>05/2011-03/2013 stellvertretende Bundesvorsitzende der FDP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>09/2019 Hauptgeschäftsführer beim <a href="#">Bundesverband der Tabakwirtschaft und neuartiger Erzeugnisse (BVTE)</a> <sup>[187][188]</sup></li> <li>07/2014 Geschäftsführer und Sprecher vom <a href="#">Deutschen Zigarettenverband (DZV)</a> <sup>[189]</sup></li> <li>2016 Leiterin des Hauptstadtbüros des <a href="#">Deutschen Aktieninstituts</a> <sup>[190]</sup></li> </ul>

<p><b>Birgit Homburger</b> FDP</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 10/2009-05/2011 Vorsitzende der FDP-Bundestagsfraktion, zuvor war sie stellvertretende Vorsitzende</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 06/2014 Partnerin und Senior Advisor bei der Unternehmensberatung <b>Odgers Berndtson</b> <sup>[191]</sup></li> </ul>
<p><b>Thomas Ilka</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 06/2011-01/2014 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium für Gesundheit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 05/2014 Geschäftsführer des Bereiches Europa/Internationales beim <b>Gesamtverband der Deutschen Versicherungswirtschaft (GDV)</b> <sup>[192]</sup></li> </ul>
<p><b>Rolf Koschorrek</b> CDU</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2009- Herbst 2013 stellvertretender gesundheitspolitischer Sprecher der CDU/CSU-Bundestagsfraktion</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 05/2014 Leiter des Hauptstadtbüros vom <b>Deutschen Berufsverband der Hals-Nasen-Ohrenärzte</b> <sup>[193]</sup>, zuvor war er bereits seit 2012 Präsident des <b>Bundesverbandes der Freien Berufe</b> und des <b>Freien Verbands Deutscher Zahnärzte</b>, bis er im Januar 2020 verstarb <sup>[194]</sup></li> </ul>
<p><b>Martin Brüning</b> FDP</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2014 Stellv. Geschäftsführer der FDP-Landtagsfraktion Niedersachsen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 05/2014 Leiter Kommunikation und Pressesprecher der <b>Wirtschaftsvereinigung Metalle</b> <sup>[195]</sup></li> </ul>
<p><b>Martin Stadelmaier</b> SPD</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2003-2013 Staatssekretär und Chef der Staatskanzlei von Rheinland-Pfalz</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 05/2014-2020 Leiter des Hauptstadtbüros vom <b>Deutschen Lotto- und Totoblock (DLTB)</b> <sup>[196]</sup></li> </ul>
<p><b>Volker Schlotmann</b> SPD</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2008-10/2011 Minister für Verkehr, Bau und Landesentwicklung in Mecklenburg-Vorpommern, anschließend bis 12/2013 Minister für Energie, Infrastruktur und Landesentwicklung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 04/2014 Kommunikationsdirektor für den Wind- und Solarpark-Entwickler <b>Kloss New Energy</b> <sup>[197]</sup></li> </ul>
<p><b>Sabine Heimbach</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 01/2010-12/2013 Stellvertretende Sprecherin der Bundesregierung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 04/2014-01/2016 Leiterin des Hauptstadtbüros vom <b>Deutschen Aktieninstitut (DAI)</b> <sup>[198]</sup></li> </ul>

Otto Fricke	FDP	<ul style="list-style-type: none"> <li>• seit 2017 erneut Mitglied des Deutschen Bundestages, haushaltspolitischer Sprecher der FDP-Fraktion</li> <li>• 2009–2013 Parlamentarischer Geschäftsführer der FDP-Bundestagsfraktion</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 03/2014 bis 10/2017 Partner der <b>PR-Agentur CNC Communications &amp; Network Consulting</b> <sup>[199]</sup></li> </ul>
Philipp Rösler	FDP	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2011-12/2013 Bundesminister für Wirtschaft und Technologie, Vizekanzler und FDP-Bundesvorsitzender</li> <li>• 2009-2011 Bundesminister für Gesundheit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 12/2017 Leiter der Hainan Cihang Charity Foundation, des größten Einzelaktionärs des chinesischen Mischkonzerns HNA <sup>[200]</sup></li> <li>• 02/2014 bis 11/2017 Geschäftsführer und Vorstandsmitglied der Stiftung World Economic Forum <sup>[201]</sup></li> </ul>
Rolf Hempelmann	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 01/2003-09/2013 Sprecher der Arbeitsgruppe Energie der SPD-Bundestagsfraktion und Mitglied des Deutschen Bundestages</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 02/2014 Berater für das Energieversorgungsunternehmen <b>ST EAG</b> und den Aluminiumhersteller <b>Tri met Aluminium SE</b> <sup>[202]</sup></li> </ul>
Jürgen Häfner	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 05/2011-01/2014 Innenstaatssekretär von Rheinland-Pfalz</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 02/2014 <b>Lotto Rheinland-Pfalz</b>, Geschäftsführer</li> </ul>
Dietrich Birk	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 12/2013 MdL in Baden-Württemberg</li> <li>• 2006–2011 Politischer Staatssekretär im Wissenschaftsministerium Baden-Württembergs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 01/2014 <b>Verband deutscher Maschinen- und Anlagenbau (VDMA)</b> Baden-Württemberg, Geschäftsführer</li> </ul>

## 2013

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
<a href="#">Fritz Rudolf Körper</a>	<a href="#">SPD</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1998-2005 Parlamentarischer Staatssekretär im Bundesministerium des Innern</li> <li>• Bis 2013 Mitglied des Bundestages, u. a. im Verteidigungsausschuss und im Parlamentarischen Kontrollgremium</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Seit 2013 Geschäftsführer der auf den Sicherheitsbereich spezialisierten Lobby- und Beratungsfirma <a href="#">Friedrich 30</a></li> </ul>
<a href="#">Friedrich-Otto Ripke</a>	<a href="#">CDU</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 02/2013 Staatssekretär im Niedersächsischen Landwirtschaftsministerium</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 11/2013 Präsident des <a href="#">NGW-Niedersächsische Gefügelwirtschaft Landesverbands</a></li> </ul>
<a href="#">Eckart von Klaeden</a>	<a href="#">CDU</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 09/2013 Staatsminister bei Bundeskanzlerin <a href="#">Angela Merkel</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 11/2013 Leiter des Bereichs "Global External Affairs und Public Policy" bei der <a href="#">Daimler AG</a> und damit Cheflobbyist des Daimler-Konzerns</li> </ul>
<a href="#">Holger Eichele</a>	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 10/2013 Referatsleiter Presse im <a href="#">Bundeslandwirtschaftsministerium</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 11/2013 Hauptgeschäftsführer <a href="#">des Deutschen Brauer-Bunds</a></li> </ul>
<a href="#">Jost de Jager</a>	<a href="#">CDU</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 01/2013 Landesvorsitzender der CDU Schleswig-Holstein</li> <li>• 06/2012 Minister für Wissenschaft, Wirtschaft und Verkehr in Schleswig-Holstein</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 12/2013 "Senior Advisor" bei dem Personalberatungsunternehmen <a href="#">Rochus Mummert</a></li> <li>• Mitte 2012 Beratertätigkeit im Bereich <a href="#">Public Private Partnership</a></li> </ul>
<a href="#">Rita Pawelski</a>	<a href="#">CDU</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 09/2013 Mitglied im Bundestag, Vorsitzende der Gruppe der Frauen in der Unions-Fraktion</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 08/2013 Tätigkeit bei der Berliner Niederlassung der PR-Agentur <a href="#">g+germany</a></li> </ul>
<a href="#">Kurt Beck</a>	<a href="#">SPD</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 01/2013 Ministerpräsident von Rheinland-Pfalz</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 06/2013 Berater des Pharmakonzerns <a href="#">Boehringer Ingelheim</a></li> </ul>
<a href="#">Christoph Hartmann</a>	<a href="#">FDP</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 01/2012 Wirtschaftsminister des Saarlandes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 01/2013 Director bei der PR-Agentur <a href="#">Hering Schuppener</a>, Bereiche Corporate Affairs &amp; Public Strategies</li> </ul>

- Karl Schlich**
- 2012 Leiter des Pressereferats des Bundeskanzleramtes
  - 01/2013 Mitglied der Geschäftsführung der Unternehmensberatung **know:bodies**

## 2012

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
<b>Walther Otremba</b>	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 03/2011 Staatssekretär im <b>Bundesverteidigungsministerium</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 12/2012 Vorsitzender <b>Bundesverband Briefdienste</b></li> </ul>
<b>Andreas Rade</b>	Bündnis 90 / Die Grünen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 08/2012 Büroleiter von Renate Künast (der damaligen Fraktionsvorsitzenden von Bündnis 90 / Die Grünen)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 08/12 Geschäftsführer der Hauptstadtrepräsentanz des <b>Verbands Deutscher Maschinen- und Anlagenbau (VDMA)</b></li> <li>• 01/2022 Geschäftsführer des <b>Verbands der Automobilindustrie (VDA)</b></li> </ul>
<b>Dieter Posch</b>	FDP	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 05/2012 Hessischer Minister für Wirtschaft, Verkehr und Landesentwicklung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 11/2012 <b>Bundesverband der Deutschen Luftverkehrswirtschaft</b></li> </ul>
<b>Ulrich Freise</b>	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ende 2011 Staatssekretär in Berlin für Inneres und Sport</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 09/2012 in der Geschäftsleitung der <b>PIN Mail AG</b></li> </ul>
<b>Georg Fahrenschohn</b>	CSU	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2011 Bayerischer Finanzminister</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 05/2012 - 11/2017 Präsident des <b>Deutschen Sparkassen- und Giroverbandes</b></li> <li>• 01/2019 Generalbevollmächtigter und Director der Steuerberatung <b>WTS</b></li> </ul>
<b>Christine Scheel</b>	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 01/2012 Mitglied des Bundestages</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 02/2012 Aufsichtsrat der <b>HEAG Süd Hessische Energie AG</b></li> </ul>
<b>Thomas Steg</b>	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 11/2005-10/2009 stellv. Sprecher der Bundesregierung</li> <li>• stellv. Leiter des Presse- und Informationsamtes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gründung der <b>Steg Kommunikation und Beratung GmbH</b></li> <li>• 02/2012 Cheflobbyist bei <b>Volkswagen</b></li> </ul>
<b>Ernst Uhrlau</b>	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 12/2011 Präsident des BND</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 02/2012 Berater <b>Deutsche Bank</b></li> </ul>

## 2011

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Thomas Matussek	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> <li>2011 Deutscher Botschafter in Indien</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>11/2011 Erster Head of Public Affairs der <a href="#">Deutschen Bank</a></li> </ul>
Martin Biesel	FDP	<ul style="list-style-type: none"> <li>06/2011 Beamteter Staatssekretär im Auswärtigen Amt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>11/2011 Direktor für internationale Verkehrsrechte und Vorstands-Bevollmächtigter bei <a href="#">airberlin</a></li> </ul>
Georg Adamowitsch	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>2002-08/2006 Staatssekretär im <a href="#">Bundeswirtschaftsministerium</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>09/2011 Hauptgeschäftsführer des <a href="#">Bundesverband der Deutschen Sicherheits- und Verteidigungsindustrie (BDSV)</a></li> </ul>
Stefan Mappus	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>05/2011 Ministerpräsident des Landes Baden-Württemberg</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>08-12/2011 bei der Pharmafirma <a href="#">Merck</a></li> </ul>
Markus Kerber	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> <li>2011 Chefvolkswirt im <a href="#">Bundesfinanzministerium</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>07/2011 Hauptgeschäftsführer des <a href="#">BDI</a></li> </ul>
Wolfgang Hahn	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> <li>2009 Leiter der Grundsatzabteilung im <a href="#">Bundesverkehrsministerium</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>05/2011 Interessenvertreter der <a href="#">Deutschen Gesellschaft für Kombinierten Güterverkehr</a></li> </ul>
Jürgen Rüttgers	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>2010 Ministerpräsident Nordrhein-Westfalen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>03/2011 Rechtsanwalt in der Kanzlei <a href="#">Beiten Burkhardt</a></li> </ul>
Andreas Krautscheid	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>11/2010 Generalsekretär der CDU in NRW</li> <li>2007-2010 Minister für Bundesangelegenheiten, Europa und Medien des Landes NRW</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>03/2011 stellv. Hauptgeschäftsführer des <a href="#">Bundesverband Deutscher Banken (BdB)</a></li> <li>seit 2018 Hauptgeschäftsführer und Mitglied des Vorstands des <a href="#">Bundesverband Deutscher Banken (BdB)</a><sup>[203]</sup></li> </ul>
Peter Bleser	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>2008-2011 Mitglied des Präsidiums <a href="#">Deutscher Raiffeisenverband</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2/2011 Staatssekretär im <a href="#">Bundesministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz</a></li> <li>01/2011 im Aufsichtsrat von <a href="#">UBS</a></li> </ul>

Roland Koch	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>08/2010 Ministerpräsident des Landes Hessen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>07/2011 Vorstandsvorsitzender bei <b>Bilfinger Berger</b></li> </ul>
Silke Lautenschläger	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>2010 Hessische Umweltministerin</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>01/2011 Mitglied des Vorstandes der <b>DKV</b></li> </ul>
Axel Gedaschko	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>08/2010 Wirtschaftssenator in Hamburg</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>02/2011 Präsident beim Bundesverband deutscher Wohnungs- und Immobilienunternehmen (GdW)</li> </ul>
Leo Dautzenberg	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>02/2011 Mitglied im Deutschen Bundestag</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>01/2011 Bevollmächtigter des Vorstandes und Leiter der Abteilung Public Affairs bei <b>Evonik</b></li> </ul>
Bernd Pfaffenbach	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> <li>2011 Staatssekretär im <b>Bundeswirtschaftsministerium</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2011 Senior Advisor <b>JP Morgan Chase</b></li> </ul>
Tim Arnold	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>2006-2010 Leiter der Vertretung des Landes Nordrhein-Westfalen beim Bund</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2011 Senior Vice President Political Strategy der <b>ProSiebenSat.1 Group</b></li> </ul>
Katrin Kortmann	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> <li>2009 Parlamentarische Staatssekretärin im <b>Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ)</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2011 stellv. Generalsekretärin bei Care Deutschland-Luxemburg</li> <li>2012 Deputy Director General Sectoral Department der <b>Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit und Entwicklung (GIZ)</b></li> </ul>

## 2010

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Ulrich Junghanns	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>11/2009 Wirtschaftsminister in Brandenburg</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>06/2010 Aufsichtsratsmitglied bei <b>Arcelemittal</b> Eisenhüttenstadt</li> <li>2010-Anfang 2012 Berater der <b>Oder sun</b> AG</li> </ul>
Nina Hauer	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>10/2009 Mitglied des Deutschen Bundestages</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>10/2010-Herbst 2011 Managing Director <b>Deekeling Arndt Advisors</b></li> </ul>
Astrid Grotelüschen	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>2001-04/2010 Geschäftsführerin der <b>Mastputen-Brütereier Ahlhorn</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>04-12/2010 Niedersächsische Landwirtschaftsministerin</li> </ul>
Andreas Dombret	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>09/2009 <b>Bank of America</b> Vice Chairman Europa &amp; Vorsitzender der Geschäftsleitung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>05/2010 Vorstand der <b>Deutschen Bundesbank</b></li> </ul>
Anne Herkes	FDP	<ul style="list-style-type: none"> <li>2009 Vice President Policy and Communications <b>BP</b> Biofuels, London</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>03/2012-12/2013 Beamtete Staatssekretärin im <b>Bundeswirtschaftsministerium</b></li> <li>2010-2012 Deutsche Botschafterin in Katar</li> </ul>
Dieter Althaus	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>09/2009 Ministerpräsident von Thüringen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>02/2010 Autozulieferer <b>Magna International</b>, Vice President</li> </ul>
Georg Brunnhuber	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>2009 Mitglied des Deutschen Bundestags u.a. Verkehrsausschuss</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>07/2010- 12/2010 Sonderbeauftragter für Politik von <b>Deutsche Bahn</b> - Chef <b>Rüdiger Grube</b></li> </ul>
Ole von Beust	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>2010 Erster Bürgermeister der Freien und Hansestadt Hamburg</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2010-05/2013 „Senior Advisor“ für die Hamburger Niederlassung von <b>Roland Berger</b></li> </ul>
Ralf Nagel	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>02/2010 Senator für Wirtschaft, Häfen, Justiz &amp; Verfassung von Bremen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>02/2010 <b>Verband Deutscher Reeder</b> (VDR), Geschäftsführendes Präsidiumsmitglied</li> </ul>

Christian Weber	FDP	<ul style="list-style-type: none"><li>01/2010 stellv. Direktor des <a href="#">Verband der Privaten Krankenversicherung (PKV)</a></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>02/2010-xx/2014 Abteilungsleiter für Grundsatzfragen im <a href="#">Bundesgesundheitsministerium</a></li></ul>
Volker Hoff	CDU	<ul style="list-style-type: none"><li>02/2009 Hessischer Minister für Bundes- und Europaangelegenheiten</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>02/2010-07/2012 Cheflobbyist bei <a href="#">Opel</a></li></ul>
Michael Jansen	CDU	<ul style="list-style-type: none"><li>12/2009 Leiter des Büros der Bundesvorsitzenden Angela Merkel in CDU-Bundesgeschäftsstelle</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>xx/2015 Leiter der Repräsentanz der <a href="#">Volkswagen AG</a> in Berlin</li><li>01/2010-04/2015 Deutsche Post DHL <a href="#">Deutsche Post DHL</a></li></ul>

## 2009

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
<a href="#">Ditmar Staffelt</a>	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>2005 Koordinator für die deutsche Luft- und Raumfahrt</li> <li>01/2009 Mitglied des Deutschen Bundestags</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2009-2012 <a href="#">EADS</a> - Leitung des Bereichs Politik- und Regierungsangelegenheiten</li> </ul>
<a href="#">Michael Glos</a>	CSU	<ul style="list-style-type: none"> <li>2009 Wirtschaftsminister</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2009-2012 <a href="#">RHJ International</a> - Berater</li> <li>seit 2013 Berater für den Gipshersteller Knauf</li> </ul>
<a href="#">Gerald Hennenhöfer</a>	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> <li>2009 Anwalt bei der Kanzlei <a href="#">Redeker Sellner Dahs</a>, die u.a. zum Atomlager Asse beriet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2009-01/2014 Leiter der Abteilung Reaktorsicherheit im <a href="#">Bundesumweltministerium</a></li> </ul>
<a href="#">Heinz Marzi</a>	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> <li>03/2009 Generalleutnant der Bundeswehr / Stellvertreter des Inspektors der Luftwaffe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2009-11/2010 Geschäftsführer des <a href="#">Bundesverbands der Deutschen Sicherheits- und Verteidigungsindustrie</a> (BDSV)</li> </ul>
<a href="#">Matthias von Randow</a>	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>10/2008 Beamteter Staatssekretär im <a href="#">Bundesverkehrsministerium</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>01/2009-06/2011 Bevollmächtigter des Vorstandes für Politik bei der Fluggesellschaft <a href="#">Air Berlin</a></li> <li>07/2011 Hauptgeschäftsführer des <a href="#">Bundesverbands der deutschen Luftverkehrswirtschaft</a> (BDL)</li> </ul>
<a href="#">Rainer Wend</a>	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>04/2009 MdB</li> <li>2005-2008 Wirtschaftspolitischer Sprecher der SPD-Bundestagsfraktion</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>04/2009 Leiter des Zentralbereichs Politik und Unternehmensverantwortung bei der <a href="#">Deutschen Post DHL</a></li> </ul>
<a href="#">Walter Riester</a>	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>2009 MdB</li> <li>1998-2002 Bundesminister für Arbeit und Sozialordnung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>10/2009-6/2012 Mitglied im Aufsichtsrat von <a href="#">Union Investment</a></li> </ul>
<a href="#">Friedrich Merz</a>	CDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>1994 bis 2009 Abgeordneter des Deutschen Bundestags</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2009 Vorsitzender der <a href="#">Atlantik-Brücke</a></li> </ul>

- 2000 bis 2002 Vorsitzender der CDU /CSU-Bundestagsfraktion
- 2016 Vorsitzender des Aufsichtsrats bei der deutschen Tochter vom Vermögensverwalter **Blackrock**

## 2008

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
<a href="#">Kurt Faltlhauser</a>	<a href="#">CSU</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>10/2007 Finanzminister Bayerns</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>02/2008-xxxx Mitglied des deutschen Beirats der Investmentbank <a href="#">Rothschild</a></li> </ul>
<a href="#">Helmut Bauer</a>	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> <li>07/2007 Erster Direktor Bankenaufsicht bei der <a href="#">Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht</a> (BaFin)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>02/2008-09/2009 Leiter der Abteilung "Aufsichtsangelegenheiten"/Head of Regulatory Affairs bei der <a href="#">Deutschen Bank</a></li> </ul>
<a href="#">Hildegard Müller</a>	<a href="#">CDU</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2008 Staatsministerin unter Bundeskanzlerin <a href="#">Angela Merkel</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>10/2008-01/2016 <a href="#">Bundesverband der Energie- und Wasserwirtschaft</a> (BDEW), Vorsitzende der Hauptgeschäftsführung</li> <li>seit 05/2016 Vorstand bei <a href="#">RWE</a></li> </ul>
<a href="#">Norbert Hansen</a>	<a href="#">GdED</a> / <a href="#">Transnet</a> / <a href="#">EVG</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>8/5/2008 Vorsitzender der Gewerkschaft der Eisenbahner Deutschlands (<a href="#">GdED</a>) im DGB, die er in Transnet umbenannt hatte. Heute heißt sie Eisenbahn- und Verkehrsgewerkschaft (<a href="#">EVG</a>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Von 15/5/2008 bis 13/5/2009 als Arbeitsdirektor Vorstandsmitglied der <a href="#">Deutschen Bahn AG</a></li> </ul>
<a href="#">Jörg Hennerkes</a>	<a href="#">SPD</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2008 Beamteter Staatssekretär im <a href="#">Bundesverkehrsministerium</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>07/2008 <a href="#">Hennerkes Projektberatung</a> GmbH, Geschäftsführender Gesellschafter</li> <li>06/2008-12/2010 Leiter des <a href="#">Kompetenzzentrum Logistik Bremen</a> (KLB)</li> </ul>
<a href="#">Joachim Wuermeling</a>	<a href="#">CSU</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2008 Beamteter Staatssekretär im <a href="#">Bundeswirtschaftsministerium</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>11/2011 Vorstandsvorsitzender <a href="#">Verband der Sparda-Banken</a></li> <li>07/2008-10/2011 Mitglied der Hauptgeschäftsführung des <a href="#">Gesamtverbands der Deutschen Versicherungswirtschaft</a> (GDV)</li> <li>05/2013 Geschäftsführerin <a href="#">Gesamtverband Dämmstoffindustrie</a> (GDI)</li> </ul>
<a href="#">Marianne Tritz</a>	<a href="#">Grüne</a>		

		<ul style="list-style-type: none"><li>• 2008 Vorstandsreferentin des Grünen-Fraktionsvorsitzenden Fritz Kuhn</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 03/2008-10/2012 Geschäftsführerin <a href="#">Deutscher Zigarettenverband (DZV)</a></li></ul>
<a href="#">Martin Jäger</a>	partei os	<ul style="list-style-type: none"><li>• 09/2008 Sprecher des Auswärtigen Amts unter Frank Walter Steinmeier</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 09/2008-08/2013 <a href="#">Daimler AG</a> - Leiter des Bereichs "Global External Affairs and Public Policy"</li></ul>
<a href="#">Wolfgang Ischinger</a>	partei os	<ul style="list-style-type: none"><li>• 04/2008 deutscher Botschafter in Großbritannien</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 05/2008 Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen für die <a href="#">Allianz SE</a></li><li>• 05/2008 Vorsitzender der Münchener Sicherheitskonferenz</li></ul>
<a href="#">Thomas Mirow</a>	<a href="#">SPD</a>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 2007 Staatssekretär im <a href="#">Bundesfinanzministerium</a></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 07/2008-06/2012 Präsident <a href="#">Europäische Bank für Wiederaufbau und Entwicklung (EBRD)</a></li></ul>

## 2007

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
<a href="#">Werner Schnappauf</a>	CSU	<ul style="list-style-type: none"> <li>10/2007 Bayerischer Staatsminister für Umwelt, Gesundheit und Verbraucherschutz</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>11/2007-3/2011 Hauptgeschäftsführer des <a href="#">BDI</a></li> <li>01/2012 Partner und Berater der Anwaltskanzlei Graf von Westphalen</li> </ul>
<a href="#">Edmund Stoiber</a>	CSU	<ul style="list-style-type: none"> <li>2007 Bayerischer Ministerpräsident</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2007 Mitglied im Aufsichtsrat der <a href="#">Nürnbergischer Versicherungsgruppe</a></li> <li>2011 Vorsitzender des Beirats der <a href="#">Pro Sieben Sat1 Media AG</a></li> </ul>
<a href="#">Joachim Lang</a>	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> <li>2007 Leiter im Bereich Koordinierung der Europa-politik der Bundesregierung im Kanzleramt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2007 Cheflobbyist von <a href="#">E.ON</a></li> </ul>
<a href="#">Birgit Fischer</a>	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>2006 Stellv. Fraktionsvorsitzende SPD-NRW</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2011 Geschäftsführerin des <a href="#">Verbands der forschenden Arzneimittelhersteller</a> (vfa)</li> <li>2007-2010 Stellv. Vorstandsvorsitzende der <a href="#">Barmer Ersatzkasse</a></li> </ul>
<a href="#">Joschka Fischer</a>	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> <li>2005 Außenminister und Vizekanzler der BRD</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2009 Gründung der Lobbyorganisation <a href="#">Joschka Fischer &amp; Company</a></li> <li>2007 Unternehmensberater</li> </ul>
<a href="#">Margareta Wolf</a>	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> <li>2005 Parlamentarische Staatssekretärin im <a href="#">Bundesumweltministerium</a> unter Trittin</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>12/2007 Unternehmensberaterin bei der Strategie- und Beratungsagentur <a href="#">Deekeling Arndt Advisors</a></li> </ul>
<a href="#">Matthias Berninger</a>	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> <li>2007 Wirtschaftspol. Sprecher der Bundestagsfraktion der Grünen</li> <li>2001 - 2005 parl. Staatssekretär im BMELV</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2007 Leiter des Bereichs Gesundheits- und Ernährungsfragen beim Nahrungsmittelkonzern <a href="#">Mars Inc.</a></li> </ul>

Norbert Schellberg	Grüne	<ul style="list-style-type: none"><li>04/2007 Vorstandsreferent der Bundestagsfraktion der Grünen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>05/2007 Mitarbeiter der Hauptgeschäftsführung des <a href="#">Verband Forschender Arzneimittelhersteller (VFA)</a></li></ul>
Volker Halsch	SPD	<ul style="list-style-type: none"><li>2006 Beamteter Staatssekretär im <a href="#">Bundesfinanzministerium</a></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>05/2013 "Head of Public Sector" bei der <a href="#">Bertelsmann-Tochter arvato AG</a></li><li>02/2007-2013 Mitglied der Geschäftsleitung von <a href="#">Vivento</a></li></ul>
Matthias Wissmann	CDU	<ul style="list-style-type: none"><li>05/2007 MdB</li><li>1993-1998 Bundesverkehrsminister</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>06/2007 Präsident <a href="#">Verband der Automobilindustrie (VDA)</a></li></ul>

## 2006

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
<a href="#">Hans-Josef Fell</a>	<a href="#">Grüne</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2005-09/2013 Abgeordneter im Deutschen Bundestag, u.a. war er energiepolitischer Sprecher der Bundestagsfraktion (Bündnis 90/Die Grünen)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2006 gründete er die <a href="#">Energy Watch Group</a> (EWG) und leitete diese als Präsident <sup>[204]</sup></li> </ul>
<a href="#">Andrea Fischer</a>	<a href="#">Grüne</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2001 Bundesgesundheitsministerin</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2006-2009 Beraterin bei <a href="#">Pleon</a></li> <li>2004–2006 Mitglied des Führungsstabes bei der IFOK GmbH</li> </ul>
<a href="#">Gerhard Schröder</a>	<a href="#">SPD</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>11/2005 Bundeskanzler der BRD</li> </ul>	<p>03/2006 Aufsichtsratsvorsitzender des Pipeline-Konsortiums NEGP-Company, später bekannt als Nordstream AG (Teil von <a href="#">Gazprom</a>)</p>
<a href="#">Otto Schily</a>	<a href="#">SPD</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>10/2005 Bundesinnenminister</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2006 Gründung der Otto Schily Rechtsanwaltsgesellschaft mbH (2009 umbenannt in Tressa Verwaltungs- und Beteiligungsgesellschaft mbH)</li> <li>Aufsichtsratsmitglied und Anteilseigner bei SAFE ID Solutions AG (Insolvenz 03/2011)</li> <li>Aufsichtsratsmitglied bei Byometric Systems AG (Insolvenz 06/2009)</li> </ul>
<a href="#">Gerald Thalheim</a>	<a href="#">SPD</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2005 Parlamentarischer Staatssekretär im <a href="#">Bundesverbraucher schutzministerium</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>05/2012 Mitglied des Vorstands des <a href="#">Mitteldeutschen Genossenschaftsverbands</a></li> <li>02/2006 Agrarpolitischer Berater</li> </ul>
<a href="#">Peter Ruhenstroth-Bauer</a>	<a href="#">SPD</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2005 Staatssekretär im <a href="#">Bundesfamilienministerium</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2006 Gründung der Beratungsfirma <a href="#">Kommunikation &amp; Strategie</a></li> </ul>
<a href="#">Axel Horstmann</a>	<a href="#">SPD</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2002-2005 Energieminister in NRW</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>seit 2010 Partner der Beratungsgesellschaft <a href="#">S/E/Strategie und Ergebnisse</a></li> <li>2006-2010 Konzernbevollmächtigter der <a href="#">EnBW</a> für Nordrhein-Westfalen</li> </ul>

Tim Arnold	CDU	<ul style="list-style-type: none"><li>• 2004 Leiter Unternehmenskommunikation von <a href="#">Randon House/Bertelsmann</a></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 2011 Senior Vice President Political Strategy der <a href="#">ProSiebenSat.1 Group</a></li><li>• 2006-2010 Leiter der Vertretung des Landes NRW beim Bund</li></ul>
Wolfgang Clement	SPD	<ul style="list-style-type: none"><li>• 09/2005 Bundesminister für Wirtschaft und Arbeit</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 07/2012 Kuratoriumsvorsitzender der <a href="#">Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft (INSM)</a></li><li>• 02/2006 Aufsichtsratsmitglied der <a href="#">RWE Power AG</a> und weitere</li><li>• 12/2007 Berater bei <a href="#">Deekeling Arndt Advisors</a></li></ul>
Andreas Renner	CDU	<ul style="list-style-type: none"><li>• 01/2006 Minister für Arbeit und Soziales in Baden-Württemberg</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 2009 Leiter der Repräsentanzen Berlin und Brüssel der <a href="#">EnBW</a></li><li>• 2006 Konzernbevollmächtigter für regenerative Energien bei <a href="#">EnBW</a></li></ul>

## 2005

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Alfred Tacke	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>04/2004 Staatssekretär im <b>Bundeswirtschaftsministerium</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>05/2005–12/2008 Vorstandsvorsitzender <b>STEAG</b></li> </ul>
Caio Koch-Weseros	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> <li>11/2005 Staatssekretär im <b>Bundesfinanzministerium</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2006 Berater als "Vice Chairman" der <b>Deutschen Bank</b></li> </ul>
Hans Martin Bury	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>2005 Staatsminister für Europa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>04/2009 Managing Partner bei <b>Herling Schuppener</b></li> <li>2005-11/2008 Managing Director /Mitglied des Vorstands bei <b>Lehman Brothers</b></li> </ul>
Jürgen Chrobog	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> <li>2005 Staatssekretär im Auswärtigen Amt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>07/2005-06/2013 Vorsitzender des Vorstands der <b>BMW Stiftung Herbert Quandt</b></li> </ul>
Otto Wiesheu	CSU	<ul style="list-style-type: none"> <li>11/2005 Bayerischer Wirtschaftsminister</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>01/2006-05/2009 Vorstandsmitglied der <b>Deutschen Bahn</b>, Ressort Wirtschaft und Politik</li> </ul>
Rezzo Schlauch	Grüne	<ul style="list-style-type: none"> <li>2005 Parlamentarischer Staatssekretär im <b>Bundeswirtschaftsministerium</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>10/2005-12/2009 Beiratsmitglied bei <b>EnBW</b></li> </ul>

## 2004

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
Hartmut Meyer	ehem. SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>09/2003 Rücktritt als Verkehrsminister Brandenburgs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>01/2004- Ende 2004 Berater der <b>Deutschen Bahn AG</b></li> </ul>

## 2003

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
<b>Bruno Thomauske</b>	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> <li>2003 Bundesamt für Strahlenschutz (BfS)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Herbst 2003-07/2007 <b>Vattenfall Europe AG</b> - Leiter des Geschäftsbereichs Kernkraftwerke</li> </ul>
<b>Werner Müller</b>	parteilos	<ul style="list-style-type: none"> <li>2002 Bundeswirtschaftsminister</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>12/2012 Vorstandsvorsitzender der <b>RAG-Stiftung</b></li> <li>06/2003-12/2008 Vorstandsvorsitzender der <b>RAG AG</b> (später <b>Evonik Industries</b>)</li> </ul>

## 2002

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
<b>Jürgen Heyer</b>	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>07/1994-04/2002 Verkehrsminister von Sachsen-Anhalt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>04/2003-Ende/2007 Aufsichtsratschef bei <b>Scandlines</b>, einer Fähr-Reederei, an der die <b>Deutsche Bahn</b> damals beteiligt war</li> <li>12/2002 Berater der <b>Deutschen Bahn AG</b></li> </ul>
<b>Reinhard Klimmt</b>	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>1998-1999 Ministerpräsident im Saarland</li> <li>09/1999-11/2000 Bundesverkehrsminister</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>07/2002-2009 "Beauftragter des Vorstandes der <b>Deutschen Bahn AG</b>" für die Interessen des Unternehmens bei der französischen Regierung in Paris und bei der <b>Europäischen Union</b> in Brüssel</li> </ul>
<b>Bodo Hombach</b>	SPD	<ul style="list-style-type: none"> <li>10/1998-07/1999 Chef des BKamts und Bundesminister f. besondere Aufgaben</li> <li>07/1999-12/2001 EU-Sonderkoordinator für den Stabilitätspakt in Südosteuropa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>02/2002-01/2012 Geschäftsführer der <b>WAZ</b>-Mediengruppe</li> </ul>

## 2000

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
<a href="#">Gunda Röstel</a>	<a href="#">Grüne</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2000 Parteivorsitzende (Grüne)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>10/2000 Prokuristin der <a href="#">Gelsenwasser AG</a></li> <li>04/2011 im Aufsichtsrat von <a href="#">EnBW</a></li> </ul>
<a href="#">Günter Rexrodt</a>	<a href="#">FDP</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>10/1998 Bundeswirtschaftsminister</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>10/2000-08/2004 Vorstand bei der <a href="#">WMP Eurocom AG</a></li> <li>außerdem zahlreiche Aufsichtsratsmandate, unter anderem bei <a href="#">AWD</a></li> </ul>

## 1997

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
<a href="#">Cornelia Yzer</a>	<a href="#">CDU</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>10/1994-01/1997 Staatssekretärin im <a href="#">Bundesbildungsministerium</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>03/1997-05/2011 Hauptgeschäftsführerin beim <a href="#">Verband Forschender Arzneimittelhersteller (vfa)</a></li> </ul>

## 1992

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
<a href="#">Ludwig-Holger Pfahls</a>	<a href="#">CSU</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>02/1992 Staatssekretär für Rüstungskontrolle</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>03/1992-06/1992 Berater der <a href="#">Daimler-Benz AG</a></li> <li>07/1992-10/1999 Manager von <a href="#">Daimler-Benz AG</a> Belgien später Südostasien</li> </ul>

## 1991

Name	Partei	Alter Job bis	Neuer Job ab
<a href="#">Lothar Späth</a>	<a href="#">CDU</a>	01/1991 Ministerpräsident Baden-Württemberg <sup>[205]</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>06/1991-06/2003 Übernahme der Leitung von <a href="#">Jenoptik</a> in Jena</li> </ul>

## Weiterführende Informationen:

- [Das Phänomen Seitenwechsel](#)

- [Seitenwechsler auf EU-Ebene](#)
- [Fliegende Wechsel - Was macht die Ex-Regierung Schröder II heute?](#), Kurzstudie von LobbyControl

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

---

Newsletter

Bluesky

Facebook

Instagram

## Einzelnachweise

---

1. ↑ [dr-robert-habeck-to-become-senior-advisor-at-urban-partners](#) urban.partners, news vom 06.07.2026, abgerufen am 07.07.2026
2. ↑ [jana-schimke-wird-neue-hauptgeschaeftsfuehrerin](#) www.dehoga-bundesverband.de vom 04.09.2025, abgerufen am 29.09.2025
3. ↑ [seitenwechsel-von-mr-tesla-zur-tesla-kanzlei](#) lobbypedia.de vom 06.08.2025, abgerufen am 06.08.2025
4. ↑ [lindemann-wechselt -zu-bayer](#) www.pharmazeutische-zeitung.de vom 23.10.2024, abgerufen am 24.10.2024
5. ↑ [Politiker-beschaeftigt-lobbyisten](#) bild.de vom 27.01.2018, abgerufen am 10.09.2024
6. ↑ [Stefan Müller wird neuer Vorstandsvorsitzender und Präsident des GBV](#), gv-bayer.de vom 06.12.2023, abgerufen am 06.12.2023
7. ↑ [Bundesanzeiger](#) Bekanntmachung vom 2.1.2023, abgerufen am 12.2.2023
8. ↑ [Heiko Maas wird Partner bei GSK Stockmann](#), gsk.de, abgerufen am 12.2.2023
9. ↑ [Bundesanzeiger](#) Bekanntmachung vom 2.1.2023, abgerufen am 12.2.2023
10. ↑ [Elga Bartsch wird Habecks Chefökonomin - erste Frau in dieser Position](#) Handelsblatt online vom 22.11.2022, abgerufen am 22.11.2022
11. ↑ [Bartsch neue Abteilungsleiterin](#), Finanznachrichten vom 9.1.2023, abgerufen am 12.1.2023
12. ↑ [Bundesanzeiger](#) Bekanntmachung vom 24.10.2022, abgerufen am 12.2.2023
13. ↑ [Enger Mitarbeiter von Annalena Baerbock wird RWE-Cheflobbyist](#) zeit online vom 1.11.2022, abgerufen am 9.11.2022
14. ↑ [Volkmar Vogel](#) bundestag.de, abgerufen am 10.11.2022
15. ↑ [Bundesanzeiger.de](#) vom 10. Oktober 2022, abgerufen am 10.11.2022
16. ↑ [Dt. Bundestag, Webarchiv](#), abgerufen am 18.08.2022
17. ↑ [Dr. Stefan Kaufmann verstärkt thyssenkrupp beim Ausbau der Wasserstoffwirtschaft](#), Pressemeldungen thyssenkrupp vom 10.08.2022, abgerufen am 18.08.2022
18. ↑ [Felix Hufeld](#), manager-magazin.de vom 05.10.2022
19. ↑ [pdf Bundesminister und Staatssekretäre](#), abgerufen am 18.08.2022
20. ↑ [Andreas Feicht wird neuer Rheinenergie-Chef](#) CDU Köln, abgerufen am 18.08.2022
21. ↑ [Ex-Staatssekretär rückt an Konzernspitze](#), SZ vom 14.08.2022, abgerufen am 18.08.2022
22. ↑ [Eva Christiansen geht zu Finsbury Glover Hering](#), kom.de vom 26.04.2022, abgerufen am 26.04.2022
23. ↑ [Personalwechsel](#), politik-kommunikation.de vom 01.08.2022, abgerufen am 04.08.2022
24. ↑ [Referent Thorsten Herdan](#), BMWK, abgerufen am 29.07.2022
25. ↑ [Wirtschaftsforum-h2](#), abgerufen am 29.07.2022
26. ↑ [Kekst CNC baut Standort Berlin aus](#), kekstcnc.com vom 12.01.2022, abgerufen am 14.07.2022

27. ↑ [Greenpeace International Executive Director steps down to become German Government Climate Envoy](#), greenpeace.org vom 09.02.2022, abgerufen am 10.02.2022
28. ↑ [Rat für Nachhaltige Entwicklung: Ehemalige Mitglieder](#), wikipedia.org, abgerufen am 10.02.2022
29. ↑ [Greenpeace-Chefin soll ins Auswärtige Amt wechseln](#), tagesschau.de vom 02.02.2022, abgerufen am 10.02.2022
30. ↑ [Bundestag.de](#), abgerufen am 4.2.2022
31. ↑ [designierte DGB-Vorsitzende](#), Handelsblatt.com vom 4.2.2022, abgerufen am 4.2.2022
32. ↑ [Auswärtiges Amt verbietet Ex-Botschafter Job bei Nord Stream 2](#) zeit.de vom 27.1.2022, abgerufen am 4.2.2022
33. ↑ [FDP kritisiert Grünen-Politiker wegen Berater-Job](#) Stuttgarter Zeitung vom 12.1.22, abgerufen am 16.1.2022
34. ↑ [\[1\]](#), BMWK, abgerufen am 18.2.2022
35. ↑ [Pressekommentar zur Entlassung des Staatssekretärs Patrick Graichen](#), LobbyControl vom 17.05.2023, abgerufen am 20.05.2023
36. ↑ [Söder baut Kabinett um](#) zdf.de, abgerufen am 24.2.2022
37. ↑ [DOSB-Präsidium](#), abgerufen am 21.1.2022
38. ↑ [Der Bundesanzeiger. Bekanntmachung BAnz AT 19.01.2022 B1](#), abgerufen am 21.1.2022
39. ↑ [ZIA, Die Immobilienwirtschaft, Oliver Wittke](#) zia-deutschland.de, abgerufen am 21.07.2021
40. ↑ [Ingbert Liebing neuer bvöd-Vorsitzender](#) bvoed.de, vom 08.09.2020, abgerufen am 21.07.2021
41. ↑ [Lebenslauf Ingbert Liebing](#) vku.de, von April 2020, abgerufen am 21.07.2021
42. ↑ [Vorstand](#) schufa.de, abgerufen am 21.02.2024
43. ↑ [Stroppe ist Senior Advisor bei Hering Schuppener](#) politik-kommunikation.de, vom 02.09.2019, abgerufen am 21.07.2021
44. ↑ [Lutz Stroppe: Gründungsausschuss Virtuelles Krankenhaus NRW](#) qualitaetskongress-gesundheit.de, abgerufen am 21.07.2021
45. ↑ [gunther-adler-der-fruehere-staatssekretär...](#) zia-deutschland.de vom 26.09.2023, abgerufen am 14.12.2023
46. ↑ [Die Autobahn. Vita: Gunther Adler](#) autobahn.de, abgerufen am 22.07.2021
47. ↑ [Autobahn GmbH: Gunther Adler übernimmt Geschäftsführung Personal](#) personalwirtschaft.de, vom 28.04.2019, abgerufen am 22.07.2021
48. ↑ [Zypries bei Motot AI: Die ehemalige Justizministerin Brigitte Zypries ist bei Motor AI eingestiegen](#) autonomes-fahren.de, vom 29.11.2019, abgerufen am 22.07.2021
49. ↑ [Brigitte Zypries ist neues Aufsichtsratsmitglied bei Bombardier Transportation](#) rail.bombardier.com, vom 26.09.2019, abgerufen am 22.07.2021
50. ↑ [Der Politische Beirat des BVMW](#) bvmw.de, abgerufen am 27.09.2021
51. ↑ [Bundeskanzleramt. Bekanntmachung einer Entscheidung der Bundesregierung nach § 6b des Bundesministergesetzes](#) bundesanzeiger.de, vom 28.05.2018, abgerufen am 27.09.2021
52. ↑ [Bundeskanzleramt. Bekanntmachung einer Entscheidung der Bundesregierung nach § 6b des Bundesministergesetzes](#) bundesanzeiger.de, vom 28.05.2018, abgerufen am 27.09.2021
53. ↑ [Deutsche Vermögensberatung: Geschäftsleitung, Vorstand, Aufsichtsrat und Beirat](#) dvag.de, abgerufen am 22.07.2021
54. ↑ [Ombudsfrau Brigitte Zypries](#) inkasso.de, abgerufen am 27.09.2021
55. ↑ [Deutsche Unternehmerbörse. Brigitte Zypries wird neue Herausgeberin des DUB Unternehmer-Magazins](#) dub.de, vom 01.03.2019, abgerufen am 22.07.2021
56. ↑ [Brigitte Zypries übernimmt Schirmherrschaft des Startup-Unternehmerinnen-Netzwerkes](#) deustchestartups.org, com 04.08.2017, abgerufen am 22.07.2021

57. ↑ [Zypries im Aufsichtsrat der Deutschen Bahn](#) politik-kommunikation.de, vom 04.09.2014, abgerufen am 22.07.2021
58. ↑ [Hanns Seidel Stiftung: Vorstand und Mitglieder](#) hss.de, vom 15.02.2020, abgerufen am 22.07.2021
59. ↑ [Fränkischer Ex-Minister Schmidt sitzt jetzt im Bahn-Aufsichtsrat](#) nordbayern.de, vom 01.04.2019, abgerufen am 22.07.2021
60. ↑ [Mitglieder des Aufsichtsrats der Deutschen Bahn AG](#) deutschebahn.com, abgerufen am 22.07.2021
61. ↑ [Deutsche Atlantische Gesellschaft: Präsidium](#) ata-dag.de, abgerufen am 22.07.2021
62. ↑ [Vorstand des IBU](#) ibu-epd.com, abgerufen am 22.07.2021
63. ↑ [Messe Berlin GmbH: Geschäftsführung & Aufsichtsrat](#) messe-berlin.de, abgerufen am 22.07.2021
64. ↑ [Barbara Hendricks ist jetzt im Aufsichtsrat](#) rp-online.de, vom 07.02.2019, abgerufen am 22.07.2021
65. ↑ [Katholische Friedensstiftung: Personen](#) katholische-friedensstiftung.de, abgerufen am 22.07.2021
66. ↑ [Hermann Gröhe verstärkt Ecclesia-Aufsichtsrat](#) versicherungsbote.de, vom 05.03.2019, abgerufen am 22.07.2021
67. ↑ [Kerstin Andreae ab 1.November 2019 neue Hauptgeschäftsführerin des BDEW](#) bdew.de, vom 13.08.2019, abgerufen am 16.08.2021
68. ↑ [Sachsens Ex-Ministerpräsident Tillich wird Aufsichtsratschef bei Mibrag](#) spiegel.de, vom 21.09.2019, abgerufen am 22.07.2021
69. ↑ [Rechtsabbieger: Der neue Job von Merkels Geheimdienstmann](#) daserste.ndr.de, vom 07.03.2019, abgerufen am 16.08.2021
70. ↑ [Lobbyreport 2021, S. 29](#) lobbycontrol.de, abgerufen am 29.09.2021
71. ↑ [Das Rätsel um Klaus-Dieter Fritsche](#) zdf.de, vom 22.09.2020, abgerufen am 16.08.2021
72. ↑ [Toll Collect: Geschäftsführung](#) toll-collect.de, abgerufen am 22.07.2021
73. ↑ [Trotz Desaster: Toll Collect-Chef verdoppelt sein Gehalt und bleibt Staatssekretär](#) berliner-zeitung.de, vom 08.11.2019, abgerufen am 22.07.2021
74. ↑ [Aufsichtsrat der Siemens Energy AG](#) siemens-energy.com, abgerufen am 27.07.2021
75. ↑ [Sozialdemokrat Gabriel beriet Fleischmogul Tönnies](#) daserste.ndr.de, vom 02.07.2020, abgerufen am 26.07.2021
76. ↑ [Sigmar Gabriel wird Aufsichtsrat der Deutschen Bank](#) sueddeutsche.de, vom 24.01.2020, abgerufen am 26.07.2021
77. ↑ [Aufsichtsrat - Deutsche Bank](#) db.com, abgerufen am 26.07.2021
78. ↑ [Eurasia Group. Sigmar Gabriel: Former Vice Chancellor of Germany](#) eurasiagroup.net, abgerufen am 28.07.2021
79. ↑ [Atlantik-Brücke. Sigmar Gabriel neuer Vorsitzender: Mitgliederversammlung wählt neuen Vorstand](#) atlantik-bruecke.org, abgerufen am 27.07.2021
80. ↑ [Atlantik-Brücke - Gremien](#) atlantik-bruecke.org, abgerufen am 27.07.2021
81. ↑ [Sigmar Gabriel wird Schirmherr des Arbeitgebersiegels "Top Job"](#) topjob.de, vom 06.05.2019, abgerufen am 28.07.2021
82. ↑ [Ex-Minister Gabriel hat neuen Nebenjob](#) spiegel.de, vom 27.03.2019, abgerufen am 27.07.2021
83. ↑ [Vorschläge für künftigen Verwaltungsrat von Siemens Alstom komplett](#) alstom.com, vom 15.05.2018, abgerufen am 28.07.2021
84. ↑ [Kommission untersagt geplante Übernahme von Alstom durch Siemens](#) ec.europa.eu, abgerufen am 28.07.2021
85. ↑ [Gabriel übernimmt Posten in Denkfabrik für Krisenbewältigung](#) wiwo.de, vom 25.05.2018, abgerufen am 28.07.2021
86. ↑ [Wechsel zu Holtzbrinck: Sigmar Gabriel wird Journalist](#) faz.net, vom 27.06.2018, abgerufen am 28.07.2021

87. ↑ [Matthias Machnig unterstützt die Rolle von InnoEnergy bei der Transformation der Energie- und Automobilindustrie](#) innoenergy.com, vom 01.12.2018, abgerufen am 26.07.2021
88. ↑ [Ex-Staatssekretär wechselt in die Wirtschaft](#) spiegel.de, vom 01.12.2018, abgerufen am 26.07.2021
89. ↑ [Ralf Kleindiek: Familien-Staatssekretär wechselt zu Boston Consulting](#) wiwo.de, vom 16.03.2018, abgerufen am 16.08.2021
90. ↑ [Dr. Ralf Brauksiepe tritt in VIVAWEST-Geschäftsführung ein](#) vivawest.de, vom 26.10.2018, abgerufen am 28.07.2021
91. ↑ [DB: Veränderungen in der Besetzung von Aufsichtsrat und Vorstand](#) ibir.deutschebahn.com, abgerufen am 16.08.2021
92. ↑ [Ärger um CSU-Mann Stefan Müller: Nebentätigkeit nicht angegeben](#) nordbayern.de, vom 19.06.2021, abgerufen am 28.07.2021
93. ↑ [Vorstand der SCHUFA Holding AG](#) schufa.de, abgerufen am 28.07.2021
94. ↑ [ebd.]
95. ↑ [Neuer Vorstand beim Wirtschaftsverband Weser](#) thb.info, vom 27.11.2018, abgerufen am 16.08.2021
96. ↑ [Uwe Beckmeyer neuer Vorstand beim Weserbund](#) dvz.de, vom 04.06.2018, abgerufen am 16.08.2021
97. ↑ [Thomas de Maiziére wird neuer Vorsitzender der Telekom-Stiftung](#) telekom.com, vom 06.09.2018, abgerufen am 29.09.2021
98. ↑ [DOSB-Ethikchef Thomas de Maiziére: "Das ist die richtige Mischung von Nähe und Distanz"](#) deutschlandfunk.de, vom 03.02.2019, abgerufen am 29.09.2021
99. ↑ [Deutsche Telekom Stiftung. Zur Person: Thomas de Maiziére](#) telekom-stiftung.de, abgerufen am 29.09.2021
100. ↑ [ZEIT-Stiftung: Gremien](#) zeit-stiftung.de, abgerufen am 29.09.2021
101. ↑ [Friedrich 30: Günther Heiss](#) friedrich30.com, abgerufen am 29.09.2021
102. ↑ [Bomba ist neu beim Thinktank von Cheil Germany](#) politik-kommunikation.de, vom 22.06.2018, abgerufen am 29.09.2021
103. ↑ [Ausschuss für Finanzstabilität: Dr. Jörg Kukies](#) afs-bund.de, abgerufen am 02.10.2021
104. ↑ [Deutschlandchef von Goldman geht ins Ministerium](#) faz.net, vom 19.03.2018, abgerufen am 02.10.2021
105. ↑ [Duin wechselt zum Kölner Handwerk](#) rp-online.de, vom 08.07.2019, abgerufen am 02.10.2021
106. ↑ [Handwerkskammer zu Köln: Garrelt Duin](#) hwk-koeln.de, abgerufen am 02.10.2021
107. ↑ [Ex-NRW-Wirtschaftsminister wechselt zu Thyssen-Krupp](#) handelsblatt.com, vom 15.02.2018, abgerufen am 02.10.2021
108. ↑ [Warum für Albig sein eigenes Gesetz nicht gilt](#) welt.de, vom 06.12.2017, abgerufen am 02.10.2021
109. ↑ [Die Seitenwechsler des Jahres: Torsten Albig/Deutsche Post DHL](#) wiwo.de, vom 19.12.2017, abgerufen am 02.10.2021
110. ↑ [Bundesministerium der Finanzen: Werner Gatzler](#) bundesfinanzministerium.de, abgerufen am 02.10.2021
111. ↑ [Mitglieder des Aufsichtsrats der Deutschen Bahn AG](#) deutschebahn.com, abgerufen am 02.10.2021
112. ↑ [Wechsel in die Wirtschaft: Neuer Job für Hannelore Kraft](#) br.de, vom 06.12.2017, abgerufen am 02.10.2021
113. ↑ [Mitglieder des Aufsichtsrates der RAG Aktiengesellschaft in der Übersicht](#) rag.de, abgerufen am 02.10.2021
114. ↑ [Die Seitenwechsler des Jahres: Hannelore Kraft/RAG](#) wiwo.de, vom 19.12.2017, abgerufen am 02.10.2021
115. ↑ [Merkel holt neuen Wahlkampfstrategen](#) spiegel.de, vom 20.03.2017, abgerufen am 02.10.2021

116. ↑ [CDU-Strategie Joachim Koschnicke geht zur Hering Schuppener](#) horizont.net, vom 02.11.2017, abgerufen am 02.10.2021
117. ↑ [Koschnicke wird Partner bei Hering Schuppener](#) politik-kommunikation.de, vom 02.11.2021, abgerufen am 02.10.2021
118. ↑ [Schamlos ist das Lobbyistenleben](#) spiegel.de, vom 01.04.2017, abgerufen am 02.10.2021
119. ↑ [Merkel holt neuen Wahlkampfstrategen](#) spiegel.de, vom 20.03.2017, abgerufen am 02.10.2021
120. ↑ [Opel: Joachim Koschnicke neuer Vice President Regierungsbeziehungen](#) autosieger.de, abgerufen am 02.10.2021
121. ↑ [<https://www.bagfw.de/veroeffentlichungen/pressemitteilungen/detail/gerda-hasselfeldt-neue-praesidentin-der-bagfw>] bagfw.de, vom 10.01.2019, abgerufen am 02.10.2021
122. ↑ [Die Seitenwechsler des Jahres: Gerda Hasselfeldt/Deutsches Rotes Kreuz](#) wiwo.de, vom 19.12.2017, abgerufen am 02.10.2021
123. ↑ [Deutsches Rotes Kreuz: Das Präsidium](#) drk.de, abgerufen am 02.10.2021
124. ↑ [Thomas Sattelberger: Über Mich](#) thomas-sattelberger.de, abgerufen am 02.10.2021
125. ↑ [Die Seitenwechsler des Jahres: Thomas Sattelberger/Deutscher Budnestag](#) wiwo.de, vom 19.12.2017, abgerufen am 02.10.2021
126. ↑ [Die Landesregierung Nordrhein-Westfalen: Dr. Stephan Holthoff-Pförtner](#) land.nrw, abgerufen am 02.10.2021
127. ↑ [NRW-Medienminister überträgt Funke-Stimmrechte auf seinen Adoptivsohn](#) horizont.net, vom 06.07.2017, abgerufen am 02.10.2021
128. ↑ [Rheinmetall: Aufsichtsrat - Portrait](#) rheinmetall.com, abgerufen am 02.10.2021
129. ↑ [Ex-Verteidigungsminister Jung ist neuer Aufsichtsrat](#) spiegel.de, vom 10.05.2017, abgerufen am 02.10.2021
130. ↑ [Bundesverband Garten-, Landschafts- und Sportplatzbau e.V.: Die Mitarbeiter im "Haus der Landschaft"](#) galabau.de, abgerufen am 02.10.2021
131. ↑ [Friedrich 30: Gerhard Schindler](#) friedrich30.com, abgerufen am 02.10.2021
132. ↑ [Karrieresprung aus Berliner Ministerium zu Gazprom](#) welt.de, vom 09.10.2016, abgerufen am 02.10.2021
133. ↑ [Friedrich neuer Partner bei Gauly Dittrich van de Weyer](#) politik-kommunikation.de, vom 06.09.2016, abgerufen am 02.10.2021
134. ↑ [Werner leitet Government Affairs bei Uber](#) politik-kommunikation.de, vom 29.08.2016, abgerufen am 02.10.2021
135. ↑ [DAK Gesundheit: Vorstand](#) dak.de, abgerufen am 02.10.2021
136. ↑ [Kampeter ist neuer BDA-Hauptgeschäftsführer](#) spiegel.de, vom 06.07.2016, abgerufen am 02.10.2021
137. ↑ [VITA Steffen Kampeter](#) arbeitgeber.de, abgerufen am 02.10.2021
138. ↑ [50 Hertz: Vorsitzender der Geschäftsführung](#) 50hertz.com, abgerufen am 02.10.2021
139. ↑ [ebd.]
140. ↑ [Anders Mertzluft wechselt als Leiter der Kommunikation zur Friedrich-Naumann-Stiftung](#) cpmonitor.de, vom 13.06.2018, abgerufen am 02.10.2021
141. ↑ [ebd.]
142. ↑ [Rudolph leitet Kommunikation und Politik bei Porsche](#) politik-kommunikation.de, vom 09.09.2019, abgerufen am 02.10.2021
143. ↑ [Sebastian Rudolph wird neuer Leiter der Porsche Kommunikation](#) presse.porsche.de, abgerufen am 02.10.2021
144. ↑ [ebd.]
145. ↑ [GDV: Jörg Asmussen, Werdegang](#) gdv.de, abgerufen am 02.10.2021

146. ↑ [Ex-Notenbanker Asmussen heuert bei Investmentbank an](#) faz.net, vom 07.07.2016, abgerufen am 02.10.2021
147. ↑ [Asmussen wird Aufsichtsrat bei Funding Circle](#) politik-kommunikation.de, vom 11.03.2016, abgerufen am 02.10.2021
148. ↑ [Wöller hat den BVMW verlassen](#) politik-kommunikation.de, vom 30.09.20216, abgerufen am 02.10.2021
149. ↑ [Dauke leitet Hauptstadtbüro von Uniper](#) politik-kommunikation.de, vom 02.02.2018, abgerufen am 02.10.2021
150. ↑ [Hoher Regierungsbeamter wechselte auf Chefposten bei Lobbyagentur](#) abgeordnetenwatch.de, vom 25.04.2016, abgerufen am 02.10.2021
151. ↑ [Katherina Reiche: Vorsitzende des Vorstands der Westenergie AG](#) nachhaltigkeitsrat.de, abgerufen am 02.10.2021
152. ↑ [Westenergie AG: Vorstand](#) westenergie.de, abgerufen am 02.10.2021
153. ↑ [Katherina Reiche: Vorsitzende des Vorstands der Westenergie AG](#) nachhaltigkeitsrat.de, abgerufen am 02.10.2021
154. ↑ [Andreas Breitner übernimmt das Steuer beim VNW](#) bgm-wohnen.de, vom 01.07.2015, abgerufen am 02.10.2021
155. ↑ [Neuer Konzernbeauftragter: Stadtwerke stärken Lobbyarbeit](#) rundschau-online.de, vom 23.04.2015, abgerufen am 03.10.2021
156. ↑ [Paul vom BMUB in die Kommunalwirtschaft gewechselt](#) politik-kommunikation.de, vom 15.04.2015, abgerufen am 03.10.2021
157. ↑ [Dieter Gorny kandidiert nicht erneut für BVMI-Vorstandsvorsitz](#) beta.musikwoche.de, vom 18.09.2017, abgerufen am 03.10.2021
158. ↑ [Gabriel macht den Lobbyisten Dieter Gorny zum Berater](#) spiegel.de, vom 26.03.2015, abgerufen am 03.10.2021
159. ↑ [Vertrauter von SPD-Minister Garrelt Duin wechselt als Lobbyist zu umstrittenen Immobilienriesen Deutsche Annington](#) lokalkompass.de, vom 27.01.2015, abgerufen am 03.10.2021
160. ↑ [Vertrauter von SPD-Minister wechselt als Lobbyist zu umstrittenen Immobilienriesen](#) abgeordnetenwatch.de, vom 19.01.2015, abgerufen am 03.10.2021
161. ↑ [Anschlussverwendung für Dirk Niebel](#) sueddeutsche.de, vom 02.07.2014, abgerufen am 03.10.2021
162. ↑ [Dirk Niebel übernimmt ab 2015 internationale Aufgaben bei Rheinmetall](#) rheinmetall.com, vom 01.07.2014, abgerufen am 03.10.2021
163. ↑ [Empörung über Pofallas möglichen Wechsel zur Bahn](#) spiegel.de, vom 03.01.2014, abgerufen am 03.10.2021
164. ↑ [Ronald Pofalla: Der Mann, den sie Ronny nannten](#) zeit.de, vom 11.12.2014, abgerufen am 03.10.2021
165. ↑ [Vorstand Infrastruktur](#) deutschebahn.com, abgerufen am 03.10.2021
166. ↑ [Ronald Pofalla erweitert Geschäftsführung der Gröner Group](#) 20. April 2022, abgerufen am 04.06.2022
167. ↑ [Die Landesregierung Nordrhein-Westfalen: Ursula Heinen-Esser](#) land.nrw, abgerufen am 03.10.2021
168. ↑ [ebd.]
169. ↑ [ebd.]
170. ↑ [Stéphane Beemelmans: Geschäftsführer](#) pd-g.de, abgerufen am 03.10.2021
171. ↑ [Beemelmans wird neuer Vorstand der ÖPP Deutschland](#) politik-kommunikation.de, vom 19.09.2016, abgerufen am 03.10.2021
172. ↑ [Beemelmans wird neuer Geschäftsführer der Eutop Berlin](#) politik-kommunikation.de, vom 25.11.2014, abgerufen am 03.10.2021

173. ↑ [Pikanter Seitenwechsel: Vertrauter von Innenminister de Maizière wird Geschäftsführer einer Lobbyagentur](#) [abgeordnetenwatch.de](#), vom 25.11.2014, abgerufen am 03.10.2021
174. ↑ [Studie: Lobbyisten beschäftigen viele frühere FDP-Europaabgeordnete](#) [abgeordnetenwatch.de](#), vom 31.01.2017, abgerufen am 03.10.2021
175. ↑ [Silvana Koch-Mehrin](#) [koch-mehrin.de](#), abgerufen am 03.10.2021
176. ↑ [Daniel Bahr rückt in den Vorstand auf](#) [allianzdeutschland.de](#), vom 15.12.2016, abgerufen am 03.10.2021
177. ↑ [Veränderungen in der Geschäftsleitung: Allianz Deutschland AG](#) [allianz.com](#), vom 29.09.2014, abgerufen am 03.10.2021
178. ↑ [Daniel Bahr rückt in den Vorstand auf](#) [allianzdeutschland.de](#), vom 15.12.2016, abgerufen am 03.10.2021
179. ↑ [Dr. Birgit Grundmann: Rechtsanwältin](#) [steinmeyer-law.de](#), abgerufen am 03.10.2021
180. ↑ [Allianz - Grundmann besetzt neu geschaffenen Vorstandsposten](#) [versicherungsbote.de](#), vom 05.08.2014, abgerufen am 03.10.2021
181. ↑ [Die Bundesregierung: Katrin Suder](#) [bundesregierung.de](#), abgerufen am 03.10.2021
182. ↑ [VW verstolpert Vorstandsbesetzung: Aufsichtsrat entscheidet sich gegen Suder als IT-Chefin](#) [handelsblatt.com](#), vom 05.05.2021, abgerufen am 03.10.2021
183. ↑ [Die Bundesregierung: Katrin Suder](#) [bundesregierung.de](#), abgerufen am 03.10.2021
184. ↑ [ebd.]
185. ↑ [Meinhardt ist Geschäftsführer des TMV](#) [politik-kommunikation.de](#), vom 31.03.2021, abgerufen am 03.10.2021
186. ↑ [Pressemitteilung: Patrick Meinhardt verstärkt BVMW-Bundesgeschäftsleitung](#) [verbaende.com](#), vom 14.08.2014, abgerufen am 03.10.2021
187. ↑ [Kaib, Fischer und Mücke führen BVTE](#) [politik-kommunikation.de](#), vom 09.09.2019, abgerufen am 03.10.2021
188. ↑ [Über den BVTE](#) [bvte.de](#), abgerufen am 03.10.2021
189. ↑ [Jan Mücke ist neuer Geschäftsführer des DVZ](#) [presseportal.de](#), vom 02.09.2014, abgerufen am 03.10.2021
190. ↑ [Birgit Homburger übernimmt Leitung des DAI-Hauptstadtbüros](#) [faz.net](#), vom 15.02.2016, abgerufen am 03.10.2021
191. ↑ [Odgers Berndtson: Birgit Homburger](#) [odgersberndtson.com](#), abgerufen am 03.10.2021
192. ↑ [GDV stärkt Europageschäft - Thomas Ilka wird neuer Geschäftsführer Europa/Internationale Beziehungen](#) [verbaende.com](#), vom 11.04.2014, abgerufen am 03.10.2021
193. ↑ [Koschorrek vertritt HNO-Ärzte in Berlin](#) [politik-kommunikation.de](#), vom 13.05.2014, abgerufen am 03.10.2021
194. ↑ [Dr. Rolf Koschorrek verstorben](#) [apotheke-adhoc.de](#), vom 14.02.2020, abgerufen am 03.10.2021
195. ↑ [Brüning leitet Kommunikation bei der WVM](#) [politik-kommunikation.de](#), vom 13.05.2014, abgerufen am 03.10.2021
196. ↑ [Neuer Leiter des Berliner Büros des Deutschen Lotto- und Totoblocks \(DLTB\): Martin Stadelmaier](#) [netzwerke-ebd.de](#), abgerufen am 03.10.2021
197. ↑ [Ex-Energieminister wirbt jetzt für Wind und Sonne](#) [nordkurier.de](#), vom 19.08.2014, abgerufen am 03.10.2021
198. ↑ [Pressemitteilung: Sabine Heimbach verlässt das Deutsche Aktieninstitut](#) [dai.de](#), vom 13.01.2016, abgerufen 03.10.2021
199. ↑ [Otto Fricke arbeitet künftig als Lobbyist](#) [rp-online.de](#), vom 11.02.2014, abgerufen am 03.10.2021
200. ↑ [Der rätselhafte Job des Herrn Rösler](#) [sueddeutsche.de](#), vom 08.11.2017, abgerufen am 10.11.2021

201. ↑ [Rösler wechselt vom Weltwirtschaftsforum zu HNA](#) politik-kommunikation.de, vom 10.11.2017, abgerufen am 10.11.2021
202. ↑ [Hempelmann berät Trimet und STEAG](#) politik-kommunikation.de, vom 25.02.2014, abgerufen am 10.11.2021
203. ↑ [Profl](#), bankenverband.de, abgerufen am 23.11.2021
204. ↑ [Hans-Josef Fell: Über mich](#) hans-josef-fell.de, abgerufen am 03.10.2021
205. ↑ [Baden-Württemberg Ministerpräsidenten](#) Baden-Wuerttemberg.de, abgerufen am 12.07.2021

}}

## Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

Nachdem 2022 im Rahmen der Veröffentlichung der "Uber Files" Details über den Wechsel der EU-Kommissarin Neelie Kroes als Lobbyistin zum Fahrdienstleister Uber bekannt geworden waren, kritisierte Corporate Europe Observatory (CEO) in einem öffentlichen Schreiben an Kommissionspräsidentin von der Leyen den unzureichenden Umgang der EU-Kommission mit Seitenwechseln<sup>[1][2]</sup>

### Seitenwechsel 2022

Name	Land	Alter Job bis	Neuer Job ab
Cecilia Malström	Schwe den	2014-2019 EU-Kommissarin für Handel, 2010-2014 Kommissarin für Inneres	<ul style="list-style-type: none"> <li>seit 01/2022 Senior Advisor bei der Wirtschaftskanzlei Covington &amp; Burling<sup>[3]</sup></li> </ul>

### Seitenwechsel 2020

Name	Land	Alter Job bis	Neuer Job ab
Günther Oettinger	Deut nd	2017-2019 EU-Kommissar für Haushalt und Personal, schla davor Kommissar für Digitalwirtschaft, davor Kommissar für Energie	<ul style="list-style-type: none"> <li>2019 Gründung der Oettinger Consulting, Wirtschafts- und Politikberatung GmbH</li> <li>2020 Mitglied von Gremien einer Vielzahl von Unternehmen und wirtschaftsnahen Denkfabriken<sup>[4]</sup></li> </ul>

## Seitenwechsel 2017

Name	Land	Alter	Job bis	Neuer Job ab
<a href="#">Jonathan Hill</a>	Großbritannien	11/2014	06/2016 Finanzkommissar der EU-Kommission	<ul style="list-style-type: none"> <li>• seit 2017 Berater bei <a href="#">Freshfields Bruckhaus Deringer</a></li> <li>• seit 2018 Berater bei <a href="#">UBS</a> und <a href="#">Deloitte</a></li> </ul>

## Seitenwechsel 2016

Name	Land	Alter	Job bis	Neuer Job ab
<a href="#">José Manuel Barroso</a>	Portugal	2004-10/2014	Präsident der EU-Kommission	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 07/2016 <a href="#">Goldman Sachs</a>, Mitglied des Verwaltungsrats und Berater</li> <li>• Lenkungsausschuss der Bilderberg-Konferenz</li> <li>• Ehrenamt beim <a href="#">European Business Summit</a> von <a href="#">Buesseurope</a></li> </ul>
<a href="#">Barbara Gallani</a>		2016	Direktorin der Lobbyorganisation der britischen Nahrungsmittelindustrie <a href="#">Food and Drink Federation</a> (FDF)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 05/2016 <a href="#">Europäische Behörde für Lebensmittelsicherheit</a> (EFSA), Leiterin der Abteilung Kommunikation und Außenbeziehungen</li> </ul>
<a href="#">Neelie Kroes</a>	Niederlande	• 2010-2014 • 2004-2010	EU-Kommissarin für die Digitale Agenda Wettbewerbskommissarin	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 05/2016 <a href="#">Sales Forces</a>, Aufsichtsrat</li> <li>• <a href="#">Uber</a>, Beraterin</li> </ul>
<a href="#">Karel de Gucht</a>	Belgien	2010-2014	Kommissar für Handel	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 05/2016 <a href="#">ArcelorMittal</a>, Aufsichtsratsmitglied</li> </ul>

## Seitenwechsel 2015

---

Name	Land	Alter Job bis	Neuer Job ab
<a href="#">Guido Peruzzo</a>	Deutschland	01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter Deutschlands bei der EU	<ul style="list-style-type: none"> <li>06/2015 Geschäftsführer der Lobbyagentur <a href="#">EUTOP</a> Brussels</li> </ul>
<a href="#">Neelie Kroes</a>	Niederlande	10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale Agenda	<ul style="list-style-type: none"> <li>xx/2015 Sonderberaterin für die US-Großbank <a href="#">Bank of America</a></li> </ul>
John Clancy	UK	10/2014 Sprecher von EU-Handelskommissar <a href="#">Karel de Gucht</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>xx/2015 Lobbyfirma <a href="#">FTI Consulting</a>, Mitarbeiter</li> <li>xx/2015 Privatbank <a href="#">Merit Capital NV</a>, Vorstand</li> </ul>
<a href="#">Karel de Gucht</a>	Belgien	2010-10/2014 EU-Handelskommissar	<ul style="list-style-type: none"> <li>xx/2015 Telekommunikationskonzern <a href="#">Belgacom/Proximus</a>, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen <a href="#">CVC Capital Partners</a></li> </ul>

## Seitenwechsel 2014

Name	Land	Alter Job bis	Neuer Job ab
<a href="#">Viviane Reding</a>	Luxemburg	06/2014 EU-Kommissarin für Justiz	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 01/2015 <a href="#">Bertelsmann Stiftung</a>, Mitglied des Kuratoriums</li> <li>• 01/2015 <a href="#">Agfa-Gevaert</a>, Mitglied im Aufsichtsrats</li> <li>• 12/2014 Bergbaufirma <a href="#">Nyrstar</a>, Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>• 07/2014 <a href="#">EU-Parlament</a>, Mitglied</li> </ul>
<a href="#">Maria Damanaki</a>	Griechenland	2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei	<ul style="list-style-type: none"> <li>• US-NGO <a href="#">The Nature Conservancy</a> (TNC), die enge Verbindungen zu Ölkonzernen und zur Finanzbranche pflegt</li> </ul>
<a href="#">Siim Kallas</a>	Estland	10/2014 EU-Verkehrskommissar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• xx/2014-08/2015 Berater für den estnischen Softwarekonzern <a href="#">Nortal</a>. Zugleich war Kallas Sonderberater des amtierenden EU-Währungskommissars <a href="#">Valdis Dombrovskis</a></li> </ul>
<a href="#">Silvana Koch-Mehrin</a>	Deutschland	06/2014 Mitglied des <a href="#">EU-Parlament</a> , <a href="#">FDP</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 11/2014 Lobbyagentur <a href="#">gplus</a></li> </ul>
<a href="#">Holger Kraemer</a> (FDP)	Deutschland	2004-2014 Mitglied des <a href="#">EU-Parlament</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 09/2014 Beratungsfirma <a href="#">Hanover Communication</a></li> <li>• 04/2015 Opel/<a href="#">General Motors</a> (GM), Direktor für Europäische Angelegenheiten, Politik und Regierungsbeziehungen</li> </ul>
<a href="#">Peter Skinner</a>	UK	06/2014 Mitglied des <a href="#">EU-Parlament</a> , <a href="#">Ausschuss für Wirtschaft und Währung</a> (ECON)	11/2014 Lobbyist für den Versicherungskonzern <a href="#">Allianz SE</a>
<a href="#">Sharon Bowles</a>	UK	06/2014 Vorsitzende des <a href="#">Ausschuss für Wirtschaft und Währung</a> (ECON) im <a href="#">EU-Parlament</a>	08/2014 Vorstandsmitglied der <a href="#">London Stock Exchange</a> (LSE), Europas führender Börse
<a href="#">Arlene McCarthy</a>	UK	06/2014 stellv. Vorsitzende des <a href="#">Ausschuss für Wirtschaft und Währung</a> (ECON) im <a href="#">EU-Parlament</a> Berater des Flughafenverbands <a href="#">Arbeitsgemeinschaft Deutscher</a>	07/2014 UK-Lobbyfirma <a href="#">Sovereign Strategy</a> , Stellv. Vorsitzende (European Strategy) 06/2014 Mitglied des <a href="#">EU-Parlament</a>

<b>Jens Gieseke</b>	Deutschland	<b>Verkehrsflughäfen</b> (ADV)	für die <b>CDU</b>
<b>Hervé Jouanjean</b>	Frankreich	04/2014 Generaldirektor der Generaldirektion Haushalt der <b>EU-Kommission</b>	05/2014 Berater ("Of counsel") bei der französischen Anwaltskanzlei <b>Fidal</b>
<b>Corien Wortmann-Kool</b>	Niederlande	07/2014 Stellv. Fraktionschefin und Finanzexpertin der EVP-Fraktion im <b>EU-Parlament</b>	05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats Versicherungskonzern <b>Aegon</b>
<b>Christian Thimann</b>	Deutschland	12/2013 <b>Europäische Zentralbank</b> (EZB), Berater des Präsidenten	01/2014 Versicherungskonzern <b>Axa</b> , Vorstand
<b>Gayle Kimberley</b>	Malta	bis 2011 Europäischer Rat	01/2014 Lobbyistin bei <b>Swedish Match</b> (Tabakkonzern)

## Seitenwechsel 2013

Name	Land	Alter Job bis	Neuer Job ab
<b>Joao Pacheco</b>	Portugal	09/2013 <b>EU-Kommission</b> , GD Landwirtschaft, Stellv. Generaldirektor	10/2013 Unternehmensberatung <b>Allen F Johnson &amp; Associates</b> , Direktor für die Europäischen Märkte
<b>Serge Abou</b>	Frankreich	bis 2011 EU-Botschafter in China	07/2013 Berater bei <b>Huawei</b>
<b>Fanny-Pomme Langue</b>	Frankreich	09/2012 <b>EU-Kommission</b> , GD Energie	01/2013 <b>European Biomass Association</b> (AEBIOM), "Policy Director"
<b>Maria Trallero</b>	Spanien	2005-2012 EU-Kommission, DG Handel, Policy Coordinator	xx/2013 Europäischer Pharma-Dachverband <b>EFPIA</b> , Direktorin für Handelspolitik

## Seitenwechsel 2012

Name	Land	Alter Job bis	Neuer Job ab
<b>Vicenzo Salvatore</b>	Italien	06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der <b>Europäischen Arzneimittelagentur</b> (EMA)	06/2012 Anwalt bei <b>Sidley Austin</b> mit der Aufgabe Life-Science Unternehmen zu beraten, wenn es um EU-Gesetze geht
<b>Diana Banati</b>	Ungarn	05/2012 Vorsitzende des <b>EFSA-Verwaltungsrats</b>	05/2012 Lobbyverband <b>International Life Sciences Institute</b>
<b>Xavier Luria</b>	Spanien	Leiter des Bereichs "Sicherheit und Wirksamkeit von Arzneimitteln" der <b>Europäischen Arzneimittelagentur</b> (EMA)	03/2012 Berater für diverse Pharmaunternehmen
<b>Jean De Ruyt</b>	Belgien	Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU	01/2012 "Senior European policy advisor" bei der Kanzlei <b>Covington &amp; Burling LLP</b>

## Seitenwechsel 2011

---

Name	Land	Alter Job bis	Neuer Job ab
<a href="#">Ernst Strasser</a>	Österreich	bis 2011 Mitglied des <a href="#">EU-Parlament</a>	Rücktritt wegen der „ <a href="#">Cash-for-laws-Affäre</a> “
<a href="#">Tibor Kiss</a>	Ungarn	Botschafter und ständiger Vertreter Ungarns bei der EU	"Senior Political Adviser" bei der PR-Agentur <a href="#">PA Europe</a>
<a href="#">David Carlander</a>	Schweden	2011 <a href="#">EFSA</a> , zuständig für Risikobewertung von Nanotechnologie in Nahrungsmitteln	09/2011 Cheflobbyist bei <a href="#">Nanotechnology Industry Association</a>
<a href="#">Thomas Lönngren</a>	Schweden	12/2010 Direktor der <a href="#">Europäischen Arzneimittelagentur</a> (EMA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• gründete sein eigenes Beratungsunternehmen <a href="#">Pharma Executive Consulting Ltd.</a> noch als EMA-Direktor</li> <li>• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur <a href="#">NDA</a>, die sich auf die Beratung der Pharmaindustrie spezialisiert hat</li> </ul>

## Seitenwechsel 2010

Name	Land	Alter Job bis	Neuer Job ab
Eoin O'Malley	Irland	2006-xx/2010 <a href="#">BusinessEurope</a> , Senior Adviser on International Relations	06/2010 <a href="#">EU-Kommission</a> , DG SANCO, dann DG Handel, Referent und Redenschreiber
<a href="#">Günter Verheugen</a>	Deutschland	02/2010 EU-Kommissar für Industrie und Unternehmenspolitik	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 04/2010 <a href="#">Royal Bank of Scotland</a></li> <li>• Gründung seines eigenen Lobbyunternehmens <a href="#">European Experience Company</a></li> </ul>
<a href="#">Benita Ferrero-Waldner</a>	Österreich	2009 EU-Kommissarin für Außenbeziehungen und europäische Nachbarschaftspolitik	02/2010 <a href="#">Munich Re AG</a>
<a href="#">Mogens Peter Carl</a>	Dänemark	Generaldirektor der Generaldirektion (GD) Handel und danach bis 08/2009 Generaldirektor der GD Umwelt	02/2010 Berater bei <a href="#">Kreab Gavin Andersen</a>
<a href="#">Joe Borg</a>	Malta	2009 EU-Kommissar für Fischerei und Maritime Angelegenheiten	xx/2010 <a href="#">FIPRA</a>
<a href="#">Javier Solana</a>	Spanien	2009 Generalsekretär des <a href="#">Rates der Europäischen Union</a> , Hoher Vertreter für die Gemeinsame Außen- und Sicherheitspolitik	xx/2010 <a href="#">Brookings Institution</a>
<a href="#">Charles McCreevy</a>	Irland	2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen	xx/2010 Berater bei <a href="#">Ryanair</a>
<a href="#">Meglana Kuneva</a>	Bulgarien	2009 EU-Kommissarin für Verbraucherschutz	xx/2010-xx/2013 Mitglied des Vorstands der französischen Großbank <a href="#">BNP Paribas</a>

## Seitenwechsel 2009

Name	Land	Alter Job bis	Neuer Job ab
<a href="#">Mårten Westrup</a>	Schweden	EU-Kommission, Generaldirektion "Unternehmen und Industrie"	12/2009 Arbeitgeberdachverband <a href="#">B usinesseurope</a>
<a href="#">Derek Taylor</a>	UK	leitender Berater für Energie bei der Generaldirektion Energie der <a href="#">EU-Kommission</a>	Berater für Energiefragen bei der Lobbyagentur <a href="#">Burson-Marsteller</a>

## Seitenwechsel 2008

Name	Land	Alter Job bis	Neuer Job ab
<a href="#">Michel Petite</a>	Frankreich	2007 Generaldirektor des Juristischen Diensts der EU-Kommission	2008 Kanzlei <a href="#">Clifford Chance</a>
<a href="#">Suzy Renckens</a>	Belgien	2008 Abteilungsleiterin des Bereichs Gentechnik der <a href="#">EFSA</a>	2008 Lobbyistin beim Gentechnik-Unternehmen <a href="#">Syngenta</a>
<a href="#">Jacques de Larosière</a>	Frankreich	2009 Berater für den Präsidenten der Bank <a href="#">BNP Paribas</a>	2008 Vorsitz der high-level group on financial supervision der EU

## Seitenwechsel 2007

Name	Land	Alter Job bis	Neuer Job ab
<a href="#">Wilhelm Schönfelder</a>	Deutschland	06/2007 EU-Botschafter der Bundesrepublik Deutschland	09/2007-2010 Leiter der <a href="#">Siemens</a> -Vertretung in Brüssel
<a href="#">Alexander Schaub</a>	Deutschland	06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt der <a href="#">EU-Kommission</a>	02/2007 Berater bei <a href="#">Freshfields Bruckhaus Deringer</a>
<a href="#">Otmar Issing</a>	Deutschland	05/2006 Chefökonom der <a href="#">Europäischen Zentralbank</a>	01/2007 „International Advisor“ der Investmentbank <a href="#">Goldman Sachs</a>

## Seitenwechsel 2001

Name	Land	Alter Job bis	Neuer Job ab
<a href="#">Leon Brittan</a>	UK	1999 Vizepräsident EU-Kommission und EU Handelskommissar	<ul style="list-style-type: none"> <li>03/2001 <a href="#">International Financial Services London</a></li> <li>seit 2011 UBS Warburg</li> </ul>

## Seitenwechsel 2000

Name	Land	Alter Job bis	Neuer Job ab
<a href="#">Martin Bangemann</a>	Deutschland	bis 1999 EU-Kommissar für Industriepolitik, Informationstechnik und Telekommunikation	2000-2001: Aufsichtsratsmitglied bei <a href="#">Telefonica</a>

## Lobbyismus in der EU



- [Überblick A-Z](#)

- [Lobbyismus in der EU](#)

## Seitenwechsel



- [Seitenwechselliste](#)
- [Was ist das Problem?](#)

## Weiterführende Informationen

- [Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene](#)
- [Seitenwechsler in Deutschland im Überblick](#)
- [Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory \(CEO\), engl.](#)
- [Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie](#)

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

[Newsletter](#)

[Bluesky](#)

[Facebook](#)

[Instagram](#)

1. ↑ [Uber, Neelie Kroes, an the European Commission 14.07.2022](#), lobbycontrol.de, abgerufen am 17.07.2022
2. ↑ [Datenleck setzt US-Konzern unter Druck](#), tagesschau.de vom 10.07.2022, abgerufen am 17.07.2022
3. ↑ [Cecilia Malström Joins Covington's Public Policy Practice](#), cov.com vom 05.01.2022, abgerufen am 09.01.2022
4. ↑ [Spitzenreiter bei den Nachfolgebeschäftigungen von ehemaligen EU-Kommissaren ist der ehemalige deutsche Kommissar Günther Oettinger](#), gruene-jork.de vom 30.11.2020, abgerufen am 15.01.2022

## Karenzzeit Deutschland

[Karenzzeitregelungen](#) in der Politik sollen den unmittelbaren Wechsel von Politiker:innen in Lobbytätigkeiten oder sonstige Berufe, die einen Interessenskonflikt zu ihrem ehemaligen Amt darstellen, unterbinden und regulieren so das Problem der [Seitenwechsel](#) (auch ‚Drehtür-Effekt‘). Forderungen von Lobbycontrol bezüglich der Ausgestaltung von Karenzzeitregelungen finden sich [hier](#). Auf Bundesebene wurde 2015 eine Karenzzeitregelung für ehemalige Minister:innen und Staatssekretär:innen eingeführt. Auch in vielen Bundesländern gelten inzwischen solche Regeln, Informationen dazu finden sich [hier](#).

## Inhaltsverzeichnis

1 Entstehung .....	69
2 Karenzzeit für Minister:innen und Staatssekretär:innen .....	69
2.1 Beratendes Gremium .....	70
3 Karenzzeit für Beamt:innen .....	70
4 Kritik .....	70
4.1 LobbyControl .....	70
4.2 EU-Kommission .....	71
4.3 GRECO .....	71
5 Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus .....	71
6 Einzelnachweise .....	71

## Entstehung

Immer wieder sorgten Seitenwechsel aus der Bundespolitik heraus in den vergangenen Jahren für Diskussionen um eine Karenzzeitregelung für ehemalige Regierungsmitglieder.<sup>[1]</sup> Prominente Beispiele hierfür sind die Wechsel des ehemaligen Kanzlers [Gerhard Schröder](#) zu [Gazprom](#) 2006, des ehemaligen Staatsministers im Kanzleramt [Eckart von Klaeden](#) zu [Daimler](#) 2013<sup>[2]</sup>, des ehemaligen Kanzleramtschefs [Ronald Pofalla](#) zur [Deutschen Bahn](#)<sup>[3][4]</sup> und des ehemaligen Ministers für wirtschaftliche Zusammenarbeit [Dirk Niebel](#) zu [Rheinmetall](#) 2015.<sup>[5]</sup> Eine ausführliche Liste von Seitenwechseln in der deutschen Politik findet sich [hier](#). Schlussendlich führte dies zur Festsetzung einer Karenzzeitregelung im Bundesministergesetz im Juli 2015.<sup>[6]</sup>

## Karenzzeit für Minister:innen und Staatssekretär:innen

Für ehemalige Mitglieder der Bundesregierung gilt eine Anzeigepflicht für aufgenommene Tätigkeiten außerhalb des öffentlichen Dienstes bis 18 Monate nach dem Ausscheiden aus dem Amt. Die Tätigkeit kann im Regelfall bis zwölf Monate, in schweren Fällen bis 18 Monate nach Mandatsende von der Bundesregierung untersagt werden. Kriterien hierfür sind die thematische Nähe zum ehemaligen Ressort und ein zu befürchtender Vertrauensverlust in die Bundesregierung. In diesem Prozess wird die Regierung von einem beratenden Gremium unterstützt. Dieses Gremium wird zu Beginn jeder Wahlperiode vom Bundespräsidenten auf Vorschlag der Bundesregierung berufen. Mitglieder des Gremiums sollen „Funktionen an der Spitze staatlicher oder gesellschaftlicher Institutionen wahrgenommen haben oder über Erfahrungen in einem wichtigen politischen Amt verfügen“.<sup>[7]</sup>

Die Entscheidungen der Bundesregierung in Karenzzeitangelegenheiten werden im [Bundesanzeiger](#) veröffentlicht. Für eine Übersicht über alle derartige Entscheidungen empfiehlt sich der Suchbegriff "§6b des Bundesministergesetzes".

## Beratendes Gremium

---

Zum März 2022 wurde das beratende Gremium wie folgt neu besetzt:<sup>[8]</sup>

- **Norbert Lammert** (CDU)
  - Bundestagspräsident 2005-2017
  - Vorsitzender **Konrad-Adenauer-Stiftung**
- **Krista Sager** (Wiederberufung, **Bündnis 90/Die Grünen**)
  - Bundestagsfraktionsvorsitzende **Bündnis 90/Die Grünen** 2002-2005
- **Andreas Voßkuhle**
  - ehem. Präsident des Bundesverfassungsgerichts

Ehemalige Mitglieder des Gremiums (2016-2022) sind:

- **Theo Waigel** (CSU)
  - ehem. Bundesfinanzminister
- **Michael Gerhardt**
  - ehem. Richter am Bundesverfassungsgericht

## Karenzzeit für Beamt:innen

---

Für ehemalige Beamt:innen gilt eine Anzeigepflicht bei der letzten obersten Dienstbehörde von drei Jahren, wenn sie mit Erreichen der Regelaltersgrenze in den Ruhestand treten. Bei einem früheren Ausscheiden aus dem Beamtendienst gilt eine Anzeigepflicht von fünf Jahren. Die letzte oberste Dienstbehörde soll Tätigkeiten untersagen, wenn zu befürchten ist, dass durch sie dienstliche Interessen beeinträchtigt werden. Die Untersagung gilt im Regelfall im Zeitraum bis zum Ende der Anzeigepflicht, es sei denn dienstliche Interessen werden nur kurzfristiger beeinträchtigt.<sup>[9]</sup>

## Kritik

---

### LobbyControl

---

LobbyControl kritisierte bereits 2015, noch während des Gesetzgebungsverfahrens, einige Aspekte der vorliegenden Gesetzentwürfe, die letztendlich so in das verabschiedete Gesetz einfließen. Die Forderungen von LobbyControl sind:<sup>[10][11]</sup>

- Eine explizite Untersagung von Lobbytätigkeiten in der Karenzzeit
- Sanktionsmöglichkeiten bei Verstößen gegen das Gesetz in Form von Bußgeldern oder dem Streichen von Versorgungsansprüchen
- Eine längere Karenzzeit von bis zu drei Jahren
- Ein Verbot von Vertragsabschlüssen mit zukünftigen Arbeitgebern während der Amtszeit
- Die Möglichkeit für das beratende Gremium auf eigene Initiative aktiv zu werden. Dies wäre insbesondere hinsichtlich der fehlenden Sanktionsmöglichkeiten sinnvoll
- Eine Evaluation des Gesetzes hinsichtlich seiner Wirksamkeit

Eine Bewertung der Wirkung des Karenzzeitgesetzes durch LobbyControl im Zeitraum bis 2021 findet sich im [Lobbyreport 2021](#)

## EU-Kommission

---

In ihrem [Bericht zur Rechtsstaatlichkeit](#) kritisierte die EU-Kommission 2022 die deutschen Regelungen zu Karenzzeiten als „fragmentiert und uneinheitlich“. Konkret forderte sie Deutschland dazu auf, die Entscheidungen bei Beamt:innen transparenter zu machen, Karenzzeiten für Bundesminister:innen und parlamentarische Staatssekretär:innen im Bund zu verlängern, und grundsätzlich Regeln zu vereinheitlichen. <sup>[12]</sup>

## GRECO

---

GRECO, eine Untergruppe des Europarats zur Korruptionsbekämpfung, veröffentlichte im Dezember 2020 einen [Evaluierungsbericht](#) zu Deutschland. Darin fordert GRECO eine Verlängerung der Karenzzeit für Minister:innen und Staatssekretär:innen und mehr Transparenz und Einheitlichkeit bei den Entscheidungen über Karenzzeiten für Staatssekretär:innen und Abteilungsleiter:innen. Darüber hinaus moniert GRECO, dass keine Sanktionsmöglichkeiten bei Verstößen gegen Regeln zur Karenzzeit vorgesehen sind. Mit Blick auf das Gremium wird kritisiert, dass dieses mehrheitlich aus ehemaligen Spitzenpolitiker:innen besteht, was nach Ansicht von GRECO das Vertrauen in das Gremium beschädigen kann. Weiterhin wird das Fehlen eines Durchsetzungsmechanismus' für Entscheidungen des Gremiums bemängelt, auch wenn die Regierung bisher allen Empfehlungen des Gremiums Folge geleistet hat. <sup>[13]</sup>

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

---

[Newsletter](#)

[Bluesky](#)

[Facebook](#)

[Instagram](#)

## Einzelnachweise

---

1. ↑ [Ein Wechsel mit ungutem Beigeschmack](#), fr.de vom 30.09.2014, abgerufen am 28.02.2023
2. ↑ [Staatsanwaltschaft leitet Verfahren gegen Klaeden ein](#), spiegel.de vom 03.11.2013, abgerufen am 28.02.2023
3. ↑ [Koalition verschleppt Lex Pofalla](#), spiegel.de vom 18.06.2014, abgerufen am 28.02.2023
4. ↑ [Auch Unionspolitiker fordern strengere Wechselfristen](#), spiegel.de vom 06.01.2014, abgerufen am 28.02.2023
5. ↑ [Niebel blamiert die Politik](#), spiegel.de vom 02.07.2014, abgerufen am 28.02.2023
6. ↑ [Gesetz zur Änderung des Bundesministergesetzes und des Gesetzes über die Rechtsverhältnisse der Parlamentarischen Staatssekretäre](#), dip.bundestag.de, abgerufen am 28.02.2023
7. ↑ [BMinG](#), gesetze-im-internet.de, abgerufen am 28.02.2023
8. ↑ [Neues Team prüft Seitenwechsel](#), lobbycontrol.de vom 12.04.2022, abgerufen am 28.02.2023
9. ↑ [§105 BBG](#), gesetze-im-internet.de, abgerufen am 28.02.2023

10. ↑ [Stellungnahme zum Entwurf eines Gesetzes zur Änderung des Bundesministergesetzes](#), lobbycontrol.de, abgerufen am 02.03.2023
11. ↑ [Bundestag beschließt überfällige Karenzzeit für Regierungsmitglieder](#), lobbycontrol.de vom 03.07.2015, abgerufen am 02.03.2023
12. ↑ [Rule of Law Report](#), eur-lex.europa.eu, abgerufen am 02.03.2023
13. ↑ [Evaluierungsbericht Deutschland](#), rm.coe.int, abgerufen am 02.03.2023

## Karenzzeit (Bundesländer)

**Karenzzeitregelungen** in der Politik sollen den unmittelbaren Wechsel von Politiker:innen in Lobbytätigkeiten oder sonstige Berufe, die einen Interessenskonflikt zu ihrem ehemaligen Amt darstellen, unterbinden und regulieren so das Problem der **Seitenwechsel** (auch ‚Drehtür-Effekt‘). Forderungen von Lobbycontrol bezüglich der Ausgestaltung von Karenzzeitregelungen finden sich [hier](#). Auf Bundesebene trat ein Karenzzeit-Gesetz 2015 in Kraft. Auch viele Bundesländer haben inzwischen solche Regelungen. Für Spitzenbeamt:innen in den Ländern gilt [§41 BeamStG](#), der den Ländern gewisse Freiräume bei der Gestaltung der Karenzzeitregelungen für Beamt:innen gibt. In der Regel gilt hier ein Zeitraum von fünf, bei Ruhestand nach Erreichen einer Altersgrenze drei, Jahren, in dem die oberste letzte Dienstbehörde ihren ehemaligen Beamt:innen eine Tätigkeit wegen Beeinträchtigung dienstlicher Interessen untersagen können.

### Inhaltsverzeichnis

1 Übersicht Karenzzeit in den Bundesländern .....	73
2 Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus .....	73
3 Karenzzeitregelungen in den einzelnen Bundesländern .....	73
3.1 Baden-Württemberg .....	73
3.2 Bayern .....	74
3.3 Berlin .....	74
3.4 Brandenburg .....	75
3.5 Bremen .....	75
3.6 Hamburg .....	75
3.7 Hessen .....	76
3.8 Mecklenburg-Vorpommern .....	76
3.9 Niedersachsen .....	76
3.10 Nordrhein-Westfalen .....	76
3.11 Rheinland-Pfalz .....	77
3.12 Saarland .....	77
3.13 Sachsen .....	77
3.14 Sachsen-Anhalt .....	77
3.15 Schleswig-Holstein .....	78
3.16 Thüringen .....	78
4 Einzelnachweise .....	78

## Übersicht Karenzzeit in den Bundesländern

Land	Karenzzeit	max. Dauer der Karenzzeit (Dauer in besonders schweren Fällen in Klammern)
Baden-Württemberg	Ja	12 (18)
Bayern	Ja	12 (24)
Berlin	Nein	-
Brandenburg	Ja	24
Bremen	Nein	-
Hamburg	Ja	24
Hessen	Ja	12 (18)
Mecklenburg-Vorpommern	Ja	12
Niedersachsen	Ja	12 (18)
Nordrhein-Westfalen	Ja	12
Rheinland-Pfalz	Nein	-
Saarland	Nein	-
Sachsen	Nein	-
Sachsen-Anhalt	Nein	-
Schleswig Holstein	Ja	24
Thüringen	Ja	18 (24)

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

Newsletter

Bluesky

Facebook

Instagram

## Karenzzeitregelungen in den einzelnen Bundesländern

### Baden-Württemberg

Anfang des Jahres 2023 trat in Baden-Württemberg im Nachgang des [Seitenwechsel|Seitenwechsels] des ehemaligen Umweltministers **Franz Untersteller** zum Mannheimer Energieversorger MVV, eine dem Bund ähnliche Karenzzeitregelung für ehemalige Minister:innen und Staatssekretär:innen in Kraft. Ehemalige Regierungsmitglieder müssen bis 18 Monate nach Ende ihres Mandats berufliche Tätigkeiten bei der Landesregierung anzeigen. Diese kann Tätigkeiten im Regelfall für 12, bei einer besonders schweren zu befürchtenden Beeinträchtigung öffentlicher Interessen, bis zu 18 Monate lang untersagt werden. Im Gegensatz zur Regelung auf Bundesebene ist im baden-württembergischen Ministergesetz nicht festgehalten, dass diese insbesondere dann auftreten kann, wenn ein ehemaliges Regierungsmitglied in einem ressortnahen Tätigkeitsfeld aktiv wird. Somit liegt es vollständig im Ermessen der Landesregierung zu beurteilen, wann eine Beeinträchtigung öffentlicher Interessen vorliegt.<sup>[1]</sup>

Beraten wird die Landesregierung bei dieser Entscheidung von einem dreiköpfigen Gremium, das zu Beginn der Legislaturperiode von der Landesregierung berufen wird und dessen Mitglieder „Funktionen an der Spitze gesellschaftlicher oder staatlicher Institutionen wahrgenommen haben“ sollen.<sup>[1]</sup> Aktuell besteht das Gremium aus:<sup>[2]</sup>

- **Ute Mager** – Professorin für öffentliches Recht an der Universität Heidelberg
- **Rainer Stickelberger** (SPD) – Justizminister 2011-2016, MdL bis 2021
- **Helmut Rau** (CDU) – Kultusminister 2005-2010, MdL bis 2016

(Stand: Februar 2023)

Für Beamt:innen gilt pauschal eine Karenzzeit von bis zu 5 Jahren.<sup>[3]</sup>

## Bayern

---

Im Nachgang der sog. **Maskenaffäre** um die CSU-Abgeordneten **Georg Nüßlein** und **Alfred Sauter** beschloss der bayerische Landtag 2021 unter anderem eine Karenzzeitregelung für ehemalige Mitglieder der Landesregierung.<sup>[4]</sup> Das zum Jahr 2022 in Kraft getretene Gesetz sieht eine Anzeigepflicht von Beschäftigungen ehemaliger Mitglieder der Landesregierung bis 24 Monate nach ihrem Ausscheiden aus dieser vor. Eine Untersagung der Beschäftigung kann durch die Landesregierung für 12, in schweren Fällen für 24 Monate vorgenommen werden. Ausschlaggebend hierfür ist die Beeinträchtigung öffentlicher Interessen, welche insbesondere dann vorliegen kann, wenn eine Tätigkeit in dem Bereich des in der Regierung ausgeübten Amtes liegt oder eine Beschädigung des allgemeinen Vertrauens in die Integrität der Landesregierung zu befürchten ist. Eine Untersagung der Beschäftigung kann durch die Landesregierung für 12, in schweren Fällen für 24 Monate vorgenommen werden. Ausschlaggebend hierfür ist die Beeinträchtigung öffentlicher Interessen, welche insbesondere dann vorliegen kann, wenn eine Tätigkeit in dem Bereich des in der Regierung ausgeübten Amtes liegt oder eine Beschädigung des allgemeinen Vertrauens in die Integrität der Landesregierung zu befürchten ist. Von der Anzeigepflicht ausgenommen sind Anstalten öffentlichen Rechts und sonstige Organisationen in denen „der überwiegende Einfluss des Staates [...] sichergestellt ist“, sowie die Rückkehr in unmittelbar vor dem Regierungsmandat ausgeübte Tätigkeiten.<sup>[5]</sup>

## Berlin

---

Im **Koalitionsvertrag** der Rot-Rot-Grünen Landesregierung von 2016-2021 fand sich eine Absichtserklärung in jener Legislaturperiode eine Karenzzeitregelung für ehemalige Senator:innen einzuführen. Ein entsprechender Gesetzentwurf, der eine Anzeigepflicht von 24, eine Untersagung von Tätigkeiten von 6-18 Monaten und ein unabhängiges beratendes Gremium vorsah, wurde im Juni 2021 vom Senat beschlossen.<sup>[6]</sup> Allerdings blieb der Entwurf bis zum Ende der Legislaturperiode im September des Jahres im Haushaltsausschuss des Abgeordnetenhauses, sodass es nicht mehr zu einer Verabschiedung des Gesetzes kam. In der Neuauflage des **Koalitionsvertrags** von 2021 findet sich kein Passus mehr zur Karenzzeit für Senator:innen, nichtsdestotrotz betonten Regierungsvertreter:innen, es sei wichtig die Regelung zügig zu Beginn der neuen Wahlperiode einzuführen.<sup>[7]</sup> Gleichwohl ist weiterhin kein derartiges Gesetz in Berlin verabschiedet.

## Brandenburg

---

Brandenburg führte zum Jahr 2016 ein Gesetz zur Karenzzeit von Landesminister:innen ein. Es sieht eine Anzeigepflicht von Tätigkeiten ehemaliger Mitglieder der Landesregierung bis 24 Monate nach dem Ausscheiden aus dem Amt vor. Im gleichen Zeitraum ist es der Regierung möglich die Tätigkeit zu verbieten. Gründe hierfür sind die Beeinträchtigung öffentlicher Interessen, insbesondere des Vertrauens in die Landesregierung und die Tätigkeit in inhaltlicher Nähe zum ehemals bearbeiteten Ressort. 2022 wurde die Regelung um ein beratendes Gremium erweitert. Dieses soll aus fünf Mitgliedern bestehen, die Spitzenämter in Gesellschaft und Politik wahrgenommen haben oder „allseits anerkannte aktiv im Berufsleben stehende Persönlichkeiten“ sind. Das Gremium wird vom Ministerpräsidenten ernannt.<sup>[8]</sup> Für Beamt:innen gilt eine Karenzzeit von 3 Jahren.<sup>[9]</sup>

Am Fall des Ex-Wirtschaftsministers Jörg Steinbach zeigte sich 2025/26, dass das Brandenburger Gesetz große Lücken aufweist:

Wenn ein Ex-Regierungsmitglied seine neue Tätigkeit bei der Landesregierung meldet, muss diese darauf nicht reagieren. Nur wenn die Regierung eigenständig beabsichtigt, die Tätigkeit zu untersagen, muss sie das externe Beratungsgremium einbeziehen – also das Gremium, dessen Empfehlung laut Gesetz Grundlage für die Entscheidung sein soll, ob die Tätigkeit untersagt wird oder nicht.<sup>[10]</sup>

Die Entscheidungen der Landesregierung müssen nur dann veröffentlicht werden, wenn negativ beschieden wurde. Dazu LobbyControl: In Brandenburg werden, anders als beispielsweise im Bund, nicht alle Entscheidungen über neue Tätigkeiten von ehemaligen Regierungsmitgliedern veröffentlicht. Das verfehlt den Sinn und Zweck einer Karenzzeitregelung. Zudem fehlt es an Sanktionen, wenn die gesetzlichen Bestimmungen nicht eingehalten wurden.<sup>[11]</sup>

Erst nach öffentlichem Druck erhob die Landesregierung Widerspruch gegen die Beratertätigkeit des Ex-Wirtschaftsministers (2019-2024) bei der internationalen Wirtschaftskanzlei [CMS Hasche Sigle](#) (2025).

## Bremen

---

In Bremen gibt es bis heute keine Karenzzeitregelung. Von Seiten der Landesregierung ist eine Planung nicht vorgesehen. Auch im [Koalitionsvertrag](#) zwischen [SPD](#), [Bündnis 90/Die Grünen](#) und [Die Linke](#) für die Jahre 2019 - 2023 ist eine entsprechende Regelung nicht festgehalten.

## Hamburg

---

Hamburg war 2014 das erste Bundesland das, noch vor dem Bund, eine Karenzzeit für ehemalige Senator:innen einführte. Es gilt ein Zeitraum von 24 Monaten nach Ausscheiden aus der Regierung, in dem Tätigkeiten anzuzeigen sind und durch den Senat untersagt werden können. Von der Anzeigepflicht ausgenommen sind Beschäftigungen in Organisationen in öffentlicher Hand. Untersagt werden können Tätigkeiten, wenn sie öffentliche Interessen beeinträchtigen oder in Zusammenhang mit der früheren Regierungstätigkeit stehen.<sup>[12]</sup>

## Hessen

---

In Hessen trat 2015 eine Karenzzeitregelung in Kraft. Es gilt eine Anzeigepflicht von 18 Monaten für Tätigkeiten, durch die öffentliche Interessen beeinträchtigt werden können. Somit liegt es im Ermessen der Betroffenen Personen, ob sie eine Tätigkeit anzeigen. Sollte die Landesregierung feststellen, dass tatsächlich dienstliche Interessen beeinträchtigt werden, kann sie die Tätigkeit für im Regelfall bis zu 12, im Sonderfall bis 18 Monate untersagen. Sanktionen bei einem Verstoß gegen die Anzeigepflicht sind nicht vorgesehen. <sup>[13]</sup>

## Mecklenburg-Vorpommern

---

Mecklenburg-Vorpommern regelt seit 2021 die Tätigkeiten seiner ehemaligen Minister:innen mit einer Anzeigepflicht von 12 Monaten nach Ende der Amtszeit. Angezeigte Tätigkeiten können von der Landesregierung in dem gleichen Zeitraum untersagt werden, wenn sie öffentliche Interessen beeinträchtigen. Eine solche Beeinträchtigung ist insbesondere zu erwarten wenn angestrebte berufliche Aktivitäten in Zusammenhang mit früherer Regierungstätigkeit stehen oder das Vertrauen der Allgemeinheit in die Integrität der Landesregierung mindern. In diesem Verfahren wird die Regierung durch ein dreiköpfiges Gremium beraten, dass zu Beginn der Legislatur auf Vorschlag der Landesregierung von dem: der Landtagspräsident:in ernannt wird und aus Personen, die ehemals Spitzenpositionen in Gesellschaft und Politik innehatten, bestehen soll. <sup>[14]</sup> 2022 brachten die oppositionellen **Grünen** einen Gesetzentwurf zur Ausweitung der Karenzzeit auf 18 Monate ein, der allerdings vom Landtag abgelehnt wurde. <sup>[15]</sup>

## Niedersachsen

---

In Niedersachsen gilt seit 2016 eine 18-monatige Anzeigepflicht für ehemalige Regierungsmitglieder nach ihrem Ausscheiden. Eine mögliche Untersagung von Tätigkeiten ist in der Regel bis zu 12, bei besonders schweren Bedenken, bis zu 18 Monate nach Ausscheiden aus der Regierung durch ebendiese möglich. Kriterien zur Untersagung sind die Beeinträchtigung öffentlicher Interessen, insbesondere durch die Aufnahme von Tätigkeiten in dem ehemals in der Regierung bearbeiteten Feld und dem Schaden des öffentlichen Ansehens der Regierung. <sup>[16]</sup>

## Nordrhein-Westfalen

---

Seit 2016 gilt in Nordrhein-Westfalen ein Zeitraum von 12 Monaten nach Ausscheiden aus dem Amt, in dem Tätigkeiten angezeigt werden müssen und von der Landesregierung untersagt werden können. Grund hierfür ist die Beeinträchtigung öffentlicher Interessen, die insbesondere gegeben sind, wenn ehemalige Minister:innen Tätigkeiten in inhaltlicher Nähe zu ihrem Zuständigkeitsbereich in der Regierung nachgehen wollen oder diese das Vertrauen in die Integrität der Landesregierung schmälern können. Beraten wird die Regierung hierbei durch die Ministerehrenkommission, die schon seit 2000 die Integrität der Minister:innen begutachtet. <sup>[17]</sup> Die Kommission wird vom Ministerpräsidenten berufen und besteht (Stand 2017) aus: <sup>[18]</sup>

- **Hubertus Schmoldt** (SPD) – ehem. Vorsitzender der IG BCE

- **Rita Süßmuth** (CDU) – ehem. Bundesfamilienministerin u. Bundestagspräsidentin
- **Hans-Christoph Schüller** – Ehrenpräsident der Rheinischen Notarkammer

## Rheinland-Pfalz

---

Rheinland-Pfalz hat bis heute keine allgemeine gesetzliche Regelung zur Karenzzeit und im aktuellen [Koalitionsvertrag](#) der rot-gelb-grünen Landesregierung findet sich ebenfalls keine entsprechende Position. Im Juni 2017 hatte Ministerpräsidentin **Malu Dreyer** (SPD) zudem geäußert, dass sie keinen dringenden Regelungsbedarf sehe.<sup>[19]</sup> Lediglich für die Besetzung der Direktoren-Stelle der Landeszentrale für Medien und Kommunikation wurde 2018 eine Karenzzeitregelung eingeführt.<sup>[20]</sup>

## Saarland

---

Im Saarland gibt es bis jetzt weder Regelungen noch Pläne zur Einführung einer Karenzzeit für ehemalige Regierungsmitglieder. Im November 2019 wurde zudem im Parlament ein Antrag der Fraktion [Die Linke](#) abgelehnt, der eine 18-monatige Karenzzeit zwischen einem politischen Spitzenamt und dem Posten des Direktors der Landesmedienanstalt vorsah.<sup>[21]</sup>

## Sachsen

---

2019 brachten die sich damals noch in der Opposition befindenden [Grünen](#) einen Gesetzentwurf ein, der eine Karenzzeit von 36 Monaten und ein beratendes Gremium vorsah.<sup>[22]</sup> Dieser wurde abgelehnt. 2020 legte wiederum [Die Linke](#) einen Entwurf vor, der eine 24-monatige Karenzzeit vorsah. Dieser wurde unter anderem von den mittlerweile an der Regierung beteiligten [Grünen](#) mit der Begründung, dies ginge nicht weit genug, abgelehnt.<sup>[23]</sup> Eine Einigung wurde seitdem nicht erzielt, die Absicht eine solche Regelung zu schaffen ist allerdings im [Koalitionsvertrag](#) für die 2024 endende Legislaturperiode hinterlegt. Für ehemalige Beamt:innen gilt eine Karenzzeit von 5 Jahren<sup>[24]</sup>

## Sachsen-Anhalt

---

Der Entwurf der Fraktion [Bündnis 90/Die Grünen](#) zur Änderung des Ministergesetzes wurde am 9. September 2014 im Finanzausschuss abgelehnt.<sup>[25][26]</sup> Im Januar 2018 forderte [Die Linke](#) erneut eine Karenzzeit für ehemalige Regierungsmitglieder und legte einen entsprechenden Gesetzentwurf vor.<sup>[27]</sup> Die anderen Fraktionen zeigten sich dem Vorschlag grundsätzlich offen.<sup>[28]</sup> Nach eingehender Beratung im Finanzausschuss sprach dieser dem Landtag jedoch die Empfehlung aus, den Gesetzentwurf abzulehnen.<sup>[29]</sup> Dieser Empfehlung kam der Landtag nach, eine Karenzzeit wurde ein zweites Mal abgelehnt.<sup>[30]</sup>

## Schleswig-Holstein

---

In Schleswig-Holstein gilt seit 2017 eine 24-monatige Anzeigepflicht von Tätigkeiten ehemaliger Minister:innen. Ebenfalls bis zu 24 Monate lang hat die Landesregierung die Tätigkeiten zu untersagen, wenn sie in Zusammenhang mit der früheren Regierungstätigkeit von Minister:innen stehen und amtliche Interessen beeinträchtigt sind. Beraten wird die Landesregierung hierbei von einem Gremium in dem je ein:e Vertreter:in der im Landtag vertretenen Fraktionen sitzt.<sup>[31]</sup>

## Thüringen

---

In Thüringen gilt die Karenzzeitregelung seit 2018. Sie sieht eine Anzeigepflicht von 24 Monaten nach Ausscheiden aus dem Amt für berufliche Tätigkeiten, mit Ausnahme solcher in Unternehmen in öffentlicher Hand, vor. Untersagt werden kann die Tätigkeit von der Landesregierung in der Regel bis zu 18 Monate, in schweren Fällen bis zu 24 Monate nach Amtsende. Grund hierfür ist die Beeinträchtigung öffentlicher Interessen, insbesondere durch die Tätigkeit in Zusammenhang mit der Regierungstätigkeit<sup>1</sup> und die Beeinträchtigung der Integrität der Landesregierung. Als einziges Bundesland sieht Thüringen Sanktionen bei Verstößen gegen diese Regelung vor: 1.000-10.000€ Ordnungsgeld bei Verstößen gegen die Anzeigepflicht und 10.000€ bis zu einmalig der Hälfte des Bruttojahresgehalts der aufgenommenen Tätigkeit bei Verstoß gegen das Verbot vorzeitiger Tätigkeitsaufnahme. Verhängt werden die Ordnungsgelder jeweils durch den amtierenden Ministerpräsidenten.

Darüber hinaus wird die Landesregierung in dieser Angelegenheit von einem Karenzzeitgremium beraten. Es wird zum Anfang der Legislatur auf Vorschlag der Fraktionen vom Landesparlament gewählt und soll „sich durch besondere Erfahrungen und Kenntnisse im Bereich der beruflichen Ethik, der Rechtswissenschaften oder zivilgesellschaftlichen Engagements auszeichnen“. Außerdem dürfen Gremiumsangehörige keine Mitglieder oder Beschäftigte des Landtags, der Landesregierung oder von Ministerien sein. Sie können einmalig wiedergewählt werden.<sup>[32]</sup> Aktuell besteht das Gremium aus.<sup>[33]</sup>

- **Gustav Bergemann** (CDU) – MdL 1999-2014
- **Frank-Michael Pietzsch** (CDU) – MdL 1990-2004, Landtagspräsident 1994-1999, Sozialminister 1992-94, 1999-2003
- **Stefan Werner** – Landesgeschäftsführer Paritätischer Wohlfahrtsverband Thüringen
- **Ron Hofmann** – ehem. Vorsitzender BUND Thüringen
- **Norman Loeckel** – Transparency International

<sup>1</sup>Allerdings werden hierfür nur die letzten zwei Jahre der Regierungstätigkeit berücksichtigt. In den meisten anderen Bundesländern mit dieser Spezifizierung sind es fünf.

## Einzelnachweise

---

1. <sup>↑</sup> <sup>1,01,1</sup> [Gesetz zur Änderung des Ministergesetzes und des Staatssekretäregesetzes](#), Drucksache 17 /2689 des Landtags Baden-Württemberg vom 23.06.2022, abgerufen am 15.02.2023

2. ↑ [Zwei Ex-Minister sollen Karenzzeit überprüfen](#), stuttgarter-zeitung.de vom 16.12.2022, abgerufen am 15.02.2023
3. ↑ [§66 LBG](#), landesrecht-bw.de, abgerufen am 16.02.2023
4. ↑ [Strenge Regeln für Abgeordnete in Bayern: „Schärfstes und modernstes Gesetz Deutschlands“](#), Merkur.de vom 26.06.2021, abgerufen am 15.02.2023
5. ↑ [Bayerisches Ministergesetz](#), gesetze-bayern.de, abgerufen am 15.02.2023
6. ↑ [Pressemitteilung der Senatskanzlei vom 08.06.2021](#), berlin.de, abgerufen am 15.02.2023
7. ↑ [Berliner Gesetzeslücke nicht geschlossen](#), tagesspiegel.de vom 04.01.2022, abgerufen am 15.02.2023
8. ↑ [Brandenburgisches Ministergesetz](#), bravors.brandenburg.de, abgerufen am 15.02.2023
9. ↑ [§92 LBG](#), bravors.brandenburg.de, abgerufen am 16.02.2023
10. ↑ [brandenburgs-regierung-umgeht-kontrollgremiumfragdenstaat.de](#) vom 03.03.2026, abgerufen am 04.03.2026
11. ↑ [warum-der-seitenwechsel-von-mr-tesla-zur-tesla-kanzlei-cms-problematisch-ist](#)lobbycontrol.de /pressemitteilung vom 06.08.2025, abgerufen am 04.03.2025
12. ↑ [Hamburger Senatsgesetz](#), landesrecht-hamburg.de, abgerufen am 15.02.2023
13. ↑ [Gesetz über die Bezüge der Mitglieder der Landesregierung](#), rv.hessenrecht.hessen.de, abgerufen am 15.02.2023
14. ↑ [Gesetz über die Rechtsverhältnisse der Ministerpräsidentin oder des Ministerpräsidenten und der Ministerinnen und Minister des Landes Mecklenburg-Vorpommern](#), landesrecht-mv.de, abgerufen am 15.02.2023
15. ↑ [Wie schnell dürfen Politiker in die Wirtschaft wechseln?](#), Nordkurier.de vom 07.09.2022, abgerufen am 15.02.2023
16. ↑ [Niedersächsisches Ministergesetz](#), lexsoft.de, abgerufen am 15.02.2023
17. ↑ [Landesministergesetz Nordrhein-Westfalen](#), recht.nrw.de, abgerufen am 15.02.2023
18. ↑ [Mehrere Minister sind im Visier der "Ehrenkommission"](#), welt.de vom 14.10.2017, abgerufen am 15.02.2023
19. ↑ [Rheinland Pfalz befasst sich mit Regelung zur Karenzzeit](#), welt.de vom 27.06.2017, abgerufen am 15.02.2023
20. ↑ [Gesetzentwurf zur Änderung des Landesmediengesetzes](#) vom 18.01.2018, abgerufen am 15.02.2023
21. ↑ [Saar-Landtag lehnt Karenzzeit vor Medien-Chefposten ab](#), n-tv.de vom 20.11.2019, abgerufen am 15.02.2023
22. ↑ [Redebeitrag des Abgeordneten Valentin Lippmann zum Gesetzentwurf Drs 6/16866](#), gruene-fraktion-sachsen.de, abgerufen am 15.02.2023
23. ↑ [Redebeitrag des Abgeordneten Valentin Lippmann zum Gesetzentwurf Drs 7/681](#), gruene-fraktion-sachsen.de, abgerufen am 15.02.2023
24. ↑ [§110 SächsBG](#), revosax.sachsen.de, abgerufen am 16.02.2023
25. ↑ [Entwurf eines Sechsten Gesetzes zur Änderung des Ministergesetzes](#), Landtag von Sachsen-Anhalt vom 19.02.2014, abgerufen am 15.02.2023
26. ↑ [Beschlussempfehlung zum Entwurf eines Sechsten Gesetzes zur Änderung des Ministergesetzes](#), Landtag von Sachsen-Anhalt vom 09.09.2014, abgerufen am 25.02.2023
27. ↑ [Gesetzentwurf der Fraktion Die Linke zur Änderung des Ministergesetzes](#), landtag.sachsen-anhalt.de, abgerufen am 15.02.2023
28. ↑ [Linke will Karenzzeit für Ex-Minister](#), welt.de vom 24.01.2018, abgerufen am 15.02.2023
29. ↑ [Beschlussempfehlung des Ausschusses für Finanzen](#), landtag.sachsen-anhalt.de, abgerufen am 15.02.2023

30. ↑ [Ministergesetz wird nicht geändert](#), landtag.sachsen-anhalt.de, abgerufen am 15.02.2023
31. ↑ [Landesministergesetz Schleswig-Holstein](#), gesetze-rechtsprechung.sh.juris.de, abgerufen am 15.02.2023
32. ↑ [Thüringer Ministergesetz](#), landesrecht.thueringen.de, abgerufen am 15.02.2023
33. ↑ [Wie geht es für Anja Siegesmund weiter?](#), mdr.de vom 31.01.2023, abgerufen am 15.02.2023

## Karenzzeit EU

Auf EU-Ebene gibt es verbindliche [Karenzzeit](#)-Regelungen für die Kommissare und Mitarbeiter von EU-Institutionen. Insbesondere die Kommission ist von der Problematik des [Seitenwechsels](#) von Politikern zu Vertretern privater Interessen stark betroffen.

### Inhaltsverzeichnis

<a href="#">1 Europäische Kommission</a> .....	80
<a href="#">2 EU-Parlament</a> .....	81
<a href="#">3 Europäischer Rat</a> .....	81
<a href="#">4 EU-Beamten:innen</a> .....	82
<a href="#">5 Weiterführende Informationen</a> .....	82
<a href="#">6 Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus</a> .....	82
<a href="#">7 Einzelnachweise</a> .....	82

## Europäische Kommission

Die Europäische Kommission ist einer der drei entscheidenden Akteure im Gesetzgebungsprozess der EU, sie besitzt das Initiativrecht für Gesetzesvorschläge. Die Kommission ist für Lobbyist:innen besonders interessant, hier eröffnet sich die Möglichkeit Gesetze noch in ihrer Entstehung und Ausformulierung zu beeinflussen. Der Lobbyeinfluss stellt jedoch nicht die einzige Gefährdung für die Unabhängigkeit der Arbeit der Kommission dar. Der Seitenwechsel vieler ehemaliger EU-Kommissar:innen in Lobbypositionen lässt ein besonders fragwürdiges Licht auf die Neutralität ihrer Arbeit in der Kommission fallen. Ein Überblick über die Wechsel der leitenden Mitarbeiter der Kommission ist nicht verfügbar. 39 Prozent der 92 EU-Kommissar:innen der Kommissionen von 1981 bis 2009 arbeiteten und arbeiten nach ihrem Ausscheiden als Vertreter privater Interessen; prominente Fälle waren die Wechsel von [Günter Verheugen](#), [Benita Ferrero-Waldner](#) oder [Charles McCreavy](#).<sup>[1]</sup> Daher hat die Kommission mittlerweile Karenzzeitregelungen für ihre ehemaligen Kommissar:innen und Beamten:innen eingeführt.

Grundsätzlich verbietet die EU-Kommission ihren ehemaligen Mitgliedern Lobbying in Angelegenheiten in thematischer Nähe zu ihrer Betätigung bei der Kommission (drei Jahre für ehemalige Präsident:innen). Darüber hinaus gilt für ehemalige EU-Kommissionsmitglieder eine Anzeigepflicht für berufliche Tätigkeiten bis zu zwei Jahre nach Ausscheiden aus dem Amt. Für ehemalige Präsident:innen beträgt diese Zeit drei Jahre. In diesem Zeitraum kann die amtierende Kommission nach Beratung durch ein unabhängiges Ethikkomitee Auflagen für die Ausübung angezeigter Tätigkeiten verhängen oder diese vollständig untersagen. Das Ethikkomitee wird von der Kommission auf Vorschlag ihres/ihrer Präsident:in für eine dreijährige Amtszeit berufen. Mitglieder können einmalig wiederberufen werden. Das Komitee soll mit Personen besetzt werden, die über Erfahrung in Führungspositionen in europäischen, nationalen oder internationalen Institutionen verfügen und in diesen Positionen „makellostes professionelles Verhalten“ an den Tag gelegt haben.<sup>[2]</sup> Mitglieder des Komitees sind:<sup>[3]</sup>

- **Allan Rosas** – ehem. Richter des Europäischen Gerichtshofs
- **Elisabeth Morin Chartier** – ehem. Abgeordnete des EU-Parlaments
- **Jerzy Plewa** – ehem. Generaldirektor für Landwirtschaft und ländliche Entwicklung der EU-Kommission

(Stand Februar 2023)

Die Anzeigepflicht schließt unbezahlte Tätigkeiten ein. Das Ethikkomitee muss nicht konsultiert werden bei angestrebten Beamten-tätigkeiten, akademischen Tätigkeiten, kurzzeitigen Engagements von ein bis zwei Werktagen und ehrenamtlichen Tätigkeiten.

Alle Entscheidungen der EU-Kommission und des Ethikkomitees in Karenzzeitangelegenheiten können [hier](#) abgerufen werden.

## EU-Parlament

---

Der Korruptionsskandal um die ehemalige Parlamentsvizepräsidentin **Eva Kaili** („**Katargate**“) trat Anfang 2023 eine Diskussion über die Einführung strengerer Lobbyregeln im EU-Parlament los. Unter anderem wurde auch die Einführung einer Karenzzeitregelung für ehemalige Parlamentarier:innen angeregt. Dazu wurde im Februar 2023 von Parlamentspräsidentin **Roberta Metsola** ein Vorschlag vorgelegt, der eine Untersagung von Lobbytätigkeiten von sechs Monaten vorsah.<sup>[4][5]</sup> Die Vorsitzende der S&D-Fraktion Garcia kritisierte diesen als zu kurz.<sup>[6]</sup>

## Europäischer Rat

---

Für ehemalige EU-Ratspräsident:innen gilt nach Ausscheiden aus dem Amt ein 18-monatiges Verbot Lobbytätigkeiten gegenüber EU-Institutionen auszuüben. Im gleichen Zeitraum gilt eine Anzeigepflicht aufgenommener Tätigkeiten dem:der amtierenden Ratspräsident:in gegenüber. Diese:r entscheidet frei darüber, ob der Rat zu informieren ist oder nicht. Von der Anzeigepflicht ausgenommen sind öffentliche Ämter und unbezahlte Tätigkeiten ohne EU-Bezug.<sup>[7]</sup>

## EU-Beamt:innen

---

Verhaltensregeln für die Beschäftigten aller EU-Institutionen sind zentral in den „[Staff Regulations](#)“ geregelt. In Sachen Karenzzeit sehen sie eine Anzeigepflicht angenommener Tätigkeiten von zwei Jahren bei der letzten Institution, bei der ein:e Beamt:in beschäftigt war vor. Wenn diese Institution feststellt, dass ein Bezug der neuen Tätigkeit zur Arbeit in den letzten drei Jahren bei der EU besteht, kann sie Auflagen oder ein Verbot der neuen Tätigkeit anordnen. Für ehemalige hohe Beamte gilt ein grundsätzliches zwölfmonatiges Lobbyverbot.<sup>[8]</sup>

## Weiterführende Informationen

---

- [Seitenwechsler auf EU-Ebene](#)
- [Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene](#)

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

---

Newsletter

Bluesky

Facebook

Instagram

## Einzelnachweise

---

1. ↑ [There is life after the commission](#), Roland Vaubel/Bernhard Kligen/David Müller, 2012, Review of International Organizations, 7, 1, Seite 60ff., abgerufen am 21.02.2023
2. ↑ [Code of Conduct for the Members of the European Commission Articles 11 and 12](#), eur-lex.europa.eu, abgerufen am 21.02.2023
3. ↑ [The Independent Ethical Committee](#), commission.europa.eu, abgerufen am 21.02.2023
4. ↑ [Group Leader endorse first steps of parliamentary reform](#), europarl.europa.eu, abgerufen am 21.02.2023
5. ↑ [Ehemaligen EU-Parlamentariern wird Lobbying untersagt](#), euractiv.de vom 08.02.2023, abgerufen am 21.02.2023
6. ↑ [Political groups spar over EU Parliament chief Metsola's Qatargate transparency reforms](#), politico.eu vom 09.02.2023, abgerufen am 21.02.2023
7. ↑ [Code of Conduct for the President of the European Council](#), consilium.europa.eu, abgerufen am 21.02.2023
8. ↑ [EU Staff Regulations, Article 16](#), eur-lex.europa.eu, abgerufen am 21.02.2023

## Karenzzeit International

---

[Karenzzeitregelungen](#) in der Politik sollen den unmittelbaren Wechsel von Politiker:innen in Lobbytätigkeiten oder sonstige Berufe, die einen Interessenskonflikt zu ihrem ehemaligen Amt darstellen, unterbinden und regulieren so das Problem der [Seitenwechsel](#) (auch ‚Drehtür-Effekt‘). Forderungen von Lobbycontrol bezüglich der Ausgestaltung von Karenzzeitregelungen finden sich [hier](#). International variieren die Regelungen teilweise erheblich.

## Inhaltsverzeichnis

1 EU-Länder .....	83
1.1 Österreich .....	83
1.2 Belgien .....	84
1.3 Dänemark .....	84
1.4 Frankreich .....	84
1.5 Italien .....	84
1.6 Luxemburg .....	84
1.7 Niederlande .....	85
1.8 Polen .....	85
1.9 Spanien .....	85
1.10 Tschechien .....	85
1.11 Norwegen .....	86
2 Sonstige Staaten .....	86
2.1 Australien .....	86
2.2 Kanada .....	86
2.3 Schweiz .....	86
2.4 USA .....	86
2.5 Vereinigtes Königreich .....	87
3 Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus .....	87
4 Einzelnachweise .....	88

## EU-Länder

### Österreich

In Österreich gibt es immer wieder prominente Seitenwechsel aus der Politik in die Wirtschaft, zuletzt etwa der Wechsel von Sebastian Kurz zu Thiel Capital rund 2 Monate nach seinem Rücktritt als Kanzler.<sup>[1]</sup> Diese sind nach wie vor erlaubt, da für Bundesminister:innen und Staatssekretär:innen grundsätzlich keine beruflichen Beschränkungen nach ihrem Ausscheiden aus dem Amt gelten. Hiervon ausgenommen sind nur einige bestimmte Ämter wie zum Beispiel solche bei Verwaltungsgerichten oder dem Verfassungsgerichtshof, von denen ehemalige Minister:innen und Staatssekretär:innen gemäß Verfassung für fünf Jahre nach ihrem Ausscheiden aus dem Amt ausgeschlossen sind.<sup>[2]</sup>

Ehemaligen Regierungsbeamt:innen ist es untersagt in einem Zeitraum von sechs Monaten nach ihrem Ausscheiden aus dem Amt für Organisationen zu arbeiten, die nicht der Kontrolle des Rechnungshofs oder ähnlichen Organen unterliegen, wenn sie in den 12 Monaten vor dem Ausscheiden aus dem Amt „maßgeblichen Einfluss“ auf die Rechtsposition des neuen Arbeitgebers hatten. Dies gilt nur, wenn durch die Beschäftigung eine Beeinträchtigung des Vertrauens der Öffentlichkeit in staatliche Institutionen zu befürchten ist. Darüber hinaus gelten weitere Ausnahmen. Bei einem Verstoß gegen diese Regelung droht eine Geldstrafe bis zum dreifachen Betrag des letzten Monatsgehalts.<sup>[3]</sup>

## Belgien

---

Im Verhaltenskodex für Minister:innen ist festgehalten, dass die Pflichten, die mit dem Amt einhergehen, insbesondere im Hinblick auf die Annahme von Posten und Geschenken weiterhin achten müssen. Darüber hinaus gelten keine verpflichtenden Regeln.<sup>[4]</sup>

## Dänemark

---

Minister:innen müssen finanzielle Details von Vereinbarungen mit zukünftigen Arbeitgebern veröffentlichen. Ein Gesetzentwurf zur Einführung einer Karenzzeitregelung wurde 2016 vom Parlament abgelehnt.<sup>[5]</sup>

## Frankreich

---

Artikel 432-13 des französischen Strafgesetzbuchs (*code penal*) untersagt es ehemaligen Mitgliedern der Regierung und Mitarbeitenden von öffentlichen und Regierungsorganisationen drei Jahre nach ihrem Ausscheiden aus dem Amt privatwirtschaftlich mit inhaltlichem Bezug zu ihrer Tätigkeit im Staatsdienst tätig zu werden. Bei Zuwiderhandlung droht eine Haftstrafe von drei Jahren und eine Geldstrafe von mindestens 200.000€, die auf den doppelten Betrag der Einnahmen durch die verbotene Tätigkeit erhöht werden kann.<sup>[6]</sup>

## Italien

---

In Italien gilt ein einjähriges Verbot, Tätigkeiten aufzunehmen, die in Verbindung mit persönlichen Regierungstätigkeiten stehen.<sup>[7]</sup>

## Luxemburg

---

Für Minister:innen gilt zwei Jahre nach dem Ausscheiden aus dem Amt ein Lobbyingverbot. Im gleichen Zeitraum müssen aufgenommene privatwirtschaftliche Tätigkeiten, die nicht schon unmittelbar vor dem Wechsel in die Regierung ausgeübt wurden, bei einem Ethikkomitee angezeigt werden. Gleiches gilt für hochrangige Regierungsbeamten im Zeitraum von einem Jahr. Das Ethikkomitee besteht aus drei ehemaligen hochrangigen Staatsbediensteten. Empfehlungen des Komitees werden nur veröffentlicht, wenn Minister:innen den Empfehlungen nicht folgen. Beamten:innen können nur Auflagen auferlegt werden, nicht die Tätigkeit komplett untersagt werden.<sup>[8][9]</sup>

## Niederlande

---

In den Niederlanden gilt für ehemalige Minister:innen und Beamt:innen ein zweijähriges Lobbyverbot gegenüber ihres ehemaligen Ressorts. Weiterhin müssen ehemalige Minister:innen nach ihrem Ausscheiden aus dem Amt darauf achten, nicht den „Eindruck unlauteren Verhaltens“ in Bezug auf ihr Amt und denen ihnen dort anvertrauten Informationen zu erwecken. Die Aufnahme von Jobverhandlungen während der Amtszeit muss dem Premierminister angezeigt werden.<sup>[10][11]</sup>

## Polen

---

Es gilt ein einjähriges Verbot nach Ausscheiden aus dem Amt Tätigkeiten bei Firmen aufzunehmen, zu denen Staatsbedienstete während ihrer Amtszeit Entscheidungen getroffen haben. Ausnahmen hiervon kann eine vom dem:der Premierminister:in einberufene Kommission gewähren.<sup>[12]</sup>

## Spanien

---

Es gilt ein zweijähriges Verbot, für Organisationen zu arbeiten, die von während der Amtszeit des Regierungsmitglieds getroffenen Entscheidungen betroffen sind. Über ein Verbot von Tätigkeiten entscheidet ein Amt für Interessenskonflikte. Dieses veröffentlicht seine Entscheidungen. Bei Missachtung der Entscheidungen des Amtes können folgende Sanktionen greifen:

- Verlust von Übergangszahlungen
- Rückgabe der Einnahmen aus der untersagten Tätigkeit
- Fünf bis zehn Jahre Verbot ein öffentliches Amt zu bekleiden
- Veröffentlichung des Fehlverhaltens im Amtsblatt

Darüber hinaus kann das Amt für Interessenskonflikte auf die Sozialversicherungsdaten ehemaliger Regierungsmitglieder zugreifen und, sollte es es Diskrepanzen zu den von den ehemaligen Regierungsmitglieder angezeigten Tätigkeiten feststellen, selbständig tätig werden. Allerdings werden Tätigkeiten und Verstöße äußerst selten untersagt bzw. bestraft.<sup>[13]</sup>

Für Beamt:innen gelten keine solchen Regeln.<sup>[13]</sup>

## Tschechien

---

In Tschechien können Minister:innen bis zu einem Jahr nach ihrem Ausscheiden aus dem Amt in neuen Tätigkeiten Auflagen auferlegt werden.<sup>[14]</sup>

## Norwegen

---

Sowohl für Politiker:innen als auch für Angestellte im öffentlichen Dienst gilt eine Karenzzeit bis zu einem Jahr, wenn sie in ihrer neuen Position in Kontakt mit Fällen kommen, für die sie bisher die Verantwortung getragen haben. Die Karenz bezieht sich hier nicht auf die Anstellung bei einem bestimmten Arbeitgeber, sondern auf die konkrete Mitarbeit an spezifischen Themen.<sup>[15]</sup> Weiterhin gilt diese Sperrfrist, wenn dem neuen Arbeitgeber durch die Einstellung spezielle Vorteile entstehen. Für bis zu sechs Monate kann demnach die Aufnahme der Arbeit verweigert werden.

Betroffen von den Karenzzeiten für Politiker sind die Minister:innen (inkl. dem:der Premierminister:in), die Staatssekretär:innen und die politischen Berater:innen. Über die Frage welche Fälle von den Karenzzeit-Regelungen betroffen sind, entscheidet das extra dafür gegründete Standing Committee on Outside Political Appointments. Dieses ist von der Regierung unabhängig, seine Mitglieder werden durch königliches Dekret ernannt werden. Die Betroffenen sind verpflichtet, das Komitee spätestens zwei Wochen vor Beginn einer neuen Beschäftigung darüber zu informieren. Diese Verpflichtung endet ein Jahr nach dem Ausscheiden aus dem Amt. Verhängt das Komitee eine Karenzzeit, so ist der:die Betroffene für den entsprechenden Zeitraum zu entschädigen. Bei Zuwiderhandlung, also etwa einem Nichtanzeigen einer Beschäftigung oder der Nichteinhaltung einer Karenzzeit, kann das Komitee Strafzahlungen veranlassen. Die gesamte formale Korrespondenz zwischen dem Komitee und der betroffenen Person ist öffentlich einsehbar.<sup>[15]</sup>

## Sonstige Staaten

---

### Australien

---

In Australien gilt ein 18-monatiges Lobbyingverbot für ehemalige Minister:innen in Angelegenheiten mit denen sie während der letzten 18 Monate ihrer Amtszeit zu tun hatten. Darüber hinaus gilt eine lebenslange Anzeigepflicht von Tätigkeiten für ausländische Organisationen.<sup>[16]</sup>

### Kanada

---

In Kanada gilt ein fünfjähriges Lobbyingverbot nach Ausscheiden aus dem Amt. Ausnahmen hiervon kann der:die vom Parlament gewählte *Commissioner of Lobbying* gewähren.<sup>[17]</sup>

### Schweiz

---

Die Schweiz kennt keine Karenzzeitregelungen für ehemalige Regierungsmitglieder oder Beamt:innen.<sup>[18]</sup>

## USA

---

*siehe Karenzzeit USA*

In den USA reichen Karenzzeitregelungen von der Untersagung von Lobbytätigkeiten von einem Jahr nach Ausscheiden aus dem Amt bis hin zu lebenslänglichen Lobbyingverboten in seltenen Fällen. Entscheidend hierbei ist, wie direkt Personen in Entscheidungen rund um das Tätigkeitsfeld ihres neuen Arbeitgebers involviert waren und ob sie Angehörige der Exekutive oder der Legislative sind. Über die gesetzlichen Regelungen hinaus verordnen US-Präsidenten üblicherweise zu Beginn ihrer Amtszeit per Dekret Verhaltenskodexe für ihre Regierungsmitglieder, die in der Regel auch weitere Karenzzeitregelungen beinhalten.<sup>[19][20]</sup>

## Vereinigtes Königreich

Im Vereinigten Königreich gilt ein zweijähriges Lobbyverbot für ehemalige Minister:innen. Darüber hinaus müssen Minister:innen innerhalb von zwei Jahren nach Ausscheiden angestrebte Tätigkeiten beim *Advisory Committee on Business Appointments* (ACoBA, zu dt.: Beratungskomitee zu geschäftlichen Ernennungen), bestehend aus Personen aus Politik, Wirtschaft und Gesellschaft, anzeigen. Dieses berät ehemalige Minister:innen hinsichtlich der Frage, ob durch die angestrebte Tätigkeit Interessenskonflikte oder der Eindruck diese sei eine Belohnung für im Amt getroffene Entscheidungen entstehen können.<sup>[21]</sup> Allerdings hat das ACoBA weder Möglichkeiten zur Kontrolle, noch zur Sanktionierung, sodass sich nicht immer an Empfehlungen gehalten wird.<sup>[22]</sup> So wechselten zwischen 2017 und 2023 über 170 ehemalige Regierungsmitglieder und -beamte in Berufe mit Bezug zu ihrer Regierungstätigkeit.<sup>[23]</sup>

Darüber hinaus wird im Verhaltenskodex für Minister:innen eine dreimonatige Karenzzeit zwischen Ausscheiden aus dem Amt und der Aufnahme einer privatwirtschaftlichen Tätigkeit „erwartet“.<sup>[24]</sup>

Die Karenzzeitregelungen für Beamt:innen unterscheiden sich entlang der verschiedenen Ebenen im Staatsdienst. Für die höchste Ebene von Beamt:innen gilt bis zwei Jahre nach dem Ausscheiden eine Anzeigepflicht neuer Tätigkeiten bei der ehemaligen Dienstbehörde. Diese leitet die Information an das ACoBA weiter, das den:die Premierminister:in berät, welche:r schlussendlich entscheidet ob die Aufnahme der Tätigkeit gestattet wird. Untersagungsgründe sind:<sup>[25][21]</sup>

- Die mögliche Beeinflussung der Entscheidungen von (noch im Staatsdienst befindlichen) Beamt:innen durch die Aussicht auf die neue Tätigkeit
- Das mögliche Ausnutzen von Informationen aus dem Staatsdienst bei der neuen Stelle
- Das Verschaffen eines Vorteils für den neuen Arbeitgeber gegenüber Wettbewerbern auf Grund des Wissens des:der ehemaligen Beamt:in über Regierungsinterna

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

Newsletter

Bluesky

Facebook

Instagram

## Einzelnachweise

---

1. ↑ [Kurz heuert wohl bei Tech-Investor an](#), tagesschau.de vom 30.12.2021, abgerufen am 09.03.2023
2. ↑ [Evaluierungsbericht Österreich](#), GRECO, abgerufen am 09.03.2023
3. ↑ [BDG 1979](#), ris.bka.gv.at, abgerufen am 09.03.2023
4. ↑ [Evaluation Report Belgium](#), GRECO, abgerufen am 09.03.2023
5. ↑ [Evaluation Report Denmark](#), GRECO, abgerufen am 09.03.2023
6. ↑ [Article 432-13 Code pénal](#), legifrance.gouv.fr, abgerufen am 09.03.2023
7. ↑ [Country Profile Italy](#), europam.eu, abgerufen am 09.03.2023
8. ↑ [Arrêté grand-ducal du 14 mars 2022](#), legilux.public.lu, abgerufen am 09.03.2023
9. ↑ [Second Compliance Report](#), GRECO, abgerufen am 09.03.2023
10. ↑ [Evaluation Report Netherlands](#), GRECO, abgerufen am 09.03.2023
11. ↑ [Compliance Report Netherlands](#), GRECO, abgerufen am 09.03.2023
12. ↑ [Evaluation Report Poland](#), GRECO, abgerufen am 09.03.2023
13. ↑ <sup>13,013,1</sup> [Evaluation Report Spain](#), GRECO, abgerufen am 09.03.2023
14. ↑ [Country Profile Czechia](#), europam.eu, abgerufen am 09.03.2023
15. ↑ <sup>15,015,1</sup> [Post-Public Employment Good Practices for Preventing Conflict of Interest](#), oecd.org
16. ↑ [Code of Conduct for Ministers](#), pmc.gov.au, abgerufen am 09.03.2023
17. ↑ [Restriction on Lobbying Activity](#), laws-lois.justice.gc.ca, abgerufen am 09.03.2023
18. ↑ [Politikfinanzierung & Lobbying](#), transparency.ch, abgerufen am 09.03.2023
19. ↑ [Executive Branch Service and the "Revolving Door in Cabinet Departments"](#), Congressional Research Service vom 07.10.2019, abgerufen am 28.02.2023
20. ↑ [Post-Employment "Revolving Door," Laws for Federal Personnel](#), Congressional Research Service vom 07.01.2014, abgerufen am 28.02.2023
21. ↑ <sup>21,021,1</sup> [Evaluation Report United Kingdom](#), GRECO, abgerufen am 09.03.2023
22. ↑ [Priti Patel accused of breaching ministerial code for second time](#), theguardian.com vom 26.07.2019, abgerufen am 09.03.2023
23. ↑ [Over 170 ex-ministers and officials take jobs linked to old policy briefs since 2017](#), theguardian.com vom 24.03.2023, abgerufen am 24.03.2023
24. ↑ [Business Appointment Rules for Ministers](#), gov.uk, abgerufen am 09.03.2023
25. ↑ [Business appointment rules for Crown servants](#), gov.uk, abgerufen am 09.03.2023

## Karenzzeit USA

---

In den USA sind [Karenzzeiten](#) für ehemalige Mandatsträger:innen und Mitarbeiter:innen in öffentlichen Behörden schon lange gang und gäbe; das erste derartige Gesetz trat 1872 in Kraft.<sup>[1]</sup> Heute gelten eine Reihe unterschiedlicher Regelungen für Mitglieder der Exekutiv- und Legislativorgane sowohl auf Gesamts- als auch auf Bundesstaatsebene.

## Inhaltsverzeichnis

1 Gesamtstaatliche Regelungen .....	89
1.1 Exekutive .....	89
1.1.1 Zweijährige Karenzzeit .....	89
1.1.2 Einjährige Karenzzeit .....	90
1.1.3 Verhandlungen .....	90
1.1.4 Executive Orders .....	90
1.1.5 Sanktionen bei Vergehen .....	90
1.2 Legislative .....	91
1.2.1 Zweijährige Karenzzeit .....	91
1.2.2 Einjährige Karenzzeit .....	91
1.2.3 Verhandlungen .....	91
2 Bundesstaaten .....	91
3 Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus .....	92
4 Einzelnachweise .....	92

## Gesamtstaatliche Regelungen

### Exekutive

Die Karenzzeiten für Mandatsträger:innen und Mitarbeiter:innen der Exekutive reichen von einer Auszeit von einem Jahr bis zu einem lebenslangen Verbot bestimmter, eng begrenzter Tätigkeiten. Hinzu kommen strikte Begrenzungen für die Aufnahme von Verhandlungen über neue Beschäftigung. Das lebenslange Verbot kann dabei zwar prinzipiell jede:n Vertreter:in der Exekutive treffen. Praktisch bezieht es sich aber auf ganz spezifische Einzelfälle, mit denen nur sehr wenige mögliche Neubeschäftigungen ausgeschlossen werden. In der neuen Position müsste man den neuen Arbeitgeber in einer ganz konkret bestimmbar Sache vertreten, an der man vorher auch in substanzieller Art beteiligt war. Die Akteure müssen dabei präzise bestimmbar sein. Zu beachten ist, dass sich dieses Verbot persönlichen Kontakts mit dem alten Arbeitgeber immer nur auf Kontakt mit Lobbyabsicht bezieht, also der Absicht das Gegenüber auch zu beeinflussen. Einen Spezialfall stellen der:die Handelsvertreter:in und seine:ihre Stellvertreter:innen dar, die lebenslang keine Lobbytätigkeit im Auftrag einer fremden Regierung aufnehmen dürfen. <sup>[1]</sup>

### Zweijährige Karenzzeit

Die zweijährige Karenzzeit bezieht sich grundsätzlich auf dieselben Bereiche wie das lebenslange Verbot, nur dass sich der betroffene Personenkreis und die Menge der potenziellen Jobs vergrößert. Hier reicht es aus, nur offiziell für ein bestimmtes Thema verantwortlich gewesen zu sein. Eine direkte, persönliche Involviertheit ist nicht mehr notwendig, um unter diese Karenzzeit-Regelung zu fallen. Seit der Ausweitung der zweijährigen Karenzzeit im Jahr 2007, dürfen *very senior* officials für zwei Jahre überhaupt keine Lobbykontakte mit Personen oder Institutionen der Exekutive aufnehmen. Der Kontakt zum Kongress ist damit nicht verboten. Die Unterscheidung zwischen normalen Angestellten und *senior* oder *very senior* Angestellten bemisst sich nach den Gehaltsstufen, ähnlich wie im Tarifvertrag für den öffentlichen Dienst (TVöD).<sup>[1]</sup>

## Einjährige Karenzzeit

---

Die einjährige Karenzzeit betrifft unterschiedliche Personengruppen. Höherrangigen Mitarbeiter:innen ist es generell verboten ein Jahr nach ihrem Ausscheiden an ihre alte Arbeitsstelle heranzutreten, um diese beeinflussen zu wollen. Dieses Verbot ist nicht themenspezifisch, sondern gilt für die prinzipielle Absicht. Hiervon nicht ausgeschlossen ist wiederum die Möglichkeit unverzüglich als Lobbyist:innen den Kongress zu bearbeiten. Wenn Mitarbeiter:innen an laufenden Vertragsverhandlungen substantiell beteiligt sind, ist es ihnen im folgenden Jahr verboten Lobbytätigkeiten aufzunehmen, die mit diesen Verhandlungen in Verbindung stehen. Zuletzt ist es allen *senior* und *very senior* Mitarbeiter:innen der Exekutive verboten Lobbyarbeit für eine ausländische Regierung oder Partei auszuüben, auch hier geht die Regelung über den persönlichen Kontakt hinaus und umfasst Hilfe und Beratung.<sup>[1]</sup>

## Verhandlungen

---

Darüber hinaus gelten strikte Regeln für Verhandlungen. Sobald ein: Mitarbeiter:in der Exekutive Verhandlungen mit einem privaten Akteur aufnimmt, muss sich diese:r aus Angelegenheiten zurückziehen, die die finanziellen Interessen des möglichen Arbeitgebers direkt betreffen oder voraussichtlich betreffen könnten. Der Verhandlungsbegriff ist dabei sehr weit gefasst, sodass jegliche Kommunikation, die keine Zurückweisung eines Angebots ist, als Verhandlung anzusehen ist.<sup>[1]</sup>

## Executive Orders

---

Neben diesen gesetzlichen Regelungen verordnen US-Präsidenten üblicherweise zu Beginn ihrer Amtszeit per Dekret (*executive order*) sog. *ethics pledges* (Ethikgrundsätze), die von Mitarbeitenden der Regierung unterzeichnet werden müssen. Oftmals beinhalten diese auch weitere Karenzzeitregelungen. So untersagte Donald Trump etwa seinen ehemaligen Mitarbeitenden Lobbyismus gegenüber ihrer ehemaligen Arbeitsstelle bis fünf Jahre nach ihrem Ausscheiden. Unter Joe Biden ist es ehemaligen Mitarbeitenden, die innerhalb von zwei Jahren vor ihrem Wechsel in die Regierung als Lobbyist:in registriert waren, im Zeitraum von zwei Jahren nach ihrem Ausscheiden zu den gleichen Themen zu lobbyieren. Allerdings behalten die Präsidenten sich oder hochrangigen Regierungsbeamt:innen in der Regel das Recht vor, Personen Ausnahmen von den *ethics pledges* zu gewähren.<sup>[2]</sup>

## Sanktionen bei Vergehen

---

Die Zuständigkeit das Einhalten dieser Regeln zu gewährleisten liegt bei den jeweiligen Behörden, bei denen Mitarbeitende zuletzt beschäftigt waren. Sollten diese einen Anfangsverdacht eines Regelverstößes haben, übernimmt das Justizministerium die Ermittlungen. Falls dieses den Verdacht für begründet erachtet, kann der Justizminister (*attorney general*) eine sofortige Unterlassung vor Gericht beantragen. Bestätigt sich der Verdacht, so kann eine Geldstrafe von bis zu 50.000\$ pro Vergehen oder der Betrag, den die betreffende Person mit der rechtswidrig aufgenommen Tätigkeit verdient hat, wenn dieser höher als 50.000\$ ist, verhängt werden. Darüber hinaus können Haftstrafen von bis zu einem Jahr oder bis zu 5 Jahren bei einem vorsätzlichen Verstoß verhängt werden.<sup>[3][4]</sup>

## Legislative

---

Die Karenzzeit-Regelungen für Mitglieder und Mitarbeiter:innen der Legislative sind weniger streng, als für die der Exekutive. Ein lebenslanges Verbot spezifischer Tätigkeiten ist ebenfalls unbekannt.

### Zweijährige Karenzzeit

---

Eine zweijährige Karenzzeit besteht nur für Senator:innen. Sie dürfen nicht mit Lobbyabsicht an Mitglieder des Kongresses oder Mitarbeiter:innen des Legislative herantreten. Es sei darauf aufmerksam gemacht, dass hier wieder nur der direkte Kontakt verboten ist.<sup>[5]</sup>

### Einjährige Karenzzeit

---

Eine einjährige Karenzzeit gilt für unterschiedliche Personengruppen. So ist es Mitgliedern des Repräsentantenhauses untersagt, sich mit Lobbyabsicht an Mitglieder des Kongresses oder Mitarbeiter:innen der Legislative zu wenden. Für Mitarbeiter:innen des Kongresses, die nach ihrem Ausscheiden als Lobbyist:in tätig sind, ist es verboten, mit ihrem alten Arbeitgeber, d.h. dem Komitee oder dem Kongressmitglied, für das sie gearbeitet haben, Kontakt aufzunehmen. Der Kontakt mit einem anderen Kongressmitglied wird nicht untersagt. Hiervon ausgenommen ist *senior Senate staff*, für die jeglicher Kontakt zu Mitarbeiter:innen oder Mitgliedern des Senats untersagt werden kann. Ähnlich den Regelungen der Exekutive, ist es auch hier Mitarbeiter:innen und Mitgliedern des Kongresses untersagt Wissen, dass sie bei Vertragsverhandlungen erlangt haben, für Lobbytätigkeiten einzusetzen. Zuletzt ist es auch *senior* Mitarbeiter:innen und Kongressmitgliedern nicht gestattet, Lobbyarbeit für eine ausländische Regierung oder Partei zu übernehmen.<sup>[5]</sup>

### Verhandlungen

---

Verhandlungen mit potenziellen Arbeitgebern sind auch in der Legislative streng geregelt. Senator:innen dürfen Verhandlungen erst aufnehmen, wenn ihr:e Nachfolger:in gewählt wurde; Mitglieder des Repräsentantenhauses nicht, während sie noch im Repräsentantenhaus dienen. Eine Ausnahme greift dann, wenn die Verhandlungen innerhalb einer Frist öffentlich gemacht werden. Für den Senat aber nur, wenn es sich nicht um Lobbytätigkeiten handelt. Von Angelegenheiten, die einen Interessenkonflikt auslösen könnten, muss sich daraufhin zurückgezogen werden. Für "senior" Mitarbeiter:innen von sowohl Senat als auch Repräsentantenhaus gelten ähnliche Regeln.<sup>[5]</sup>

### Bundesstaaten

---

Die meisten US-Amerikanischen Bundesstaaten kennen auch Karenzzeitregelungen für Personen in öffentlichen Ämtern. Sie betragen bis zu sechs Jahre, in der Regel allerdings zwischen sechs und 24 Monate.<sup>[6]</sup>

Eine Übersicht über die Regelungen in den einzelnen Bundesstaaten findet sich [hier](#)

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

---

Newsletter

Bluesky

Facebook

Instagram

## Einzelnachweise

---

1. ↑ <sup>1,01,11,21,31,4</sup> [Executive Branch Service and the “Revolving Door in Cabinet Departments](#), Congressional Research Service vom 07.10.2019, abgerufen am 28.02.2023
2. ↑ [Ethics Pledges And Other Executive Branch Appointtee Restrictions Since 1993](#), Congressional Research Service, Version vom 23.02.2021, abgerufen am 28.02.2023
3. ↑ [18 U.S. Code §207](#), law.cornell.edu, abgerufen am 28.02.2023
4. ↑ [18 U.S. Code §216](#), law.cornell.edu, abgerufen am 28.02.2023
5. ↑ <sup>5,05,15,2</sup> [Post-Employment “Revolving Door,” Laws for Federal Personnel](#), Congressional Research Service vom 07.01.2014, abgerufen am 28.02.2023
6. ↑ [Revolving Door Prohibitions](#), ncsf.org, abgerufen am 28.02.2023