

## Seitenwechsler auf EU-Ebene

---

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

Nachdem 2022 im Rahmen der Veröffentlichung der "Uber Files" Details über den Wechsel der EU-Kommissarin Neelie Kroes als Lobbyistin zum Fahrdienstleister Uber bekannt geworden waren, kritisierte Corporate Europe Observatory (CEO) in einem öffentlichen Schreiben an Kommissionspräsidentin von der Leyen den unzureichenden Umgang der EU-Kommission mit Seitenwechseln [\[1\]](#)[\[2\]](#)

### Seitenwechsel 2022

---

Name	Land	Alter	Job bis	Neuer Job ab
Cecilia Malström	Schwe den	2014-2019	EU-Kommissarin für Handel, 2010-Kommissarin für Inneres	<ul style="list-style-type: none"><li>• seit 01/2022 Senior Advisor bei der Wirtschaftskanzlei Covington &amp; Burling <a href="#">[3]</a></li></ul>

### Seitenwechsel 2020

---

Name	Land	Alter	Job bis	Neuer Job ab
Günther Oettinger	Deut schla nd	2017-2019	EU-Kommissar für Haushalt und Personal, Kommissar für Digitalwirtschaft, davor Kommissar für Energie	<ul style="list-style-type: none"><li>• 2019 Gründung der Oettinger Consulting, Wirtschafts- und Politikberatung GmbH</li><li>• 2020 Mitglied von Gremien einer Vielzahl von Unternehmen und wirtschaftsnahen Denkfabriken <a href="#">[4]</a></li></ul>

### Seitenwechsel 2017

---

Name	Land	Alter	Job bis	Neuer Job ab
Jonathan Hill	Großbritannien	11/2014-06/2016	Finanzkommissar der EU-Kommission	<ul style="list-style-type: none"><li>• seit 2017 Berater bei Freshfields Bruckhaus Deringer</li><li>• seit 2018 Berater bei UBS und Deloitte</li></ul>

### Seitenwechsel 2016

---

Name	Land	Alter Job bis	Neuer Job ab
José Manuel Barroso	Portugal	2004-10/2014 Präsident der EU-Kommission	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 07/2016 <a href="#">Goldman Sachs</a>, Mitglied des Verwaltungsrats und Berater</li> <li>• Lenkungsausschuss der Bilderberg-Konferenz</li> <li>• Ehrenamt beim <a href="#">European Business Summit</a> von <a href="#">BusinessEurope</a></li> </ul>
Barbara Gallani		2016 Direktorin der Lobbyorganisation der britischen Nahrungsmittelindustrie <a href="#">Food and Drink Federation</a> (FDF)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 05/2016 <a href="#">Europäische Behörde für Lebensmittelsicherheit</a> (EFSA), Leiterin der Abteilung Kommunikation und Außenbeziehungen</li> </ul>
Neelie Kroes	Niederlande	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2010-2014 EU-Kommissarin für die Digitale Agenda</li> <li>• 2004-2010 Wettbewerbskommissarin</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 05/2016 <a href="#">Sales Forces</a>, Aufsichtsrat</li> <li>• <a href="#">Uber</a>, Beraterin</li> </ul>
Karel de Gucht	Belgien	2010-2014 Kommissar für Handel	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 05/2016 <a href="#">ArcelorMittal</a>, Aufsichtsratmitglied</li> </ul>

## Seitenwechsel 2015

Name	Land	Alter Job bis	Neuer Job ab
Guido Peruzzo	Deutschland	01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter Deutschlands bei der EU	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 06/2015 Geschäftsführer der Lobbyagentur <a href="#">EUTOP Brussels</a></li> </ul>
Neelie Kroes	Niederlande	10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale Agenda	<ul style="list-style-type: none"> <li>• xx/2015 Sonderberaterin für die US-Großbank <a href="#">Bank of America</a></li> </ul>
John Clancy	UK	10/2014 Sprecher von EU-Handelskommissar Karel de Gucht	<ul style="list-style-type: none"> <li>• xx/2015 Lobbyfirma <a href="#">FTI Consulting</a>, Mitarbeiter</li> </ul>
Karel de Gucht	Belgien	2010-10/2014 EU-Handelskommissar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• xx/2015 Privatbank <a href="#">Merit Capital NV</a>, Vorstand</li> <li>• xx/2015 Telekommunikationskonzern <a href="#">Belgacom/Proximus</a>, Vorstand</li> <li>• xx/2015 Private-Equity-Unternehmen <a href="#">CVC Capital Partners</a></li> </ul>

## Seitenwechsel 2014

Name	Land	Alter Job bis	Neuer Job ab
Viviane Reding	Luxemburg	06/2014 EU-Kommissarin für Justiz	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 01/2015 Bertelsmann Stiftung, Mitglied des Kuratoriums</li> <li>• 01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im Aufsichtsrats</li> <li>• 12/2014 Bergbaufirma Nyrstar, Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>• 07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul>
Maria Damanaki	Griechenland	2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei	<ul style="list-style-type: none"> <li>• US-NGO The Nature Conservancy (TNC), die enge Verbindungen zu Ölkonzernen und zur Finanzbranche pflegt</li> </ul>
Suum Kallas	Estland	10/2014 EU-Verkehrskommissar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• xx/2014-08/2015 Berater für den estnischen Softwarekonzern Nortal. Zugleich war Kallas Sonderberater des amtierenden EU-Währungskommissars Valdis Dombrovskis</li> </ul>
Silvana Koch-Mehrin	Deutschland	06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 11/2014 Lobbyagentur gplus</li> </ul>
Holger Krahmer (FDP)	Deutschland	2004-2014 Mitglied des EU-Parlament	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 09/2014 Beratungsfirma Hanover Communication</li> <li>• 04/2015 Opel/General Motors (GM), Direktor für Europäische Angelegenheiten, Politik und Regierungsbeziehungen</li> </ul>
Peter Skinner	UK	06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Ausschuss für Wirtschaft und Währung (ECON)	11/2014 Lobbyist für den Versicherungskonzern Allianz SE
Sharon Bowles	UK	06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-Parlament	08/2014 Vorstandsmitglied der London Stock Exchange (LSE), Europas führender Börse
Arlene McCarthy	UK	06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschuss für Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-Parlament	07/2014 UK-Lobbyfirma Sovereign Strategy, Stellv. Vorsitzende (European Strategy)
		Berater des Flughafenverbands Arbeitsgemeinschaft Deutscher	06/2014 Mitglied des EU-Parlament

Jens Gieseke	Deutschland	Verkehrsflughäfen (ADV)	für die <a href="#">CDU</a>
Hervé Jouanjean	Frankreich	04/2014 Generaldirektor der Generaldirektion Haushalt der <a href="#">EU-Kommission</a>	05/2014 Berater ("Of counsel") bei der französischen Anwaltskanzlei <a href="#">Fidal</a>
Corien Wortmann-Kool	Niederlande	07/2014 Stellv. Fraktionschefin und Finanzexpertin der EVP-Fraktion im <a href="#">EU-Parlament</a>	05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats Versicherungskonzern <a href="#">Aegon</a>
Christian Thimann	Deutschland	12/2013 <a href="#">Europäische Zentralbank</a> (EZB), Berater des Präsidenten	01/2014 Versicherungskonzern <a href="#">Axa</a> , Vorstand
Gayle Kimberley	Malta	bis 2011 Europäischer Rat	01/2014 Lobbyistin bei <a href="#">Swedish Match</a> (Tabakkonzern)

## Seitenwechsel 2013

Name	Land	Alter Job bis	Neuer Job ab
Joao Pacheco	Portugal	09/2013 <a href="#">EU-Kommission</a> , GD Landwirtschaft, Stellv. Generaldirektor	10/2013 Unternehmensberatung <a href="#">Allen F Johnson &amp; Associates</a> , Direktor für die Europäischen Märkte
Serge Abou	Frankreich	bis 2011 EU-Botschafter in China	07/2013 Berater bei <a href="#">Huawei</a>
Fanny-Pomme Langue	Frankreich	09/2012 <a href="#">EU-Kommission</a> , GD Energie	01/2013 <a href="#">European Biomass Association</a> (AEBIOM), "Policy Director"
Maria Trallero	Spanien	2005-2012 EU-Kommission, DG Handel, Policy Coordinator	xx/2013 Europäischer Pharmadachverband <a href="#">EFPIA</a> , Direktorin für Handelspolitik

## Seitenwechsel 2012

Name	Land	Alter Job bis	Neuer Job ab
Vicenzo Salvatore	Italien	06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der <a href="#">Europäischen Arzneimittelagentur</a> (EMA)	06/2012 Anwalt bei <a href="#">Sidley Austin</a> mit der Aufgabe Life-Science Unternehmen zu beraten, wenn es um EU-Gesetze geht
Diana Banati	Ungarn	05/2012 Vorsitzende des <a href="#">EFSA</a> -Verwaltungsrats	05/2012 Lobbyverband <a href="#">International Life Sciences Institute</a>
Xavier Luria	Spanien	Leiter des Bereichs "Sicherheit und Wirksamkeit von Arzneimitteln" der <a href="#">Europäischen Arzneimittelagentur</a> (EMA)	03/2012 Berater für diverse Pharmaunternehmen
Jean De Ruyt	Belgien	Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU	01/2012 "Senior European policy advisor" bei der Kanzlei <a href="#">Covington &amp; Burling LLP</a>

## Seitenwechsel 2011

Name	Land	Alter Job bis	Neuer Job ab
Ernst Strasser	Österreich	bis 2011 Mitglied des <a href="#">EU-Parlament</a>	Rücktritt wegen der „ <a href="#">Cash-for-laws-Affäre</a> “
Tibor Kiss	Ungarn	Botschafter und ständiger Vertreter Ungarns bei der EU	"Senior Political Adviser" bei der PR-Agentur <a href="#">PA Europe</a>
David Carlander	Schweden	2011 <a href="#">EFSA</a> , zuständig für Risikobewertung von Nanotechnologie in Nahrungsmitteln	09/2011 Cheflobbyist bei <a href="#">Nanotechnology Industry Association</a>
Thomas Lönnegren	Schweden	12/2010 Direktor der <a href="#">Europäischen Arzneimittelagentur (EMA)</a>	<ul style="list-style-type: none"><li>• gründete sein eigenes Beratungsunternehmen <a href="#">Pharma Executive Consulting Ltd.</a> noch als EMA-Direktor</li><li>• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur <a href="#">NDA</a>, die sich auf die Beratung der Pharmaindustrie spezialisiert hat</li></ul>

## Seitenwechsel 2010

Name	Land	Alter Job bis	Neuer Job ab
Eoin O'Malley	Irland	2006-xx/2010 <a href="#">BusinessEurope</a> , Senior Adviser on International Relations	06/2010 <a href="#">EU-Kommission</a> , DG SANCO, dann DG Handel, Referent und Redenschreiber
Günter Verheugen	Deutschland	02/2010 EU-Kommissar für Industrie und Unternehmenspolitik	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 04/2010 <a href="#">Royal Bank of Scotland</a></li> <li>• Gründung seines eigenen Lobbyunternehmens <a href="#">European Experience Company</a></li> </ul>
Benita Ferrero-Waldner	Österreich	2009 EU-Kommissarin für Außenbeziehungen und europäische Nachbarschaftspolitik	02/2010 <a href="#">Munich Re AG</a>
Mogens Peter Carl	Dänemark	Generaldirektor der Generaldirektion (GD) Handel und danach bis 08/2009 Generaldirektor der GD Umwelt	02/2010 Berater bei <a href="#">Kreab Gavin Andersen</a>
Joe Borg	Malta	2009 EU-Kommissar für Fischerei und Maritime Angelegenheiten	xx/2010 <a href="#">FIPRA</a>
Javier Solana	Spanien	2009 Generalsekretär des <a href="#">Rates der Europäischen Union</a> , Hoher Vertreter für die Gemeinsame Außen- und Sicherheitspolitik	xx/2010 <a href="#">Brookings Institution</a>
Charles McCreevy	Irland	2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen	xx/2010 Berater bei <a href="#">Ryanair</a>
Meglena Kuneva	Bulgarien	2009 EU-Kommissarin für Verbraucherschutz	xx/2010-xx/2013 Mitglied des Vorstands der französischen Großbank <a href="#">BNP Paribas</a>

## Seitenwechsel 2009

Name	Land	Alter Job bis	Neuer Job ab
Mårten Westrup	Schweden	EU-Kommission, Generaldirektion "Unternehmen und Industrie"	12/2009 Arbeitgeberdachverband <a href="#">BusinessEurope</a>
Derek Taylor	UK	leitender Berater für Energie bei der Generaldirektion Energie der <a href="#">EU-Kommission</a>	Berater für Energiefragen bei der Lobbyagentur <a href="#">Burson-Marsteller</a>

## Seitenwechsel 2008

Name	Land	Alter Job bis	Neuer Job ab
Michel Petite	Frankreich	2007 Generaldirektor des Juristischen Diensts der EU-Kommission	2008 Kanzlei <a href="#">Clifford Chance</a>
Suzy Renckens	Belgien	2008 Abteilungsleiterin des Bereichs Gentechnik der <a href="#">EFSA</a>	2008 Lobbyistin beim Gentechnik-Unternehmen <a href="#">Syngenta</a>
Jacques de Larosière	Frankreich	2009 Berater für den Präsidenten der Bank <a href="#">BNP Paribas</a>	2008 Vorsitz der high-level group on financial supervision der EU

## Seitenwechsel 2007

Name	Land	Alter Job bis	Neuer Job ab
Wilhelm Schönfelder	Deutschland	06/2007 EU-Botschafter der Bundesrepublik Deutschland	09/2007-2010 Leiter der <a href="#">Siemens</a> -Vertretung in Brüssel
Alexander Schaub	Deutschland	06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt der <a href="#">EU-Kommission</a>	02/2007 Berater bei <a href="#">Freshfields Bruckhaus Deringer</a>
Otmar Issing	Deutschland	05/2006 Chefökonom der <a href="#">Europäischen Zentralbank</a>	01/2007 „International Advisor“ der Investmentbank <a href="#">Goldman Sachs</a>

## Seitenwechsel 2001

Name	Land	Alter Job bis	Neuer Job ab
Leon Brittan	UK	1999 Vizepräsident EU-Kommission und EU Handelskommissar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 03/2001 <a href="#">International Financial Services London</a></li> <li>• seit 2011 UBS Warburg</li> </ul>

## Seitenwechsel 2000

Name	Land	Alter Job bis	Neuer Job ab
Martin Bangemann	Deutschland	bis 1999 EU-Kommissar für Industriepolitik, Informationstechnik und Telekommunikation	2000-2001: Aufsichtsratsmitglied bei <a href="#">Telefonica</a>

## Lobbyismus in der EU



- Überblick A-Z

- Lobbyismus in der EU

## Seitenwechsel



- Seitenwechselftabelle
- Was ist das Problem?

## Weiterführende Informationen

---

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

---

**Newsletter**

**Bluesky**

**Facebook**

**Instagram**

1. ↑ [Uber, Neelie Kroes, an the European Commission 14.07.2022](#), lobbycontrol.de, abgerufen am 17.07.2022
2. ↑ [Datenleck setzt US-Konzern unter Druck](#), tagesschau.de vom 10.07.2022, abgerufen am 17.07.2022
3. ↑ [Cecilia Malström Joins Covington's Public Policy Practice](#), cov.com vom 05.01.2022, abgerufen am 09.01.2022
4. ↑ [Spitzenreiter bei den Nachfolgebeschäftigungen von ehemaligen EU-Kommissaren ist der ehemalige deutsche Kommissar Günther Oettinger](#), gruene-jork.de vom 30.11.2020, abgerufen am 15.01.2022