

## Inhaltsverzeichnis

---

|                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| 1. Karenzzeit EU .....               |  |
| 2. Karenzzeit .....                  |  |
| 3. Seitenwechsel .....               |  |
| 4. Günter Verheugen .....            |  |
| 5. Benita Ferrero-Waldner .....      |  |
| 6. Seitenwechsler auf EU-Ebene ..... |  |

## Karenzzeit EU

Auf EU-Ebene gibt es verbindliche [Karenzzeit](#)-Regelungen für die Kommissare und Mitarbeiter von EU-Institutionen. Insbesondere die Kommission ist von der Problematik des [Seitenwechsels](#) von Politikern zu Vertretern privater Interessen stark betroffen.

### Inhaltsverzeichnis

|                                                            |   |
|------------------------------------------------------------|---|
| 1 Europäische Kommission .....                             | 2 |
| 2 EU-Parlament .....                                       | 3 |
| 3 Europäischer Rat .....                                   | 3 |
| 4 EU-Beamte:innen .....                                    | 3 |
| 5 Weiterführende Informationen .....                       | 3 |
| 6 Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus ..... | 3 |
| 7 Einzelnachweise .....                                    | 4 |

## Europäische Kommission

Die Europäische Kommission ist einer der drei entscheidenden Akteure im Gesetzgebungsprozess der EU, sie besitzt das Initiativrecht für Gesetzesvorschläge. Die Kommission ist für Lobbyist:innen besonders interessant, hier eröffnet sich die Möglichkeit Gesetze noch in ihrer Entstehung und Ausformulierung zu beeinflussen. Der Lobbyeinfluss stellt jedoch nicht die einzige Gefährdung für die Unabhängigkeit der Arbeit der Kommission dar. Der Seitenwechsel vieler ehemaliger EU-Kommissar:innen in Lobbypositionen lässt ein besonders fragwürdiges Licht auf die Neutralität ihrer Arbeit in der Kommission fallen. Ein Überblick über die Wechsel der leitenden Mitarbeiter der Kommission ist nicht verfügbar. 39 Prozent der 92 EU-Kommissar:innen der Kommissionen von 1981 bis 2009 arbeiteten und arbeiten nach ihrem Ausscheiden als Vertreter privater Interessen; prominente Fälle waren die Wechsel von [Günter Verheugen](#), [Benita Ferrero-Waldner](#) oder [Charles McCreevy](#).<sup>[1]</sup> Daher hat die Kommission mittlerweile Karenzzeitregelungen für ihre ehemaligen Kommissar:innen und Beamte:innen eingeführt.

Grundsätzlich verbietet die EU-Kommission ihren ehemaligen Mitgliedern Lobbying in Angelegenheiten in thematischer Nähe zu ihrer Betätigung bei der Kommission (drei Jahre für ehemalige Präsident:innen). Darüber hinaus gilt für ehemalige EU-Kommissionsmitglieder eine Anzeigepflicht für berufliche Tätigkeiten bis zu zwei Jahre nach Ausscheiden aus dem Amt. Für ehemalige Präsident:innen beträgt diese Zeit drei Jahre. In diesem Zeitraum kann die amtierende Kommission nach Beratung durch ein unabhängiges Ethikkomitee Auflagen für die Ausübung angezeigter Tätigkeiten verhängen oder diese vollständig untersagen. Das Ethikkomitee wird von der Kommission auf Vorschlag ihres/ihrer Präsident:in für eine dreijährige Amtszeit berufen. Mitglieder können einmalig wiederberufen werden. Das Komitee soll mit Personen besetzt werden, die über Erfahrung in Führungspositionen in europäischen, nationalen oder internationalen Institutionen verfügen und in diesen Positionen „makelloso professionelles Verhalten“ an den Tag gelegt haben.<sup>[2]</sup> Mitglieder des Komitees sind:<sup>[3]</sup>

- [Allan Rosas](#) – ehem. Richter des Europäischen Gerichtshofs
- [Elisabeth Morin Chartier](#) – ehem. Abgeordnete des EU-Parlaments
- [Jerzy Plewa](#) – ehem. Generaldirektor für Landwirtschaft und ländliche Entwicklung der EU-Kommission

(Stand Februar 2023)

Die Anzeigepflicht schließt unbezahlte Tätigkeiten ein. Das Ethikkomitee muss nicht konsultiert werden bei angestrebten Beamtentätigkeiten, akademischen Tätigkeiten, kurzzeitigen Engagements von ein bis zwei Werktagen und ehrenamtlichen Tätigkeiten.

Alle Entscheidungen der EU-Kommission und des Ethikkomitees in Karenzzeitangelegenheiten können [hier](#) abgerufen werden.

## EU-Parlament

Der Korruptionsskandal um die ehemalige Parlamentsvizepräsidentin **Eva Kaili** („Katargate“) trat Anfang 2023 eine Diskussion über die Einführung strengerer Lobbyregeln im EU-Parlament los. Unter anderem wurde auch die Einführung einer Karenzzeitregelung für ehemalige Parlamentarier:innen angeregt. Dazu wurde im Februar 2023 von Parlamentspräsidentin **Roberta Metsola** ein Vorschlag vorgelegt, der eine Untersagung von Lobbytätigkeiten von sechs Monaten vorsah.<sup>[4][5]</sup> Die Vorsitzende der S&D-Fraktion Garcia kritisierte diesen als zu kurz.<sup>[6]</sup>

## Europäischer Rat

Für ehemalige EU-Ratspräsident:innen gilt nach Ausscheiden aus dem Amt ein 18-monatiges Verbot Lobbytätigkeiten gegenüber EU-Institutionen auszuüben. Im gleichen Zeitraum gilt eine Anzeigepflicht aufgenommener Tätigkeiten dem:der amtierenden Ratspräsident:in gegenüber. Diese:r entscheidet frei darüber, ob der Rat zu informieren ist oder nicht. Von der Anzeigepflicht ausgenommen sind öffentliche Ämter und unbezahlte Tätigkeiten ohne EU-Bezug.<sup>[7]</sup>

## EU-Beamte:innen

Verhaltensregeln für die Beschäftigten aller EU-Institutionen sind zentral in den „**Staff Regulations**“ geregelt. In Sachen Karenzzeit sehen sie eine Anzeigepflicht angenommener Tätigkeiten von zwei Jahren bei der letzten Institution, bei der ein:e Beamte:in beschäftigt war vor. Wenn diese Institution feststellt, dass ein Bezug der neuen Tätigkeit zur Arbeit in den letzten drei Jahren bei der EU besteht, kann sie Auflagen oder ein Verbot der neuen Tätigkeit anordnen. Für ehemalige hohe Beamte gilt ein grundsätzliches zwölfmonatiges Lobbyverbot.<sup>[8]</sup>

## Weiterführende Informationen

- [Seitenwechsler auf EU-Ebene](#)
- [Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene](#)

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

Newsletter

Twitter

Facebook

Instagram

## Einzelnachweise

---

1. ↑ [There is life after the commission](#), Roland Vaubel/Bernhard Klingen/David Müller, 2012, Review of International Organizations, 7, 1, Seite 60ff., abgerufen am 21.02.2023
2. ↑ [Code of Conduct for the Members of the European Commission Articles 11 and 12](#), eur-lex.europa.eu, abgerufen am 21.02.2023
3. ↑ [The Independent Ethical Committee](#), commission.europa.eu, abgerufen am 21.02.2023
4. ↑ [Group Leader endorse first steps of parliamentary reform](#), europarl.europa.eu, abgerufen am 21.02.2023
5. ↑ [Ehemaligen EU-Parlamentariern wird Lobbying untersagt](#), euractiv.de vom 08.02.2023, abgerufen am 21.02.2023
6. ↑ [Political groups spar over EU Parliament chief Metsola's Qatargate transparency reforms](#), politico.eu vom 09.02.2023, abgerufen am 21.02.2023
7. ↑ [Code of Conduct for the President of the European Council](#), consilium.europa.eu, abgerufen am 21.02.2023
8. ↑ [EU Staff Regulations, Article 16](#), eur-lex.europa.eu, abgerufen am 21.02.2023

## Karenzzeit

---

Weiterleitung nach:

- [Seitenwechsel und Karenzzeiten \(Überblick\)](#)

## Seitenwechsel

---

Weiterleitung nach:

- [Seitenwechsel und Karenzzeiten \(Überblick\)](#)

## Günter Verheugen

---

### Seitenwechsel



- [Seitenwechseltabelle](#)
- [Was ist das Problem?](#)

## Finanzlobby



- [Finanzlobby A-Z](#)

## Lobbyismus in der EU



- [Überblick A-Z](#)
- [Lobbyismus in der EU](#)

**Günter Verheugen** (\*28.04.1944 in Bad Kreuznach), SPD, von 1999 bis 2009 EU-Kommissar, zuletzt für Unternehmen und Industrie. Innerhalb weniger Monate nach dem Ausscheiden aus seinem Amt als Kommissar nahm er mehrere Beratertätigkeiten auf. Zudem gründete er 2010 gemeinsam mit seiner ehemaligen Kabinettschefin Petra Erler seine eigene Lobbyorganisation, die [European Experience Company](#).

### Inhaltsverzeichnis

|                                                            |   |
|------------------------------------------------------------|---|
| 1 Karriere .....                                           | 5 |
| 2 Verbindungen und Netzwerke .....                         | 6 |
| 3 Wirken .....                                             | 6 |
| 3.1 Als EU-Kommissar .....                                 | 6 |
| 3.2 Seitenwechsler nach dem Ausscheiden .....              | 6 |
| 4 Zitate .....                                             | 7 |
| 5 Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus ..... | 7 |
| 6 Einzelnachweise .....                                    | 7 |

## Karriere

- seit 04/2014 Honorarprofessor an der Universität Viadrina Frankfurt(Oder)
- 04/2010 Gründung der Lobbyorganisation [European Experience Company](#)
- 2004-2010 **EU-Kommissar für Unternehmen und Industrie, Vizepräsident der EU-Kommission**
- 1999-2004 EU-Kommissar für die Erweiterungsverhandlungen
- 1998-1999 Parlamentarischer Staatsminister des Auswärtigen Amts
- 1994-1997 stellv. Fraktionsvorsitzender der SPD
- 1993-1995 SPD-Bundesgeschäftsführer
- 1987-1989 Chefredakteur der Parteizeitung "Vorwärts"

- 1983–1999 Mitglied des Deutschen Bundestags
- 1982 Wechsel zur SPD
- 1978–1982 Generalsekretär der FDP
- 1977–1978 Bundesgeschäftsführer der FDP

## Verbindungen und Netzwerke

---

- Berater der [Royal Bank of Scotland](#)<sup>[1]</sup>
- Kuratoriumsmitglied im [Deutsch-Aserbaidschanischen Forums](#)<sup>[2]</sup>
- Berater des [Bundesverband der Deutschen Volksbanken und Raiffeisenbanken](#) (BVR)<sup>[3]</sup>
- Berater der [Agentur zur Modernisierung der Ukraine](#) (AMU). Zuständig für "EU Integration".<sup>[4]</sup>
- Beirat der PR-Agentur [Fleishman Hillard](#)<sup>[5]</sup>
- Berater und des türkischen Rohstoffbörsenverbandes (TOBB)

## Wirken

---

### Als EU-Kommissar

---

Verheugen zog während seiner Zeit als Kommissar für Unternehmen und Industrie (2004-2009) mehrfach heftige Kritik auf sich, vor allem von Umweltverbänden. Sowohl bei der Chemikalienrichtlinie REACH als auch bei der Richtlinie zu CO<sup>2</sup>-Emissionen für Neuwagen wurde ihm vorgeworfen, den Interessen der Industrie zu sehr nachgegeben zu haben.<sup>[6]</sup> Die Beratungskommission "Cars 21" zur umstrittenen CO<sup>2</sup>-Richtlinie für Neuwagen zum Beispiel hatte er - so der Vorwurf - hauptsächlich mit Vertretern der Autoindustrie besetzt und den Autolobbyisten damit ermöglicht, die Richtlinie als vermeintliche Experten zu ihren eigenen Gunsten entscheidend abzuschwächen.<sup>[7]</sup>

### Seitenwechsler nach dem Ausscheiden

---

Nach seinem Ausscheiden nahm Verheugen Beraterjobs bei der [Royal Bank of Scotland](#), dem [Bundesverband der deutschen Raiffeisenbanken und Volksbanken](#) (BVR), der Lobbyagentur [Fleishman Hillard International Communications](#) und dem [türkischen Rohstoffbörsenverband](#) (TOBB) an. Dem Verhaltenskodex der Europäischen Kommission zufolge hätte er, bevor er diese Stellen antrat, die Kommission darüber informieren müssen, dies unterließ er allerdings geflissentlich, allein dies schon ein Verstoß gegen den Verhaltenskodex für Kommissare. Dennoch gab ihm die Europäische Kommission im Juli 2010 grünes Licht für seine Engagements, mit der Begründung, Verheugen sei nicht in Lobbytätigkeiten involviert.

Obwohl ihn die Kommission im April 2010 aufgefordert hatte, ihr nun all seine geplanten Aktivitäten nach Ausscheiden aus dem Amt mitzuteilen, verschwieg er, dass er soeben im Begriff war, sein eigenes Lobbyunternehmen [European Experience Company](#) zu gründen. Ironischerweise schickte er Antwortfaxe auf Nachfragen bezüglich seiner anderen Tätigkeiten regelmäßig von der European Experience Company aus, was in der Kommission aber nicht weiter auffiel. Erst als die [Wirtschaftswoche](#) Ende August aufdeckte, dass Verheugen eine eigene Lobbyagentur betreibt, stellte die Kommission Nachfragen. Obwohl Günter Verheugen dies bisher bestreitet, ist es relativ eindeutig, dass die European Experience Company eine breite Palette an EU-Lobbying-Dienstleistungen anbietet - anders lässt sich die [Homepage](#) nicht deuten. Anders als der Ex-Kommissar mit seiner Aussage suggeriert, umfasst die Definition von Lobbying auch nach der [Europäischen Transparenz-Initiative ETI](#) viel mehr als das bloße Knüpfen von Kontakten - unter anderem

auch die inhaltliche Vorbereitung von Lobbytätigkeiten, bspw. das Verfassen von Papieren. Auch Verheugens Argument, er habe die Tätigkeit nicht angeben müssen, weil er nicht für sie bezahlt wird, kann nicht verfangen, denn erstens spricht der Verhaltenskodex nicht nur von bezahlten Tätigkeiten, und zweitens profitiert er als Teilhaber von seinem Unternehmen. Er ist dem Onlineservice [Bürgerl Wirtschaftsinfos](#) zufolge gleichberechtigt mit seiner Geschäftspartnerin Petra Erler zu je 12.5000 Euro an dem Unternehmen beteiligt.

Am 2. Februar 2011 wurde bekannt, dass die EU-Kommission Verheugen die Tätigkeit für die European Experience Company erlaubt. Er darf sich allerdings für 26 Monate nicht an seine ehemalige Generaldirektion wenden und keine Aufträge von Nutznießern der Generaldirektion annehmen.<sup>[8]</sup>

## Zitate

---

„Angesichts der anstehenden wichtigen Beratungen der EU-Kommission zur Bankenregulierung, im Zahlungsverkehr und im Wertpapiergeschäft möchten wir noch deutlicher den genossenschaftlichen Finanzverbund und sein erfolgreiches Geschäftsmodell in Brüssel zu Gehör bringen“ - BVR-Präsident Uwe Fröhlich über Verheugens Tätigkeit beim BVR.<sup>[9]</sup>

„Meine Tätigkeit wird sich auf die politische Beratung der Führungsgremien beschränken. Lobbyarbeit in jeglicher Form ist nicht vorgesehen“ - Verheugen zu seiner Tätigkeit beim BVR<sup>[10]</sup>

„Seine Erfahrungen in der europäischen Politik und seine nationalen und internationalen Kontakte sind für die RBS sehr wertvoll“ - RBS-Deutschland-Chefin Ingrid Hengster.<sup>[11]</sup>

„Im Übrigen steht das Leistungsangebot dieser Firma, die die Grundlage der Selbstständigkeit der Geschäftsführerin Petra Erler bildet, in vollkommener Übereinstimmung mit den Anforderungen des Verhaltenskodexes für ehemalige Mitarbeiter der Kommission. Jede Form von Lobbyismus gegenüber den Brüsseler Institutionen ist danach ausdrücklich ausgeschlossen“ - Verheugen über die European Experience Company.<sup>[12]</sup>

„Wir bieten Ihnen Sachverstand und reiche Erfahrung auf dem Gebiet der Europapolitik und in außenpolitischen Fragen, kreative Lösungen sowie die richtige Strategie für Ihren Erfolg im Umgang mit europäischen Institutionen“ - die [Homepage der European Experience Company](#)

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

---

Newsletter

Twitter

Facebook

Instagram

## Einzelnachweise

---

1. ↑ [Verheugen berät weitere Bank](#), manager-magazin.de vom 28.04.2010, abgerufen am 03.05.2016
2. ↑ [Kuratorium](#), da-forum.net, abgerufen am 03.05.2016
3. ↑ [Genossenschaftliche Bankengruppe verstärkt Europaengagement](#), Pressemitteilung vom 14.04.2010, abgerufen am 03.05.2016
4. ↑ [Webseite der AMU \(aktuell offline\)](#), Stand der Webseite vom 09.01.2016, archiviert auf archive.org, abgerufen am 03.05.2016

5. ↑ [About International Advisory Board](#), fleishmanhillard.com, abgerufen am 04.05.2016
6. ↑ [EU-Kommission beschließt CO2-Richtliniestern](#).de vom 12. Dezember 2008, abgerufen am 27. Oktober 2010
7. ↑ [Driving Climate Change - How the Car Industry is attempting the thwart CO2 emission legislation](#), 26. Mai 2008, abgerufen am 27. Oktober 2010
8. ↑ [Günter Verheugen bekommt „Kontaktverbot“](#), FAZ online vom 2. Februar 2011, abgerufen am 29.04.2014
9. ↑ [Günter Verheugen berät Raiffeisenbanken](#) faz.net vom 14.4.2010, abgerufen am 29.04.2014
10. ↑ [Günter Verheugen berät Raiffeisenbanken](#) faz.net vom 14.4.2010, abgerufen am 29.04.2014
11. ↑ [Verheugen berät weitere Bank](#), Manager-Magazin vom 28. April 2010, abgerufen am 29.04.2014
12. ↑ [Günter Verheugen im Interview mit EurActiv.de Verheugen: "Der EU fehlt ein überzeugendes Projekt"](#), euractiv.de vom 20. September 2010, abgerufen am 27. Oktober 2010

## Benita Ferrero-Waldner

### Seitenwechsel



- [Seitenwechseltabelle](#)
- [Was ist das Problem?](#)

### Finanzlobby



- [Finanzlobby A-Z](#)

**Benita Ferrero-Waldner** (\* 05.09.1948, Salzburg) ist Aufsichtsrätin der **Münchener Rückversicherungs-Gesellschaft AG** (Munich Re). Vor ihrem Wechsel zur Munich Re war Ferrero-Waldner von 2004 bis 2010 als EU-Kommissarin für Außenbeziehungen und europäische Nachbarschaftspolitik zuständig.

#### Inhaltsverzeichnis

|                                                            |    |
|------------------------------------------------------------|----|
| 1 Karriere .....                                           | 9  |
| 2 Wirken und Kritik .....                                  | 9  |
| 3 Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus ..... | 10 |
| 4 Einzelnachweise .....                                    | 10 |

## Karriere

---

### Lobbyismus in der EU



- [Überblick A-Z](#)
- [Lobbyismus in der EU](#)
- 02/2010 Aufsichtsrätin der **Munich Re** (Stand: Mai 2016)
- Frühjahr 2010 Aufsichtsrätin der **Gamesa Corporacion Technologica**
- 2004–2009 **EU-Kommissarin für Außenbeziehungen und europäische Nachbarschaftspolitik**, u. a. Mitglied des internationalen Nahostquartetts
- 2000–2004 Bundesministerin für auswärtige Angelegenheiten der Republik Österreich
- 2000 amtierende Vorsitzende der Organisation für Sicherheit und Zusammenarbeit in Europa (OSZE)
- 1995–2000 Staatssekretärin im Bundesministerium für auswärtige Angelegenheiten in Österreich
- 1996–2003 Abgeordnete der ÖVP im österreichischen Nationalrat
- 1994–1995 Protokollchefin der Vereinten Nationen in New York
- 1987–1993 in der Österreichischen Botschaft in Paris tätig, ab 1990 als stellvertretende Missionschefin
- 1984–1987 im Bundesministerium für Auswärtige Angelegenheiten, sowie in den Österreichischen Botschaften in Senegal und Spanien tätig

Quelle: <sup>[1]</sup>

## Wirken und Kritik

---

Nur wenige Wochen, nachdem sie aus der **EU-Kommission** ausgeschieden war, war der neue Posten Ferrero-Waldners im Aufsichtsrat der **Münchener Rückversicherungsgesellschaft AG** besiegelt. Das **Ethik-Komitee der EU-Kommission** hat dem Wechsel der ehemaligen Kommissarin für Außenbeziehungen und europäische Nachbarschaftspolitik zu dem international agierenden Aktienkonzern zugestimmt. Unter anderem mit der Begründung, dass es sich um eine beratende, nicht um eine exekutive Tätigkeit handele. Die Zustimmung war [an eine Verschwiegenheitsklausel geknüpft](#), nach der sich Frau Ferrero-Waldner verpflichtet, bei thematischen Überschneidungen ihrer alten Funktion als EU-Kommissarin und ihrer neuen Tätigkeit keine vertraulichen Informationen an ihren neuen Arbeitgeber weiterzugeben. Gerade ihre profunde und aktuelle Kenntnis politischer Risiken von bestimmten Ländern dürfte aber für die Münchner Rück brisant und ein Grund für ihre Einstellung sein. Niemand kann und wird kontrollieren, ob Frau Ferrero-Waldner sich bei ihrer Arbeit nun an ihre Verschwiegenheitsvorgaben hält.

Prekär ist natürlich auch die kurze Zeitspanne, in der sich die Spitzenpolitikerin in die Wirtschaft verabschiedet hat. Die internationalen Kontakte Ferrero-Waldners sind noch frisch. Vor allem bei dem geplanten Wüstenstromprojekt Desertec, bei dem die Munich Re das Konsortium anführt, könnten diese Kontakte von großem Nutzen sein, um eine finanzielle Unterstützung durch die EU zu erhalten. Seit 2009 hat Ferrero-Waldner aktiv den *Mediterranean Solar Plan*, der einen Teil des umfassenderen Desertec-Plans

darstellt, unterstützt. Der Desertec-Plan sieht eine Elektrizitätsversorgung für Europa über riesige Solar- und Windanlagen in Nordafrika vor. Ferrero-Waldner sitzt nun in den Aufsichtsräten von Munich Re und Gamesa, welche Schlüsselakteure von Desertec sind. Von ALTER-EU am 27. September veröffentlichte [interne Kommissions-Dokumente](#) belegen, dass das Ethik-Komitee der EU bei seiner Entscheidung all diese Umstände übersehen zu haben scheint und in der abschließenden Einschätzung festhielt, dass „die Beschäftigung keinerlei Verbindung mit dem früheren Ressort der Kommissarin gehabt hat.“<sup>[2]</sup>

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

Newsletter

Twitter

Facebook

Instagram

## Einzelnachweise

- ↑ [Dr. Benita Ferrero-Waldner](#) Webseite des Österreichischen Parlaments, abgerufen am 09.05.2016
- ↑ [New documents show urgency of reform - Commission's revolving door scandal](#) Corporate Europe Observatory vom 27.9.2010, abgerufen am 09.05.2016

## Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

Nachdem 2022 im Rahmen der Veröffentlichung der "Uber Files" Details über den Wechsel der EU-Kommissarin Neelie Kroes als Lobbyistin zum Fahrdienstleister Uber bekannt geworden waren, kritisierte Corporate Europe Observatory (CEO) in einem öffentlichen Schreiben an Kommissionspräsidentin von der Leyen den unzureichenden Umgang der EU-Kommission mit Seitenwechseln<sup>[1][2]</sup>

## Seitenwechsel 2022

| Name             | Land      | Alter Job bis                                                          | Neuer Job ab                                                                                                                                   |
|------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cecilia Malström | Schwe den | 2014-2019 EU-Kommissarin für Handel, 2010-2014 Kommissarin für Inneres | <ul style="list-style-type: none"> <li>seit 01/2022 Senior Advisor bei der Wirtschaftskanzlei Covington &amp; Burling<sup>[3]</sup></li> </ul> |

## Seitenwechsel 2020

| Name                              | Land | Alter Job bis                                                                                                                 | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <a href="#">Günther Oettinger</a> | Deut | 2017-2019 EU-Kommissar für Haushalt und Personal, schla davor Kommissar für Digitalwirtschaft, davor nd Kommissar für Energie | <ul style="list-style-type: none"> <li>2019 Gründung der Oettinger Consulting, Wirtschafts- und Politikberatung GmbH</li> <li>2020 Mitglied von Gremien einer Vielzahl von Unternehmen und wirtschaftsnahen Denkfabriken<sup>[4]</sup></li> </ul> |

## Seitenwechsel 2017

| Name                          | Land           | Alter Job bis                                     | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------|----------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <a href="#">Jonathan Hill</a> | Großbritannien | 11/2014-06/2016 Finanzkommissar der EU-Kommission | <ul style="list-style-type: none"> <li>seit 2017 Berater bei <a href="#">Freshfields Bruckhaus Deringer</a></li> <li>seit 2018 Berater bei <a href="#">UBS</a> und <a href="#">Deloitte</a></li> </ul> |

## Seitenwechsel 2016

| Name                | Land        | Alter | Job bis                                                                                                                                      | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------|-------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| José Manuel Barroso | Portugal    |       | 2004-10/2014 Präsident der EU-Kommission                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>07/2016 <a href="#">Goldman Sachs</a>, Mitglied des Verwaltungsrats und Berater</li> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim <a href="#">European Business Summit</a> von <a href="#">Businesseurope</a></li> </ul> |
| Barbara Gallani     |             |       | 2016 Direktorin der Lobbyorganisation der britischen Nahrungsmittelindustrie <a href="#">Food and Drink Federation</a> (FDF)                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>05/2016 <a href="#">Europäische Behörde für Lebensmittelsicherheit</a> (EFSA), Leiterin der Abteilung Kommunikation und Außenbeziehungen</li> </ul>                                                                                               |
| Neelie Kroes        | Niederlande |       | <ul style="list-style-type: none"> <li>2010-2014 EU-Kommissarin für die Digitale Agenda</li> <li>2004-2010 Wettbewerbskommissarin</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>05/2016 <a href="#">Sales Forces</a>, Aufsichtsrat</li> <li><a href="#">Uber</a>, Beraterin</li> </ul>                                                                                                                                            |
| Karel de Gucht      | Belgien     |       | 2010-2014 Kommissar für Handel                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>05/2016 <a href="#">ArcelorMittal</a>, Aufsichtsratsmitglied</li> </ul>                                                                                                                                                                           |

## Seitenwechsel 2015

| Name           | Land        | Alter Job bis                                                           | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Guido Peruzzo  | Deutschland | 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter Deutschlands bei der EU             | <ul style="list-style-type: none"> <li>06/2015 Geschäftsführer der Lobbyagentur <a href="#">EUTOP</a> Brussels</li> </ul>                                                                                                                                                               |
| Neelie Kroes   | Niederlande | 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale Agenda                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>xx/2015 Sonderberaterin für die US-Großbank <a href="#">Bank of America</a></li> </ul>                                                                                                                                                           |
| John Clancy    | UK          | 10/2014 Sprecher von EU-Handelskommissar <a href="#">Karel de Gucht</a> | <ul style="list-style-type: none"> <li>xx/2015 Lobbyfirma <a href="#">FTI Consulting</a>, Mitarbeiter</li> </ul>                                                                                                                                                                        |
| Karel de Gucht | Belgien     | 2010-10/2014 EU-Handelskommissar                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>xx/2015 Privatbank <a href="#">Merit Capital NV</a>, Vorstand</li> <li>xx/2015 Telekommunikationskonzern <a href="#">Belgacom/Proximus</a>, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen <a href="#">CVC Capital Partners</a></li> </ul> |

## Seitenwechsel 2014

| Name                                 | Land         | Alter Job bis                                                                                                                                                                                              | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <a href="#">Viviane Reding</a>       | Luxemburg    | 06/2014 EU-Kommissarin für Justiz                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>01/2015 <a href="#">Bertelsmann Stiftung</a>, Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 <a href="#">Agfa-Gevaert</a>, Mitglied im Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma <a href="#">Nyrstar</a>, Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 <a href="#">EU-Parlament</a>, Mitglied</li> </ul> |
| Maria Damanaki                       | Griechenland | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>US-NGO <a href="#">The Nature Conservancy</a> (TNC), die enge Verbindungen zu Ölkonzernen und zur Finanzbranche pflegt</li> </ul>                                                                                                                                                                      |
| <a href="#">Siim Kallas</a>          | Estland      | 10/2014 EU-Verkehrskommissar                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>xx/2014-08/2015 Berater für den estnischen Softwarekonzern <a href="#">Nortal</a>.<br/>Zugleich war Kallas Sonderberater des amtierenden EU-Währungskommissars <a href="#">Valdis Dombrovskis</a></li> </ul>                                                                                           |
| <a href="#">Silvana Koch-Mehrin</a>  | Deutschland  | 06/2014 Mitglied des <a href="#">EU-Parlament</a> , <a href="#">FDP</a>                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>11/2014 Lobbyagentur <a href="#">gplus</a></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <a href="#">Holger Krahmer</a> (FDP) | Deutschland  | 2004-2014 Mitglied des <a href="#">EU-Parlament</a>                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>09/2014 Beratungsfirma <a href="#">Hanover Communication</a></li> <li>04/2015 Opel/<a href="#">General Motors</a> (GM), Direktor für Europäische Angelegenheiten, Politik und Regierungsbeziehungen</li> </ul>                                                                                         |
| <a href="#">Peter Skinner</a>        | UK           | 06/2014 Mitglied des <a href="#">EU-Parlament</a> , <a href="#">Ausschuss für Wirtschaft und Währung</a> (ECON)                                                                                            | 11/2014 Lobbyist für den Versicherungskonzern <a href="#">Allianz SE</a>                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <a href="#">Sharon Bowles</a>        | UK           | 06/2014 Vorsitzende des <a href="#">Ausschuss für Wirtschaft und Währung</a> (ECON) im <a href="#">EU-Parlament</a>                                                                                        | 08/2014 Vorstandsmitglied der <a href="#">London Stock Exchange</a> (LSE), Europas führender Börse                                                                                                                                                                                                                                            |
| Arlene McCarthy                      | UK           | 06/2014 stellv. Vorsitzende des <a href="#">Ausschuss für Wirtschaft und Währung</a> (ECON) im <a href="#">EU-Parlament</a><br>Berater des Flughafenverbands <a href="#">Arbeitsgemeinschaft Deutscher</a> | 07/2014 UK-Lobbyfirma <a href="#">Sovereign Strategy</a> , Stellv. Vorsitzende (European Strategy)<br>06/2014 Mitglied des <a href="#">EU-Parlament</a>                                                                                                                                                                                       |

|                      |             |                                                                                     |                                                                           |
|----------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Jens Gieseke         | Deutschland | Verkehrsflughäfen (ADV)                                                             | für die CDU                                                               |
| Hervé Jouanjan       | Frankreich  | 04/2014 Generaldirektor der Generaldirektion Haushalt der EU-Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien Wortmann-Kool | Niederlande | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian Thimann    | Deutschland | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB), Berater des Präsidenten                      | 01/2014 Versicherungskonzern Axa, Vorstand                                |
| Gayle Kimberley      | Malta       | bis 2011 Europäischer Rat                                                           | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match (Tabakkonzern)                       |

## Seitenwechsel 2013

| Name               | Land       | Alter Job bis                                                     | Neuer Job ab                                                                                    |
|--------------------|------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Joao Pacheco       | Portugal   | 09/2013 EU-Kommission, GD Landwirtschaft, Stellv. Generaldirektor | 10/2013 Unternehmensberatung Allen F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou         | Frankreich | bis 2011 EU-Botschafter in China                                  | 07/2013 Berater bei Huawei                                                                      |
| Fanny-Pomme Langue | Frankreich | 09/2012 EU-Kommission, GD Energie                                 | 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                                |
| Maria Trallero     | Spanien    | 2005-2012 EU-Kommission, DG Handel, Policy Coordinator            | xx/2013 Europäischer Pharma-Dachverband EFPIA, Direktorin für Handelspolitik                    |

## Seitenwechsel 2012

| Name              | Land    | Alter Job bis                                                                                                 | Neuer Job ab                                                                                                     |
|-------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vicenzo Salvatore | Italien | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der Europäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                 | 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit der Aufgabe Life-Science Unternehmen zu beraten, wenn es um EU-Gesetze geht |
| Diana Banati      | Ungarn  | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-Verwaltungsrats                                                                  | 05/2012 Lobbyverband International Life Sciences Institute                                                       |
| Xavier Luria      | Spanien | Leiter des Bereichs "Sicherheit und Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Europäischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse Pharmaunternehmen                                                                    |
| Jean De Ruyt      | Belgien | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU                                                                       | 01/2012 "Senior European policy advisor" bei der Kanzlei Covington & Burling LLP                                 |

## Seitenwechsel 2011

| Name            | Land       | Alter Job bis                                                                   | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ernst Strasser  | Österreich | bis 2011 Mitglied des EU-Parlament                                              | Rücktritt wegen der „Cash-for-laws-Affäre“                                                                                                                                                                                                                                            |
| Tibor Kiss      | Ungarn     | Botschafter und ständiger Vertreter Ungarns bei der EU                          | "Senior Political Adviser" bei der PR-Agentur PA Europe                                                                                                                                                                                                                               |
| David Carlander | Schweden   | 2011 EFSA, zuständig für Risikobewertung von Nanotechnologie in Nahrungsmitteln | 09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnology Industry Association                                                                                                                                                                                                                          |
| Thomas Lönngren | Schweden   | 12/2010 Direktor der Europäischen Arzneimittelagentur (EMA)                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als EMA-Direktor</li> <li>01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich auf die Beratung der Pharmaindustrie spezialisiert hat</li> </ul> |

## Seitenwechsel 2010

| Name                                   | Land        | Alter Job bis                                                                                                                            | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Eoin O'Malley                          | Irland      | 2006-xx/2010 <a href="#">BusinessEurope</a> , Senior Adviser on International Relations                                                  | 06/2010 <a href="#">EU-Kommission</a> , DG SANCO, dann DG Handel, Referent und Redenschreiber                                                                                                   |
| <a href="#">Günter Verheugen</a>       | Deutschland | 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und Unternehmenspolitik                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>04/2010 <a href="#">Royal Bank of Scotland</a></li> <li>Gründung seines eigenen Lobbyunternehmens <a href="#">European Experience Company</a></li> </ul> |
| <a href="#">Benita Ferrero-Waldner</a> | Österreich  | 2009 EU-Kommissarin für Außenbeziehungen und europäische Nachbarschaftspolitik                                                           | 02/2010 <a href="#">Munich Re AG</a>                                                                                                                                                            |
| <a href="#">Mogens Peter Carl</a>      | Dänemark    | Generaldirektor der Generaldirektion (GD) Handel und danach bis 08/2009 Generaldirektor der GD Umwelt                                    | 02/2010 Berater bei <a href="#">Kreab Gavin Andersen</a>                                                                                                                                        |
| <a href="#">Joe Borg</a>               | Malta       | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und Maritime Angelegenheiten                                                                             | xx/2010 <a href="#">FIPRA</a>                                                                                                                                                                   |
| <a href="#">Javier Solana</a>          | Spanien     | 2009 Generalsekretär des <a href="#">Rates der Europäischen Union</a> , Hoher Vertreter für die Gemeinsame Außen- und Sicherheitspolitik | xx/2010 <a href="#">Brookings Institution</a>                                                                                                                                                   |
| <a href="#">Charles McCreevy</a>       | Irland      | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen                                                                                   | xx/2010 Berater bei <a href="#">Ryanair</a>                                                                                                                                                     |
| <a href="#">Meglana Kuneva</a>         | Bulgarien   | 2009 EU-Kommissarin für Verbraucherschutz                                                                                                | xx/2010-xx/2013 Mitglied des Vorstands der französischen Großbank <a href="#">BNP Paribas</a>                                                                                                   |

## Seitenwechsel 2009

| Name                           | Land     | Alter Job bis                                                                                    | Neuer Job ab                                                                     |
|--------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| <a href="#">Mårten Westrup</a> | Schweden | EU-Kommission, Generaldirektion "Unternehmen und Industrie"                                      | 12/2009 Arbeitgeberdachverband <a href="#">B usinesseurope</a>                   |
| <a href="#">Derek Taylor</a>   | UK       | leitender Berater für Energie bei der Generaldirektion Energie der <a href="#">EU-Kommission</a> | Berater für Energiefragen bei der Lobbyagentur <a href="#">Burson-Marsteller</a> |

## Seitenwechsel 2008

| Name                                 | Land       | Alter Job bis                                                            | Neuer Job ab                                                         |
|--------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| <a href="#">Michel Petite</a>        | Frankreich | 2007 Generaldirektor des Juristischen Diensts der EU-Kommission          | 2008 Kanzlei <a href="#">Clifford Chance</a>                         |
| <a href="#">Suzy Renckens</a>        | Belgien    | 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs Gentechnik der <a href="#">EFSA</a> | 2008 Lobbyistin beim Gentechnik-Unternehmen <a href="#">Syngenta</a> |
| <a href="#">Jacques de Larosière</a> | Frankreich | 2009 Berater für den Präsidenten der Bank <a href="#">BNP Paribas</a>    | 2008 Vorsitz der high-level group on financial supervision der EU    |

## Seitenwechsel 2007

| Name                                | Land        | Alter Job bis                                                         | Neuer Job ab                                                                     |
|-------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| <a href="#">Wilhelm Schönfelder</a> | Deutschland | 06/2007 EU-Botschafter der Bundesrepublik Deutschland                 | 09/2007-2010 Leiter der <a href="#">Siemens</a> -Vertretung in Brüssel           |
| <a href="#">Alexander Schaub</a>    | Deutschland | 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt der <a href="#">EU-Kommission</a> | 02/2007 Berater bei <a href="#">Freshfields Bruckhaus Deringer</a>               |
| <a href="#">Otmar Issing</a>        | Deutschland | 05/2006 Chefökonom der <a href="#">Europäischen Zentralbank</a>       | 01/2007 „International Advisor“ der Investmentbank <a href="#">Goldman Sachs</a> |

## Seitenwechsel 2001

| Name                         | Land | Alter Job bis                                            | Neuer Job ab                                                                                                                                     |
|------------------------------|------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <a href="#">Leon Brittan</a> | UK   | 1999 Vizepräsident EU-Kommission und EU Handelskommissar | <ul style="list-style-type: none"> <li>03/2001 <a href="#">International Financial Services London</a></li> <li>seit 2011 UBS Warburg</li> </ul> |

## Seitenwechsel 2000

| Name                             | Land        | Alter Job bis                                                                         | Neuer Job ab                                                    |
|----------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| <a href="#">Martin Bangemann</a> | Deutschland | bis 1999 EU-Kommissar für Industriepolitik, Informationstechnik und Telekommunikation | 2000-2001: Aufsichtsratsmitglied bei <a href="#">Telefonica</a> |

## Lobbyismus in der EU



- [Überblick A-Z](#)

- [Lobbyismus in der EU](#)

## Seitenwechsel



- [Seitenwechseltabelle](#)
- [Was ist das Problem?](#)

## Weiterführende Informationen

---

- [Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene](#)
- [Seitenwechsler in Deutschland im Überblick](#)
- [Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory \(CEO\), engl.](#)
- [Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie](#)

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

---

Newsletter

Twitter

Facebook

Instagram

1. ↑ [Uber, Neelie Kroes, an the European Commission 14.07.2022](#), lobbycontrol.de, abgerufen am 17.07.2022
2. ↑ [Datenleck setzt US-Konzern unter Druck](#), tagesschau.de vom 10.07.2022, abgerufen am 17.07.2022
3. ↑ [Cecilia Malström Joins Covington's Public Policy Practice](#), cov.com vom 05.01.2022, abgerufen am 09.01.2022
4. ↑ [Spitzenreiter bei den Nachfolgebeschäftigungen von ehemaligen EU-Kommissaren ist der ehemalige deutsche Kommissar Günther Oettinger](#), gruene-jork.de vom 30.11.2020, abgerufen am 15.01.2022