

## Kreditanstalt für Wiederaufbau

Die **Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)** ist eine Anstalt des öffentlichen Rechts an dem der Bund mit 80 % und die Länder mit 20 % beteiligt sind.<sup>[1]</sup>

### Lobbyisten in Ministerien



- [Überblick A-Z](#)
- [Problembeschreibung](#)

### Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)

<b>Hauptsitz</b>	Frankfurt/Main
<b>Gründung</b>	1948
<b>Tätigkeitsbereich</b>	Förderbank im staatlichen Auftrag
<b>Mitarbeiter</b>	4.265 (2009)
<b>Etat</b>	
<b>Webadresse</b>	<a href="http://www.KfW.de">www.KfW.de</a>

### Inhaltsverzeichnis

1 Aufgaben und Organisation .....	1
2 Organe .....	2
2.1 Vorstand .....	2
2.2 Verwaltungsrat .....	2
2.3 Mittelstandsrat bei der KfW .....	2
3 Finanzen .....	2
4 Fallbeispiele und Kritik .....	3
4.1 Finanzkrise und KfW .....	3
4.2 Beziehungen zur Lobbyorganisation True Sale International .....	3
4.3 Lobbyisten in Ministerien .....	3
5 Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus .....	5
6 Einzelnachweise .....	5

## Aufgaben und Organisation

Die KfW hat die Aufgabe, im staatlichen Auftrag Fördermaßnahmen, insbesondere Finanzierungen, in den folgenden Bereichen durchzuführen:

- Mittelstand und Existenzgründungen, Risikokapital, Wohnungswirtschaft, Umweltschutz, Infrastruktur, technischer Fortschritt und Innovationen, international vereinbarte Förderprogramme und entwicklungspolitische Zusammenarbeit (§ 2 KfW-Gesetz).

Für die Inlandsförderung gibt es die folgenden Geschäftsbereiche:<sup>[2]</sup>

- KfW Mittelstandsbank, KfW Privatkundenbank, KfW Kommunalbank und Vertrieb

Die Geschäftsbereiche für die Auslandsförderung sind:

- Export- und Projektfinanzierung (über die KfW IPEX-Bank) sowie Entwicklungs- und Transformationsländer (über die KfW Entwicklungsbank und die DEG Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft mbH).

Weitere Tochtergesellschaften sind:

- die tbg Technologie-Beteiligungsgesellschaft mbH
- die Finanzierungs- und Beratungsgesellschaft mbH (FuB) und
- die **Deutsche Energie-Agentur** (dena).

## Organe

---

### Vorstand

---

Dem Vorstand obliegt die Geschäftsführung und die Vermögensverwaltung der KfW.

Mitglieder des Vorstands:

- Ulrich Schröder (Vorsitzender)
- Günther Bräunig, 08/2007-10/2008 Vorstandsvorsitzender der **IKB** AG, währenddessen Ruhen des Mandats als Vorstand der KfW
- Norbert Kloppenburg
- Edeltraud Leibrock
- Bernd Loewen
- **Axel Nawrath**, ehem. Staatssekretär im **Bundesfinanzministerium**

(Stand: Juni 2012), Quelle: <sup>[3]</sup>

### Verwaltungsrat

---

Der Verwaltungsrat überwacht die Geschäftsführung und Vermögensverwaltung der KfW. [Hier die Übersicht über die Mitglieder.](#)

### Mittelstandsrat bei der KfW

---

Der Mittelstandsrat berät und beschließt über Vorschläge zur Förderung des Mittelstandes. [Hier die Übersicht über die Mitglieder.](#)

### Finanzen

---

Das Grundkapital beträgt 3,75 Mrd. Euro.<sup>[1]</sup>

## Fallbeispiele und Kritik

### Finanzkrise und KfW

Die KfW hatte sich mit 43 % an der Mittelstandsbank **IKB** beteiligt, die 2008 wegen Fehlspekulationen am US-Hypothekenmarkt in Schwierigkeiten geriet und mit milliardenschweren Hilfsprogrammen gestützt wurde.<sup>[4]</sup> Diese wurden von der KfW und dem Bund finanziert. Hinzu kamen Millionenverluste aus dem Island-Engagement der KfW<sup>[5]</sup> Als die KfW auch noch nach deren Pleite 320 Mio. Euro an die US-Bank Lehmann Brothers überwies (ein Teil ist inzwischen rückerstattet), wurden die beiden Vorstände Peter Fleischer und Detlef Leinberger gefeuert und auf Schadenersatz verklagt. Den Klagen gegen ihre Entlassung hat das Landgericht Frankfurt im Jahr 2009 stattgegeben.<sup>[6]</sup>

### Beziehungen zur Lobbyorganisation **True Sale International**

Obwohl Verbriefungsgeschäfte eine der Hauptursachen der Finanzkrise sind und auch von der IKB praktiziert wurden, ist die KfW weiterhin Gesellschafter der Lobbyorganisation True Sales, die 2004 gegründet worden ist, um den deutschen Verbriefungsmarkt zu fördern. Zu ihren Zielen gehört nach eigenen Angaben auch, Einfluss auf die steuerlichen und rechtlichen Rahmenbedingungen zu nehmen. Die KfW stellt mit ihrem Vorstandsmitglied Dr. Günther Bräunig sogar den Vorsitzenden des Beirats dieser Lobbyorganisation.

### Lobbyisten in Ministerien

Die Dokumentation des Einsatzes von KfW-Mitarbeitern in Ministerien ist äußerst lückenhaft. Generell lassen sich über die Entsendung von KfW-Personal zu Bundesbehörden nur bis 2007 Aussagen treffen. In entsprechenden Anfragen und Berichten ab 2008 fallen Angestellte der KfW "als Anstalt öffentlichen Rechts" nicht mehr unter die Definition von "externen Mitarbeitern".<sup>[7][8]</sup> Darüber hinaus existieren allerdings für den Zeitraum, in dem sie noch als Externe geführt wurden nur punktuelle oder wenig detaillierte Daten.

#### Lobbyisten im Bundeskanzleramt

<b>Zeitraum</b>	Unbekannte Einsatzdauer zwischen 2002 und November 2006, mindestens im November 2006 <sup>[9][10]</sup>
<b>Mitarbeiter</b>	Mehrere Mitarbeiter
<b>Bearbeitete Themen</b>	Laut Impulse arbeiteten zwei der KfW-Angestellten im Kanzleramt an der Neufassung des <a href="#">Gesetzes über die Verwaltung des ERP-Sondervermögens</a> mit <sup>[11]</sup>

#### Lobbyisten im Bundesministerium der Finanzen

Insgesamt waren sieben **KfW-Mitarbeiter im Februar 2007 im BMF** beschäftigt.<sup>[11]</sup>

<b>Zeitraum</b>	Unbekannter Zeitraum, mindestens während der Erstellung der FinDAGKostVO (s. u.) <sup>[12]</sup>
<b>Mitarbeiter</b>	Ein Mitarbeiter
<b>Bearbeitete</b>	Mitarbeit an der Verordnung über die Erhebung von Gebühren und die Umlegung

<b>Themen</b>	nach dem Finanzdienstleistungsaufsichtsgesetz (FinDAGKostVO)
<b>Zeitraum</b>	Unbekannte Einsatzdauer zwischen 2002 und November 2006, mindestens im November 2006 <sup>[9][10]</sup>
<b>Mitarbeiter</b>	Ein Mitarbeiter <sup>[9]</sup>
<b>Bearbeitete Themen</b>	Mitarbeit in der Abteilung "Nationale und internationale Finanzmarkt- und Währungspolitik" an Fragen zur Anwendung und Auslegung sowie Fortentwickeln des Kreditwesengesetzes, des Finanzdienstleistungsaufsichtsgesetzes und zur gesetzlichen Umsetzung der Finanzmarktrichtlinie. Zudem allgemeine Referententätigkeiten wie Sitzungsvorbereitungen oder Mitarbeit in Arbeitskreisen. <sup>[10]</sup>
<b>Zeitraum</b>	Unbekannte Zeitspanne, mindestens im November 2006 <sup>[10]</sup> und August 2007 <sup>[13]</sup>
<b>Mitarbeiter</b>	Ein Mitarbeiter
<b>Bearbeitete Themen</b>	Operativer Einsatz im Bereich Exportkreditgarantien

#### Lobbyisten im Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung

<b>Zeitraum</b>	Unbekannte Einsatzdauer zwischen 2002 und August 2007, mindestens im November 2006 und August 2007 <sup>[9][10][13]</sup>
<b>Mitarbeiter</b>	Ein Mitarbeiter <sup>[10][13]</sup>
<b>Bearbeitete Themen</b>	Betreuung von Unternehmen in den neuen Bundesländern, die sich an den Bundesbeauftragten für Angelegenheiten der neuen Länder wenden.

#### Lobbyisten im Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie

<b>Zeitraum</b>	Unbekannte Zeitspanne zwischen Oktober 2003 und Oktober 2007 <sup>[14]</sup>
<b>Mitarbeiter</b>	Sechs nicht näher bezeichnete Mitarbeiter
<b>Bearbeitete Themen</b>	k.A.
<b>Zeitraum</b>	Mindestens im November 2007 <sup>[14]</sup>
<b>Mitarbeiter</b>	Drei nicht näher bezeichnete Mitarbeiter, möglicherweise Überschneidung mit den sechs o.g. Mitarbeitern
<b>Bearbeitete Themen</b>	k.A.

#### Lobbyisten im Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung

<b>Zeitraum</b>	Unbekannte Zeitdauer ab August 2007 <sup>[15]</sup>
<b>Mitarbeiter</b>	Ein/e MitarbeiterIn
<b>Bearbeitete Themen</b>	k.A.

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

Twitter

Facebook

Instagram

Newsletter

## Einzelnachweise

- ↑ <sup>1,01,1</sup> [Gesetz über die KfW vom 5.11.1948 in der Fassung vom 23.6.1969, zuletzt geändert durch die 9. Zuständigkeitsanpassungsverordnung vom 31.10.2006 § 1](#), Website KfW, abgerufen am 03.02.2011
- ↑ [Kennzahlen der KfW Banken Gruppe Geschäftsbericht 2009, Seite 2, 40](#), Website KfW, abgerufen am 2.2.2011
- ↑ [Webseite KfW - Vorstand](#), abgerufen am 12.06.2012
- ↑ [KfW stopft Löcher bei der Krisenbank IKB, Die Welt vom 21. März 2008](#). Website Welt, abgerufen am 3.2.2011
- ↑ [KfW verliert Millionen in Island, Handelsblatt vom 8. November 2008](#), Website HB, abgerufen am 3.2.2011
- ↑ [Erst gefeuert – dann belohnt, Süddeutsche Zeitung vom 1. Juli 2009](#), Website SZ, abgerufen am 3.2.2011
- ↑ [Antwort des Staatssekretärs Dr. Bernhard Beus \(pdf\) vom 11.04.2008 auf die Anfragen des Abgeordneten Ulrich Maurer \(Die Linke\), S. 5](#), letzter Zugriff 12.09.2011
- ↑ [§5 VV zum Einsatz von außerhalb des öffentlichen Dienstes Beschäftigten in der Bundesverwaltung vom 17.Juli 2008 auf Verwaltungsvorschriften-im-Internet.de](#), Zugriff 05.10.2011
- ↑ <sup>9,09,19,29,3</sup> [Antwort der Bundesregierung \(pdf\) auf kleine Anfrage der FDP-Fraktion zu "'Monitor' – Bericht über eine neue Art von Lobbyismus in Bundesministerien"](#) vom 13.11.2006, letzter Zugriff 09.09.2011
- ↑ <sup>10,010,110,210,310,410,5</sup> [Antwort der Bundesregierung \(pdf\) auf kleine Anfrage der Grünen-Fraktion zu "Mitarbeit von Beschäftigten von Verbänden und Wirtschaftsunternehmen in Bundesministerien und in nachgeordneten Bundesbehörden"](#) vom 04.12.2006, letzter Zugriff 09.09.2011
- ↑ <sup>11,011,1</sup> [Impulse.de: Die Maulwürfe](#). Offenes Lobbying - das war einmal: Heimlich graben sich immer mehr Interessenvertreter in die Berliner Apparate ein, von Dirk Hostkötter vom 17.04.2007, S. 3, letzter Zugriff 16.09.2011
- ↑ [Antwort des Parlamentarischen Staatssekretärs, Peter Altmaier, Bundesministerium des Innern vom 15.05.2008 auf eine mündliche Frage des Abgeordneten Volker Beck \(Grüne\)](#)
- ↑ <sup>13,013,113,2</sup> [Antwort des Innenministeriums \(pdf\) auf schriftliche Fragen des Abgeordneten Ulrich Maurer \(Die Linke\)](#) vom 14.09.2007, S.20ff. Abgerufen am 09.09.2011

14. ↑ <sup>14,014,1</sup> Antwort des Bundesministeriums für Wirtschaft und Technologie auf die Frage nach dem Einsatz von Beschäftigten aus Unternehmen und Verbänden im Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie von Lobbycontrol vom 21.11.2007, Stand: 01.11.2007
15. ↑ [Antwort des Innenministeriums \(pdf\)](#) auf schriftliche Fragen des Abgeordneten Ulrich Maurer (Die Linke) vom 14.09.2007, S.20ff. Abgerufen am 09.09.2011