

# Inhaltsverzeichnis

| 1. Seitenwechsler auf EU-Ebene                    |
|---|
| 2. José Manuel Barroso                            |
| 3. Goldman Sachs                                  |
| 4. Uber   |
| 5. Europäische Behörde für Lebensmittelsicherheit |
| 6. EUTOP  |
| 7. Viviane Reding                                 |
| 8. Bertelsmann Stiftung                           |
| 9. Businesseurope                                 |
| 10. FDP   |
| 11. Peter Skinner                                 |
| 12. Allianz                                       |
| 13. CDU   |
| 14. EFPIA   |
| 15. Europäische Arzneimittelagentur               |
| 16. Diana Banati                                  |
| 17. EFSA  |
| 18. ILSI  |
| 19. Cash-for-laws-Affäre                          |
| 20. Günter Verheugen                              |
| 21. European Experience Company                   |
| 22. Benita Ferrero-Waldner                        |
| 23. Mogens Peter Carl                             |
| 24. FIPRA   |
| 25. Meglena Kuneva                                |
| 26. Marten Westrup                                |
| 27. Derek Taylor                                  |
| 28. Burson-Marsteller                             |
| 29. Michel Petite                                 |
| 30. Clifford Chance                               |
| 31. Siemens                                       |
| 32. Freshfields Bruckhaus Deringer                |
| 33. Otmar Issing                                  |
| 34. Martin Bangemann                              |
| 35. Kategorie:EU                                  |
| 36. Lobbyismus in der EU                          |
| 37. Seitenwechsler im Überblick                   |
| 38. Seitenwechsel                                 |



Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

### Seitenwechsel 2016

Ausgabe: 26.04.2024

Neuer Job ab Name Land Alter Job bis Portug José Manuel 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats 10/2014 Präsident der EU-Kommission Barroso und Berater von Goldman Sachs Niederl 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates Neelie Kroes ande Agenda bei Salesforce und Beraterin von Uber xx/2016 Direktorin der 05/2016 Europäische Behörde für Lobbyorganisation der britischen Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin Barbara Gallani Nahrungsmittelindustrie Food and Drink der Abteilung Kommunikation und Federation (FDF) Außenbeziehungen



## Seitenwechsel 2015

| Name           | Land          | Alter Job bis  | Ne | euer Job ab  |
|----------------|---------------|--|----|--|
| Guido Peruzzo  |               | 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter<br>Deutschlands bei der EU | •  | 06/2015 Geschäftsführer der<br>Lobbyagentur EUTOP Brussels   |
| John Clancy    | UK            | 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht    | •  | xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br>Mitarbeiter  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>n   | 2010-10/2014 EU-Handelskommissar                               | •  | xx/2015 Privatbank Merit Capital NV<br>, Vorstand<br>xx/2015<br>Telekommunikationskonzern Belgac<br>om/Proximus, Vorstand<br>xx/2015 Private-Equity-<br>Unternehmen CVC Capital Partners         |
| Viviane Reding | Luxem<br>burg | 06/2014 EU-Kommissarin für Justiz                              | •  | 01/2015 Bertelsmann Stiftung, Mitglied des Kuratoriums 01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im Aufsichtsrats 12/2014 Bergbaufirma Nyrstar, Mitglied des Verwaltungsrats 07/2014 EU-Parlament, Mitglied |



## Seitenwechsel 2014

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                             | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutso<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | _   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland           | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|-----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich  | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande  | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian<br>Thimann    | Deutso<br>hland | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),<br>Berater des Präsidenten                          | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,<br>Vorstand                                |
| Gayle Kimberley         | Malta           | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

## Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|-----------------------|--|---|
| Joao Pacheco          | Portug 09/2013 EU-Kommission, GD al Landwirtschaft, Stellv. Generaldirek | 10/2013 Unternehmensberatung Allen F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>bis 2011 EU-Botschafter in China<br>eich                       | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr eich 09/2012 EU-Kommission, GD Energi                             | e 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                              |
| Maria Trallero        | Spanie 2005-2012 EU-Kommission, DG Han<br>n Policy Coordinator           | del, xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik        |

## Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit                                      |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    |  |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute                          |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen                                       |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



## Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|                | Name         | Land                            | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--------------|---------------------------------|---|---|
| Mårten Westrup | Schwe        | EU-Kommission, Generaldirektion | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin  |   |
|                | den          | "Unternehmen und Industrie"     | esseurope   |   |
|                | Derek Taylor | UK                              | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



#### Seitenwechsel 2008

Name Alter Job bis Land

Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen Michel Petite

Diensts der EU-Kommission eich

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs Suzy Renckens

Gentechnik der EFSA

Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der Jacques de

Larosière eich **Bank BNP Paribas**  Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

#### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der 09/2007-2010 Leiter der Siemens-Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland Vertretung in Brüssel

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt 02/2007 Berater bei Freshfields

Schaub hland der EU-Kommission

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen Otmar Issing

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

#### Seitenwechsel 2001

Name Alter Job bis Neuer Job ab Land

1999 Vizepräsident EU-Kommission und IJK Leon Brittan

EU Handelskommissar

03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

#### Seitenwechsel 2000

Name Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für Martin

Deutsc Industriepolitik, Informationstechnik und 2000-2001: Aufsichtsratsmitglied bei Te lefonica Bangemann

Telekommunikation

## Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

#### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus



### Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

#### Seitenwechsel 2016

| Name            | Land   | Alter Job bis                          | Neuer Job ab                            |
|-----------------|--------|--|---|
| José Manuel     | Portug | 10/2014 Präsident der EU-Kommission    | 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats    |
| Barroso         | al     | 10/2014 Frasident der EU-Kommission    | und Berater von Goldman Sachs           |
| Neelie Kroes    | Nieder | l 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale  | 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates   |
| Neelle Kroes    | ande   | Agenda                                 | bei Salesforce und Beraterin von Uber   |
|                 |        | xx/2016 Direktorin der                 | 05/2016 Europäische Behörde für         |
| Barbara Gallani |        | Lobbyorganisation der britischen       | Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin |
|                 |        | Nahrungsmittelindustrie Food and Drink | der Abteilung Kommunikation und         |
|                 |        | Federation (FDF)                       | Außenbeziehungen                        |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--|---|
| Guido Peruzzo  | Deutsc 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter hland Deutschlands bei der EU | <ul> <li>06/2015 Geschäftsführer der<br/>Lobbyagentur EUTOP Brussels</li> </ul>   |
| John Clancy    | UK 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht           | <ul> <li>xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br/>Mitarbeiter</li> </ul>  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>2010-10/2014 EU-Handelskommissar<br>n                          | <ul> <li>xx/2015 Privatbank Merit Capital NV , Vorstand</li> <li>xx/2015         Telekommunikationskonzern Belgac om/Proximus, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners</li> </ul>   |
| Viviane Reding | Luxem<br>06/2014 EU-Kommissarin für Justiz<br>burg                       | <ul> <li>01/2015 Bertelsmann Stiftung,<br/>Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im<br/>Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma Nyrstar,<br/>Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul> |



## Seitenwechsel 2014

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                             | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | 1 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | _   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland           | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|-----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich  | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande  | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian<br>Thimann    | Deutso<br>hland | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),<br>Berater des Präsidenten                          | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,<br>Vorstand                                |
| Gayle Kimberley         | Malta           | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

## Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab   |
|-----------------------|--|--|
| Joao Pacheco          | Portug 09/2013 EU-Kommission, GD al Landwirtschaft, Stellv. Generaldirekto | 10/2013 Unternehmensberatung Allen  F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>bis 2011 EU-Botschafter in China<br>eich                         | 07/2013 Berater bei Huawei   |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr eich 09/2012 EU-Kommission, GD Energie                              | 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                                 |
| Maria Trallero        | Spanie 2005-2012 EU-Kommission, DG Hand<br>n Policy Coordinator            | xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik              |

## Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab   |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    | 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit der Aufgabe Life-Science Unternehmen zu beraten, wenn es um EU-Gesetze geht |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute  |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen   |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP                           |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



## Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|  | Name           | Land  | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|--|----------------|-------|---|---|
|  | Mårten Westrup | Schwe | EU-Kommission, Generaldirektion   | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin                                |
|  | Marten Westrup | den   | "Unternehmen und Industrie"   | esseurope   |
|  | Derek Taylor   | UK    | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



### Seitenwechsel 2008

Name Alter Job bis Land

Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen Michel Petite

Diensts der EU-Kommission eich

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs Suzy Renckens

Gentechnik der EFSA

Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der Jacques de

**Bank BNP Paribas** Larosière eich

Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

#### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland Vertretung in Brüssel

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen Otmar Issing

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

#### Seitenwechsel 2001

Name Alter Job bis Neuer Job ab Land

1999 Vizepräsident EU-Kommission und IJK Leon Brittan

EU Handelskommissar

03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

#### Seitenwechsel 2000

Name Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Deutsc Industriepolitik, Informationstechnik und Martin 2000-2001: Aufsichtsratsmitglied bei Te lefonica Bangemann

Telekommunikation

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

### Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

Newsletter Twitter Facebook Instagram

### Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

#### Seitenwechsel 2016

Ausgabe: 26.04.2024

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab Portug José Manuel 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats 10/2014 Präsident der EU-Kommission Barroso und Berater von Goldman Sachs Niederl 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates Neelie Kroes bei Salesforce und Beraterin von Uber ande Agenda xx/2016 Direktorin der 05/2016 Europäische Behörde für Lobbyorganisation der britischen Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin Barbara Gallani Nahrungsmittelindustrie Food and Drink der Abteilung Kommunikation und Federation (FDF) Außenbeziehungen



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--|---|
| Guido Peruzzo  | Deutsc 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter hland Deutschlands bei der EU | <ul> <li>06/2015 Geschäftsführer der<br/>Lobbyagentur EUTOP Brussels</li> </ul>   |
| John Clancy    | UK 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht           | <ul> <li>xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br/>Mitarbeiter</li> </ul>  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>2010-10/2014 EU-Handelskommissar<br>n                          | <ul> <li>xx/2015 Privatbank Merit Capital NV , Vorstand</li> <li>xx/2015 Telekommunikationskonzern Belgac om/Proximus, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners</li> </ul>   |
| Viviane Reding | Luxem<br>06/2014 EU-Kommissarin für Justiz<br>burg                       | <ul> <li>01/2015 Bertelsmann Stiftung,<br/>Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im<br/>Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma Nyrstar,<br/>Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul> |



## Seitenwechsel 2014

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für<br>maritime Angelegenheiten und Fischerei                          | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutsc<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | _   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland          | Verkehrsflughäfen (ADV)   | die CDU  |
|-------------------------|----------------|---|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission      | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian               | Deutsc         | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),  |  |
| Thimann                 | hland          | Berater des Präsidenten   | Vorstand   |
| Gayle Kimberley         | Malta          | bis 2011 Europäischer Rat   | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

## Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land           | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-----------------------|----------------|--|---|
| Joao Pacheco          | Portug<br>al   | 09/2013 EU-Kommission, GD<br>Landwirtschaft, Stellv. Generaldirektor | 10/2013 Unternehmensberatung Allen F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>eich | bis 2011 EU-Botschafter in China                                     | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr<br>eich | 09/2012 EU-Kommission, GD Energie                                    | 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                                |
| Maria Trallero        | Spanie<br>n    | 2005-2012 EU-Kommission, DG Handel,<br>Policy Coordinator            | xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik             |

## Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab   |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    | 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit der Aufgabe Life-Science Unternehmen zu beraten, wenn es um EU-Gesetze geht |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute  |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen   |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP                           |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



## Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|  | Name           | Land  | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|--|----------------|-------|---|---|
|  | Mårten Westrup | Schwe | EU-Kommission, Generaldirektion   | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin                                |
|  | Marten Westrup | den   | "Unternehmen und Industrie"   | esseurope   |
|  | Derek Taylor   | UK    | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



#### Seitenwechsel 2008

Name Alter Job bis Land

Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen Michel Petite

Diensts der EU-Kommission eich

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs Suzy Renckens

Gentechnik der EFSA

Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der Jacques de

**Bank BNP Paribas** Larosière eich

Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

#### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen Otmar Issing

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

Vertretung in Brüssel

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

#### Seitenwechsel 2001

Name Alter Job bis Neuer Job ab Land

1999 Vizepräsident EU-Kommission und IJK Leon Brittan

EU Handelskommissar

03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

#### Seitenwechsel 2000

Name Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Deutsc Industriepolitik, Informationstechnik und Martin 2000-2001: Aufsichtsratsmitglied bei Te Bangemann

Telekommunikation

lefonica

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

### Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

Newsletter Twitter Facebook Instagram

### Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

#### Seitenwechsel 2016

Ausgabe: 26.04.2024

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab Portug José Manuel 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats 10/2014 Präsident der EU-Kommission Barroso und Berater von Goldman Sachs Niederl 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates Neelie Kroes bei Salesforce und Beraterin von Uber ande Agenda xx/2016 Direktorin der 05/2016 Europäische Behörde für Lobbyorganisation der britischen Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin Barbara Gallani Nahrungsmittelindustrie Food and Drink der Abteilung Kommunikation und Federation (FDF) Außenbeziehungen



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--|---|
| Guido Peruzzo  | Deutsc 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter hland Deutschlands bei der EU | <ul> <li>06/2015 Geschäftsführer der<br/>Lobbyagentur EUTOP Brussels</li> </ul>   |
| John Clancy    | UK 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht           | <ul> <li>xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br/>Mitarbeiter</li> </ul>  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>2010-10/2014 EU-Handelskommissar<br>n                          | <ul> <li>xx/2015 Privatbank Merit Capital NV , Vorstand</li> <li>xx/2015         Telekommunikationskonzern Belgac om/Proximus, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners</li> </ul>   |
| Viviane Reding | Luxem<br>06/2014 EU-Kommissarin für Justiz<br>burg                       | <ul> <li>01/2015 Bertelsmann Stiftung,<br/>Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im<br/>Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma Nyrstar,<br/>Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul> |



## Seitenwechsel 2014

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für<br>maritime Angelegenheiten und Fischerei                          | US-NGO The Nature Conservancy (TNC), die enge Verbindungen zu Ölkonzernen und zur Finanzbranche pflegt  |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            | Nieder<br>ande  | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale<br>Agenda  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | anue            | Agenua   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutso<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | _   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland           | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|-----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich  | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande  | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian<br>Thimann    | Deutso<br>hland | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),<br>Berater des Präsidenten                          | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,<br>Vorstand                                |
| Gayle Kimberley         | Malta           | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

## Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-----------------------|---|---|
| Joao Pacheco          | Portug 09/2013 EU-Kommission, GD al Landwirtschaft, Stellv. Generaldire | 10/2013 Unternehmensberatung Allen  F Johnson & Associates, Direktor für die  Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr eich bis 2011 EU-Botschafter in China                            | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr eich 09/2012 EU-Kommission, GD Energ                             | gie 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                              |
| Maria Trallero        | Spanie 2005-2012 EU-Kommission, DG Hann Policy Coordinator              | ndel, xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik         |

## Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab   |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    | 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit der Aufgabe Life-Science Unternehmen zu beraten, wenn es um EU-Gesetze geht |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute  |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen   |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP                           |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



## Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|                | Name         | Land                            | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--------------|---------------------------------|---|---|
| Mårten Westrup | Schwe        | EU-Kommission, Generaldirektion | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin  |   |
|                | den          | "Unternehmen und Industrie"     | esseurope   |   |
|                | Derek Taylor | UK                              | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



### Seitenwechsel 2008

Name Alter Job bis Land

Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen Michel Petite

Diensts der EU-Kommission eich

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs Suzy Renckens

Gentechnik der EFSA

Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der Jacques de

**Bank BNP Paribas** Larosière eich

Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

#### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland Vertretung in Brüssel

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen Otmar Issing

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

#### Seitenwechsel 2001

Name Alter Job bis Neuer Job ab Land

1999 Vizepräsident EU-Kommission und IJK Leon Brittan

EU Handelskommissar

03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

#### Seitenwechsel 2000

Name Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Deutsc Industriepolitik, Informationstechnik und Martin 2000-2001: Aufsichtsratsmitglied bei Te lefonica Bangemann

Telekommunikation

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

#### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus



### Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

#### Seitenwechsel 2016

| Name            | Land   | Alter Job bis                          | Neuer Job ab                            |
|-----------------|--------|--|---|
| José Manuel     | Portug | 10/2014 Präsident der EU-Kommission    | 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats    |
| Barroso         | al     | 10/2014 Frasident dei Eo-Rommission    | und Berater von Goldman Sachs           |
| Neelie Kroes    | Nieder | l 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale  | 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates   |
|                 | ande   | Agenda                                 | bei Salesforce und Beraterin von Uber   |
| Barbara Gallani |        | xx/2016 Direktorin der                 | 05/2016 Europäische Behörde für         |
|                 |        | Lobbyorganisation der britischen       | Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin |
|                 |        | Nahrungsmittelindustrie Food and Drink | der Abteilung Kommunikation und         |
|                 |        | Federation (FDF)                       | Außenbeziehungen                        |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--|---|
| Guido Peruzzo  | Deutsc 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter hland Deutschlands bei der EU | <ul> <li>06/2015 Geschäftsführer der<br/>Lobbyagentur EUTOP Brussels</li> </ul>   |
| John Clancy    | UK 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht           | <ul> <li>xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br/>Mitarbeiter</li> </ul>  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>2010-10/2014 EU-Handelskommissar<br>n                          | <ul> <li>xx/2015 Privatbank Merit Capital NV , Vorstand</li> <li>xx/2015         Telekommunikationskonzern Belgac om/Proximus, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners</li> </ul>   |
| Viviane Reding | Luxem<br>06/2014 EU-Kommissarin für Justiz<br>burg                       | <ul> <li>01/2015 Bertelsmann Stiftung,<br/>Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im<br/>Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma Nyrstar,<br/>Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul> |



## Seitenwechsel 2014

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                             | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            | Nieder<br>ande  | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale<br>Agenda  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | •   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland          | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian<br>Thimann    | Deutso         | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),<br>Berater des Präsidenten                          | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,<br>Vorstand                                |
|                         |                | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match   |
| Gayle Killiberiey       | Haita          | DIS ZOTT Europaisener Nat  | (Tabakkonzern)   |

## Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land           | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-----------------------|----------------|--|---|
| Joao Pacheco          | Portug<br>al   | 09/2013 EU-Kommission, GD<br>Landwirtschaft, Stellv. Generaldirektor | 10/2013 Unternehmensberatung Allen F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>eich | bis 2011 EU-Botschafter in China                                     | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr<br>eich | 09/2012 EU-Kommission, GD Energie                                    | 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                                |
| Maria Trallero        | Spanie<br>n    | 2005-2012 EU-Kommission, DG Handel,<br>Policy Coordinator            | xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik             |

## Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit                                      |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    |  |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute                          |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen                                       |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



## Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 <mark>EU-Kommission</mark> , DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

### Seitenwechsel 2009

|  | Name           | Land  | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|--|----------------|-------|---|---|
|  | Mårten Westrup | Schwe | EU-Kommission, Generaldirektion   | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin                                |
|  |                | den   | "Unternehmen und Industrie"   | esseurope   |
|  | Derek Taylor   | UK    | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



#### Seitenwechsel 2008

Name Alter Job bis Land

Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen Michel Petite

Diensts der EU-Kommission eich

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs Suzy Renckens

Gentechnik der EFSA

Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der Jacques de

Larosière eich **Bank BNP Paribas**  Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

#### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen Otmar Issing

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

Vertretung in Brüssel

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

#### Seitenwechsel 2001

Name Alter Job bis Neuer Job ab Land

1999 Vizepräsident EU-Kommission und IJK Leon Brittan

EU Handelskommissar

03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

#### Seitenwechsel 2000

Name Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Deutsc Industriepolitik, Informationstechnik und Martin 2000-2001: Aufsichtsratsmitglied bei Te lefonica Bangemann

Telekommunikation

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

### Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

Newsletter Twitter Facebook Instagram

### Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

#### Seitenwechsel 2016

Ausgabe: 26.04.2024

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab Portug José Manuel 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats 10/2014 Präsident der EU-Kommission Barroso und Berater von Goldman Sachs Niederl 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates Neelie Kroes bei Salesforce und Beraterin von Uber ande Agenda xx/2016 Direktorin der 05/2016 Europäische Behörde für Lobbyorganisation der britischen Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin Barbara Gallani Nahrungsmittelindustrie Food and Drink der Abteilung Kommunikation und Federation (FDF) Außenbeziehungen



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------|---|---|
| Guido Peruzzo  | Deutsc 01/2015 Stellv. Ständiger Vertret<br>hland Deutschlands bei der EU | <ul> <li>06/2015 Geschäftsführer der<br/>Lobbyagentur EUTOP Brussels</li> </ul>   |
| John Clancy    | UK 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Guch             | <ul> <li>xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,</li> <li>Mitarbeiter</li> </ul>   |
| Karel de Gucht | Belgie<br>2010-10/2014 EU-Handelskommi<br>n                               | <ul> <li>xx/2015 Privatbank Merit Capital NV         <ul> <li>Vorstand</li> </ul> </li> <li>xx/2015         <ul> <li>Telekommunikationskonzern Belgac om/Proximus, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners</li> </ul> </li> </ul> |
| Viviane Reding | Luxem<br>06/2014 EU-Kommissarin für Just<br>burg                          | <ul> <li>01/2015 Bertelsmann Stiftung,<br/>Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im<br/>Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma Nyrstar,<br/>Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul>         |



| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab US-NGO The Nature Conservancy  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                             | (TNC), die enge Verbindungen zu   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutso<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | •   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland           | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|-----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich  | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande  | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian<br>Thimann    | Deutso<br>hland | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),<br>Berater des Präsidenten                          | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,<br>Vorstand                                |
| Gayle Kimberley         | Malta           | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

## Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab   |
|-----------------------|--|--|
| Joao Pacheco          | Portug 09/2013 EU-Kommission, GD al Landwirtschaft, Stellv. Generaldirekto | 10/2013 Unternehmensberatung Allen  F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>bis 2011 EU-Botschafter in China<br>eich                         | 07/2013 Berater bei Huawei   |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr eich 09/2012 EU-Kommission, GD Energie                              | 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                                 |
| Maria Trallero        | Spanie 2005-2012 EU-Kommission, DG Hand<br>n Policy Coordinator            | xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik              |

## Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit                                      |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    |  |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute                          |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen                                       |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



## Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|                | Name           | Land                            | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|----------------|---------------------------------|---|---|
| Mårten Westrup | Schwe          | EU-Kommission, Generaldirektion | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin  |   |
|                | Marten Westrup | den                             | "Unternehmen und Industrie"   | esseurope   |
|                | Derek Taylor   | UK                              | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



#### Seitenwechsel 2008

Name Alter Job bis Land

Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen Michel Petite

Diensts der EU-Kommission eich

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs Suzy Renckens

Gentechnik der EFSA

Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der Jacques de

**Bank BNP Paribas** Larosière eich

Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen Otmar Issing

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

Vertretung in Brüssel

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

#### Seitenwechsel 2001

Name Alter Job bis Neuer Job ab Land

1999 Vizepräsident EU-Kommission und IJK Leon Brittan

EU Handelskommissar

03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

#### Seitenwechsel 2000

Name Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Deutsc Industriepolitik, Informationstechnik und Martin 2000-2001: Aufsichtsratsmitglied bei Te Bangemann

Telekommunikation

lefonica

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus



### Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

### Seitenwechsel 2016

| Name            | Land   | Alter Job bis                          | Neuer Job ab                            |
|-----------------|--------|--|---|
| José Manuel     | Portug | 10/2014 Präsident der EU-Kommission    | 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats    |
| Barroso         | al     | 10/2014 Frasident der EU-Kommission    | und Berater von Goldman Sachs           |
| Neelie Kroes    | Nieder | l 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale  | 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates   |
| Neelle Kloes    | ande   | Agenda                                 | bei Salesforce und Beraterin von Uber   |
|                 |        | xx/2016 Direktorin der                 | 05/2016 Europäische Behörde für         |
| Barbara Gallani |        | Lobbyorganisation der britischen       | Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin |
|                 |        | Nahrungsmittelindustrie Food and Drink | der Abteilung Kommunikation und         |
|                 |        | Federation (FDF)                       | Außenbeziehungen                        |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--|---|
| Guido Peruzzo  | Deutsc 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter hland Deutschlands bei der EU | <ul> <li>06/2015 Geschäftsführer der<br/>Lobbyagentur EUTOP Brussels</li> </ul>   |
| John Clancy    | UK 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht           | <ul> <li>xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br/>Mitarbeiter</li> </ul>  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>2010-10/2014 EU-Handelskommissar<br>n                          | <ul> <li>xx/2015 Privatbank Merit Capital NV , Vorstand</li> <li>xx/2015 Telekommunikationskonzern Belgac om/Proximus, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners</li> </ul>   |
| Viviane Reding | Luxem<br>06/2014 EU-Kommissarin für Justiz<br>burg                       | <ul> <li>01/2015 Bertelsmann Stiftung,<br/>Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im<br/>Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma Nyrstar,<br/>Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul> |



## Seitenwechsel 2014

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                             | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | 1 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | _   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland           | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|-----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich  | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande  | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian<br>Thimann    | Deutso<br>hland | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),<br>Berater des Präsidenten                          | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,<br>Vorstand                                |
| Gayle Kimberley         | Malta           | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

## Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|-----------------------|--|---|
| Joao Pacheco          | Portug 09/2013 EU-Kommission, GD al Landwirtschaft, Stellv. Generaldirek | 10/2013 Unternehmensberatung Allen F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>bis 2011 EU-Botschafter in China<br>eich                       | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr eich 09/2012 EU-Kommission, GD Energi                             | e 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                              |
| Maria Trallero        | Spanie 2005-2012 EU-Kommission, DG Han<br>n Policy Coordinator           | del, xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik        |

## Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab   |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    | 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit der Aufgabe Life-Science Unternehmen zu beraten, wenn es um EU-Gesetze geht |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute  |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen   |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP                           |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



## Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|                | Name           | Land                        | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|----------------|-----------------------------|---|---|
| Mårten Westrup | Mårtan Wastrun | Schwe                       | EU-Kommission, Generaldirektion   | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin                                |
|                | den            | "Unternehmen und Industrie" | esseurope   |   |
|                | Derek Taylor   | UK                          | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



#### Seitenwechsel 2008

Name Alter Job bis Land

Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen Michel Petite

Diensts der EU-Kommission eich

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs Suzy Renckens

Gentechnik der EFSA

Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der Jacques de

Larosière eich **Bank BNP Paribas**  Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen Otmar Issing

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

Vertretung in Brüssel

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

#### Seitenwechsel 2001

Name Alter Job bis Neuer Job ab Land

1999 Vizepräsident EU-Kommission und IJK Leon Brittan

EU Handelskommissar

03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

#### Seitenwechsel 2000

Name Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für Martin

Deutsc Industriepolitik, Informationstechnik und Bangemann

Telekommunikation

2000-2001: Aufsichtsratsmitglied bei Te

lefonica

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

### Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

Newsletter Twitter Facebook Instagram

### Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

#### Seitenwechsel 2016

Ausgabe: 26.04.2024

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab Portug José Manuel 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats 10/2014 Präsident der EU-Kommission Barroso und Berater von Goldman Sachs Niederl 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates Neelie Kroes bei Salesforce und Beraterin von Uber ande Agenda xx/2016 Direktorin der 05/2016 Europäische Behörde für Lobbyorganisation der britischen Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin Barbara Gallani Nahrungsmittelindustrie Food and Drink der Abteilung Kommunikation und Federation (FDF) Außenbeziehungen



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------|---|---|
| Guido Peruzzo  | Deutsc 01/2015 Stellv. Ständiger Vertret<br>hland Deutschlands bei der EU | <ul> <li>06/2015 Geschäftsführer der<br/>Lobbyagentur EUTOP Brussels</li> </ul>   |
| John Clancy    | UK 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Guch             | <ul> <li>xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,</li> <li>Mitarbeiter</li> </ul>   |
| Karel de Gucht | Belgie<br>2010-10/2014 EU-Handelskommi<br>n                               | <ul> <li>xx/2015 Privatbank Merit Capital NV         <ul> <li>Vorstand</li> </ul> </li> <li>xx/2015         <ul> <li>Telekommunikationskonzern Belgac om/Proximus, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners</li> </ul> </li> </ul> |
| Viviane Reding | Luxem<br>06/2014 EU-Kommissarin für Just<br>burg                          | <ul> <li>01/2015 Bertelsmann Stiftung,<br/>Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im<br/>Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma Nyrstar,<br/>Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul>         |



## Seitenwechsel 2014

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                             | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | 1 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | _   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland          | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian<br>Thimann    |                | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),<br>Berater des Präsidenten                          | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,<br>Vorstand                                |
| Gayle Kimberley         | Malta          | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

## Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-----------------------|---|---|
| Joao Pacheco          | Portug 09/2013 EU-Kommission, GD al Landwirtschaft, Stellv. Generaldire | 10/2013 Unternehmensberatung Allen  F Johnson & Associates, Direktor für die  Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr eich bis 2011 EU-Botschafter in China                            | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr eich 09/2012 EU-Kommission, GD Energ                             | gie 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                              |
| Maria Trallero        | Spanie 2005-2012 EU-Kommission, DG Hann Policy Coordinator              | ndel, xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik         |

## Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit                                      |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    |  |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute                          |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen                                       |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



## Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|                | Name           | Land                        | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|----------------|-----------------------------|---|---|
| Mårten Westrup | Mårtan Wastrun | Schwe                       | EU-Kommission, Generaldirektion   | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin                                |
|                | den            | "Unternehmen und Industrie" | esseurope   |   |
|                | Derek Taylor   | UK                          | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



### Seitenwechsel 2008

Name Land Alter Job bis

Michel Petite Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen

eich Diensts der EU-Kommission

Suzy Renckens

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs

n Gentechnik der EFSA

Jacques de Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der

Larosière eich Bank BNP Paribas

Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

#### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis N

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Otmar Issing

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen

hland Zentralbank

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

Vertretung in Brüssel

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

#### Seitenwechsel 2001

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

Leon Brittan UK 1999 Vizepräsident EU-Kommission und

EU Handelskommissar

 03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

#### Seitenwechsel 2000

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Martin

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
hland
hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
Lefonica

2000–2001: Aufsichtsratsmitglied bei Te

Telekommunikation

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus



### Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

### Seitenwechsel 2016

| Name            | Land   | Alter Job bis                          | Neuer Job ab                            |
|-----------------|--------|--|---|
| José Manuel     | Portug | 10/2014 Präsident der EU-Kommission    | 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats    |
| Barroso         | al     | 10/2014 Frasident der Lo-Kommission    | und Berater von Goldman Sachs           |
| Neelie Kroes    | Nieder | l 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale  | 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates   |
|                 | ande   | Agenda                                 | bei Salesforce und Beraterin von Uber   |
| Barbara Gallani |        | xx/2016 Direktorin der                 | 05/2016 Europäische Behörde für         |
|                 |        | Lobbyorganisation der britischen       | Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin |
|                 |        | Nahrungsmittelindustrie Food and Drink | der Abteilung Kommunikation und         |
|                 |        | Federation (FDF)                       | Außenbeziehungen                        |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--|---|
| Guido Peruzzo  | Deutsc 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter hland Deutschlands bei der EU | <ul> <li>06/2015 Geschäftsführer der<br/>Lobbyagentur EUTOP Brussels</li> </ul>   |
| John Clancy    | UK 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht           | <ul> <li>xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br/>Mitarbeiter</li> </ul>  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>2010-10/2014 EU-Handelskommissar<br>n                          | <ul> <li>xx/2015 Privatbank Merit Capital NV , Vorstand</li> <li>xx/2015         Telekommunikationskonzern Belgac om/Proximus, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners</li> </ul>   |
| Viviane Reding | Luxem<br>06/2014 EU-Kommissarin für Justiz<br>burg                       | <ul> <li>01/2015 Bertelsmann Stiftung,<br/>Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im<br/>Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma Nyrstar,<br/>Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul> |



## Seitenwechsel 2014

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                             | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutsc<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | _   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland          | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian<br>Thimann    |                | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),<br>Berater des Präsidenten                          | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,<br>Vorstand                                |
| Gayle Kimberley         | Malta          | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

## Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|-----------------------|--|---|
| Joao Pacheco          | Portug 09/2013 EU-Kommission, GD al Landwirtschaft, Stellv. Generaldirek | 10/2013 Unternehmensberatung Allen F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>bis 2011 EU-Botschafter in China<br>eich                       | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr eich 09/2012 EU-Kommission, GD Energi                             | e 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                              |
| Maria Trallero        | Spanie 2005-2012 EU-Kommission, DG Han<br>n Policy Coordinator           | del, xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik        |

## Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit                                      |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    |  |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute                          |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen                                       |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



## Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|                | Name           | Land                            | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|----------------|---------------------------------|---|---|
| Mårtan Maatrun | Schwe          | EU-Kommission, Generaldirektion | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin  |   |
|                | Mårten Westrup | den                             | "Unternehmen und Industrie"   | esseurope   |
|                | Derek Taylor   | UK                              | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



#### Seitenwechsel 2008

Name Land Alter Job bis

Michel Petite Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen

eich Diensts der EU-Kommission

Suzy Renckens

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs

n Gentechnik der EFSA

Jacques de Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der

Larosière eich Bank BNP Paribas

Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

#### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis Ne

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Otmar Issing

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen

hland Zentralbank

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

Vertretung in Brüssel

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

#### Seitenwechsel 2001

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

Leon Brittan UK 1999 Vizepräsident EU-Kommission und

EU Handelskommissar

 03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

#### Seitenwechsel 2000

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Martin

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
hland
hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
Lefonica

2000–2001: Aufsichtsratsmitglied bei Te

Telekommunikation

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

### Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

Newsletter Twitter Facebook Instagram

### Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

#### Seitenwechsel 2016

Ausgabe: 26.04.2024

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab Portug José Manuel 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats 10/2014 Präsident der EU-Kommission Barroso und Berater von Goldman Sachs Niederl 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates Neelie Kroes bei Salesforce und Beraterin von Uber ande Agenda xx/2016 Direktorin der 05/2016 Europäische Behörde für Lobbyorganisation der britischen Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin Barbara Gallani Nahrungsmittelindustrie Food and Drink der Abteilung Kommunikation und Federation (FDF) Außenbeziehungen



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--|---|
| Guido Peruzzo  | Deutsc 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter hland Deutschlands bei der EU | <ul> <li>06/2015 Geschäftsführer der<br/>Lobbyagentur EUTOP Brussels</li> </ul>   |
| John Clancy    | UK 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht           | <ul> <li>xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br/>Mitarbeiter</li> </ul>  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>2010-10/2014 EU-Handelskommissar<br>n                          | <ul> <li>xx/2015 Privatbank Merit Capital NV , Vorstand</li> <li>xx/2015         Telekommunikationskonzern Belgac om/Proximus, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners</li> </ul>   |
| Viviane Reding | Luxem<br>06/2014 EU-Kommissarin für Justiz<br>burg                       | <ul> <li>01/2015 Bertelsmann Stiftung,<br/>Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im<br/>Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma Nyrstar,<br/>Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul> |



## Seitenwechsel 2014

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                             | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            | Nieder<br>ande  | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | anue            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | _   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland           | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|-----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich  | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande  | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian<br>Thimann    | Deutso<br>hland | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),<br>Berater des Präsidenten                          | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,<br>Vorstand                                |
| Gayle Kimberley         | Malta           | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

## Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab   |
|-----------------------|--|--|
| Joao Pacheco          | Portug 09/2013 EU-Kommission, GD al Landwirtschaft, Stellv. Generaldirekto | 10/2013 Unternehmensberatung Allen  F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>bis 2011 EU-Botschafter in China<br>eich                         | 07/2013 Berater bei Huawei   |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr eich 09/2012 EU-Kommission, GD Energie                              | 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                                 |
| Maria Trallero        | Spanie 2005-2012 EU-Kommission, DG Hand<br>n Policy Coordinator            | xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik              |

## Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit                                      |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    |  |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute                          |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen                                       |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



## Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

| Name           | Land  | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|-------|---|---|
| Mårten Westrup | Schwe | EU-Kommission, Generaldirektion   | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin                                |
|                | den   | "Unternehmen und Industrie"   | esseurope   |
| Derek Taylor   | UK    | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



#### Seitenwechsel 2008

Name Alter Job bis Land

Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen Michel Petite

Diensts der EU-Kommission eich

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs Suzy Renckens

Gentechnik der EFSA

Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der Jacques de

**Bank BNP Paribas** Larosière eich

Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

#### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen Otmar Issing

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

Vertretung in Brüssel

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

#### Seitenwechsel 2001

Name Alter Job bis Neuer Job ab Land

1999 Vizepräsident EU-Kommission und IJK Leon Brittan

EU Handelskommissar

03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

#### Seitenwechsel 2000

Name Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für Martin

Deutsc Industriepolitik, Informationstechnik und lefonica Bangemann

Telekommunikation

2000-2001: Aufsichtsratsmitglied bei Te

## Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus



### Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

### Seitenwechsel 2016

| Name             | Land   | Alter Job bis                          | Neuer Job ab                            |
|------------------|--------|--|---|
| José Manuel      | Portug | 10/2014 Präsident der EU-Kommission    | 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats    |
| Barroso          | al     |  | und Berater von Goldman Sachs           |
| Neelie Kroes     | Nieder | l 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale  | 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates   |
|                  | ande   | Agenda                                 | bei Salesforce und Beraterin von Uber   |
| Barbara Gallani  |        | xx/2016 Direktorin der                 | 05/2016 Europäische Behörde für         |
|                  |        | Lobbyorganisation der britischen       | Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin |
| barbara Gallatti |        | Nahrungsmittelindustrie Food and Drink | der Abteilung Kommunikation und         |
|                  |        | Federation (FDF)                       | Außenbeziehungen                        |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land          | Alter Job bis  | Ne | euer Job ab  |
|----------------|---------------|--|----|--|
| Guido Peruzzo  |               | 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter<br>Deutschlands bei der EU           | •  | 06/2015 Geschäftsführer der<br>Lobbyagentur EUTOP Brussels   |
| John Clancy    | UK            | 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar <mark>Karel de Gucht</mark> | •  | xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br>Mitarbeiter  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>n   | 2010-10/2014 EU-Handelskommissar   | •  | xx/2015 Privatbank Merit Capital NV<br>, Vorstand<br>xx/2015<br>Telekommunikationskonzern Belgac<br>om/Proximus, Vorstand<br>xx/2015 Private-Equity-<br>Unternehmen CVC Capital Partners         |
| Viviane Reding | Luxem<br>burg | 06/2014 EU-Kommissarin für Justiz  | •  | 01/2015 Bertelsmann Stiftung, Mitglied des Kuratoriums 01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im Aufsichtsrats 12/2014 Bergbaufirma Nyrstar, Mitglied des Verwaltungsrats 07/2014 EU-Parlament, Mitglied |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für<br>maritime Angelegenheiten und Fischerei                          | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutsc<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | _   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland          | Verkehrsflughäfen (ADV)   | die CDU  |
|-------------------------|----------------|---|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission      | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian               | Deutso         | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),  | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,  |
| Thimann                 | hland          | Berater des Präsidenten   | Vorstand   |
| Gayle Kimberley         | Malta          | bis 2011 Europäischer Rat   | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

# Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land Alter Job bis  | Neuer Job ab   |
|-----------------------|---|--|
| Joao Pacheco          | Portug 09/2013 EU-Kommission, GD al Landwirtschaft, Stellv. Generaldire | 10/2013 Unternehmensberatung Allen  F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr eich bis 2011 EU-Botschafter in China                            | 07/2013 Berater bei Huawei   |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr eich 09/2012 EU-Kommission, GD Energ                             | gie 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                             |
| Maria Trallero        | Spanie 2005-2012 EU-Kommission, DG Hann Policy Coordinator              | ndel, xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik        |

# Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit                                      |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    |  |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute                          |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen                                       |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP |



## Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



# Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|                | Name         | Land                            | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--------------|---------------------------------|---|---|
| Mårten Westrup | Schwe        | EU-Kommission, Generaldirektion | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin  |   |
|                | den          | "Unternehmen und Industrie"     | esseurope   |   |
|                | Derek Taylor | UK                              | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



### Seitenwechsel 2008

Name Land Alter Job bis

Michel Petite Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen

eich Diensts der EU-Kommission

Suzy Renckens

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs

n Gentechnik der EFSA

Jacques de Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der

Larosière eich Bank BNP Paribas

Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis New

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Otmar Issing

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen

hland Zentralbank

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

Vertretung in Brüssel

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

### Seitenwechsel 2001

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

Leon Brittan UK 1999 Vizepräsident EU-Kommission und

EU Handelskommissar

 03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

#### Seitenwechsel 2000

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Martin

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
hland
hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
Lefonica

2000–2001: Aufsichtsratsmitglied bei Te

Telekommunikation

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

## Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

# Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus



## Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

### Seitenwechsel 2016

| Name            | Land    | Alter Job bis                          | Neuer Job ab                            |
|-----------------|---------|--|---|
| José Manuel     | Portug  | 10/2014 Präsident der EU-Kommission    | 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats    |
| Barroso         | al      | 10/2014 Prasident der EU-Kommission    | und Berater von Goldman Sachs           |
| Nasta Kasas     | Niederl | 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale    | 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates   |
| Neelie Kroes    | ande    | Agenda                                 | bei Salesforce und Beraterin von Uber   |
|                 |         | xx/2016 Direktorin der                 | 05/2016 Europäische Behörde für         |
| Barbara Gallani |         | Lobbyorganisation der britischen       | Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin |
|                 |         | Nahrungsmittelindustrie Food and Drink | der Abteilung Kommunikation und         |
|                 |         | Federation (FDF)                       | Außenbeziehungen                        |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------|---|---|
| Guido Peruzzo  | Deutsc 01/2015 Stellv. Ständiger Vertret<br>hland Deutschlands bei der EU | <ul> <li>06/2015 Geschäftsführer der<br/>Lobbyagentur EUTOP Brussels</li> </ul>   |
| John Clancy    | UK 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Guch             | <ul> <li>xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,</li> <li>Mitarbeiter</li> </ul>   |
| Karel de Gucht | Belgie<br>2010-10/2014 EU-Handelskommi<br>n                               | <ul> <li>xx/2015 Privatbank Merit Capital NV         <ul> <li>Vorstand</li> </ul> </li> <li>xx/2015         <ul> <li>Telekommunikationskonzern Belgac om/Proximus, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners</li> </ul> </li> </ul> |
| Viviane Reding | Luxem<br>06/2014 EU-Kommissarin für Just<br>burg                          | <ul> <li>01/2015 Bertelsmann Stiftung,<br/>Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im<br/>Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma Nyrstar,<br/>Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul>         |



# Seitenwechsel 2014

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                             | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            | Nieder<br>ande  | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale<br>Agenda  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | •   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland          | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian               | Deutso         | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),   | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,  |
| Thimann                 | hland          | Berater des Präsidenten  | Vorstand   |
| Gayle Kimberley         | Malta          | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

# Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab   |
|-----------------------|--|--|
| Joao Pacheco          | Portug 09/2013 EU-Kommission, GD al Landwirtschaft, Stellv. Generaldirekto | 10/2013 Unternehmensberatung Allen  F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>bis 2011 EU-Botschafter in China<br>eich                         | 07/2013 Berater bei Huawei   |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr eich 09/2012 EU-Kommission, GD Energie                              | 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                                 |
| Maria Trallero        | Spanie 2005-2012 EU-Kommission, DG Hand<br>n Policy Coordinator            | xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik              |

# Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab   |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    | 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit der Aufgabe Life-Science Unternehmen zu beraten, wenn es um EU-Gesetze geht |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute  |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen   |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP                           |



## Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



# Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|   | Name           | Land  | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|---|----------------|-------|---|---|
| ı | Mårten Westrup | Schwe | EU-Kommission, Generaldirektion   | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin                                |
|   | Marten Westrup | den   | "Unternehmen und Industrie"   | esseurope   |
|   | Derek Taylor   | UK    | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



## Seitenwechsel 2008

Name Land Alter Job bis

Michel Petite Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen

eich Diensts der EU-Kommission

Suzy Renckens

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs

n Gentechnik der EFSA

Jacques de Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der

Larosière eich Bank BNP Paribas

Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Otmar Issing

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen

hland Zentralbank

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

Vertretung in Brüssel

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

### Seitenwechsel 2001

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

Leon Brittan UK 1999 Vizepräsident EU-Kommission und

EU Handelskommissar

 03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

#### Seitenwechsel 2000

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Martin

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
hland
hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
Lefonica

2000–2001: Aufsichtsratsmitglied bei Te

Telekommunikation

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

## Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

## Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

# Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus



## Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

### Seitenwechsel 2016

| Name            | Land   | Alter Job bis                           | Neuer Job ab                            |
|-----------------|--------|---|---|
| José Manuel     | Portug | 10/2014 Präsident der EU-Kommission     | 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats    |
| Barroso         | al     | 10/2014 Frasidelit del EO-Rollillission | und Berater von Goldman Sachs           |
| Neelie Kroes    | Nieder | l 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale   | 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates   |
| Neelle Kloes    | ande   | Agenda                                  | bei Salesforce und Beraterin von Uber   |
|                 |        | xx/2016 Direktorin der                  | 05/2016 Europäische Behörde für         |
| Barbara Gallani |        | Lobbyorganisation der britischen        | Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin |
|                 |        | Nahrungsmittelindustrie Food and Drink  | der Abteilung Kommunikation und         |
|                 |        | Federation (FDF)                        | Außenbeziehungen                        |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land          | Alter Job bis  | Ne | euer Job ab  |
|----------------|---------------|--|----|--|
| Guido Peruzzo  |               | 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter<br>Deutschlands bei der EU | •  | 06/2015 Geschäftsführer der<br>Lobbyagentur EUTOP Brussels   |
| John Clancy    | UK            | 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht    | •  | xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br>Mitarbeiter  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>n   | 2010-10/2014 EU-Handelskommissar                               | •  | xx/2015 Privatbank Merit Capital NV<br>, Vorstand<br>xx/2015<br>Telekommunikationskonzern Belgac<br>om/Proximus, Vorstand<br>xx/2015 Private-Equity-<br>Unternehmen CVC Capital Partners         |
| Viviane Reding | Luxem<br>burg | 06/2014 EU-Kommissarin für Justiz                              |    | 01/2015 Bertelsmann Stiftung, Mitglied des Kuratoriums 01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im Aufsichtsrats 12/2014 Bergbaufirma Nyrstar, Mitglied des Verwaltungsrats 07/2014 EU-Parlament, Mitglied |



# Seitenwechsel 2014

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                             | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | _   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland          | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian<br>Thimann    |                | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),<br>Berater des Präsidenten                          | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,<br>Vorstand                                |
| Gayle Kimberley         | Malta          | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

# Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land           | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-----------------------|----------------|--|---|
| Joao Pacheco          | Portug<br>al   | 09/2013 EU-Kommission, GD<br>Landwirtschaft, Stellv. Generaldirektor | 10/2013 Unternehmensberatung Allen<br>F Johnson & Associates, Direktor für die<br>Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>eich | bis 2011 EU-Botschafter in China                                     | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr<br>eich | 09/2012 EU-Kommission, GD Energie                                    | 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                                      |
| Maria Trallero        | Spanie<br>n    | 2005-2012 EU-Kommission, DG Handel,<br>Policy Coordinator            | xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik                   |

# Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit                                      |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    |  |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute                          |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen                                       |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP |



## Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



# Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|   | Name           | Land  | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|---|----------------|-------|---|---|
| ı | Mårten Westrup | Schwe | EU-Kommission, Generaldirektion   | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin                                |
|   | Marten Westrup | den   | "Unternehmen und Industrie"   | esseurope   |
|   | Derek Taylor   | UK    | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



### Seitenwechsel 2008

Name Alter Job bis Land

Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen Michel Petite

Diensts der EU-Kommission eich

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs Suzy Renckens

Gentechnik der EFSA

Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der Jacques de

**Bank BNP Paribas** Larosière eich

Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen Otmar Issing

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

Vertretung in Brüssel

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

#### Seitenwechsel 2001

Name Alter Job bis Neuer Job ab Land

1999 Vizepräsident EU-Kommission und IJK Leon Brittan

EU Handelskommissar

03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

#### Seitenwechsel 2000

Name Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Deutsc Industriepolitik, Informationstechnik und Martin 2000-2001: Aufsichtsratsmitglied bei Te lefonica Bangemann

Telekommunikation

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

## Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

# Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus



## Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

### Seitenwechsel 2016

| Name            | Land   | Alter Job bis                          | Neuer Job ab                            |
|-----------------|--------|--|---|
| José Manuel     | Portug | 10/2014 Präsident der EU-Kommission    | 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats    |
| Barroso         | al     | 10/2014 Frasident der EU-Kommission    | und Berater von Goldman Sachs           |
| Neelie Kroes    | Nieder | l 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale  | 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates   |
| Neelle Kroes    | ande   | Agenda                                 | bei Salesforce und Beraterin von Uber   |
|                 |        | xx/2016 Direktorin der                 | 05/2016 Europäische Behörde für         |
| Barbara Gallani |        | Lobbyorganisation der britischen       | Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin |
|                 |        | Nahrungsmittelindustrie Food and Drink | der Abteilung Kommunikation und         |
|                 |        | Federation (FDF)                       | Außenbeziehungen                        |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--|---|
| Guido Peruzzo  | Deutsc 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter hland Deutschlands bei der EU | <ul> <li>06/2015 Geschäftsführer der<br/>Lobbyagentur EUTOP Brussels</li> </ul>   |
| John Clancy    | UK 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht           | <ul> <li>xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br/>Mitarbeiter</li> </ul>  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>2010-10/2014 EU-Handelskommissar<br>n                          | <ul> <li>xx/2015 Privatbank Merit Capital NV , Vorstand</li> <li>xx/2015         Telekommunikationskonzern Belgac om/Proximus, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners</li> </ul>   |
| Viviane Reding | Luxem<br>06/2014 EU-Kommissarin für Justiz<br>burg                       | <ul> <li>01/2015 Bertelsmann Stiftung,<br/>Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im<br/>Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma Nyrstar,<br/>Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul> |



# Seitenwechsel 2014

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                             | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            | Nieder<br>ande  | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale<br>Agenda  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | •   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland           | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|-----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich  | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande  | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian<br>Thimann    | Deutso<br>hland | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),<br>Berater des Präsidenten                          | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,<br>Vorstand                                |
| Gayle Kimberley         | Malta           | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

# Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|-----------------------|--|---|
| Joao Pacheco          | Portug 09/2013 EU-Kommission, GD al Landwirtschaft, Stellv. Generaldirek | 10/2013 Unternehmensberatung Allen F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>bis 2011 EU-Botschafter in China<br>eich                       | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr eich 09/2012 EU-Kommission, GD Energi                             | e 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                              |
| Maria Trallero        | Spanie 2005-2012 EU-Kommission, DG Han<br>n Policy Coordinator           | del, xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik        |

# Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab   |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    | 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit der Aufgabe Life-Science Unternehmen zu beraten, wenn es um EU-Gesetze geht |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute  |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen   |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP                           |



## Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



# Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|                | Name         | Land                            | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--------------|---------------------------------|---|---|
| Mårten Westrup | Schwe        | EU-Kommission, Generaldirektion | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin  |   |
|                | den          | "Unternehmen und Industrie"     | esseurope   |   |
|                | Derek Taylor | UK                              | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



## Seitenwechsel 2008

Name Alter Job bis Land

Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen Michel Petite

Diensts der EU-Kommission eich

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs Suzy Renckens

Gentechnik der EFSA

Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der Jacques de

Larosière eich **Bank BNP Paribas**  Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der 09/2007-2010 Leiter der Siemens-Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland Vertretung in Brüssel

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen Otmar Issing

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

### Seitenwechsel 2001

Name Alter Job bis Neuer Job ab Land

1999 Vizepräsident EU-Kommission und IJK Leon Brittan

EU Handelskommissar

03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

### Seitenwechsel 2000

Name Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Deutsc Industriepolitik, Informationstechnik und Martin 2000-2001: Aufsichtsratsmitglied bei Te lefonica Bangemann

Telekommunikation

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

## Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

## Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

# Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus



## Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

### Seitenwechsel 2016

| Name            | Land    | Alter Job bis                          | Neuer Job ab                            |
|-----------------|---------|--|---|
| José Manuel     | Portug  | 10/2014 Präsident der EU-Kommission    | 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats    |
| Barroso         | al      | 10/2014 Prasident der EO-Kommission    | und Berater von Goldman Sachs           |
| Neelie Kroes    | Niederl | 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale    | 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates   |
| Neelle Kroes    | ande    | Agenda                                 | bei Salesforce und Beraterin von Uber   |
|                 |         | xx/2016 Direktorin der                 | 05/2016 Europäische Behörde für         |
| Barbara Gallani |         | Lobbyorganisation der britischen       | Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin |
|                 |         | Nahrungsmittelindustrie Food and Drink | der Abteilung Kommunikation und         |
|                 |         | Federation (FDF)                       | Außenbeziehungen                        |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--|---|
| Guido Peruzzo  | Deutsc 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter hland Deutschlands bei der EU | <ul> <li>06/2015 Geschäftsführer der<br/>Lobbyagentur EUTOP Brussels</li> </ul>   |
| John Clancy    | UK 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht           | <ul> <li>xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br/>Mitarbeiter</li> </ul>  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>2010-10/2014 EU-Handelskommissar<br>n                          | <ul> <li>xx/2015 Privatbank Merit Capital NV , Vorstand</li> <li>xx/2015         Telekommunikationskonzern Belgac om/Proximus, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners</li> </ul>   |
| Viviane Reding | Luxem<br>06/2014 EU-Kommissarin für Justiz<br>burg                       | <ul> <li>01/2015 Bertelsmann Stiftung,<br/>Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im<br/>Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma Nyrstar,<br/>Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul> |



# Seitenwechsel 2014

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                             | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            | Nieder<br>ande  | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale<br>Agenda  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | •   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland          | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian<br>Thimann    | Deutso         | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),<br>Berater des Präsidenten                          | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,<br>Vorstand                                |
|                         |                | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

# Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land           | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-----------------------|----------------|--|---|
| Joao Pacheco          | Portug<br>al   | 09/2013 EU-Kommission, GD<br>Landwirtschaft, Stellv. Generaldirektor | 10/2013 Unternehmensberatung Allen F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>eich | bis 2011 EU-Botschafter in China                                     | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr<br>eich | 09/2012 EU-Kommission, GD Energie                                    | 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                                |
| Maria Trallero        | Spanie<br>n    | 2005-2012 EU-Kommission, DG Handel,<br>Policy Coordinator            | xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik             |

# Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab   |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    | 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit der Aufgabe Life-Science Unternehmen zu beraten, wenn es um EU-Gesetze geht |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute  |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen   |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP                           |



## Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



# Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|             | Name           | Land  | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|-------------|----------------|-------|---|---|
| Mårten West | Mårtan Wastrun | Schwe | EU-Kommission, Generaldirektion   | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin                                |
|             | Marten Westrup | den   | "Unternehmen und Industrie"   | esseurope   |
|             | Derek Taylor   | UK    | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



### Seitenwechsel 2008

Name Alter Job bis Land

Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen Michel Petite

Diensts der EU-Kommission eich

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs Suzy Renckens

Gentechnik der EFSA

Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der Jacques de

Larosière eich **Bank BNP Paribas**  Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland Vertretung in Brüssel

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen Otmar Issing

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

### Seitenwechsel 2001

Name Alter Job bis Neuer Job ab Land

1999 Vizepräsident EU-Kommission und IJK Leon Brittan

EU Handelskommissar

03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

### Seitenwechsel 2000

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Deutsc Industriepolitik, Informationstechnik und Martin 2000-2001: Aufsichtsratsmitglied bei Te lefonica Bangemann

Telekommunikation

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

## Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

# Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus



## Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

### Seitenwechsel 2016

| Name            | Land    | Alter Job bis                          | Neuer Job ab                            |
|-----------------|---------|--|---|
| José Manuel     | Portug  | 10/2014 Präsident der EU-Kommission    | 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats    |
| Barroso         | al      |  | und Berater von Goldman Sachs           |
| Neelie Kroes    | Niederl | 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale    | 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates   |
|                 | ande    | Agenda                                 | bei Salesforce und Beraterin von Uber   |
| Barbara Gallani |         | xx/2016 Direktorin der                 | 05/2016 Europäische Behörde für         |
|                 |         | Lobbyorganisation der britischen       | Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin |
|                 |         | Nahrungsmittelindustrie Food and Drink | der Abteilung Kommunikation und         |
|                 |         | Federation (FDF)                       | Außenbeziehungen                        |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------|---|---|
| Guido Peruzzo  | Deutsc 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter<br>hland Deutschlands bei der EU | <ul> <li>06/2015 Geschäftsführer der<br/>Lobbyagentur EUTOP Brussels</li> </ul>   |
| John Clancy    | UK 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht              | <ul> <li>xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br/>Mitarbeiter</li> </ul>  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>2010-10/2014 EU-Handelskommissar<br>n                             | <ul> <li>xx/2015 Privatbank Merit Capital NV         <ul> <li>Vorstand</li> </ul> </li> <li>xx/2015         <ul> <li>Telekommunikationskonzern Belgac om/Proximus, Vorstand</li> </ul> </li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners</li> </ul> |
| Viviane Reding | Luxem<br>burg 06/2014 EU-Kommissarin für Justiz                             | <ul> <li>01/2015 Bertelsmann Stiftung,<br/>Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im<br/>Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma Nyrstar,<br/>Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul>         |



## Seitenwechsel 2014

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                             | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | _   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland          | Verkehrsflughäfen (ADV)   | die CDU  |
|-------------------------|----------------|---|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission      | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian               | Deutso         | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),  | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,  |
| Thimann                 | hland          | Berater des Präsidenten   | Vorstand   |
| Gayle Kimberley         | Malta          | bis 2011 Europäischer Rat   | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

## Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land           | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-----------------------|----------------|--|---|
| Joao Pacheco          | Portug<br>al   | 09/2013 EU-Kommission, GD<br>Landwirtschaft, Stellv. Generaldirektor | 10/2013 Unternehmensberatung Allen F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>eich | bis 2011 EU-Botschafter in China                                     | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr<br>eich | 09/2012 EU-Kommission, GD Energie                                    | 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                                |
| Maria Trallero        | Spanie<br>n    | 2005-2012 EU-Kommission, DG Handel,<br>Policy Coordinator            | xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik             |

## Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit                                      |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    |  |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute                          |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen                                       |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



## Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|                | Name         | Land                            | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--------------|---------------------------------|---|---|
| Mårten Westrup | Schwe        | EU-Kommission, Generaldirektion | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin  |   |
|                | den          | "Unternehmen und Industrie"     | esseurope   |   |
|                | Derek Taylor | UK                              | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



### Seitenwechsel 2008

Name Land Alter Job bis

Michel Petite Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen

eich Diensts der EU-Kommission

Suzy Renckens

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs

n Gentechnik der EFSA

Jacques de Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der

Larosière eich Bank BNP Paribas

Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

#### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Otmar Issing

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen

hland Zentralbank

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

Vertretung in Brüssel

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

#### Seitenwechsel 2001

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

Leon Brittan UK 1999 Vizepräsident EU-Kommission und

EU Handelskommissar

 03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

### Seitenwechsel 2000

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Martin

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
hland
hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
hland
Hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
Hland

Hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deu

Telekommunikation

Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus



### Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

### Seitenwechsel 2016

| Name            | Land    | Alter Job bis                          | Neuer Job ab                            |
|-----------------|---------|--|---|
| José Manuel     | Portug  | 10/2014 Präsident der EU-Kommission    | 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats    |
| Barroso         | al      | 10/2014 Flasidelit del EO-ROHIIIISSION | und Berater von Goldman Sachs           |
| Neelie Kroes    | Niederl | 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale    | 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates   |
|                 | ande    | Agenda                                 | bei Salesforce und Beraterin von Uber   |
|                 |         | xx/2016 Direktorin der                 | 05/2016 Europäische Behörde für         |
| Barbara Gallani |         | Lobbyorganisation der britischen       | Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin |
|                 |         | Nahrungsmittelindustrie Food and Drink | der Abteilung Kommunikation und         |
|                 |         | Federation (FDF)                       | Außenbeziehungen                        |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--|---|
| Guido Peruzzo  | Deutsc 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter hland Deutschlands bei der EU | <ul> <li>06/2015 Geschäftsführer der<br/>Lobbyagentur EUTOP Brussels</li> </ul>   |
| John Clancy    | UK 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht           | <ul> <li>xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br/>Mitarbeiter</li> </ul>  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>2010-10/2014 EU-Handelskommissar<br>n                          | <ul> <li>xx/2015 Privatbank Merit Capital NV , Vorstand</li> <li>xx/2015         Telekommunikationskonzern Belgac om/Proximus, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners</li> </ul>   |
| Viviane Reding | Luxem<br>06/2014 EU-Kommissarin für Justiz<br>burg                       | <ul> <li>01/2015 Bertelsmann Stiftung,<br/>Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im<br/>Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma Nyrstar,<br/>Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul> |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                             | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | _   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland           | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|-----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich  | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande  | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian<br>Thimann    | Deutso<br>hland | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),<br>Berater des Präsidenten                          | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,<br>Vorstand                                |
| Gayle Kimberley         | Malta           | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

## Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|-----------------------|--|---|
| Joao Pacheco          | Portug 09/2013 EU-Kommission, GD al Landwirtschaft, Stellv. Generaldirek | 10/2013 Unternehmensberatung Allen F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>bis 2011 EU-Botschafter in China<br>eich                       | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr eich 09/2012 EU-Kommission, GD Energi                             | e 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                              |
| Maria Trallero        | Spanie 2005-2012 EU-Kommission, DG Han<br>n Policy Coordinator           | del, xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik        |

## Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab   |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    | 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit der Aufgabe Life-Science Unternehmen zu beraten, wenn es um EU-Gesetze geht |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute  |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen   |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP                           |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



## Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|          | Name           | Land  | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------|----------------|-------|---|---|
| Mårten V | Mårten Westrup | Schwe | EU-Kommission, Generaldirektion   | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin                                |
|          | Marten Westrup | den   | "Unternehmen und Industrie"   | esseurope   |
|          | Derek Taylor   | UK    | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



### Seitenwechsel 2008

Name Land Alter Job bis

Michel Petite Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen

eich Diensts der EU-Kommission

Suzy Renckens

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs

n Gentechnik der EFSA

Jacques de Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der

Larosière eich Bank BNP Paribas

Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Otmar Issing

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen

hland Zentralbank

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

Vertretung in Brüssel

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

#### Seitenwechsel 2001

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

Leon Brittan UK 1999 Vizepräsident EU-Kommission und

EU Handelskommissar

 03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

#### Seitenwechsel 2000

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Martin

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
hland
hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
hland
Hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
Hland

Hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deu

Telekommunikation

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus



### Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

### Seitenwechsel 2016

| Name            | Land    | Alter Job bis                          | Neuer Job ab                            |
|-----------------|---------|--|---|
| José Manuel     | Portug  | 10/2014 Prasident der EU-Kommission    | 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats    |
| Barroso         | al      |  | und Berater von Goldman Sachs           |
| Neelie Kroes    | Niederl | 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale    | 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates   |
|                 | ande    | Agenda                                 | bei Salesforce und Beraterin von Uber   |
|                 |         | xx/2016 Direktorin der                 | 05/2016 Europäische Behörde für         |
| Barbara Gallani |         | Lobbyorganisation der britischen       | Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin |
|                 |         | Nahrungsmittelindustrie Food and Drink | der Abteilung Kommunikation und         |
|                 |         | Federation (FDF)                       | Außenbeziehungen                        |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--|---|
| Guido Peruzzo  | Deutsc 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter hland Deutschlands bei der EU | <ul> <li>06/2015 Geschäftsführer der<br/>Lobbyagentur EUTOP Brussels</li> </ul>   |
| John Clancy    | UK 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht           | <ul> <li>xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br/>Mitarbeiter</li> </ul>  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>2010-10/2014 EU-Handelskommissar<br>n                          | <ul> <li>xx/2015 Privatbank Merit Capital NV , Vorstand</li> <li>xx/2015         Telekommunikationskonzern Belgac om/Proximus, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners</li> </ul>   |
| Viviane Reding | Luxem<br>06/2014 EU-Kommissarin für Justiz<br>burg                       | <ul> <li>01/2015 Bertelsmann Stiftung,<br/>Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im<br/>Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma Nyrstar,<br/>Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul> |



| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                             | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | _   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland          | Verkehrsflughäfen (ADV)   | die CDU  |
|-------------------------|----------------|---|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission      | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian               | Deutso         | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),  | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,  |
| Thimann                 | hland          | Berater des Präsidenten   | Vorstand   |
| Gayle Kimberley         | Malta          | bis 2011 Europäischer Rat   | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

## Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land           | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-----------------------|----------------|--|---|
| Joao Pacheco          | Portug<br>al   | 09/2013 EU-Kommission, GD<br>Landwirtschaft, Stellv. Generaldirektor | 10/2013 Unternehmensberatung Allen F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>eich | bis 2011 EU-Botschafter in China                                     | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr<br>eich | 09/2012 EU-Kommission, GD Energie                                    | 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                                |
| Maria Trallero        | Spanie<br>n    | 2005-2012 EU-Kommission, DG Handel,<br>Policy Coordinator            | xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik             |

## Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab   |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    | 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit der Aufgabe Life-Science Unternehmen zu beraten, wenn es um EU-Gesetze geht |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute  |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen   |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP                           |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



## Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

### Seitenwechsel 2009

|                | Name           | Land                        | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|----------------|-----------------------------|---|---|
| Mårten Westrup | Mårtan Wastrun | Schwe                       | EU-Kommission, Generaldirektion   | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin                                |
|                | den            | "Unternehmen und Industrie" | esseurope   |   |
|                | Derek Taylor   | UK                          | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



#### Seitenwechsel 2008

Name Land Alter Job bis

Michel Petite Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen

eich Diensts der EU-Kommission

Suzy Renckens

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs

n Gentechnik der EFSA

Jacques de Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der

Larosière eich Bank BNP Paribas

Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Otmar Issing

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen

hland Zentralbank

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

Vertretung in Brüssel

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

#### Seitenwechsel 2001

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

Leon Brittan UK 1999 Vizepräsident EU-Kommission und

EU Handelskommissar

 03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

#### Seitenwechsel 2000

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Martin

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
hland
hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
hland
Hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
Hland

Hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deu

Telekommunikation

Lobbyismus



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus



### Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

### Seitenwechsel 2016

| Name            | Land   | Alter Job bis                          | Neuer Job ab                            |
|-----------------|--------|--|---|
| José Manuel     | Portug | 10/2014 Präsident der EU-Kommission    | 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats    |
| Barroso         | al     | 10/2014 Prasident der EO-Kommission    | und Berater von Goldman Sachs           |
| Neelie Kroes    | Nieder | l 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale  | 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates   |
|                 | ande   | Agenda                                 | bei Salesforce und Beraterin von Uber   |
| Barbara Gallani |        | xx/2016 Direktorin der                 | 05/2016 Europäische Behörde für         |
|                 |        | Lobbyorganisation der britischen       | Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin |
|                 |        | Nahrungsmittelindustrie Food and Drink | der Abteilung Kommunikation und         |
|                 |        | Federation (FDF)                       | Außenbeziehungen                        |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--|---|
| Guido Peruzzo  | Deutsc 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter hland Deutschlands bei der EU | <ul> <li>06/2015 Geschäftsführer der<br/>Lobbyagentur EUTOP Brussels</li> </ul>   |
| John Clancy    | UK 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht           | <ul> <li>xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br/>Mitarbeiter</li> </ul>  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>2010-10/2014 EU-Handelskommissar<br>n                          | <ul> <li>xx/2015 Privatbank Merit Capital NV , Vorstand</li> <li>xx/2015         Telekommunikationskonzern Belgac om/Proximus, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners</li> </ul>   |
| Viviane Reding | Luxem<br>06/2014 EU-Kommissarin für Justiz<br>burg                       | <ul> <li>01/2015 Bertelsmann Stiftung,<br/>Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im<br/>Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma Nyrstar,<br/>Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul> |



| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für<br>maritime Angelegenheiten und Fischerei                          | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | _   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland           | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|-----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich  | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande  | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian<br>Thimann    | Deutso<br>hland | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),<br>Berater des Präsidenten                          | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,<br>Vorstand                                |
| Gayle Kimberley         | Malta           | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

## Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land           | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-----------------------|----------------|--|---|
| Joao Pacheco          | Portug<br>al   | 09/2013 EU-Kommission, GD<br>Landwirtschaft, Stellv. Generaldirektor | 10/2013 Unternehmensberatung Allen<br>F Johnson & Associates, Direktor für die<br>Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>eich | bis 2011 EU-Botschafter in China                                     | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr<br>eich | 09/2012 EU-Kommission, GD Energie                                    | 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                                      |
| Maria Trallero        | Spanie<br>n    | 2005-2012 EU-Kommission, DG Handel,<br>Policy Coordinator            | xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik                   |

## Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit                                      |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    |  |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute                          |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen                                       |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



## Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|                | Name         | Land                            | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--------------|---------------------------------|---|---|
| Mårten Westrup | Schwe        | EU-Kommission, Generaldirektion | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin  |   |
|                | den          | "Unternehmen und Industrie"     | esseurope   |   |
|                | Derek Taylor | UK                              | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



#### Seitenwechsel 2008

Name Alter Job bis Land

Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen Michel Petite

Diensts der EU-Kommission eich

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs Suzy Renckens

Gentechnik der EFSA

Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der Jacques de

Larosière eich **Bank BNP Paribas**  Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

#### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen Otmar Issing

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

Vertretung in Brüssel

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

#### Seitenwechsel 2001

Name Alter Job bis Neuer Job ab Land

1999 Vizepräsident EU-Kommission und IJK Leon Brittan

EU Handelskommissar

03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

#### Seitenwechsel 2000

Name Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Deutsc Industriepolitik, Informationstechnik und Martin 2000-2001: Aufsichtsratsmitglied bei Te lefonica Bangemann

Telekommunikation

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus



### Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

### Seitenwechsel 2016

| Name            | Land   | Alter Job bis                          | Neuer Job ab                            |
|-----------------|--------|--|---|
| José Manuel     | Portug | 10/2014 Präsident der EU-Kommission    | 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats    |
| Barroso         | al     | 10/2014 Frasident der EU-Kommission    | und Berater von Goldman Sachs           |
| Neelie Kroes    | Nieder | l 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale  | 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates   |
|                 | ande   | Agenda                                 | bei Salesforce und Beraterin von Uber   |
|                 |        | xx/2016 Direktorin der                 | 05/2016 Europäische Behörde für         |
| Barbara Gallani |        | Lobbyorganisation der britischen       | Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin |
|                 |        | Nahrungsmittelindustrie Food and Drink | der Abteilung Kommunikation und         |
|                 |        | Federation (FDF)                       | Außenbeziehungen                        |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--|---|
| Guido Peruzzo  | Deutsc 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter hland Deutschlands bei der EU | <ul> <li>06/2015 Geschäftsführer der<br/>Lobbyagentur EUTOP Brussels</li> </ul>   |
| John Clancy    | UK 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht           | <ul> <li>xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br/>Mitarbeiter</li> </ul>  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>2010-10/2014 EU-Handelskommissar<br>n                          | <ul> <li>xx/2015 Privatbank Merit Capital NV , Vorstand</li> <li>xx/2015         Telekommunikationskonzern Belgac om/Proximus, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners</li> </ul>   |
| Viviane Reding | Luxem<br>06/2014 EU-Kommissarin für Justiz<br>burg                       | <ul> <li>01/2015 Bertelsmann Stiftung,<br/>Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im<br/>Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma Nyrstar,<br/>Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul> |



## Seitenwechsel 2014

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                             | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | _   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland           | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|-----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich  | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande  | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian<br>Thimann    | Deutso<br>hland | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),<br>Berater des Präsidenten                          | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,<br>Vorstand                                |
| Gayle Kimberley         | Malta           | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

## Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land           | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-----------------------|----------------|--|---|
| Joao Pacheco          | Portug<br>al   | 09/2013 EU-Kommission, GD<br>Landwirtschaft, Stellv. Generaldirektor | 10/2013 Unternehmensberatung Allen F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>eich | bis 2011 EU-Botschafter in China                                     | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr<br>eich | 09/2012 EU-Kommission, GD Energie                                    | 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                                |
| Maria Trallero        | Spanie<br>n    | 2005-2012 EU-Kommission, DG Handel,<br>Policy Coordinator            | xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik             |

## Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab   |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    | 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit der Aufgabe Life-Science Unternehmen zu beraten, wenn es um EU-Gesetze geht |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute  |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen   |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP                           |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



## Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

| Name           | Land  | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|-------|---|---|
| Mårten Westrup | Schwe | EU-Kommission, Generaldirektion   | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin                                |
|                | den   | "Unternehmen und Industrie"   | esseurope   |
| Derek Taylor   | UK    | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



### Seitenwechsel 2008

Name Alter Job bis Land

Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen Michel Petite

Diensts der EU-Kommission eich

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs Suzy Renckens

Gentechnik der EFSA

Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der Jacques de

Larosière eich **Bank BNP Paribas**  Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

#### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen Otmar Issing

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

Vertretung in Brüssel

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

#### Seitenwechsel 2001

Name Alter Job bis Neuer Job ab Land

1999 Vizepräsident EU-Kommission und IJK Leon Brittan

EU Handelskommissar

03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

#### Seitenwechsel 2000

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Deutsc Industriepolitik, Informationstechnik und Martin 2000-2001: Aufsichtsratsmitglied bei Te Bangemann

Telekommunikation

lefonica

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus



### Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

### Seitenwechsel 2016

| Name             | Land   | Alter Job bis                          | Neuer Job ab                            |
|------------------|--------|--|---|
| José Manuel      | Portug | 10/2014 Präsident der EU-Kommission    | 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats    |
| Barroso          | al     | 10/2014 Frasident der EU-Kommission    | und Berater von Goldman Sachs           |
| Neelie Kroes     | Nieder | l 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale  | 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates   |
| Neelle Kroes     | ande   | Agenda                                 | bei Salesforce und Beraterin von Uber   |
|                  |        | xx/2016 Direktorin der                 | 05/2016 Europäische Behörde für         |
| Barbara Gallani  |        | Lobbyorganisation der britischen       | Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin |
| barbara Gallarii |        | Nahrungsmittelindustrie Food and Drink | der Abteilung Kommunikation und         |
|                  |        | Federation (FDF)                       | Außenbeziehungen                        |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--|---|
| Guido Peruzzo  | Deutsc 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter hland Deutschlands bei der EU | <ul> <li>06/2015 Geschäftsführer der<br/>Lobbyagentur EUTOP Brussels</li> </ul>   |
| John Clancy    | UK 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht           | <ul> <li>xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br/>Mitarbeiter</li> </ul>  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>2010-10/2014 EU-Handelskommissar<br>n                          | <ul> <li>xx/2015 Privatbank Merit Capital NV , Vorstand</li> <li>xx/2015         Telekommunikationskonzern Belgac om/Proximus, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners</li> </ul>   |
| Viviane Reding | Luxem<br>06/2014 EU-Kommissarin für Justiz<br>burg                       | <ul> <li>01/2015 Bertelsmann Stiftung,<br/>Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im<br/>Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma Nyrstar,<br/>Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul> |



## Seitenwechsel 2014

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                             | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale<br>Agenda  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            |  | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | _   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland           | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|-----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich  | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande  | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian<br>Thimann    | Deutso<br>hland | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),<br>Berater des Präsidenten                          | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,<br>Vorstand                                |
| Gayle Kimberley         | Malta           | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

## Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land           | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-----------------------|----------------|--|---|
| Joao Pacheco          | Portug<br>al   | 09/2013 EU-Kommission, GD<br>Landwirtschaft, Stellv. Generaldirektor | 10/2013 Unternehmensberatung Allen F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>eich | bis 2011 EU-Botschafter in China                                     | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr<br>eich | 09/2012 EU-Kommission, GD Energie                                    | 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                                |
| Maria Trallero        | Spanie<br>n    | 2005-2012 EU-Kommission, DG Handel,<br>Policy Coordinator            | xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik             |

## Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit                                      |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    |  |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute                          |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen                                       |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



## Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|  | Name           | Land  | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|--|----------------|-------|---|---|
|  | Mårten Westrup | Schwe | EU-Kommission, Generaldirektion   | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin                                |
|  | Marten Westrup | den   | "Unternehmen und Industrie"   | esseurope   |
|  | Derek Taylor   | UK    | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



### Seitenwechsel 2008

Name Alter Job bis Land

Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen Michel Petite

Diensts der EU-Kommission eich

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs Suzy Renckens

Gentechnik der EFSA

Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der Jacques de

Larosière eich **Bank BNP Paribas**  Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland Vertretung in Brüssel

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen Otmar Issing

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

#### Seitenwechsel 2001

Name Alter Job bis Neuer Job ab Land

1999 Vizepräsident EU-Kommission und IJK Leon Brittan

EU Handelskommissar

03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

### Seitenwechsel 2000

Name Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Deutsc Industriepolitik, Informationstechnik und Martin 2000-2001: Aufsichtsratsmitglied bei Te lefonica Bangemann

Telekommunikation

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

Newsletter Twitter Facebook Instagram

### Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

#### Seitenwechsel 2016

Ausgabe: 26.04.2024

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab Portug José Manuel 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats 10/2014 Präsident der EU-Kommission Barroso und Berater von Goldman Sachs Niederl 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates Neelie Kroes bei Salesforce und Beraterin von Uber ande Agenda xx/2016 Direktorin der 05/2016 Europäische Behörde für Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin Lobbyorganisation der britischen Barbara Gallani Nahrungsmittelindustrie Food and Drink der Abteilung Kommunikation und Federation (FDF) Außenbeziehungen



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------|---|---|
| Guido Peruzzo  | Deutsc 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter<br>hland Deutschlands bei der EU | <ul> <li>06/2015 Geschäftsführer der<br/>Lobbyagentur EUTOP Brussels</li> </ul>   |
| John Clancy    | UK 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht              | <ul> <li>xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br/>Mitarbeiter</li> </ul>  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>2010-10/2014 EU-Handelskommissar<br>n                             | <ul> <li>xx/2015 Privatbank Merit Capital NV         <ul> <li>Vorstand</li> </ul> </li> <li>xx/2015         <ul> <li>Telekommunikationskonzern Belgac om/Proximus</li> <li>Vorstand</li> </ul> </li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners</li> </ul> |
| Viviane Reding | Luxem<br>burg 06/2014 EU-Kommissarin für Justiz                             | <ul> <li>01/2015 Bertelsmann Stiftung,<br/>Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im<br/>Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma Nyrstar,<br/>Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul>                 |



| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                             | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | _   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland          | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian               |                | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),   | <u>-</u>   |
| Thimann                 | hland          | Berater des Präsidenten  | Vorstand   |
| Gayle Kimberley         | Malta          | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

## Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land           | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-----------------------|----------------|--|---|
| Joao Pacheco          | Portug<br>al   | 09/2013 EU-Kommission, GD<br>Landwirtschaft, Stellv. Generaldirektor | 10/2013 Unternehmensberatung Allen F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>eich | bis 2011 EU-Botschafter in China                                     | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr<br>eich | 09/2012 EU-Kommission, GD Energie                                    | 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                                |
| Maria Trallero        | Spanie<br>n    | 2005-2012 EU-Kommission, DG Handel,<br>Policy Coordinator            | xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik             |

## Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit                                      |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    |  |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute                          |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen                                       |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



## Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|  | Name           | Land  | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|--|----------------|-------|---|---|
|  | Mårten Westrup | Schwe | EU-Kommission, Generaldirektion   | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin                                |
|  | Marten Westrup | den   | "Unternehmen und Industrie"   | esseurope   |
|  | Derek Taylor   | UK    | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



### Seitenwechsel 2008

Name Alter Job bis Land

Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen Michel Petite

Diensts der EU-Kommission eich

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs Suzy Renckens

Gentechnik der EFSA

Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der Jacques de

Larosière eich **Bank BNP Paribas**  Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

#### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen Otmar Issing

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

Vertretung in Brüssel

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

#### Seitenwechsel 2001

Name Alter Job bis Neuer Job ab Land

1999 Vizepräsident EU-Kommission und IJK Leon Brittan

EU Handelskommissar

03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

### Seitenwechsel 2000

Name Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Deutsc Industriepolitik, Informationstechnik und Martin 2000-2001: Aufsichtsratsmitglied bei Te Bangemann

Telekommunikation

lefonica

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus



### Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

### Seitenwechsel 2016

| Name            | Land   | Alter Job bis                           | Neuer Job ab                            |
|-----------------|--------|---|---|
| José Manuel     | Portug | 10/2014 Präsident der EU-Kommission     | 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats    |
| Barroso         | al     | 10/2014 Frasidelit del EO-Rollillission | und Berater von Goldman Sachs           |
| Neelie Kroes    | Nieder | l 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale   | 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates   |
|                 | ande   | Agenda                                  | bei Salesforce und Beraterin von Uber   |
| Barbara Gallani |        | xx/2016 Direktorin der                  | 05/2016 Europäische Behörde für         |
|                 |        | Lobbyorganisation der britischen        | Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin |
|                 |        | Nahrungsmittelindustrie Food and Drink  | der Abteilung Kommunikation und         |
|                 |        | Federation (FDF)                        | Außenbeziehungen                        |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land          | Alter Job bis  | Ne | euer Job ab  |
|----------------|---------------|--|----|--|
| Guido Peruzzo  |               | 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter<br>Deutschlands bei der EU           | •  | 06/2015 Geschäftsführer der<br>Lobbyagentur EUTOP Brussels   |
| John Clancy    | UK            | 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar <mark>Karel de Gucht</mark> | •  | xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br>Mitarbeiter  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>n   | 2010-10/2014 EU-Handelskommissar   | •  | xx/2015 Privatbank Merit Capital NV<br>, Vorstand<br>xx/2015<br>Telekommunikationskonzern Belgac<br>om/Proximus, Vorstand<br>xx/2015 Private-Equity-<br>Unternehmen CVC Capital Partners         |
| Viviane Reding | Luxem<br>burg | n<br>06/2014 EU-Kommissarin für Justiz                                   | •  | 01/2015 Bertelsmann Stiftung, Mitglied des Kuratoriums 01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im Aufsichtsrats 12/2014 Bergbaufirma Nyrstar, Mitglied des Verwaltungsrats 07/2014 EU-Parlament, Mitglied |



| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                             | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | _   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland           | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|-----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich  | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande  | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian<br>Thimann    | Deutso<br>hland | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),<br>Berater des Präsidenten                          | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,<br>Vorstand                                |
| Gayle Kimberley         | Malta           | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

## Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land           | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-----------------------|----------------|--|---|
| Joao Pacheco          | Portug<br>al   | 09/2013 EU-Kommission, GD<br>Landwirtschaft, Stellv. Generaldirektor | 10/2013 Unternehmensberatung Allen F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>eich | bis 2011 EU-Botschafter in China                                     | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr<br>eich | 09/2012 EU-Kommission, GD Energie                                    | 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                                |
| Maria Trallero        | Spanie<br>n    | 2005-2012 EU-Kommission, DG Handel,<br>Policy Coordinator            | xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik             |

## Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab   |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    | 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit der Aufgabe Life-Science Unternehmen zu beraten, wenn es um EU-Gesetze geht |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute  |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen   |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP                           |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



## Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|                | Name         | Land                            | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--------------|---------------------------------|---|---|
| Mårten Westrup | Schwe        | EU-Kommission, Generaldirektion | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin  |   |
|                | den          | "Unternehmen und Industrie"     | esseurope   |   |
|                | Derek Taylor | UK                              | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



### Seitenwechsel 2008

Name Land Alter Job bis

Michel Petite Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen

eich Diensts der EU-Kommission

Suzy Renckens

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs

n Gentechnik der EFSA

Jacques de Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der

Larosière eich Bank BNP Paribas

Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

#### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Otmar Issing

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen

hland Zentralbank

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

Vertretung in Brüssel

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

#### Seitenwechsel 2001

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

Leon Brittan UK 1999 Vizepräsident EU-Kommission und

EU Handelskommissar

 03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

### Seitenwechsel 2000

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Martin

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
hland
hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
hland
Hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
Hland

Hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deu

Telekommunikation

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

Newsletter Twitter Facebook Instagram

### Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

#### Seitenwechsel 2016

Ausgabe: 26.04.2024

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab Portug José Manuel 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats 10/2014 Präsident der EU-Kommission Barroso und Berater von Goldman Sachs Niederl 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates Neelie Kroes bei Salesforce und Beraterin von Uber ande Agenda xx/2016 Direktorin der 05/2016 Europäische Behörde für Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin Lobbyorganisation der britischen Barbara Gallani Nahrungsmittelindustrie Food and Drink der Abteilung Kommunikation und Federation (FDF) Außenbeziehungen



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--|---|
| Guido Peruzzo  | Deutsc 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter hland Deutschlands bei der EU | <ul> <li>06/2015 Geschäftsführer der<br/>Lobbyagentur EUTOP Brussels</li> </ul>   |
| John Clancy    | UK 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht           | <ul> <li>xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br/>Mitarbeiter</li> </ul>  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>2010-10/2014 EU-Handelskommissar<br>n                          | <ul> <li>xx/2015 Privatbank Merit Capital NV , Vorstand</li> <li>xx/2015         Telekommunikationskonzern Belgac om/Proximus, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners</li> </ul>   |
| Viviane Reding | Luxem<br>06/2014 EU-Kommissarin für Justiz<br>burg                       | <ul> <li>01/2015 Bertelsmann Stiftung,<br/>Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im<br/>Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma Nyrstar,<br/>Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul> |



## Seitenwechsel 2014

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                             | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutso<br>hland | 2004-2014 Mitglied des <mark>EU-Parlament</mark>   | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | _   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland           | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|-----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich  | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande  | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian<br>Thimann    | Deutso<br>hland | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),<br>Berater des Präsidenten                          | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,<br>Vorstand                                |
| Gayle Kimberley         | Malta           | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

## Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|-----------------------|--|---|
| Joao Pacheco          | Portug 09/2013 EU-Kommission, GD al Landwirtschaft, Stellv. Generaldirek | 10/2013 Unternehmensberatung Allen F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>bis 2011 EU-Botschafter in China<br>eich                       | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr eich 09/2012 EU-Kommission, GD Energi                             | e 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                              |
| Maria Trallero        | Spanie 2005-2012 EU-Kommission, DG Han<br>n Policy Coordinator           | del, xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik        |

## Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab   |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    | 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit der Aufgabe Life-Science Unternehmen zu beraten, wenn es um EU-Gesetze geht |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute  |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen   |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP                           |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



## Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|  | Name           | Land  | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|--|----------------|-------|---|---|
|  | Mårten Westrup | Schwe | EU-Kommission, Generaldirektion   | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin                                |
|  | Marten Westrup | den   | "Unternehmen und Industrie"   | esseurope   |
|  | Derek Taylor   | UK    | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



### Seitenwechsel 2008

Name Land Alter Job bis

Michel Petite Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen

eich Diensts der EU-Kommission

Suzy Renckens

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs

n Gentechnik der EFSA

Jacques de Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der

Larosière eich Bank BNP Paribas

Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Otmar Issing

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen

hland Zentralbank

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

Vertretung in Brüssel

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

#### Seitenwechsel 2001

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

Leon Brittan UK 1999 Vizepräsident EU-Kommission und

EU Handelskommissar

 03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

#### Seitenwechsel 2000

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Martin

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
hland
hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
hland
Hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
Hland

Hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deu

Telekommunikation

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus



### Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

### Seitenwechsel 2016

| Name            | Land   | Alter Job bis                          | Neuer Job ab                            |
|-----------------|--------|--|---|
| José Manuel     | Portug | 10/2014 Präsident der EU-Kommission    | 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats    |
| Barroso         | al     | 10/2014 Frasident der EU-Kommission    | und Berater von Goldman Sachs           |
| Neelie Kroes    | Nieder | l 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale  | 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates   |
| Neelle Kroes    | ande   | Agenda                                 | bei Salesforce und Beraterin von Uber   |
|                 |        | xx/2016 Direktorin der                 | 05/2016 Europäische Behörde für         |
| Barbara Gallani |        | Lobbyorganisation der britischen       | Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin |
|                 |        | Nahrungsmittelindustrie Food and Drink | der Abteilung Kommunikation und         |
|                 |        | Federation (FDF)                       | Außenbeziehungen                        |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--|---|
| Guido Peruzzo  | Deutsc 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter hland Deutschlands bei der EU | <ul> <li>06/2015 Geschäftsführer der<br/>Lobbyagentur EUTOP Brussels</li> </ul>   |
| John Clancy    | UK 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht           | <ul> <li>xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br/>Mitarbeiter</li> </ul>  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>2010-10/2014 EU-Handelskommissar<br>n                          | <ul> <li>xx/2015 Privatbank Merit Capital NV , Vorstand</li> <li>xx/2015         Telekommunikationskonzern Belgac om/Proximus, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners</li> </ul>   |
| Viviane Reding | Luxem<br>06/2014 EU-Kommissarin für Justiz<br>burg                       | <ul> <li>01/2015 Bertelsmann Stiftung,<br/>Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im<br/>Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma Nyrstar,<br/>Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul> |



## Seitenwechsel 2014

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für<br>maritime Angelegenheiten und Fischerei                          | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutsc<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | _   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland           | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|-----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich  | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande  | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian<br>Thimann    | Deutso<br>hland | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),<br>Berater des Präsidenten                          | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,<br>Vorstand                                |
| Gayle Kimberley         | Malta           | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

## Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land           | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-----------------------|----------------|--|---|
| Joao Pacheco          | Portug<br>al   | 09/2013 EU-Kommission, GD<br>Landwirtschaft, Stellv. Generaldirektor | 10/2013 Unternehmensberatung Allen F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>eich | bis 2011 EU-Botschafter in China                                     | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr<br>eich | 09/2012 EU-Kommission, GD Energie                                    | 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                                |
| Maria Trallero        | Spanie<br>n    | 2005-2012 EU-Kommission, DG Handel,<br>Policy Coordinator            | xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik             |

## Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit                                      |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    |  |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute                          |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen                                       |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



## Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|  | Name           | Land  | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|--|----------------|-------|---|---|
|  | Mårten Westrup | Schwe | EU-Kommission, Generaldirektion   | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin                                |
|  | Marten Westrup | den   | "Unternehmen und Industrie"   | esseurope   |
|  | Derek Taylor   | UK    | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



### Seitenwechsel 2008

Name Land Alter Job bis

Michel Petite Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen

eich Diensts der EU-Kommission

Suzy Renckens

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs

n Gentechnik der EFSA

Jacques de Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der

Larosière eich Bank BNP Paribas

Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

#### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis Ne

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Otmar Issing

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen

hland Zentralbank

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

Vertretung in Brüssel

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

#### Seitenwechsel 2001

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

Leon Brittan UK 1999 Vizepräsident EU-Kommission und

EU Handelskommissar

 03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

### Seitenwechsel 2000

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Martin

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
hland
hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
hland
Hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
Hland

Hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deu

Telekommunikation

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus



### Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

### Seitenwechsel 2016

| Name            | Land    | Alter Job bis                           | Neuer Job ab                            |
|-----------------|---------|---|---|
| José Manuel     | Portug  | 10/2014 Präsident der EU-Kommission     | 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats    |
| Barroso         | al      | 10/2014 Plasidelit del EO-Rollillission | und Berater von Goldman Sachs           |
| Neelie Kroes    | Niederl | 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale     | 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates   |
| Neelle Kloes    | ande    | Agenda                                  | bei Salesforce und Beraterin von Uber   |
|                 |         | xx/2016 Direktorin der                  | 05/2016 Europäische Behörde für         |
| Barbara Gallani |         | Lobbyorganisation der britischen        | Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin |
|                 |         | Nahrungsmittelindustrie Food and Drink  | der Abteilung Kommunikation und         |
|                 |         | Federation (FDF)                        | Außenbeziehungen                        |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land          | Alter Job bis  | Ne | euer Job ab  |
|----------------|---------------|--|----|--|
| Guido Peruzzo  |               | 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter<br>Deutschlands bei der EU           | •  | 06/2015 Geschäftsführer der<br>Lobbyagentur EUTOP Brussels   |
| John Clancy    | UK            | 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar <mark>Karel de Gucht</mark> | •  | xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br>Mitarbeiter  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>n   | 2010-10/2014 EU-Handelskommissar   | •  | xx/2015 Privatbank Merit Capital NV<br>, Vorstand<br>xx/2015<br>Telekommunikationskonzern Belgac<br>om/Proximus, Vorstand<br>xx/2015 Private-Equity-<br>Unternehmen CVC Capital Partners         |
| Viviane Reding | Luxem<br>burg | 06/2014 EU-Kommissarin für Justiz  | •  | 01/2015 Bertelsmann Stiftung, Mitglied des Kuratoriums 01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im Aufsichtsrats 12/2014 Bergbaufirma Nyrstar, Mitglied des Verwaltungsrats 07/2014 EU-Parlament, Mitglied |



## Seitenwechsel 2014

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab US-NGO The Nature Conservancy  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für<br>maritime Angelegenheiten und Fischerei                          | (TNC), die enge Verbindungen zu   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | •   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland           | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|-----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich  | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande  | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian<br>Thimann    | Deutso<br>hland | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),<br>Berater des Präsidenten                          | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,<br>Vorstand                                |
| Gayle Kimberley         | Malta           | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

## Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab   |
|-----------------------|--|--|
| Joao Pacheco          | Portug 09/2013 EU-Kommission, GD al Landwirtschaft, Stellv. Generaldirekto | 10/2013 Unternehmensberatung Allen  F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>bis 2011 EU-Botschafter in China<br>eich                         | 07/2013 Berater bei Huawei   |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr eich 09/2012 EU-Kommission, GD Energie                              | 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                                 |
| Maria Trallero        | Spanie 2005-2012 EU-Kommission, DG Hand<br>n Policy Coordinator            | xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik              |

## Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit                                      |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    |  |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute                          |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen                                       |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



## Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|  | Name           | Land  | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|--|----------------|-------|---|---|
|  | Mårten Westrup | Schwe | EU-Kommission, Generaldirektion   | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin                                |
|  | Marten Westrup | den   | "Unternehmen und Industrie"   | esseurope   |
|  | Derek Taylor   | UK    | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



### Seitenwechsel 2008

Name Alter Job bis Land

Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen Michel Petite

Diensts der EU-Kommission eich

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs Suzy Renckens

Gentechnik der EFSA

Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der Jacques de

Larosière eich **Bank BNP Paribas**  Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen Otmar Issing

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

Vertretung in Brüssel

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

### Seitenwechsel 2001

Name Alter Job bis Neuer Job ab Land

1999 Vizepräsident EU-Kommission und IJK Leon Brittan

EU Handelskommissar

03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

#### Seitenwechsel 2000

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Deutsc Industriepolitik, Informationstechnik und Martin 2000-2001: Aufsichtsratsmitglied bei Te lefonica Bangemann

Telekommunikation

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

### Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

Newsletter Twitter Facebook Instagram

### Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

#### Seitenwechsel 2016

Ausgabe: 26.04.2024

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab Portug José Manuel 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats 10/2014 Präsident der EU-Kommission Barroso und Berater von Goldman Sachs Niederl 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates Neelie Kroes bei Salesforce und Beraterin von Uber ande Agenda xx/2016 Direktorin der 05/2016 Europäische Behörde für Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin Lobbyorganisation der britischen Barbara Gallani Nahrungsmittelindustrie Food and Drink der Abteilung Kommunikation und Federation (FDF) Außenbeziehungen



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--|---|
| Guido Peruzzo  | Deutsc 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter hland Deutschlands bei der EU | <ul> <li>06/2015 Geschäftsführer der<br/>Lobbyagentur EUTOP Brussels</li> </ul>   |
| John Clancy    | UK 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht           | <ul> <li>xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br/>Mitarbeiter</li> </ul>  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>2010-10/2014 EU-Handelskommissar<br>n                          | <ul> <li>xx/2015 Privatbank Merit Capital NV , Vorstand</li> <li>xx/2015         Telekommunikationskonzern Belgac om/Proximus, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners</li> </ul>   |
| Viviane Reding | Luxem<br>06/2014 EU-Kommissarin für Justiz<br>burg                       | <ul> <li>01/2015 Bertelsmann Stiftung,<br/>Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im<br/>Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma Nyrstar,<br/>Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul> |



| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                             | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | _   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland          | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian<br>Thimann    | Deutso         | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),<br>Berater des Präsidenten                          | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,<br>Vorstand                                |
|                         |                | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match   |
| Gayle Killiberiey       | Haita          | DIS ZOTT Europaisener Nat  | (Tabakkonzern)   |

## Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|-----------------------|--|---|
| Joao Pacheco          | Portug 09/2013 EU-Kommission, GD al Landwirtschaft, Stellv. Generaldirek | 10/2013 Unternehmensberatung Allen F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>bis 2011 EU-Botschafter in China<br>eich                       | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr eich 09/2012 EU-Kommission, GD Energi                             | e 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                              |
| Maria Trallero        | Spanie 2005-2012 EU-Kommission, DG Han<br>n Policy Coordinator           | del, xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik        |

## Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit                                      |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    |  |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute                          |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen                                       |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



## Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|  | Name           | Land  | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|--|----------------|-------|---|---|
|  | Mårten Westrup | Schwe | EU-Kommission, Generaldirektion   | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin                                |
|  | Marten Westrup | den   | "Unternehmen und Industrie"   | esseurope   |
|  | Derek Taylor   | UK    | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



### Seitenwechsel 2008

Name Alter Job bis Land

Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen Michel Petite

Diensts der EU-Kommission eich

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs Suzy Renckens

Gentechnik der EFSA

Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der Jacques de

Larosière eich **Bank BNP Paribas**  Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland Vertretung in Brüssel

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen Otmar Issing

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

#### Seitenwechsel 2001

Name Alter Job bis Neuer Job ab Land

1999 Vizepräsident EU-Kommission und IJK Leon Brittan

EU Handelskommissar

03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

### Seitenwechsel 2000

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Deutsc Industriepolitik, Informationstechnik und Martin 2000-2001: Aufsichtsratsmitglied bei Te lefonica Bangemann

Telekommunikation

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus



### Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

### Seitenwechsel 2016

| Name             | Land    | Alter Job bis                          | Neuer Job ab                            |
|------------------|---------|--|---|
| José Manuel      | Portug  | 10/2014 Präsident der EU-Kommission    | 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats    |
| Barroso          | al      | 10/2014 Flasidelit del EO-ROHIIIISSION | und Berater von Goldman Sachs           |
| Nastia Kasas     | Niederl | 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale    | 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates   |
| Neelie Kroes     | ande    | Agenda                                 | bei Salesforce und Beraterin von Uber   |
|                  |         | xx/2016 Direktorin der                 | 05/2016 Europäische Behörde für         |
| Barbara Gallani  |         | Lobbyorganisation der britischen       | Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin |
| Darbara Gallatti |         | Nahrungsmittelindustrie Food and Drink | der Abteilung Kommunikation und         |
|                  |         | Federation (FDF)                       | Außenbeziehungen                        |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land          | Alter Job bis  | Ne | euer Job ab  |
|----------------|---------------|--|----|--|
| Guido Peruzzo  |               | 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter<br>Deutschlands bei der EU           | •  | 06/2015 Geschäftsführer der<br>Lobbyagentur EUTOP Brussels   |
| John Clancy    | UK            | 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar <mark>Karel de Gucht</mark> | •  | xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br>Mitarbeiter  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>n   | 2010-10/2014 EU-Handelskommissar   | •  | xx/2015 Privatbank Merit Capital NV<br>, Vorstand<br>xx/2015<br>Telekommunikationskonzern Belgac<br>om/Proximus, Vorstand<br>xx/2015 Private-Equity-<br>Unternehmen CVC Capital Partners         |
| Viviane Reding | Luxem<br>burg | 06/2014 EU-Kommissarin für Justiz  | •  | 01/2015 Bertelsmann Stiftung, Mitglied des Kuratoriums 01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im Aufsichtsrats 12/2014 Bergbaufirma Nyrstar, Mitglied des Verwaltungsrats 07/2014 EU-Parlament, Mitglied |



| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab US-NGO The Nature Conservancy  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für<br>maritime Angelegenheiten und Fischerei                          | (TNC), die enge Verbindungen zu   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutso<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | •   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland          | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian               | Deutso         | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),   | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,  |
| Thimann                 | hland          | Berater des Präsidenten  | Vorstand   |
| Gayle Kimberley         | Malta          | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match (Tabakkonzern)                          |

## Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land           | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-----------------------|----------------|--|---|
| Joao Pacheco          | Portug<br>al   | 09/2013 EU-Kommission, GD<br>Landwirtschaft, Stellv. Generaldirektor | 10/2013 Unternehmensberatung Allen F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>eich | bis 2011 EU-Botschafter in China                                     | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr<br>eich | 09/2012 EU-Kommission, GD Energie                                    | 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                                |
| Maria Trallero        | Spanie<br>n    | 2005-2012 EU-Kommission, DG Handel,<br>Policy Coordinator            | xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik             |

## Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit                                      |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    |  |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute                          |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen                                       |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



## Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|                | Name         | Land                            | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--------------|---------------------------------|---|---|
| Mårten Westrup | Schwe        | EU-Kommission, Generaldirektion | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin  |   |
|                | den          | "Unternehmen und Industrie"     | esseurope   |   |
|                | Derek Taylor | UK                              | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



### Seitenwechsel 2008

Name Alter Job bis Land

Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen Michel Petite

Diensts der EU-Kommission eich

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs Suzy Renckens

Gentechnik der EFSA

Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der Jacques de

Larosière eich **Bank BNP Paribas**  Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der 09/2007-2010 Leiter der Siemens-Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland Vertretung in Brüssel

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt 02/2007 Berater bei Freshfields

Schaub hland der EU-Kommission

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen Otmar Issing

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

### Seitenwechsel 2001

Name Alter Job bis Neuer Job ab Land

1999 Vizepräsident EU-Kommission und IJK Leon Brittan

EU Handelskommissar

03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

### Seitenwechsel 2000

Name Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Deutsc Industriepolitik, Informationstechnik und Martin 2000-2001: Aufsichtsratsmitglied bei Te lefonica Bangemann

Telekommunikation

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus



### Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

### Seitenwechsel 2016

| Name            | Land    | Alter Job bis                          | Neuer Job ab                            |
|-----------------|---------|--|---|
| José Manuel     | Portug  | 10/2014 Präsident der EU-Kommission    | 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats    |
| Barroso         | al      | 10/2014 Prasident der EU-Kommission    | und Berater von Goldman Sachs           |
| Neelie Kroes    | Niederl | 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale    | 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates   |
| Neelle Kroes    | ande    | Agenda                                 | bei Salesforce und Beraterin von Uber   |
| Barbara Gallani |         | xx/2016 Direktorin der                 | 05/2016 Europäische Behörde für         |
|                 |         | Lobbyorganisation der britischen       | Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin |
|                 |         | Nahrungsmittelindustrie Food and Drink | der Abteilung Kommunikation und         |
|                 |         | Federation (FDF)                       | Außenbeziehungen                        |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--|---|
| Guido Peruzzo  | Deutsc 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter hland Deutschlands bei der EU | <ul> <li>06/2015 Geschäftsführer der<br/>Lobbyagentur EUTOP Brussels</li> </ul>   |
| John Clancy    | UK 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht           | <ul> <li>xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br/>Mitarbeiter</li> </ul>  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>2010-10/2014 EU-Handelskommissar<br>n                          | <ul> <li>xx/2015 Privatbank Merit Capital NV , Vorstand</li> <li>xx/2015         Telekommunikationskonzern Belgac om/Proximus, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners</li> </ul>   |
| Viviane Reding | Luxem<br>06/2014 EU-Kommissarin für Justiz<br>burg                       | <ul> <li>01/2015 Bertelsmann Stiftung,<br/>Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im<br/>Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma Nyrstar,<br/>Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul> |



## Seitenwechsel 2014

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für<br>maritime Angelegenheiten und Fischerei                          | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale<br>Agenda  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            |  | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutsc<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | _   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland           | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|-----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich  | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande  | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian<br>Thimann    | Deutso<br>hland | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),<br>Berater des Präsidenten                          | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,<br>Vorstand                                |
| Gayle Kimberley         | Malta           | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

## Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land           | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-----------------------|----------------|--|---|
| Joao Pacheco          | Portug<br>al   | 09/2013 EU-Kommission, GD<br>Landwirtschaft, Stellv. Generaldirektor | 10/2013 Unternehmensberatung Allen F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>eich | bis 2011 EU-Botschafter in China                                     | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr<br>eich | 09/2012 EU-Kommission, GD Energie                                    | 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                                |
| Maria Trallero        | Spanie<br>n    | 2005-2012 EU-Kommission, DG Handel,<br>Policy Coordinator            | xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik             |

## Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit                                      |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    |  |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute                          |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen                                       |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



## Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|  | Name           | Land  | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|--|----------------|-------|---|---|
|  | Mårten Westrup | Schwe | EU-Kommission, Generaldirektion   | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin                                |
|  | Marten Westrup | den   | "Unternehmen und Industrie"   | esseurope   |
|  | Derek Taylor   | UK    | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



### Seitenwechsel 2008

Name Alter Job bis Land

Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen Michel Petite

Diensts der EU-Kommission eich

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs Suzy Renckens

Gentechnik der EFSA

Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der Jacques de

Larosière eich **Bank BNP Paribas**  Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen Otmar Issing

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

Vertretung in Brüssel

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

#### Seitenwechsel 2001

Name Alter Job bis Neuer Job ab Land

1999 Vizepräsident EU-Kommission und IJK Leon Brittan

EU Handelskommissar

03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

### Seitenwechsel 2000

Name Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für Martin

Deutsc Industriepolitik, Informationstechnik und Bangemann

Telekommunikation

2000-2001: Aufsichtsratsmitglied bei Te

lefonica

## Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus



### Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

### Seitenwechsel 2016

| Name             | Land   | Alter Job bis                          | Neuer Job ab                            |
|------------------|--------|--|---|
| José Manuel      | Portug | 10/2014 Präsident der EU-Kommission    | 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats    |
| Barroso          | al     | 10/2014 Prasident der EO-Kommission    | und Berater von Goldman Sachs           |
| Neelie Kroes     | Nieder | l 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale  | 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates   |
| Neelle Kroes     | ande   | Agenda                                 | bei Salesforce und Beraterin von Uber   |
|                  |        | xx/2016 Direktorin der                 | 05/2016 Europäische Behörde für         |
| Barbara Gallani  |        | Lobbyorganisation der britischen       | Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin |
| Darbara Gallatti |        | Nahrungsmittelindustrie Food and Drink | der Abteilung Kommunikation und         |
|                  |        | Federation (FDF)                       | Außenbeziehungen                        |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--|---|
| Guido Peruzzo  | Deutsc 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter hland Deutschlands bei der EU | <ul> <li>06/2015 Geschäftsführer der<br/>Lobbyagentur EUTOP Brussels</li> </ul>   |
| John Clancy    | UK 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht           | <ul> <li>xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br/>Mitarbeiter</li> </ul>  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>2010-10/2014 EU-Handelskommissar<br>n                          | <ul> <li>xx/2015 Privatbank Merit Capital NV , Vorstand</li> <li>xx/2015         Telekommunikationskonzern Belgac om/Proximus, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners</li> </ul>   |
| Viviane Reding | Luxem<br>06/2014 EU-Kommissarin für Justiz<br>burg                       | <ul> <li>01/2015 Bertelsmann Stiftung,<br/>Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im<br/>Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma Nyrstar,<br/>Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul> |



## Seitenwechsel 2014

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                             | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            | Nieder<br>ande  | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale<br>Agenda  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            |  | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | •   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland          | Verkehrsflughäfen (ADV)   | die CDU  |
|-------------------------|----------------|---|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission      | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian               | Deutso         | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),  | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,  |
| Thimann                 | hland          | Berater des Präsidenten   | Vorstand   |
| Gayle Kimberley         | Malta          | bis 2011 Europäischer Rat   | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

## Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land           | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-----------------------|----------------|--|---|
| Joao Pacheco          | Portug<br>al   | 09/2013 EU-Kommission, GD<br>Landwirtschaft, Stellv. Generaldirektor | 10/2013 Unternehmensberatung Allen F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>eich | bis 2011 EU-Botschafter in China                                     | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr<br>eich | 09/2012 EU-Kommission, GD Energie                                    | 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                                |
| Maria Trallero        | Spanie<br>n    | 2005-2012 EU-Kommission, DG Handel,<br>Policy Coordinator            | xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik             |

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab   |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    | 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit der Aufgabe Life-Science Unternehmen zu beraten, wenn es um EU-Gesetze geht |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute  |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen   |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP                           |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



## Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|  | Name           | Land  | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|--|----------------|-------|---|---|
|  | Mårten Westrup | Schwe | EU-Kommission, Generaldirektion   | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin                                |
|  | Marten Westrup | den   | "Unternehmen und Industrie"   | esseurope   |
|  | Derek Taylor   | UK    | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



### Seitenwechsel 2008

Name Land Alter Job bis

Michel Petite Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen

eich Diensts der EU-Kommission

Suzy Renckens

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs

n Gentechnik der EFSA

Jacques de Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der

Larosière eich Bank BNP Paribas

Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis New

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Otmar Issing

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen

hland Zentralbank

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

Vertretung in Brüssel

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

### Seitenwechsel 2001

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

Leon Brittan UK 1999 Vizepräsident EU-Kommission und

EU Handelskommissar

 03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

#### Seitenwechsel 2000

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Martin

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
hland
hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
hland
Hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
Hland

Hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deu

Telekommunikation

Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus



### Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

### Seitenwechsel 2016

| Name               | Land    | Alter Job bis                          | Neuer Job ab                            |
|--------------------|---------|--|---|
| José Manuel        | Portug  | 10/2014 Präsident der EU-Kommission    | 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats    |
| Barroso            | al      | 10/2014 Prasident der EO-kommission    | und Berater von Goldman Sachs           |
| Neelie Kroes       | Niederl | 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale    | 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates   |
| Neelle Kroes       | ande    | Agenda                                 | bei Salesforce und Beraterin von Uber   |
|                    |         | xx/2016 Direktorin der                 | 05/2016 Europäische Behörde für         |
| Barbara Gallani    |         | Lobbyorganisation der britischen       | Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin |
| Dai Dai a Gallaili |         | Nahrungsmittelindustrie Food and Drink | der Abteilung Kommunikation und         |
|                    |         | Federation (FDF)                       | Außenbeziehungen                        |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--|---|
| Guido Peruzzo  | Deutsc 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter hland Deutschlands bei der EU | <ul> <li>06/2015 Geschäftsführer der<br/>Lobbyagentur EUTOP Brussels</li> </ul>   |
| John Clancy    | UK 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht           | <ul> <li>xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br/>Mitarbeiter</li> </ul>  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>2010-10/2014 EU-Handelskommissar<br>n                          | <ul> <li>xx/2015 Privatbank Merit Capital NV , Vorstand</li> <li>xx/2015         Telekommunikationskonzern Belgac om/Proximus, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners</li> </ul>   |
| Viviane Reding | Luxem<br>06/2014 EU-Kommissarin für Justiz<br>burg                       | <ul> <li>01/2015 Bertelsmann Stiftung,<br/>Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im<br/>Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma Nyrstar,<br/>Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul> |



## Seitenwechsel 2014

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                             | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | _   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland          | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian<br>Thimann    |                | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),<br>Berater des Präsidenten                          | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,<br>Vorstand                                |
| Gayle Kimberley         | Malta          | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

## Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land           | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-----------------------|----------------|--|---|
| Joao Pacheco          | Portug<br>al   | 09/2013 EU-Kommission, GD<br>Landwirtschaft, Stellv. Generaldirektor | 10/2013 Unternehmensberatung Allen F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>eich | bis 2011 EU-Botschafter in China                                     | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr<br>eich | 09/2012 EU-Kommission, GD Energie                                    | 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                                |
| Maria Trallero        | Spanie<br>n    | 2005-2012 EU-Kommission, DG Handel,<br>Policy Coordinator            | xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik             |

## Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit                                      |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    |  |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute                          |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen                                       |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



# Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|               | Name           | Land  | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|---------------|----------------|-------|---|---|
| Mårten Westru | Mårtan Wastrun | Schwe | EU-Kommission, Generaldirektion   | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin                                |
|               | Marten Westrup | den   | "Unternehmen und Industrie"   | esseurope   |
|               | Derek Taylor   | UK    | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



### Seitenwechsel 2008

Name Alter Job bis Land

Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen Michel Petite

Diensts der EU-Kommission eich

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs Suzy Renckens

Gentechnik der EFSA

Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der Jacques de

Larosière eich **Bank BNP Paribas**  Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der 09/2007-2010 Leiter der Siemens-Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland Vertretung in Brüssel

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen Otmar Issing

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

### Seitenwechsel 2001

Name Alter Job bis Neuer Job ab Land

1999 Vizepräsident EU-Kommission und IJK Leon Brittan

EU Handelskommissar

03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

#### Seitenwechsel 2000

Name Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Deutsc Industriepolitik, Informationstechnik und Martin 2000-2001: Aufsichtsratsmitglied bei Te lefonica Bangemann

Telekommunikation

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

# Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus



## Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

### Seitenwechsel 2016

| Name            | Land    | Alter Job bis                          | Neuer Job ab                            |
|-----------------|---------|--|---|
| José Manuel     | Portug  | 10/2014 Präsident der EU-Kommission    | 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats    |
| Barroso         | al      | 10/2014 Prasident der EO-Kommission    | und Berater von Goldman Sachs           |
| Neelie Kroes    | Niederl | 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale    | 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates   |
| Neelle Kroes    | ande    | Agenda                                 | bei Salesforce und Beraterin von Uber   |
|                 |         | xx/2016 Direktorin der                 | 05/2016 Europäische Behörde für         |
| Barbara Gallani |         | Lobbyorganisation der britischen       | Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin |
|                 |         | Nahrungsmittelindustrie Food and Drink | der Abteilung Kommunikation und         |
|                 |         | Federation (FDF)                       | Außenbeziehungen                        |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land            | Alter Job bis  | Ne | euer Job ab  |
|----------------|-----------------|--|----|--|
| Guido Peruzzo  | Deutso<br>hland | 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter<br>Deutschlands bei der EU | •  | 06/2015 Geschäftsführer der<br>Lobbyagentur EUTOP Brussels   |
| John Clancy    | UK              | 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht    | •  | xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br>Mitarbeiter  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>n     | 2010-10/2014 EU-Handelskommissar                               | •  | xx/2015 Privatbank Merit Capital NV<br>, Vorstand<br>xx/2015<br>Telekommunikationskonzern Belgac<br>om/Proximus, Vorstand<br>xx/2015 Private-Equity-<br>Unternehmen CVC Capital Partners         |
| Viviane Reding | Luxem<br>burg   | 06/2014 EU-Kommissarin für Justiz                              | •  | 01/2015 Bertelsmann Stiftung, Mitglied des Kuratoriums 01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im Aufsichtsrats 12/2014 Bergbaufirma Nyrstar, Mitglied des Verwaltungsrats 07/2014 EU-Parlament, Mitglied |



# Seitenwechsel 2014

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                             | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | _   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland           | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|-----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich  | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande  | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian<br>Thimann    | Deutso<br>hland | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),<br>Berater des Präsidenten                          | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,<br>Vorstand                                |
| Gayle Kimberley         | Malta           | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

# Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-----------------------|---|---|
| Joao Pacheco          | Portug 09/2013 EU-Kommission, GD<br>al Landwirtschaft, Stellv. Generaldirekto | 10/2013 Unternehmensberatung Allen F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>bis 2011 EU-Botschafter in China<br>eich                            | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr eich 09/2012 EU-Kommission, GD Energie                                 | 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                                |
| Maria Trallero        | Spanie 2005-2012 EU-Kommission, DG Handen Policy Coordinator                  | I, xx/2013 Europäischer Pharma- Dachverband EFPIA, Direktorin für Handelspolitik                |

# Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab   |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    | 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit der Aufgabe Life-Science Unternehmen zu beraten, wenn es um EU-Gesetze geht |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute  |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen   |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP                           |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



# Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|                | Name           | Land  | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|----------------|-------|---|---|
| Mårten Westrup | Mårtan Wastrun | Schwe | EU-Kommission, Generaldirektion   | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin                                |
|                | Marten Westrup | den   | "Unternehmen und Industrie"   | esseurope   |
|                | Derek Taylor   | UK    | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



### Seitenwechsel 2008

Name Alter Job bis Land

Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen Michel Petite

Diensts der EU-Kommission eich

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs Suzy Renckens

Gentechnik der EFSA

Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der Jacques de

Larosière eich **Bank BNP Paribas**  Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland Vertretung in Brüssel

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen Otmar Issing

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

### Seitenwechsel 2001

Name Alter Job bis Neuer Job ab Land

1999 Vizepräsident EU-Kommission und IJK Leon Brittan

EU Handelskommissar

03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

### Seitenwechsel 2000

Name Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Deutsc Industriepolitik, Informationstechnik und Martin 2000-2001: Aufsichtsratsmitglied bei Te lefonica Bangemann

Telekommunikation

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

# Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus



## Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

### Seitenwechsel 2016

| Name            | Land    | Alter Job bis                          | Neuer Job ab                            |
|-----------------|---------|--|---|
| José Manuel     | Portug  | 10/2014 Präsident der EU-Kommission    | 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats    |
| Barroso         | al      | 10/2014 Flasidelit del EO-ROHIIIISSION | und Berater von Goldman Sachs           |
| Neelie Kroes    | Niederl | 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale    | 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates   |
| Neelle Kloes    | ande    | Agenda                                 | bei Salesforce und Beraterin von Uber   |
|                 |         | xx/2016 Direktorin der                 | 05/2016 Europäische Behörde für         |
| Barbara Gallani |         | Lobbyorganisation der britischen       | Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin |
|                 |         | Nahrungsmittelindustrie Food and Drink | der Abteilung Kommunikation und         |
|                 |         | Federation (FDF)                       | Außenbeziehungen                        |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--|---|
| Guido Peruzzo  | Deutsc 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter hland Deutschlands bei der EU | <ul> <li>06/2015 Geschäftsführer der<br/>Lobbyagentur EUTOP Brussels</li> </ul>   |
| John Clancy    | UK 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht           | <ul> <li>xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br/>Mitarbeiter</li> </ul>  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>2010-10/2014 EU-Handelskommissar<br>n                          | <ul> <li>xx/2015 Privatbank Merit Capital NV , Vorstand</li> <li>xx/2015         Telekommunikationskonzern Belgac om/Proximus, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners</li> </ul>   |
| Viviane Reding | Luxem<br>06/2014 EU-Kommissarin für Justiz<br>burg                       | <ul> <li>01/2015 Bertelsmann Stiftung,<br/>Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im<br/>Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma Nyrstar,<br/>Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul> |



# Seitenwechsel 2014

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für<br>maritime Angelegenheiten und Fischerei                          | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutsc<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | _   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland          | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian<br>Thimann    | Deutso         | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),<br>Berater des Präsidenten                          | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,<br>Vorstand                                |
|                         |                | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match   |
| Gayle Killiberiey       | Haita          | DIS ZOTT Europaisener Nat  | (Tabakkonzern)   |

# Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|-----------------------|--|---|
| Joao Pacheco          | Portug 09/2013 EU-Kommission, GD al Landwirtschaft, Stellv. Generaldirek | 10/2013 Unternehmensberatung Allen F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>bis 2011 EU-Botschafter in China<br>eich                       | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr eich 09/2012 EU-Kommission, GD Energi                             | e 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                              |
| Maria Trallero        | Spanie 2005-2012 EU-Kommission, DG Han<br>n Policy Coordinator           | del, xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik        |

# Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab   |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    | 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit der Aufgabe Life-Science Unternehmen zu beraten, wenn es um EU-Gesetze geht |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute  |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen   |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP                           |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



# Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|                | Name         | Land                            | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--------------|---------------------------------|---|---|
| Mårten Westrup | Schwe        | EU-Kommission, Generaldirektion | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin  |   |
|                | den          | "Unternehmen und Industrie"     | esseurope   |   |
|                | Derek Taylor | UK                              | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



### Seitenwechsel 2008

Name Alter Job bis Land

Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen Michel Petite

Diensts der EU-Kommission eich

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs Suzy Renckens

Gentechnik der EFSA

Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der Jacques de

Larosière eich **Bank BNP Paribas**  Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen Otmar Issing

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

Vertretung in Brüssel

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

### Seitenwechsel 2001

Name Alter Job bis Neuer Job ab Land

1999 Vizepräsident EU-Kommission und IJK Leon Brittan

EU Handelskommissar

03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

### Seitenwechsel 2000

Name Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Deutsc Industriepolitik, Informationstechnik und Martin 2000-2001: Aufsichtsratsmitglied bei Te lefonica Bangemann

Telekommunikation

Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

## Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

# Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus



## Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

### Seitenwechsel 2016

| Name             | Land    | Alter Job bis                          | Neuer Job ab                            |
|------------------|---------|--|---|
| José Manuel      | Portug  | 10/2014 Präsident der EU-Kommission    | 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats    |
| Barroso          | al      | 10/2014 Prasident der EU-kommission    | und Berater von Goldman Sachs           |
| Neelie Kroes     | Niederl | 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale    | 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates   |
|                  | ande    | Agenda                                 | bei Salesforce und Beraterin von Uber   |
|                  |         | xx/2016 Direktorin der                 | 05/2016 Europäische Behörde für         |
| Barbara Gallani  |         | Lobbyorganisation der britischen       | Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin |
| Darbara Gallatti |         | Nahrungsmittelindustrie Food and Drink | der Abteilung Kommunikation und         |
|                  |         | Federation (FDF)                       | Außenbeziehungen                        |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--|---|
| Guido Peruzzo  | Deutsc 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter hland Deutschlands bei der EU | <ul> <li>06/2015 Geschäftsführer der<br/>Lobbyagentur EUTOP Brussels</li> </ul>   |
| John Clancy    | UK 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht           | <ul> <li>xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br/>Mitarbeiter</li> </ul>  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>2010-10/2014 EU-Handelskommissar<br>n                          | <ul> <li>xx/2015 Privatbank Merit Capital NV , Vorstand</li> <li>xx/2015         Telekommunikationskonzern Belgac om/Proximus, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners</li> </ul>   |
| Viviane Reding | Luxem<br>06/2014 EU-Kommissarin für Justiz<br>burg                       | <ul> <li>01/2015 Bertelsmann Stiftung,<br/>Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im<br/>Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma Nyrstar,<br/>Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul> |



| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab US-NGO The Nature Conservancy  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für<br>maritime Angelegenheiten und Fischerei                          | (TNC), die enge Verbindungen zu   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des <mark>EU-Parlament</mark>   | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | •   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland          | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian<br>Thimann    | Deutso         | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),<br>Berater des Präsidenten                          | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,<br>Vorstand                                |
|                         |                | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

# Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land           | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-----------------------|----------------|--|---|
| Joao Pacheco          | Portug<br>al   | 09/2013 EU-Kommission, GD<br>Landwirtschaft, Stellv. Generaldirektor | 10/2013 Unternehmensberatung Allen<br>F Johnson & Associates, Direktor für die<br>Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>eich | bis 2011 EU-Botschafter in China                                     | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr<br>eich | 09/2012 EU-Kommission, GD Energie                                    | 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                                      |
| Maria Trallero        | Spanie<br>n    | 2005-2012 EU-Kommission, DG Handel,<br>Policy Coordinator            | xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik                   |

# Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab   |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    | 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit der Aufgabe Life-Science Unternehmen zu beraten, wenn es um EU-Gesetze geht |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute  |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen   |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP                           |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



# Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|                | Name           | Land  | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|----------------|---|---|---|
| Mårten Westrup | Mårtan Wastrun | Schwe EU-Kommission, Generaldirektion 12/2009 Ark | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin  |   |
|                | Marten Westrup | den   | "Unternehmen und Industrie"   | esseurope   |
|                | Derek Taylor   | UK  | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



### Seitenwechsel 2008

Name Land Alter Job bis

Michel Petite Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen

eich Diensts der EU-Kommission

Suzy Renckens

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs

n Gentechnik der EFSA

Jacques de Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der

Larosière eich Bank BNP Paribas

Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Otmar Issing

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen

hland Zentralbank

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

Vertretung in Brüssel

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

### Seitenwechsel 2001

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

Leon Brittan UK 1999 Vizepräsident EU-Kommission und

EU Handelskommissar

 03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

#### Seitenwechsel 2000

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Martin

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
hland
hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
hland
Hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
Hland

Hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deu

Telekommunikation

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

## Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

# Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus



## Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

### Seitenwechsel 2016

| Name            | Land   | Alter Job bis                          | Neuer Job ab                            |
|-----------------|--------|--|---|
| José Manuel     | Portug | 10/2014 Präsident der EU-Kommission    | 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats    |
| Barroso         | al     | 10/2014 Frasident der Lo-Kommission    | und Berater von Goldman Sachs           |
| Neelie Kroes    | Nieder | l 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale  | 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates   |
| Neelle Kroes    | ande   | Agenda                                 | bei Salesforce und Beraterin von Uber   |
| Barbara Gallani |        | xx/2016 Direktorin der                 | 05/2016 Europäische Behörde für         |
|                 |        | Lobbyorganisation der britischen       | Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin |
|                 |        | Nahrungsmittelindustrie Food and Drink | der Abteilung Kommunikation und         |
|                 |        | Federation (FDF)                       | Außenbeziehungen                        |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--|---|
| Guido Peruzzo  | Deutsc 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter hland Deutschlands bei der EU | <ul> <li>06/2015 Geschäftsführer der<br/>Lobbyagentur EUTOP Brussels</li> </ul>   |
| John Clancy    | UK 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht           | <ul> <li>xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br/>Mitarbeiter</li> </ul>  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>2010-10/2014 EU-Handelskommissar<br>n                          | <ul> <li>xx/2015 Privatbank Merit Capital NV , Vorstand</li> <li>xx/2015         Telekommunikationskonzern Belgac om/Proximus, Vorstand</li> <li>xx/2015 Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners</li> </ul>   |
| Viviane Reding | Luxem<br>06/2014 EU-Kommissarin für Justiz<br>burg                       | <ul> <li>01/2015 Bertelsmann Stiftung,<br/>Mitglied des Kuratoriums</li> <li>01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im<br/>Aufsichtsrats</li> <li>12/2014 Bergbaufirma Nyrstar,<br/>Mitglied des Verwaltungsrats</li> <li>07/2014 EU-Parlament, Mitglied</li> </ul> |



# Seitenwechsel 2014

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                             | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            | Nieder<br>ande  | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale<br>Agenda  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | anue            | Agenua   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | -   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland          | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian               |                | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),   | <u> </u>   |
| Thimann                 | hland          | Berater des Präsidenten  | Vorstand   |
| Gayle Kimberley         | Malta          | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

# Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land           | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-----------------------|----------------|--|---|
| Joao Pacheco          | Portug<br>al   | 09/2013 EU-Kommission, GD<br>Landwirtschaft, Stellv. Generaldirektor | 10/2013 Unternehmensberatung Allen F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>eich | bis 2011 EU-Botschafter in China                                     | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr<br>eich | 09/2012 EU-Kommission, GD Energie                                    | 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                                |
| Maria Trallero        | Spanie<br>n    | 2005-2012 EU-Kommission, DG Handel,<br>Policy Coordinator            | xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik             |

# Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab   |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    | 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit der Aufgabe Life-Science Unternehmen zu beraten, wenn es um EU-Gesetze geht |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute  |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen   |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP                           |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



# Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

## Seitenwechsel 2009

|                | Name           | Land  | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|----------------|---|---|---|
| Mårten Westrup | Mårtan Wastrun | Schwe EU-Kommission, Generaldirektion 12/2009 Ark | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin  |   |
|                | Marten Westrup | den   | "Unternehmen und Industrie"   | esseurope   |
|                | Derek Taylor   | UK  | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



### Seitenwechsel 2008

Name Alter Job bis Land

Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen Michel Petite

Diensts der EU-Kommission eich

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs Suzy Renckens

Gentechnik der EFSA

Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der Jacques de

Larosière eich **Bank BNP Paribas**  Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen Otmar Issing

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

Vertretung in Brüssel

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

### Seitenwechsel 2001

Name Alter Job bis Neuer Job ab Land

1999 Vizepräsident EU-Kommission und IJK Leon Brittan

EU Handelskommissar

03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

#### Seitenwechsel 2000

Name Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Deutsc Industriepolitik, Informationstechnik und Martin 2000-2001: Aufsichtsratsmitglied bei Te lefonica Bangemann

Telekommunikation

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

# Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus



# Seiten in der Kategorie "EU"

Folgende 124 Seiten sind in dieser Kategorie, von 124 insgesamt.

#### Α

- Archiv:ACTA
- Archiv:Adrian Severin
- AeroSpace and Defence Industries Association of Europe
- Amazon
- AmCham EU
- Amisa2
- Andreas Schwab
- Angelika Niebler
- Anwaltskanzleien
- APCO Worldwide

- Apple
- Archiv:Ausschuss f
  ür Industrie, Forschung und Energie (ITRE)



#### В

- Benita Ferrero-Waldner
- Bruegel
- Burson-Marsteller
- Archiv:Business Coalition for Transatlantic Trade
- Businesseurope

#### C

- Canada Europe Roundtable for Business
- Cash-for-laws-Affäre
- CETA Comprehensive Economic and Trade Agreement
- Charlie McCreevy
- Chronik der TiSA-Verhandlungen
- Archiv:Chronik der TTIP-Verhandlungen
- Climate Change, Biodiversity & Sustainable Develoment
- COPA-COGECA
- Archiv:Cross-Industry Initiative

#### D

- Entwurf:Deutscher Raiffeisenverband
- Deutscher Weinbauverband
- Deutscher Zigarettenverband
- Diana Banati
- Die Affäre um John Dalli
- DIGITALEUROPE

#### Ε

- Edelman
- Elmar Brok
- Erika Mann
- Archiv:Ernst Strasser
- Archiv:Euro 50 Group
- EuroCommerce
- EuropaBio
- European Automobile Manufacturers Association
- European Banking Federation
- European Centre for International Political Economy
- European Chemical Industry Council
- European Council on Foreign Relations
- European Crop Protection Association
- European Energy Forum

Ausgabe: 26.04.2024

European Federation for Investment Law and Arbitration



- European Federation of Pharmaceutical Industries and Associations
- European Food Information Council
- European Internet Forum
- European Logistics Platform
- European Organisation for Security
- European Parliamentary Financial Services Forum
- European Policy Centre
- European Round Table for Industry
- European Services Forum
- Europäische Agentur für Flugsicherheit
- Europäische Arzneimittelagentur
- Europäische Aufsichtsbehörde für das Versicherungswesen und die betriebliche Altersversorgung
- Europäische Bankenaufsichtsbehörde
- Europäische Behörde für Lebensmittelsicherheit
- Europäische Chemikalienagentur
- EUTOP
- Expertengruppen der EU-Kommission

#### F

- Fleishman-Hillard
- FoodDrinkEurope
- FORATOM
- Forum Europe
- Friends of Europe

#### G

- German European Security Association
- Google
- Archiv:Gplus
- Günter Verheugen
- Günther Oettinger

### Н

- Archiv:High Level Working Group on Jobs and Growth
- Hill+Knowlton Strategies

ı

Intergroups

ı

- JEFTA
- Jonathan Hill



José Manuel Barroso

#### Κ

- Kangaroo Group
- Karenzzeit EU
- Klaus Regling
- Klaus-Heiner Lehne
- Knowledge4Innovation
- Kreativwirtschaft

#### L

- Lobbyismus in der EU
- LobbyPlanet Brüssel
- Lobbyregister EU
- Lobbyregulierung auf EU-Ebene

#### Μ

- Markus Ferber
- Marten Westrup
- Martin Bangemann
- Meglena Kuneva
- Michel Petite
- Microsoft
- Miguel Arias Cañete
- Mogens Peter Carl
- Monika Hohlmeier
- MSLGROUP

### 0

Ogilvy & Mather

#### P

- Pascal Lamy
- Peter Skinner
- Philip Morris
- Piia-Noora Kauppi
- Archiv:Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene

#### R

- Regulatorische Kooperation
- Archiv:Rumiana Jeleva



#### S

- Security & Defence Agenda
- Seitenwechsler auf EU-Ebene
- Archiv:Sharon Bowles
- Sky and Space
- Stiftung Wissenschaft und Politik
- Archiv:Suzy Renckens

#### Т

- TISA Trade in Services Agreement
- Transatlantic Business Dialogue
- Archiv:Transatlantic Economic Council
- Transatlantic Trade and Investment Partnership
- Archiv:TTIP Advisory Group

#### V

- Verband der Chemischen Industrie
- Verhaltenskodex für EU-Abgeordnete
- Viviane Reding

#### W

- Werner Langen
- Wirtschaftsbeirat Bayern

## Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.



### Seitenwechsel 2016

Name Land Alter Job bis

Portug José Manuel 10/2014 Präsident der EU-Kommission Barroso al

Niederl 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale Neelie Kroes

ande Agenda

xx/2016 Direktorin der

Lobbyorganisation der britischen Barbara Gallani

Nahrungsmittelindustrie Food and Drink der Abteilung Kommunikation und

Federation (FDF)

Neuer Job ab

07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats und Berater von Goldman Sachs

05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates

bei Salesforce und Beraterin von Uber

05/2016 Europäische Behörde für Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin

Außenbeziehungen

| Name           | Land          | Alter Job bis  | Ne | uer Job ab   |
|----------------|---------------|--|----|--|
| Guido Peruzzo  |               | 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter<br>Deutschlands bei der EU | •  | 06/2015 Geschäftsführer der<br>Lobbyagentur EUTOP Brussels   |
| John Clancy    | UK            | 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar Karel de Gucht    | •  | xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br>Mitarbeiter  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>n   | 2010-10/2014 EU-Handelskommissar                               | •  | xx/2015 Privatbank Merit Capital NV<br>, Vorstand<br>xx/2015<br>Telekommunikationskonzern Belgac<br>om/Proximus, Vorstand<br>xx/2015 Private-Equity-<br>Unternehmen CVC Capital Partners         |
| Viviane Reding | Luxem<br>burg | 06/2014 EU-Kommissarin für Justiz                              | •  | 01/2015 Bertelsmann Stiftung, Mitglied des Kuratoriums 01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im Aufsichtsrats 12/2014 Bergbaufirma Nyrstar, Mitglied des Verwaltungsrats 07/2014 EU-Parlament, Mitglied |



| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                             | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | _   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland          | Verkehrsflughäfen (ADV)   | die CDU  |
|-------------------------|----------------|---|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission      | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian               | Deutsc         | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),  | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,  |
| Thimann                 | hland          | Berater des Präsidenten   | Vorstand   |
| Gayle Kimberley         | Malta          | bis 2011 Europäischer Rat   | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

# Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab   |
|-----------------------|--|--|
| Joao Pacheco          | Portug 09/2013 EU-Kommission, GD al Landwirtschaft, Stellv. Generaldirekto | 10/2013 Unternehmensberatung Allen  F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>bis 2011 EU-Botschafter in China<br>eich                         | 07/2013 Berater bei Huawei   |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr eich 09/2012 EU-Kommission, GD Energie                              | 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                                 |
| Maria Trallero        | Spanie 2005-2012 EU-Kommission, DG Hand<br>n Policy Coordinator            | xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik              |

# Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab   |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    | 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit der Aufgabe Life-Science Unternehmen zu beraten, wenn es um EU-Gesetze geht |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute  |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen   |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP                           |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



# Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|                | Name         | Land                            | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|--------------|---------------------------------|---|---|
| Mårten Westrup | Schwe        | EU-Kommission, Generaldirektion | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin  |   |
|                | den          | "Unternehmen und Industrie"     | esseurope   |   |
|                | Derek Taylor | UK                              | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



### Seitenwechsel 2008

Name Land Alter Job bis

Michel Petite Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen

eich Diensts der EU-Kommission

Suzy Renckens

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs

n Gentechnik der EFSA

Jacques de Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der

Larosière eich Bank BNP Paribas

Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Otmar Issing

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen

hland Zentralbank

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

Vertretung in Brüssel

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

#### Seitenwechsel 2001

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

Leon Brittan UK 1999 Vizepräsident EU-Kommission und

EU Handelskommissar

 03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

#### Seitenwechsel 2000

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Martin

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
hland
hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
hland
Hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
Hland

Hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deu

Telekommunikation

Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

### Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

Newsletter Twitter Facebook Instagram

### Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

#### Seitenwechsel 2016

Ausgabe: 26.04.2024

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab Portug José Manuel 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats 10/2014 Präsident der EU-Kommission Barroso und Berater von Goldman Sachs Niederl 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates Neelie Kroes bei Salesforce und Beraterin von Uber ande Agenda xx/2016 Direktorin der 05/2016 Europäische Behörde für Lobbyorganisation der britischen Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin Barbara Gallani Nahrungsmittelindustrie Food and Drink der Abteilung Kommunikation und Federation (FDF) Außenbeziehungen



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land            | Alter Job bis  | Ne | euer Job ab  |
|----------------|-----------------|--|----|--|
| Guido Peruzzo  | Deutso<br>hland | 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter<br>Deutschlands bei der EU           | •  | 06/2015 Geschäftsführer der<br>Lobbyagentur EUTOP Brussels   |
| John Clancy    | UK              | 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar <mark>Karel de Gucht</mark> | •  | xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br>Mitarbeiter  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>n     | 2010-10/2014 EU-Handelskommissar   | •  | xx/2015 Privatbank Merit Capital NV<br>, Vorstand<br>xx/2015<br>Telekommunikationskonzern Belgac<br>om/Proximus, Vorstand<br>xx/2015 Private-Equity-<br>Unternehmen CVC Capital Partners         |
| Viviane Reding | Luxem<br>burg   | 06/2014 EU-Kommissarin für Justiz  | •  | 01/2015 Bertelsmann Stiftung, Mitglied des Kuratoriums 01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im Aufsichtsrats 12/2014 Bergbaufirma Nyrstar, Mitglied des Verwaltungsrats 07/2014 EU-Parlament, Mitglied |



# Seitenwechsel 2014

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                             | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | _   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland          | Verkehrsflughäfen (ADV)   | die CDU  |
|-------------------------|----------------|---|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission      | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian               | Deutso         | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),  | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,  |
| Thimann                 | hland          | Berater des Präsidenten   | Vorstand   |
| Gayle Kimberley         | Malta          | bis 2011 Europäischer Rat   | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

# Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|-----------------------|--|---|
| Joao Pacheco          | Portug 09/2013 EU-Kommission, GD al Landwirtschaft, Stellv. Generaldirek | 10/2013 Unternehmensberatung Allen F Johnson & Associates, Direktor für die Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>bis 2011 EU-Botschafter in China<br>eich                       | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr eich 09/2012 EU-Kommission, GD Energi                             | e 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                              |
| Maria Trallero        | Spanie 2005-2012 EU-Kommission, DG Han<br>n Policy Coordinator           | del, xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik        |

# Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab   |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    | 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit der Aufgabe Life-Science Unternehmen zu beraten, wenn es um EU-Gesetze geht |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute  |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen   |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP                           |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



# Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|----------------------------|-----------------|--|---|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |

|                | Name                        | Land  | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|-----------------------------|-------|---|---|
| Mårten Westrup | M <sup>o</sup> rton Mostrus | Schwe | EU-Kommission, Generaldirektion   | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin                                |
|                | Marten Westrup              | den   | "Unternehmen und Industrie"   | esseurope   |
|                | Derek Taylor                | UK    | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



#### Seitenwechsel 2008

Name Alter Job bis Land

Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen Michel Petite

Diensts der EU-Kommission eich

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs Suzy Renckens

Gentechnik der EFSA

Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der Jacques de

Larosière eich **Bank BNP Paribas**  Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen Otmar Issing

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

Vertretung in Brüssel

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

#### Seitenwechsel 2001

Name Alter Job bis Neuer Job ab Land

1999 Vizepräsident EU-Kommission und IJK Leon Brittan

EU Handelskommissar

03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

#### Seitenwechsel 2000

Name Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Deutsc Industriepolitik, Informationstechnik und Martin 2000-2001: Aufsichtsratsmitglied bei Te lefonica Bangemann

Telekommunikation

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

# Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus



### Seitenwechsler auf EU-Ebene

Seitenwechsel, auch Drehtür-Effekt, "Revolving door" genannt, ist ein häufiges und typisches Phänomen des Lobbyismus: PolitikerInnen oder hochrangige MitarbeiterInnen aus Ministerien wechseln aus ihrem Amt oder Mandat zu Unternehmen oder Interessensverbänden und übernehmen dort Lobbytätigkeiten. Häufig werden sie in Bereichen tätig, für die sie zuvor in ihrer politischen Funktion auch zuständig waren.

### Seitenwechsel 2016

| Name               | Land    | Alter Job bis                          | Neuer Job ab                            |
|--------------------|---------|--|---|
| José Manuel        | Portug  | 10/2014 Prasident der EU-Kommission    | 07/2016 Mitglied des Verwaltungsrats    |
| Barroso            | al      |  | und Berater von Goldman Sachs           |
| Neelie Kroes       | Niederl | 11/2014 EU-Kommissarin für Digitale    | 05/2016 Mitglied des Verwaltungsrates   |
| Neelle Kroes       | ande    | Agenda                                 | bei Salesforce und Beraterin von Uber   |
|                    |         | xx/2016 Direktorin der                 | 05/2016 Europäische Behörde für         |
| Barbara Gallani    |         | Lobbyorganisation der britischen       | Lebensmittelsicherheit (EFSA), Leiterin |
| Dai Dai a Gallaili |         | Nahrungsmittelindustrie Food and Drink | der Abteilung Kommunikation und         |
|                    |         | Federation (FDF)                       | Außenbeziehungen                        |



Ausgabe: 26.04.2024

Seitenwechsler auf EU-Ebene

| Name           | Land          | Alter Job bis  | Ne | euer Job ab  |
|----------------|---------------|--|----|--|
| Guido Peruzzo  |               | 01/2015 Stellv. Ständiger Vertreter<br>Deutschlands bei der EU           | •  | 06/2015 Geschäftsführer der<br>Lobbyagentur EUTOP Brussels   |
| John Clancy    | UK            | 10/2014 Sprecher von EU-<br>Handelskommissar <mark>Karel de Gucht</mark> | •  | xx/2015 Lobbyfirma FTI Consulting,<br>Mitarbeiter  |
| Karel de Gucht | Belgie<br>n   | 2010-10/2014 EU-Handelskommissar   | •  | xx/2015 Privatbank Merit Capital NV<br>, Vorstand<br>xx/2015<br>Telekommunikationskonzern Belgac<br>om/Proximus, Vorstand<br>xx/2015 Private-Equity-<br>Unternehmen CVC Capital Partners         |
| Viviane Reding | Luxem<br>burg | 06/2014 EU-Kommissarin für Justiz  | •  | 01/2015 Bertelsmann Stiftung, Mitglied des Kuratoriums 01/2015 Agfa-Gevaert, Mitglied im Aufsichtsrats 12/2014 Bergbaufirma Nyrstar, Mitglied des Verwaltungsrats 07/2014 EU-Parlament, Mitglied |



# Seitenwechsel 2014

| Name                    | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-------------------------|-----------------|--|---|
| Maria Damanaki          |                 | 2010-10/2014 EU-Kommissarin für maritime Angelegenheiten und Fischerei                             | US-NGO The Nature Conservancy<br>(TNC), die enge Verbindungen zu<br>Ölkonzernen und zur Finanzbranche<br>pflegt   |
| José Manuel<br>Barroso  | Portug<br>al    | 2004-10/2014 Präsident der EU-<br>Kommission   | <ul> <li>Lenkungsausschuss der Bilderberg-<br/>Konferenz</li> <li>Ehrenamt beim European Business<br/>Summit von Businesseurope</li> <li>07/2016 Mitglied des<br/>Verwaltungsrats und Berater von Gol<br/>dman Sachs</li> </ul> |
| Neelie Kroes            |                 | l 10/2014 EU-Kommissarin für die Digitale  | xx/2015 Sonderberaterin für die US-<br>Großbank Bank of America   |
|                         | ande            | Agenda   | 05/2016 Aufsichtsrat Sales Forces   |
| Siim Kallas             | Estlan<br>d     | 10/2014 EU-Verkehrskommissar   | xx/2014-08/2015 Berater für den<br>estnischen Softwarekonzern Nortal.<br>Zugleich war Kallas Sonderberater des<br>amtierenden EU-Währungskommissars<br>Valdis Dombrovskis   |
| Silvana Koch-<br>Mehrin | Deutso<br>hland | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, FDP   | 11/2014 Lobbyagentur gplus  |
| Holger Krahmer<br>(FDP) | Deutsc<br>hland | 2004-2014 Mitglied des EU-Parlament  | <ul> <li>09/2014 Beratungsfirma Hanover<br/>Communication</li> <li>04/2015 Opel/General Motors (GM),<br/>Direktor für Europäische<br/>Angelegenheiten, Politik und<br/>Regierungsbeziehungen</li> </ul>                         |
| Peter Skinner           | UK              | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament, Auss<br>chuss für Wirtschaft und Währung<br>(ECON)              | 11/2014 Lobbyist für den<br>Versicherungskonzern Allianz SE   |
| Sharon Bowles           | UK              | 06/2014 Vorsitzende des Ausschuss für<br>Wirtschaft und Währung (ECON) im EU-<br>Parlament         | 08/2014 Vorstandsmitglied der London<br>Stock Exchange (LSE), Europas<br>führender Börse  |
| Arlene McCarthy         | UK              | 06/2014 stellv. Vorsitzende des Ausschus<br>s für Wirtschaft und Währung (ECON) im<br>EU-Parlament | _   |
| Jens Gieseke            | Deutso          | Berater des Flughafenverbands Arbeitsg<br>emeinschaft Deutscher                                    | 06/2014 Mitglied des EU-Parlament für   |



|                         | hland           | Verkehrsflughäfen (ADV)  | die CDU  |
|-------------------------|-----------------|--|--|
| Hervé Jouanjean         | Frankr<br>eich  | 04/2014 Generaldirektor der<br>Generaldirektion Haushalt der EU-<br>Kommission             | 05/2014 Berater ("Of counsel") bei der<br>französischen Anwaltskanzlei Fidal |
| Corien<br>Wortmann-Kool | Nieder<br>ande  | 07/2014 Stellv. Fraktionschefin und<br>Finanzexpertin der EVP-Fraktion im EU-<br>Parlament | 05/2014 Mitglied des Aufsichtsrats<br>Versicherungskonzern Aegon             |
| Christian<br>Thimann    | Deutso<br>hland | 12/2013 Europäische Zentralbank (EZB),<br>Berater des Präsidenten                          | 01/2014 Versicherungskonzern Axa,<br>Vorstand                                |
| Gayle Kimberley         | Malta           | bis 2011 Europäischer Rat  | 01/2014 Lobbyistin bei Swedish Match<br>(Tabakkonzern)                       |

# Seitenwechsel 2013

| Name                  | Land           | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |
|-----------------------|----------------|--|---|
| Joao Pacheco          | Portug<br>al   | 09/2013 EU-Kommission, GD<br>Landwirtschaft, Stellv. Generaldirektor | 10/2013 Unternehmensberatung Allen<br>F Johnson & Associates, Direktor für die<br>Europäischen Märkte |
| Serge Abou            | Frankr<br>eich | bis 2011 EU-Botschafter in China                                     | 07/2013 Berater bei Huawei  |
| Fanny-Pomme<br>Langue | Frankr<br>eich | 09/2012 EU-Kommission, GD Energie                                    | 01/2013 European Biomass Association (AEBIOM), "Policy Director"                                      |
| Maria Trallero        | Spanie<br>n    | 2005-2012 EU-Kommission, DG Handel,<br>Policy Coordinator            | xx/2013 Europäischer Pharma-<br>Dachverband EFPIA, Direktorin für<br>Handelspolitik                   |

# Seitenwechsel 2012

| Name                 | Land        | Alter Job bis  | Neuer Job ab 06/2012 Anwalt bei Sidley Austin mit                                      |
|----------------------|-------------|--|--|
| Vicenzo<br>Salvatore | Italien     | 06/2012 Leiter der Rechtsabteilung der E<br>uropäischen Arzneimittelagentur (EMA)                                    |  |
| Diana Banati         | Ungarr      | 05/2012 Vorsitzende des EFSA-<br>Verwaltungsrats   | 05/2012 Lobbyverband International<br>Life Sciences Institute                          |
| Xavier Luria         | Spanie<br>n | Leiter des Bereichs "Sicherheit und<br>Wirksamkeit von Arzneimitteln" der Euro<br>päischen Arzneimittelagentur (EMA) | 03/2012 Berater für diverse<br>Pharmaunternehmen                                       |
| Jean De Ruyt         | Belgie<br>n | Ständiger Vertreter Belgiens bei der EU  | 01/2012 "Senior European policy<br>advisor" bei der Kanzlei Covington &<br>Burling LLP |



### Seitenwechsel 2011

Name Land Alter Job bis

Österr **Ernst Strasser** bis 2011 Mitglied des EU-Parlament eich

Botschafter und ständiger Vertreter Ungarn Ungarns bei der EU Tibor Kiss

2011 EFSA, zuständig für Schwe

**David Carlander** Risikobewertung von Nanotechnologie in den

Nahrungsmitteln

Thomas Schwe 12/2010 Direktor der Europäischen

Lönngren Arzneimittelagentur (EMA) den

Neuer Job ab

Rücktritt wegen der "Cash-for-laws-

Affäre"

"Senior Political Adviser" bei der PR-

Agentur PA Europe

09/2011 Cheflobbyist bei Nanotechnolo

gy Industry Association

gründete sein eigenes Beratungsunternehmen Pharma Executive Consulting Ltd. noch als **EMA-Direktor** 

• 01/2011 Wechsel ins Management der Beratungsagentur NDA, die sich

auf die Beratung der

Pharmaindustrie spezialisiert hat



# Seitenwechsel 2010

| Name                       | Land            | Alter Job bis  | Neuer Job ab  |  |
|----------------------------|-----------------|--|---|--|
| Eoin O'Malley              | Irland          | 2006-xx/2010 Businesseurope, Senior<br>Adviser on International Relations  | 06/2010 EU-Kommission, DG SANCO,<br>dann DG Handel, Referent und<br>Redenschreiber  |  |
| Günter<br>Verheugen        | Deutso<br>hland | : 02/2010 EU-Kommissar für Industrie und<br>Unternehmenspolitik  | <ul> <li>04/2010 Royal Bank of Scotland</li> <li>Gründung seines eigenen<br/>Lobbyunternehmens European<br/>Experience Company</li> </ul> |  |
| Benita Ferrero-<br>Waldner | Österr<br>eich  | 2009 EU-Kommissarin für<br>Außenbeziehungen und europäische<br>Nachbarschaftspolitik   | 02/2010 Munich Re AG  |  |
| Mogens Peter<br>Carl       | Dänem<br>ark    | Generaldirektor der Generaldirektion<br>(GD) Handel und danach bis 08/2009<br>Generaldirektor der GD Umwelt                      | 02/2010 Berater bei Kreab Gavin<br>Andersen   |  |
| Joe Borg                   | Malta           | 2009 EU-Kommissar für Fischerei und<br>Maritime Angelegenheiten  | xx/2010 FIPRA   |  |
| Javier Solana              | Spanie<br>n     | 2009 Generalsekretär des Rates der<br>Europäischen Union, Hoher Vertreter für<br>die Gemeinsame Außen- und<br>Sicherheitspolitik | xx/2010 Brookings Institution   |  |
| Charles<br>McCreevy        | Irland          | 2010 EU-Kommissar für Binnenmarkt und Dienstleistungen   | xx/2010 Berater bei Ryanair   |  |
| Meglena Kuneva             | Bulgar<br>en    | i 2009 EU-Kommissarin für<br>Verbraucherschutz   | xx/2010-xx/2013 Mitglied des<br>Vorstands der französischen Großbank<br>BNP Paribas   |  |

|                | Name                        | Land  | Alter Job bis   | Neuer Job ab  |
|----------------|-----------------------------|-------|---|---|
| Mårten Westrup | M <sup>o</sup> rton Mostrus | Schwe | EU-Kommission, Generaldirektion   | 12/2009 Arbeitgeberdachverband Busin                                |
|                | Marten Westrup              | den   | "Unternehmen und Industrie"   | esseurope   |
|                | Derek Taylor                | UK    | leitender Berater für Energie bei der<br>Generaldirektion Energie der EU-<br>Kommission | Berater für Energiefragen bei der<br>Lobbyagentur Burson-Marsteller |



### Seitenwechsel 2008

Name Land Alter Job bis

Michel Petite Frankr 2007 Generaldirektor des Juristischen

eich Diensts der EU-Kommission

Suzy Renckens

Belgie 2008 Abteilungsleiterin des Bereichs

n Gentechnik der EFSA

Jacques de Frankr 2009 Berater für den Präsidenten der

Larosière eich Bank BNP Paribas

Neuer Job ab

2008 Kanzlei Clifford Chance

2008 Lobbyistin beim Gentechnik-

Unternehmen Syngenta

2008 Vorsitz der high-level group on

financial supervision der EU

### Seitenwechsel 2007

Name Land Alter Job bis

Wilhelm Deutsc 06/2007 EU-Botschafter der Schönfelder hland Bundesrepublik Deutschland

Alexander Deutsc 06/2006 Generaldirektor Binnenmarkt

Schaub hland der EU-Kommission

Otmar Issing

Deutsc 05/2006 Chefökonom der Europäischen

hland Zentralbank

Neuer Job ab

09/2007-2010 Leiter der Siemens-

Vertretung in Brüssel

02/2007 Berater bei Freshfields

**Bruckhaus Deringer** 

01/2007 "International Advisor" der Investmentbank Goldman Sachs

#### Seitenwechsel 2001

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

Leon Brittan UK 1999 Vizepräsident EU-Kommission und

EU Handelskommissar

 03/2001 International Financial Services London

seit 2011 UBS Warburg

#### Seitenwechsel 2000

Name Land Alter Job bis Neuer Job ab

bis 1999 EU-Kommissar für

Martin

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
hland
hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
hland
Hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
Hland

Hland

Deutsc
Industriepolitik, Informationstechnik und
Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deutschaften und Hland

Deu

Telekommunikation

# Lobbyismus in der EU



Überblick A-Z



Lobbyismus in der EU

### Seitenwechsel



- Seitenwechseltabelle
- Was ist das Problem?

### Weiterführende Informationen

- Politische Debatte über Seitenwechsel auf europäischer Ebene
- Seitenwechsler in Deutschland im Überblick
- Seitenwechsel auf EU-Ebene, Liste von Corporate Europe Observatory (CEO), engl.
- Zusammenfassung einer ALTER-EU Studie

# Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

| Newsletter | Twitter | Facebook | Instagram |
|------------|---------|----------|-----------|
|------------|---------|----------|-----------|