

## Seitenwechsler in Deutschland im Überblick

---

In dieser Übersichtstabelle findet sich eine Auswahl von [Seitenwechslern](#). Die Seitenwechsel sind nach dem Jahr der Arbeitsaufnahme sortiert. Aufgelistet werden die politische Tätigkeiten der Personen, deren anschließend ausgeübte Tätigkeit und der neue Arbeitgeber.

Unser Erfassungszeitraum beginnt 2005. Diese Übersichtstabelle umfasst: Kanzler, MinisterInnen, Staatssekretäre und AbteilungsleiterInnen. Hier streben wir Vollständigkeit an. Darüber hinaus erfassen wir auch interessante Einzelfälle, wichtige Fälle vor 2005 sowie Seitenwechsel auf Bundesländer-Ebene.

Die Relevanz der aufgeführten Seitenwechsel kann sich im Einzelfall deutlich unterscheiden. Nicht alle Fälle sind von der Forderung von [LobbyControl](#) nach einer [Karenzzeit](#) von 3 Jahren betroffen. Auch wenn alle Fälle in einer Tabelle aufgelistet sind, bewerten wir den Seitenwechsel eines Ministers grundsätzlich anders als den eines/einer wissenschaftlichen Mitarbeiters/-in.

## 2023

| Name                       | Partei | Alter Job bis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Stefan Müller              | CSU    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• seit 9/2002 Mitglied des Deutschen Bundestages</li> <li>• seit 2017 Parlamentarischer Geschäftsführer der CSU-Landesgruppe im Bundestag</li> <li>• 2013 - 2017 Parlamentarischer Staatssekretär im BM für Bildung und Forschung</li> </ul>                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ab 06/2024 Generalbevollmächtigter des <a href="#">Genossenschaftsverbandes Bayern (GBV)</a>, ab 08/24 Vorstandsvorsitzender und Generalbevollmächtigter <sup>[1]</sup></li> </ul>                                                           |
| Florian Pronold            | SPD    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2002 -2021 Mitglied des Deutschen Bundestages,</li> <li>• 2013 - 2018 Parlamentarischer Staatssekretär im BM für Umwelt, Naturschutz, nukleare Sicherheit und Verbraucherschutz</li> <li>• 2018 - 2021 Parlamentarischer Staatssekretär im BM des Innern, Bau und Heimat</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ab Juli 2023 Geschäftsführer des Instituts Bauen und Umwelt e.V. <a href="#">IBU e.V.</a></li> </ul>                                                                                                                                         |
| Heiko Maas                 | SPD    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• bis 12/2022 Mitglied des Deutschen Bundestages,</li> <li>• 2018 - 2021 Bundesminister des Auswärtigen,</li> <li>• 2013 - 2018 Bundesminister der Justiz und für Verbraucherschutz</li> </ul>                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ab Januar 2023 Partner bei der Wirtschaftskanzlei <a href="#">GSK Stockmann</a> in Berlin</li> <li>• Präsident des <a href="#">Verbands der Saarlütten</a> und Mitglied im Kuratorium der Montan-Stiftung Saar. <sup>[2][3]</sup></li> </ul> |
| Annegret Kramp-Karrenbauer | CDU    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2019 bis 2021 Bundesverteidigungsministerin.</li> <li>• 2011 bis 2018 Ministerpräsidentin des Saarlandes.</li> </ul>                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ab 2023 Co-Vorsitzende des <a href="#">International Leadership Council</a> des Center for European Policy Analysis <a href="#">CEPA</a></li> <li>• Mitglied im Advisory Board <a href="#">GLOBSEC</a> <sup>[4]</sup></li> </ul>             |

## 2022

| Name            | Partei | Alter Job bis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Elga Bartsch    |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Wirtschaftswissenschaftlerin; bis Juni 2022 beim Vermögensverwalter <a href="#">Black rock</a> als Leiterin der Abteilung Wirtschafts- und Marktforschung tätig; davor 20 Jahre bei der Investmentbank <a href="#">Morgan Stanley</a>, zuletzt als Europa-Chefvolkswirtin; <sup>[5]</sup></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>1/2023 Ernennung zur Abteilungsleiterin der Grundsatzabteilung "Wirtschaftspolitik" im BM Wirtschaft und Klima <sup>[6]</sup></li> </ul>                                                                                                         |
| Anja Karliczek  | CDU    | <ul style="list-style-type: none"> <li>2018 - 2021 Bundesministerin für Bildung und Forschung</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>ab 2023 im Kuratorium der <a href="#">Telekom Stiftung</a> <sup>[7]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                             |
| Titus Rebhann   | Grüne  | <ul style="list-style-type: none"> <li>2018 - 10/2022 für A. Baerbock tätig, erst als Büroleiter im Abgeordnetenbüro, dann als Mitarbeiter im Ministerbüro</li> </ul>                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>ab 3/2023 Leiter der <a href="#">RWE</a>-Konzernrepräsentanz in Berlin <sup>[8]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                 |
| Volkmar Vogel   | CDU    | <ul style="list-style-type: none"> <li>2002 - 12/2021 Mitglied des dt. Bundestages, 2/2020 - 12/2021 Parlamentarischer Staatssekretär im Bundesministerium des Inneren, für Bau und Heimat <sup>[9]</sup></li> </ul>                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>10/2022 das Bundeskanzleramt untersagt die Aufnahme einer Beratertätigkeit bei <a href="#">EUTOP Europe GmbH</a> vor dem Ablauf der 12-monatigen Sperrfrist. <sup>[10]</sup></li> </ul>                                                          |
| Stefan Kaufmann | CDU    | <ul style="list-style-type: none"> <li>6/2020 bis 7/2022 Innovationsbeauftragter "Grüner Wasserstoff" im BM Bildung und Forschung / Ministerin Karliczek <sup>[11]</sup></li> <li>2009 bis 2021 Mitglied des Deutschen Bundestages</li> </ul>                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>8/2022 Berater bei <a href="#">thyssenkrupp</a> für "Wasserstoffaktivitäten und -projekte" <sup>[12]</sup></li> </ul>                                                                                                                            |
| Felix Hufeld    |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>03/2021 Präsident der Bafin</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>05/2022 Industriepartner beim Mittelstandsfinanzierer Rantum Capital</li> <li>10/2022 Senior Advisor beim US-Investor Apollo Global Management, der auch in Deutschland im Banken- und Versicherungs-Sektor aktiv ist <sup>[13]</sup></li> </ul> |

|                  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                   |
|------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Andreas Feicht   | CDU | <ul style="list-style-type: none"> <li>09/2019 bis 12/2021 Staatssekretär für Energie und Digitales im BMWirtschaft und Energie / Minister Altmaier <sup>[14]</sup></li> </ul>                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>21.12.2021 zum Vorstandsvorsitzenden der RheinEnergie Köln bestellt <sup>[15]</sup></li> <li>08/2022 Feicht tritt die Stelle an <sup>[16]</sup></li> </ul> |
| Eva Christiansen | CDU | <ul style="list-style-type: none"> <li>bis 2021 Abteilungsleiterin und Medienberaterin im Bundeskanzleramt</li> </ul>                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>seit 07/2022 Partnerin bei Finsbury Glover Hering (neue Bezeichnung: <a href="#">FGS Global</a>) <sup>[17]</sup></li> </ul>                                |
| Fritz Felgentreu | SPD | <ul style="list-style-type: none"> <li>bis 2021 Mitglied des Deutschen Bundestags und bis 2020 verteidigungspolitischer Sprecher der SPD-Fraktion</li> </ul>                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>seit 07/2022 Mitglied des Senior Advisory Board des Lobbyunternehmens Concilius <sup>[18]</sup></li> </ul>                                                 |
| Thorsten Herdan  |     | <ul style="list-style-type: none"> <li>von 6/2014 bis 5/2022 Leiter der Abteilung II „Energiepolitik – Wärme und Effizienz“ im Bundesministerium für Wirtschaft und Energie / Wirtschaft und Klima <sup>[19]</sup></li> </ul>                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>seit 12.05.2022 CEO von <a href="#">HIF EMEA</a> ; HIF Global ist das weltweit führende eFuels-Unternehmen <sup>[20]</sup></li> </ul>                      |
| Joachim Pfeiffer | CDU | <ul style="list-style-type: none"> <li>bis 2021 Mitglied des Deutschen Bundestags sowie wirtschafts- und energiepolitischer Sprecher der CDU /CSU-Fraktion</li> </ul>                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>seit 01/2022 Associate Partner bei <a href="#">K&amp;N</a> <sup>[21]</sup></li> </ul>                                                                      |
| Jennifer Morgan  |     | <ul style="list-style-type: none"> <li>bis Februar 2022 Executive Director bei Greenpeace International <sup>[22]</sup></li> <li>daneben von 2013 bis 2016 Mitglied im Rat für Nachhaltige Entwicklung der Bundesregierung <sup>[23]</sup></li> </ul>                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>ab Februar 2022 Sonderbeauftragte für internationale Klimapolitik im Auswärtigen Amt <sup>[24]</sup></li> </ul>                                            |
| Yasmin Fahimi    | SPD | <ul style="list-style-type: none"> <li>seit 1986 SPD-Mitglied, 2014-15 Generalsekretärin; 2016-17 Staatssekretärin im Bundesministerium für Arbeit und Soziales; seit 2017 Mitglied des Bundestages, Mitglied im Ausschuss für Arbeit und Soziales u.a. <sup>[25]</sup></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>9. Mai 2022: Fahimi wird zur Vorsitzenden des DGB gewählt. Sie legt ihr Bundestagsmandat nieder. <sup>[26]</sup></li> </ul>                                |

Dieter W. Haller

- 1981 Eintritt in den Auswärtigen Dienst, Referatsleiter im Bundeskanzleramt, Botschafter in Südafrika und Saudi-Arabien, Leiter der Wirtschaftsabteilung im Auswärtigen Amt, 2016-2018 zum 2. Mal Botschafter in Saudi-Arabien;

- im Dezember 2021 zeigt Haller seine Tätigkeit im Aufsichtsrat von [Gas for Europe](#), einer neugegründeten Tochtergesellschaft von Nord Stream 2 mit Sitz in Schwerin, an. Das Auswärtige Amt untersagt diese Tätigkeit. <sup>[27]</sup>

Martin  
Untersteller

Grüne

- 2011 - 2021 Minister für Energiewirtschaft in Baden-Württemberg

- seit 2022 beim Mannheimer Energieversorger MVV RWE GmbH tätig, gegen Aufwandsentschädigung ohne Anstellung; <sup>[28]</sup>

## 2021

| Name             | Partei | Alter Job bis                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Patrick Graichen |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>2012 - 12/2021 zunächst stellvert. Direktor dann Exekutivdirektor und Geschäftsführer von <a href="#">Agora Energiewende</a></li> <li>2001 - 2012 Referent und Referatsleiter im Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>seit 12/2021 Staatssekretär im Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz <a href="#">[29]</a></li> <li>05/2023 Staatssekretär Graichen wird in den einstweiligen Ruhestand versetzt. Er hat die Compliance-Regeln im Zusammenhang mit der Besetzung der Geschäftsführung der dena <a href="#">[2]</a> verletzt, ("Trauzeugenaffäre"). <a href="#">[30]</a></li> </ul>                                               |
| Stephan Mayer    | CSU    | <ul style="list-style-type: none"> <li>bis 12/2021 parlamentarischer Staatssekretär im Bundesministerium des Inneren, u.a. zuständig für Spitzensport</li> </ul>                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ab 2/2022 Generalsekretär der CSU <a href="#">[31]</a></li> <li>am 4.12.21 zum Vizepräsidenten des Deutschen Olympischen Sportbundes gewählt (Mitgliedschaft ruhend) und gleichzeitig weiterhin Mitglied des Bundestages und ordentliches Mitglied im Sportausschuss. <a href="#">[32]</a> Die Bundesregierung hat die Tätigkeit für 12 Monate nach dem Ausscheiden aus dem Amt untersagt. <a href="#">[33]</a></li> </ul> |
| Oliver Wittke    | CDU    | <ul style="list-style-type: none"> <li>03/2018-11/2019 Parlamentarischer Staatssekretär für Wirtschaft und Energie</li> <li>06/2005-08/2009 Minister für Bauen und Verkehr des Landes Nordrhein-Westfalen</li> </ul>                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>03/2021 Hauptgeschäftsführer beim Zentralen Immobilien Ausschuss (ZIA) <a href="#">[34]</a></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

## 2020

| Name            | Partei | Alter Job bis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rainer Baake    | Grüne  | <ul style="list-style-type: none"> <li>12/2013-2018 Beamteter Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium</li> <li>04/2012-12/2013 Direktor Agora Energiewende</li> <li>09/2006-2012 Bundesgeschäftsführer der Deutschen Umwelthilfe e.V. (DUH)</li> <li>1998-2005 Beamteter Staatssekretär im Bundesumweltministerium</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>seit 6/2020 Direktor der neu gegründeten Stiftung Klimaneutralität</li> </ul>                                                                                                                         |
| Ingbert Liebing | CDU    | <ul style="list-style-type: none"> <li>06/2017-03/2020 Staatssekretär in der Landesregierung Schleswig-Holstein und Bevollmächtigter des Landes beim Bund</li> </ul>                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>09/2020 Vorsitzender beim Bundesverband Öffentliche Dienstleistungen (BVÖD) <sup>[35]</sup></li> <li>04/2020 Hauptgeschäftsführer beim Verband kommunaler Unternehmen e.V. <sup>[36]</sup></li> </ul> |
| Ole Schröder    | CDU    | <ul style="list-style-type: none"> <li>2009 - 2018 Parlamentarischer Staatssekretär beim Minister des Inneren</li> </ul>                                                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>01/2020 Vorstandsmitglied der schufa <sup>[37]</sup></li> </ul>                                                                                                                                       |

## 2019

| Name             | Partei | Alter Job bis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lutz Stroppe     | CDU    | <ul style="list-style-type: none"> <li>2014-05/2019 Beamteter Staatssekretär beim Bundesministerium für Gesundheit</li> <li>2012-2014 Beamteter Staatssekretär beim Bundesministerium für Familie, Senioren, Frauen und Jugend</li> </ul>                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>09/2019 Senior Advisor bei Hering Schuppener Consulting <sup>[38]</sup></li> <li>2019 Mitglied des Gründungsausschusses des Virtuellen Krankenhauses in NRW <sup>[39]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Gunther Adler    | SPD    | <ul style="list-style-type: none"> <li>2018-2019 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium des Innern, für Bau und Heimat</li> <li>2014-2018 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz, Bau und Reaktorsicherheit</li> <li>2012-2014 Staatssekretär im Ministerium für Bauen, Wohnen, Stadtentwicklung und Verkehr des Landes NRW</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ab Anfang 2024 stellvertretender Hauptgeschäftsführer beim Zentralen Immobilienausschuss ZIA <sup>[40]</sup></li> <li>03/2019 Personalchef bei der Autobahn GmbH des Bundes <sup>[41][42]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Brigitte Zypries | SPD    | <ul style="list-style-type: none"> <li>01/2017-03/2018 Bundesministerin für Wirtschaft und Energie</li> <li>2013-01/2017 Parlamentarische Staatssekretärin beim Bundesminister für Wirtschaft und Energie, mit der Zuständigkeit für die Bereiche IT, Luft- und Raumfahrt</li> <li>10/2002-10/2009 Bundesministerin der Justiz</li> </ul>                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>11/2019 Investorin bei Motor AI <sup>[43]</sup></li> <li>09/2019 Aufsichtsratsmitglied bei Bombardier Transportation GmbH und der Bombardier Transportation (Bahntechnologie) Holding Germany GmbH <sup>[44]</sup></li> <li>06/2019 Beiratsmitglied im Bundesverband mittelständische Wirtschaft <sup>[45][46]</sup></li> <li>03/2019 Beiratsmitglied bei der Deutschen Vermögensberatung AG (DVAG) <sup>[47][48]</sup></li> <li>04/2019 Ombudsfrau des Bundesverbands Deutscher Inkasso-Unternehmen e.V. (BDIU) <sup>[49]</sup></li> <li>03/2019 Herausgeberin des Magazins Deutsche Unternehmerbörse (DUB) <sup>[50]</sup></li> </ul> |

|                   |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>08/2017 Schirmherrin vom Startup-Unternehmerinnen-Netzwerk vom Bundesverband Deutsche Startups e.V. (BVDS) <sup>[51]</sup></li> <li>2014-2017 Aufsichtsratsmitglied bei der Deutschen Bahn AG <sup>[52]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                           |
| Christian Schmidt | CDU /CSU | <ul style="list-style-type: none"> <li>02/2014-03/2018 Bundesminister für Ernährung und Landwirtschaft</li> <li>10/2017-03/2018 Bundesminister für Verkehr und digitale Infrastruktur</li> <li>12/2013-02/2014 Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister für wirtschaftliche Zusammenarbeit</li> <li>11/2005-12/2013 Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister für Verteidigung</li> </ul>          |
| Barbara Hendricks | SPD      | <ul style="list-style-type: none"> <li>02/2020 stellvertretender Vorstandsvorsitzender der Hanns-Seidel-Stiftung e.V. <sup>[53]</sup></li> <li>04/2019 Mitglied im Aufsichtsrat der Deutschen Bahn AG <sup>[54][55]</sup></li> <li>2006 Präsident der Deutschen Atlantischen Gesellschaft e.V. <sup>[56]</sup></li> </ul>                                                                                                 |
|                   |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>10/2019 Präsidentin des Instituts für Bauen und Umwelt e.V. (IBU) <sup>[57]</sup></li> <li>07/2019 Mitglied im Aufsichtsrat der Messe Berlin GmbH <sup>[58]</sup></li> <li>02/2019 Mitglied im Aufsichtsrat der Karl-Leisner-Kliniken <sup>[59]</sup></li> <li>08/2018 Beiratsmitglied der katholischen Friedensstiftung Hamburg <sup>[60]</sup></li> </ul>                        |
| Hermann Gröhe     | CDU      | <ul style="list-style-type: none"> <li>12/2013-03/2018 Bundesminister für Gesundheit</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Kerstin Andreae   | Grüne    | <ul style="list-style-type: none"> <li>04/2019 Mitglied im Aufsichtsrat der Ecclesia Holding GmbH <sup>[61]</sup></li> <li>11/2019 Vorsitzende der Hauptgeschäftsführung und Mitglied des Präsidiums beim Bundesverband der Energie- und Wasserwirtschaft (BDEW) <sup>[62]</sup></li> </ul>                                                                                                                               |
| Stanislaw Tillich | CDU      | <ul style="list-style-type: none"> <li>02/2012-01/2018 stellvertretende Vorsitzende der Bundestagsfraktion von Bündnis 90/Die Grünen</li> <li>06/2018-01/2019 Vorsitzender der "Kohlekommission"</li> <li>2008-12/2017 Landesvorsitzender der CDU Sachsen und Ministerpräsident von Sachsen</li> <li>09/2019 Aufsichtsratsvorsitzender der Mitteldeutschen Braunkohlegesellschaft mbH (MIBRAG) <sup>[63]</sup></li> </ul> |

|                       |          |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Klaus-Dieter Fritsche | CSU      | <ul style="list-style-type: none"> <li>2014-03/2018 Staatssekretär im Bundeskanzleramt und Beauftragter für die Nachrichtendienste des Bundes</li> <li>2009-2014 Staatssekretär im Bundesministerium des Innern</li> </ul>                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>03/2019 Berater für das österreichische Innenministerium (FPÖ) <sup>[64]</sup></li> <li>2019 Beratertätigkeit für die Wirecard AG <sup>[65][66]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                       |          |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Gerhard Schulz        | CDU /CSU | <ul style="list-style-type: none"> <li>02/2019 Beamteter Staatssekretär im Bundesverkehrsministerium</li> </ul>                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>03/2019 Vorsitzender der Geschäftsführung bei Toll Collect <sup>[67][68]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                       |          |                                                                                                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>09/2020 Mitglied im Aufsichtsrat der Siemens Energy AG <sup>[69]</sup></li> <li>03/2020-05/2020 Beratertätigkeit für die Tönnies Unternehmensgruppe <sup>[70]</sup></li> <li>03/2020 Designiertes Mitglied des Aufsichtsrats der Deutschen Bank <sup>[71][72]</sup></li> <li>11/2019 "Senior Advisor" beim Politikberatungsunternehmen Eurasia Group <sup>[73]</sup></li> <li>06/2019 Vorsitzender des geschäftsführenden Vorstandes der Atlantik-Brücke <sup>[74][75]</sup></li> <li>05/2019 Schirmherr des Arbeitgebersiegels "TOP JOB" vom Zentrum für Arbeitgeberattraktivität (Zeag GmbH) <sup>[76]</sup></li> <li>03/2019 Mitglied im Beirat vom Wirtschaftsprüfungsunternehmen Deloitte <sup>[77]</sup></li> <li>03/2019 Designiertes Mitglied des Verwaltungsrats von Siemens Alstom (die geplante Fusion ist inzwischen von der EU-Kommission untersagt worden) <sup>[78][79]</sup></li> <li>07/2018 Kuratoriumsmitglied der International Crisis Group (ICG) <sup>[80]</sup></li> <li>06/2018-03/2020 Publizistische Tätigkeit für die Holtzbrinck-Verlagsgruppe <sup>[81]</sup></li> </ul> |
| Sigmar Gabriel        | SPD      | <ul style="list-style-type: none"> <li>01/2017-03/2018 Bundesaußenminister</li> <li>12/2013-01/2017 Bundesminister für Wirtschaft und Energie</li> <li>11/2005-10/2009 Bundesminister für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                       |          |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

## 2018

| Name             | Partei | Alter Job bis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Matthias Machnig | SPD    | <ul style="list-style-type: none"> <li>04/2018 Beamteter Staatssekretär im <b>Bundeswirtschaftsministerium</b></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>12/2018 Leiter im Bereich Industriestrategie bei <b>InnoEnergy</b> <sup>[82]</sup></li> <li>12/2018 Berater der australischen Investmentfirma <b>Macquarie</b> <sup>[83]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                |
| Ralf Kleindiek   | SPD    | <ul style="list-style-type: none"> <li>01/2014-03/2018 Staatssekretär im Bundesministerium für Familie, Senioren, Frauen und Jugend</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>03/2018 Senior Advisor bei der Boston Consulting Group GmbH (BCG) <sup>[84]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                             |
| Ralf Brauksiepe  | CDU    | <ul style="list-style-type: none"> <li>04/2018-11/2018 Beauftragter der Bundesregierung für die Belange der Patientinnen und Patienten</li> <li>12/2013-03/2018 Parlamentarischer Staatssekretär bei der Bundesministerin der Verteidigung</li> <li>10/2009-12/2013 Parlamentarischer Staatssekretär bei der Bundesministerin für Arbeit und Soziales</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>11/2018 Geschäftsführer und Arbeitsdirektor bei der Vivawest GmbH <sup>[85]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                             |
| Stefan Müller    | CSU    | <ul style="list-style-type: none"> <li>12/2013-10/2017 Parlamentarischer Staatssekretär bei der Bundesministerin für Bildung und Forschung</li> </ul>                                                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>11/2018-04/2019 Mitglied im Aufsichtsrat der <b>Deutschen Bahn AG</b> <sup>[86]</sup></li> <li>2017 ehrenamtliche Vorstandsarbeit für den Verein "Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen", in dem u.a. Verbände aus der Energieversorgung, der Automobil- und der Chemieindustrie vertreten sind <sup>[87]</sup></li> </ul> |
| Ole Schröder     | CDU    | <ul style="list-style-type: none"> <li>2009-2018 Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister des Innern mit den Verantwortungsschwerpunkten Informationstechnologie, Digitalisierung und Datenschutz</li> </ul>                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>01/2020 Mitglied des Vorstandes der SCHUFA Holding AG <sup>[88]</sup></li> <li>12/2018 Rechtsanwalt und Unternehmensberater u.a. für <b>KPMG</b> <sup>[89]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                              |

|                    |     |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Uwe Beckmeyer      | SPD | <ul style="list-style-type: none"> <li>11/2017-03/2018 Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister für Wirtschaft und Energie</li> <li>2011-2013 Koordinator der SPD-Bundestagsfraktion für die maritime Wirtschaft</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>11/2018 Vorstandsvorsitzender beim Wirtschaftsverband Weser e. V. <sup>[90]</sup></li> <li>05/2018 Vorstandsvorsitzender des Weserbund e.V. <sup>[91]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                                                   |
| Thomas de Maiziére | CDU | <ul style="list-style-type: none"> <li>12/2013-03/2018 Bundesminister des Innern</li> <li>03/2011-12/2013 Bundesminister der Verteidigung</li> <li>10/2009-03/2011 Bundesminister des Innern</li> </ul>                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>03/2019 Beratertätigkeit für rechtliche Fragen bei der Deutschen Telekom <sup>[92]</sup></li> <li>2019 Vorsitzender der Ethik-Kommission des Deutschen Olympischen Sportbundes <sup>[93]</sup></li> <li>11/2018 Vorsitzender des Vorstands der Deutschen Telekom Stiftung <sup>[94]</sup></li> <li>2018 Kuratoriumsmitglied der ZEIT-Stiftung <sup>[95]</sup></li> </ul> |
| Günter Heiß        |     | <ul style="list-style-type: none"> <li>2009-09/2017 Koordinator für die Nachrichtendienste des Bundes im Bundeskanzleramt (Abteilungsleiter)</li> </ul>                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>11/2018 Berater bei der auf Sicherheitsfragen spezialisierten Lobby- und Beratungsagentur Friedrich 30 <sup>[96]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                        |
| Rainer Bomba       | CDU | <ul style="list-style-type: none"> <li>2009-03/2018 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium für Verkehr und digitale Infrastruktur</li> </ul>                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>06/2018 Berater für den Think Tank Cheil Germany <sup>[97]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Jörg Kukies        | SPD | <ul style="list-style-type: none"> <li>2014-03/2018 Co-Vorsitzender des Vorstands bei Goldman Sachs Deutschland und Leiter der Zweigniederlassung Frankfurt der Goldman Sachs International <sup>[98]</sup></li> </ul>                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>04/2018 Beamteter Staatssekretär im Bundesfinanzministerium <sup>[99]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Garrelt Duin       | SPD | <ul style="list-style-type: none"> <li>2012-06/2017 Minister für Wirtschaft, Energie, Industrie, Mittelstand und Handwerk von Nordrhein-Westfalen</li> </ul>                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>09/2019 Hauptgeschäftsführer bei der Handwerkskammer zu Köln <sup>[100][101]</sup></li> <li>02/2018-08/2019 Personalchef für Geschäftseinheiten im Anlagenbau bei Thyssen-Krupp <sup>[102]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                              |

Torsten Albig

SPD

- 06/2012-06/2017 Ministerpräsident Schleswig-Holstein
- 01/2018 Lobbyist als "Vice President Corporate Representation" für die [Deutsche Post DHL](#)-Gruppe in Brüssel <sup>[103]</sup><sup>[104]</sup>

## 2017

| Name                      | Partei | Alter Job bis                                                                                                                                                                                                                                   | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Werner Gatzert            | SPD    | <ul style="list-style-type: none"> <li>2005-2017 Staatssekretär im Bundesministerium der Finanzen</li> </ul>                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>2017-03/2018 Vorstandsvorsitzender der <a href="#">Deutsche Bahn</a> Station &amp; Service AG, seit 04 /2018 erneut Staatssekretär im Bundesministerium der Finanzen und Anteilseignervertreter bei der <a href="#">Deutschen Bahn</a> <sup>[105][106]</sup></li> </ul>                                                                                                                   |
| Hannelore Kraft           | SPD    | <ul style="list-style-type: none"> <li>07/2010-06/2017 Ministerpräsidentin Nordrhein-Westfalen</li> </ul>                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>12/2017 Mitglied im Aufsichtsrat vom Steinkohlekonzern Ruhrkohle AG (RAG) <sup>[107][108][109]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Joachim Koschnicke        | CDU    | <ul style="list-style-type: none"> <li>2005-2011 Verantwortlicher für den Bereich Strategische Planung und Strategische Kommunikation in der CDU <sup>[110]</sup></li> </ul>                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>01/2018 Partner und Berater bei der Lobbyagentur <a href="#">Hering Schuppener</a> (Finsbury Glover Hering) <sup>[111][112]</sup></li> <li>04/2017-10/2017 Leiter Strategische Planung und Strategische Kommunikation für die CDU im Bundestagswahlkampf <sup>[113][114]</sup></li> <li>01/2013-2017 Vice President und Cheflobbyist bei <a href="#">Opel</a> <sup>[115]</sup></li> </ul> |
| Gerda Hasselfeldt         | CSU    | <ul style="list-style-type: none"> <li>03/2011-09/2017 Vorsitzende der CSU-Landesgruppe im Deutschen Bundestag</li> <li>2005-2011 Vizepräsidentin des Deutschen Bundestages</li> </ul>                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>01/2019 Präsidentin der <a href="#">Bundesarbeitsgemeinschaft der Freien Wohlfahrtspflege</a> (BAGFW) <sup>[116]</sup></li> <li>12/2017 Präsidentin <a href="#">Deutsches Rotes Kreuz</a> <sup>[117][118]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                |
| Thomas Sattelberger       | FDP    | <ul style="list-style-type: none"> <li>langjähriges Vorstandsmitglied in deutschen Dax-Unternehmen, u.a. <a href="#">Deutsche Telekom</a>, <a href="#">Continental</a>, <a href="#">Lufthansa</a> <sup>[119]</sup></li> </ul>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>09/2017 Mitglied des Deutschen Bundestages <sup>[120]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Stephan Holthoff-Pförtner | CDU    | <ul style="list-style-type: none"> <li>2016-06/2017 Präsident <a href="#">Bundesverband Deutscher Zeitungsverleger</a> <sup>[121]</sup></li> <li>weiterhin Mitgesellschafter der <a href="#">Funke-Mediengruppe</a> <sup>[122]</sup></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>06/2017 Minister für Bundes- und Europaangelegenheiten sowie Internationales des Landes Nordrhein-Westfalen</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                    |

Franz-Josef Jung CDU

- 11/2005-10/2009 Bundesminister der Verteidigung
- 05/2017 Mitglied des Aufsichtsrats von [Rheinmetall](#) <sup>[123]</sup><sup>[124]</sup>

## 2016

| Name              | Partei | Alter Job bis                                                                                                                                                                                                         | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Robert Kloos      | CDU    | <ul style="list-style-type: none"> <li>02/2010 bis 08/2016 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium für Ernährung und Landwirtschaft</li> </ul>                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>10/2016 Hauptgeschäftsführer des Bundesverbandes Garten-, Landschafts- und Sportplatzbau e.V. <a href="#">[125]</a></li> </ul>                                                            |
| Gerhard Schindler |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>12/2011-06/2016 Präsident des Bundesnachrichtendienstes (BND)</li> </ul>                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>11/2016 Berater bei der auf Sicherheitsfragen spezialisierten Lobby- und Beratungsagentur <a href="#">Friedrich 30</a> <a href="#">[126]</a></li> </ul>                                   |
| Marion Scheller   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>2011–13 Leiterin des Büros von Bundeskanzler a.D. Helmut Kohl</li> <li>2013–09/2016 Referatsleiterin Energiepolitik im <a href="#">Bundeswirtschaftsministerium</a></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>10/2016 Senior Advisor for Governmental Relations bei <a href="#">Gazprom</a> (Nord Stream 2) <a href="#">[127]</a></li> </ul>                                                            |
| Peter Friedrich   | SPD    | <ul style="list-style-type: none"> <li>2011-03/2016 Minister für Bundesrat, Europa und Internationale Angelegenheiten in Baden-Württemberg</li> </ul>                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>09/2016 Leiter des Berliner und des Brüsseler Büros der Unternehmensberatung für Strategie und Kommunikation <a href="#">Gauly Dittrich van de Weyer</a> <a href="#">[128]</a></li> </ul> |
| Roland Werner     | FDP    | <ul style="list-style-type: none"> <li>11/2014 Staatssekretär und Amtschef im Sächsischen Wirtschaftsministerium</li> </ul>                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>07/2016 Leiter für Government Affairs beim Online-Vermittlungsdienst für Fahrdienstleistungen <a href="#">Uber</a> <a href="#">[129]</a></li> </ul>                                       |
| Andreas Storm     | CDU    | <ul style="list-style-type: none"> <li>11/2014 Minister für Soziales, Gesundheit, Frauen und Familie im Saarland</li> <li>2009-2011 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium für Arbeit und Soziales</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>07/2016 Vorstand der Krankenkasse <a href="#">DAK-Gesundheit</a> <a href="#">[130]</a></li> </ul>                                                                                         |
| Steffen Kampeter  | CDU    | <ul style="list-style-type: none"> <li>2009-06/2015 Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister der Finanzen</li> </ul>                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>07/2016 Hauptgeschäftsführer der <a href="#">Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände</a> (BDA) <a href="#">[131]</a><a href="#">[132]</a></li> </ul>                          |

|                   |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Stefan Kapferer   | FDP | <ul style="list-style-type: none"> <li>2011-2014 Staatssekretär im <b>Bundeswirtschaftsministerium</b></li> <li>12/2019 Vorsitzender der Geschäftsführung von 50Hertz und Mitglied der deutsch-belgischen Elia Group <sup>[133]</sup></li> <li>05/2016-2019 Vorsitzender der Hauptgeschäftsführung des <b>Bundesverband der Energie- und Wasserwirtschaft (BDEW)</b> <sup>[134]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                    |
| Anders Mertzluft  |     | <ul style="list-style-type: none"> <li>2009-2014 Leiter Kommunikationsabteilung im Bundesministerium der Justiz</li> <li>06/2018 Leiter Kommunikation und Pressesprecher der Friedrich-Naumann-Stiftung <sup>[135]</sup></li> <li>04/2016-2018 Director Corporate and Public Affairs bei <b>Hill+Knowlton Strategies</b> <sup>[136]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                |
| Sebastian Rudolph |     | <ul style="list-style-type: none"> <li>2010-02/2016 Leiter Kommunikation im Bundesministerium für Verkehr und digitale Infrastruktur sowie im Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung</li> <li>11/2019 Vorstandsvorsitzender der <b>Porsche AG</b> <sup>[137][138]</sup></li> <li>03/2016-2019 Leiter Unternehmenskommunikation bei <b>Bilfinger</b> <sup>[139]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                    |
| Jörg Asmussen     | SPD | <ul style="list-style-type: none"> <li>2008-2011 Beamteter Staatssekretär im Bundesfinanzministerium</li> <li>2014-Ende 2015 Beamteter Staatssekretär im <b>Bundesministerium für Arbeit und Soziales</b></li> <li>10/2020 Präsidiumsmitglied und Hauptgeschäftsführer des <b>Gesamtverbands der Deutschen Versicherungswirtschaft (GDV)</b> <sup>[140]</sup></li> <li>09/2016 Managing Director bei der Investmentbank <b>Lazard</b> <sup>[141]</sup></li> <li>03/2016 Mitglied des Aufsichtsrats des Fintech-Start-ups Funding Circle <sup>[142]</sup></li> </ul> |
| Roland Wöller     | CDU | <ul style="list-style-type: none"> <li>2008-03/2012 Sächsischer Staatsminister für Kultus und Sport</li> <li>2007-2008 Sächsischer Staatsminister für Umwelt und Landwirtschaft</li> <li>01/2016-08/2016 Bundesgeschäftsführer des <b>Bundesverbands mittelständische Wirtschaft (BVMW)</b>, anschließend ab 12/2017 Sächsischer Innenminister <sup>[143]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                                          |

## 2015

| Name             | Partei | Alter Job bis                                                                                                                                                                                                                                                                      | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Detlef Dauke     |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>02/2014-03/2015 Abteilungsleiter für Innovations-, IT- und Kommunikationspolitik im <b>Bundeswirtschaftsministerium</b></li> </ul>                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>11/2017 Leiter der Berliner Repräsentanz von <b>Uniper</b> <sup>[144]</sup></li> <li>10/2015-06/2017 Geschäftsführer <b>EUTOP Frankfurt Finance GmbH</b> <sup>[145]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Katherina Reiche | CDU    | <ul style="list-style-type: none"> <li>2013-02/2015 Parlamentarische Staatssekretärin beim Bundesminister für Verkehr und digitale Infrastruktur</li> <li>2009-2013 Parlamentarische Staatssekretärin beim Bundesminister für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>06/2020 Vorsitzende im Nationalen Wasserstoffrat des Bundeswirtschaftsministeriums <sup>[146]</sup></li> <li>01/2020 Vorsitzende des Vorstands bei der E.ON-Tochter <b>Westenergie AG</b> <sup>[147]</sup></li> <li>09/2015-Ende 2019 Hauptgeschäftsführerin des <b>Verbands kommunaler Unternehmen</b> (VKU) sowie Präsidentin des Bundesverbands öffentlicher Dienstleistungen (bvöD) und des Europäischen Verbandes der öffentlichen Arbeitgeber und Unternehmen (CEEP) <sup>[148]</sup></li> </ul> |
| Andreas Breitner | SPD    | <ul style="list-style-type: none"> <li>2012-09/2014 Innenminister des Landes Schleswig-Holstein</li> </ul>                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>07/2015 Direktor des <b>Verbands Norddeutscher Wohnungsunternehmen</b> (VNW) <sup>[149]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Michael Paul     | CDU    | <ul style="list-style-type: none"> <li>2013-03/2015 Referatsleiter im <b>Bundesumweltministerium</b></li> </ul>                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>03/2015 Konzernbeauftragter für Verbandstätigkeit und Interessenvertretung bei den Stadtwerken Köln <sup>[150][151]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Dieter Gorny     |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>2007-2017 Vorstandsvorsitzender vom <b>Bundesverband Musikindustrie</b> (BVMI) <sup>[152]</sup></li> </ul>                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>03/2015 Beauftragter für kreative und digitale Ökonomie im Bundesministerium für Wirtschaft und Energie <sup>[153]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Sebastian Lange  |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>12/2014 persönlicher Referent des NRW-Wirtschaftsminister <b>Garrelt Duin</b> (SPD)</li> </ul>                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>01/2015 Cheflobbyist des Wohnungsunternehmens <b>Deutsche Annington Immobilien</b> <sup>[154][155]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                |     |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dirk Niebel    | FDP | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2009-12/2013 Bundesminister für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung</li> <li>• 2005-2009 Generalsekretär der FDP</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 01/2015 Cheflobbyist für internationale Aufgaben des Rüstungsunternehmens <a href="#">Rheinmetall</a> <sup>[156]</sup><sup>[157]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Ronald Pofalla | CDU | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 10/2009-12/2013 Bundesminister für besondere Aufgaben und Chef des Bundeskanzleramtes</li> </ul>                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 01/2015-07/2015 Generalbevollmächtigter für politische und internationale Beziehungen bei der <a href="#">Deutschen Bahn</a> <sup>[158]</sup><sup>[159]</sup> anschließend 08/2015-12/2016 Vorstand bei der <a href="#">Deutschen Bahn</a> für Wirtschaft, Recht und Regulierung und seit 01/2017 Vorstand für Infrastruktur <sup>[160]</sup> ab 06/2022 Geschäftsführer bei der <a href="#">Groener Group</a> <sup>[161]</sup></li> </ul> |

]

## 2014

| Name                | Partei | Alter Job bis                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ursula Heinen-Esser | CDU    | <ul style="list-style-type: none"> <li>10/2009-10/2013 Parlamentarische Staatssekretärin im Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit</li> <li>09/2007-2009 Parlamentarische Staatssekretärin beim Bundesminister für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>2016-2018 Mitglied des Kuratoriums der Allianz Umweltstiftung, anschließend ab 05/2018 Ministerin für Umwelt, Landwirtschaft, Nautr- und Verbraucherschutz des Landes Nordrhein-Westfalen <sup>[162]</sup></li> <li>2014-2018 Mitglied des Aufsichtsrates der Hermes Europe GmbH <sup>[163]</sup></li> <li>2014-2016 Hauptgeschäftsführerin des Bundesverbands Garten-, Landschafts-, Sportplatzbau (BGL) <sup>[164]</sup></li> </ul> |
| Stéphane Beemelmans |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>2011-02/2014 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium der Verteidigung</li> </ul>                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>12/2016 Geschäftsführer der PD Berater der öffentlichen Hand GmbH <sup>[165]</sup></li> <li>11/2016 Vorstand der ÖPP Deutschland AG <sup>[166]</sup></li> <li>12/2014–2016 Geschäftsführer der Lobbyagentur EUTOP Berlin <sup>[167][168]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                             |
| Silvana Koch-Mehrin | FDP    | <ul style="list-style-type: none"> <li>2009-2011 Vizepräsidentin des Europäischen Parlaments, bis 05 /2014 Abgeordnete des Europäischen Parlaments</li> </ul>                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>11/2014 Politische Beraterin bei der Lobbyagentur Gplus European, <sup>[169]</sup> u.a. war sie auch Senior Advisor bei Ernst &amp; Young (EY) und ist Vorsitzende und Gründerin der Stiftung Women Political Leaders (WPL) <sup>[170]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                               |
| Daniel Bahr         | FDP    | <ul style="list-style-type: none"> <li>05/2011-12/2013 Bundesminister für Gesundheit</li> </ul>                                                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>01/2017 Mitglied des Vorstands Vorstand im Aufsichtsrat der Allianz Privaten Krankenversicherungs-AG (APKV) <sup>[171]</sup></li> <li>11/2014-12/2016 Generalbevollmächtigter bei der Allianz Private Krankenversicherungs-AG (APKV) <sup>[172]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                      |

|                          |                  |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Birgit Grundmann</p>  | <p>FDP</p>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2009-01/2014 Beamtete Staatssekretärin im Bundesministerium der Justiz</li> </ul>                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2014-2015 Tätigkeit für den Thinktank <a href="#">Center for American Progress</a> <sup>[173]</sup></li> <li>• 2016 Rechtsanwältin bei <a href="#">Steinmeyer &amp; Partner</a> <sup>[174]</sup></li> <li>• 09/2014-12/2015 "Vorstandsbevollmächtigte Politik und Verbände" und damit Cheflobbyistin bei der <a href="#">Allianz Deutschland AG</a> <sup>[175]</sup></li> </ul>                              |
| <p>Katrin Suder</p>      | <p>parteilos</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2010-07/2014 Direktorin der Unternehmensberatung <a href="#">McKinsey &amp; Company</a> und Leiterin des Berliner Büros sowie des deutschen Public Sectors <sup>[176]</sup></li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2021 sollte sie als IT-Chefin in den Vorstand der <a href="#">Volkswagen AG</a> wechseln, doch der Konzern habe sich schließlich gegen sie entschieden <sup>[177]</sup></li> <li>• 08/2018 Vorsitz im neu gegründeten Digitalrat der <a href="#">Bundesregierung</a> <sup>[178]</sup></li> <li>• 08/2014-04/2018 Beamtete Staatssekretärin im Bundesministerium der Verteidigung <sup>[179]</sup></li> </ul> |
| <p>Patrick Meinhardt</p> | <p>FDP</p>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2005-09/2013 Abgeordneter des Deutschen Bundestages, u.a. Sprecher der FDP-Bundestagsfraktion für Bildung</li> </ul>                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 04/2021 Bundesgeschäftsführer des <a href="#">Taxi- und Mietwagenverbands Deutschland</a> <sup>[180]</sup></li> <li>• 08/2014-04/2021 Geschäftsleitung des <a href="#">Bundesverbands mittelständische Wirtschaft (BVMW)</a> <sup>[181]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                     |
| <p>Jan Mücke</p>         | <p>FDP</p>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2009-10/2013 Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung</li> <li>• 05/2011-03/2013 stellvertretende Bundesvorsitzende der FDP</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 09/2019 Hauptgeschäftsführer beim <a href="#">Bundesverband der Tabakwirtschaft und neuartiger Erzeugnisse (BVTE)</a> <sup>[182][183]</sup></li> <li>• 07/2014 Geschäftsführer und Sprecher vom <a href="#">Deutschen Zigarettenverband (DZV)</a> <sup>[184]</sup></li> <li>• 2016 Leiterin des Hauptstadtbüros des <a href="#">Deutschen Aktieninstituts</a> <sup>[185]</sup></li> </ul>                    |

|                    |     |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Birgit Homburger   | FDP | <ul style="list-style-type: none"> <li>10/2009-05/2011 Vorsitzende der FDP-Bundestagsfraktion, zuvor war sie stellvertretende Vorsitzende</li> </ul>                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>06/2014 Partnerin und Senior Advisor bei der Unternehmensberatung <b>Odgers Berndtson</b> <sup>[186]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                                                  |
| Thomas Ilka        |     | <ul style="list-style-type: none"> <li>06/2011-01/2014 Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium für Gesundheit</li> </ul>                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>05/2014 Geschäftsführer des Bereiches Europa/Internationales beim <b>Gesamtverband der Deutschen Versicherungswirtschaft (GDV)</b> <sup>[187]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                         |
| Rolf Koschorrek    | CDU | <ul style="list-style-type: none"> <li>2009- Herbst 2013 stellvertretender gesundheitspolitischer Sprecher der CDU/CSU-Bundestagsfraktion</li> </ul>                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>05/2014 Leiter des Hauptstadtbüros vom <b>Deutschen Berufsverband der Hals-Nasen-Ohrenärzte</b> <sup>[188]</sup>, zuvor war er bereits seit 2012 Präsident des <b>Bundesverbandes der Freien Berufe</b> und des <b>Freien Verbands Deutscher Zahnärzte</b>, bis er im Januar 2020 verstarb <sup>[189]</sup></li> </ul> |
| Martin Brüning     | FDP | <ul style="list-style-type: none"> <li>2014 Stellv. Geschäftsführer der FDP-Landtagsfraktion Niedersachsen</li> </ul>                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>05/2014 Leiter Kommunikation und Pressesprecher der <b>Wirtschaftsvereinigung Metalle</b> <sup>[190]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                                                  |
| Martin Stadelmaier | SPD | <ul style="list-style-type: none"> <li>2003-2013 Staatssekretär und Chef der Staatskanzlei von Rheinland-Pfalz</li> </ul>                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>05/2014-2020 Leiter des Hauptstadtbüros vom <b>Deutschen Lotto- und Totoblock (DLTB)</b> <sup>[191]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                                                   |
| Volker Schlotmann  | SPD | <ul style="list-style-type: none"> <li>2008-10/2011 Minister für Verkehr, Bau und Landesentwicklung in Mecklenburg-Vorpommern, anschließend bis 12/2013 Minister für Energie, Infrastruktur und Landesentwicklung</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>04/2014 Kommunikationsdirektor für den Wind- und Solarpark-Entwickler <b>Kloss New Energy</b> <sup>[192]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                                              |
| Sabine Heimbach    |     | <ul style="list-style-type: none"> <li>01/2010-12/2013 Stellvertretende Sprecherin der Bundesregierung</li> </ul>                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>04/2014-01/2016 Leiterin des Hauptstadtbüros vom <b>Deutschen Aktieninstitut (DAI)</b> <sup>[193]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                                                     |

|                 |     |                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Otto Fricke     | FDP | <ul style="list-style-type: none"> <li>• seit 2017 erneut Mitglied des Deutschen Bundestages, haushaltspolitischer Sprecher der FDP-Fraktion</li> <li>• 2009–2013 Parlamentarischer Geschäftsführer der FDP-Bundestagsfraktion</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 03/2014 bis 10/2017 Partner der <b>PR-Agentur CNC Communications &amp; Network Consulting</b> <sup>[194]</sup></li> </ul>                                                                                                                                               |
| Philipp Rösler  | FDP | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2011-12/2013 Bundesminister für Wirtschaft und Technologie, Vizekanzler und FDP-Bundesvorsitzender</li> <li>• 2009-2011 Bundesminister für Gesundheit</li> </ul>                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 12/2017 Leiter der Hainan Cihang Charity Foundation, des größten Einzelaktionärs des chinesischen Mischkonzerns HNA <sup>[195]</sup></li> <li>• 02/2014 bis 11/2017 Geschäftsführer und Vorstandsmitglied der Stiftung World Economic Forum <sup>[196]</sup></li> </ul> |
| Rolf Hempelmann | SPD | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 01/2003-09/2013 Sprecher der Arbeitsgruppe Energie der SPD-Bundestagsfraktion und Mitglied des Deutschen Bundestages</li> </ul>                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 02/2014 Berater für das Energieversorgungsunternehmen <b>ST EAG</b> und den Aluminiumhersteller <b>Trimet Aluminium SE</b> <sup>[197]</sup></li> </ul>                                                                                                                  |
| Jürgen Häfner   | SPD | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 05/2011-01/2014 Innenstaatssekretär von Rheinland-Pfalz</li> </ul>                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 02/2014 <b>Lotto Rheinland-Pfalz</b>, Geschäftsführer</li> </ul>                                                                                                                                                                                                        |
| Dietrich Birk   | CDU | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 12/2013 MdL in Baden-Württemberg</li> <li>• 2006–2011 Politischer Staatssekretär im Wissenschaftsministerium Baden-Württembergs</li> </ul>                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 01/2014 <b>Verband deutscher Maschinen- und Anlagenbau (VDMA)</b> Baden-Württemberg, Geschäftsführer</li> </ul>                                                                                                                                                         |

## 2013

| Name                        | Partei    | Alter Job bis                                                                                                                                                                                                                                     | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Fritz Rudolf Körper</b>  | SPD       | <ul style="list-style-type: none"> <li>1998-2005 Parlamentarischer Staatssekretär im Bundesministerium des Innern</li> <li>Bis 2013 Mitglied des Bundestages, u. a. im Verteidigungsausschuss und im Parlamentarischen Kontrollgremium</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Seit 2013 Geschäftsführer der auf den Sicherheitsbereich spezialisierten Lobby- und Beratungsfirma <b>Friedrich 30</b></li> </ul>                                                |
| <b>Friedrich-Otto Ripke</b> | CDU       | <ul style="list-style-type: none"> <li>02/2013 Staatssekretär im Niedersächsischen Landwirtschaftsministerium</li> </ul>                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>11/2013 Präsident des <b>NGW-Niedersächsische Gefügelwirtschaft Landesverbands</b></li> </ul>                                                                                    |
| <b>Eckart von Klaeden</b>   | CDU       | <ul style="list-style-type: none"> <li>09/2013 Staatsminister bei Bundeskanzlerin <b>Angela Merkel</b></li> </ul>                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>11/2013 Leiter des Bereichs "Global External Affairs und Public Policy" bei der <b>Daimler AG</b> und damit Cheflobbyist des Daimler-Konzerns</li> </ul>                         |
| <b>Holger Eichele</b>       | parteilos | <ul style="list-style-type: none"> <li>10/2013 Referatsleiter Presse im <b>Bundeslandwirtschaftsministerium</b></li> </ul>                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>11/2013 Hauptgeschäftsführer <b>des Deutschen Brauer-Bunds</b></li> </ul>                                                                                                        |
| <b>Jost de Jager</b>        | CDU       | <ul style="list-style-type: none"> <li>01/2013 Landesvorsitzender der CDU Schleswig-Holstein</li> <li>06/2012 Minister für Wissenschaft, Wirtschaft und Verkehr in Schleswig-Holstein</li> </ul>                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>12/2013 "Senior Advisor" bei dem Personalberatungsunternehmen <b>Rochus Mummert</b></li> <li>Mitte 2012 Beratertätigkeit im Bereich <b>Public Private Partnership</b></li> </ul> |
| <b>Rita Pawelski</b>        | CDU       | <ul style="list-style-type: none"> <li>09/2013 Mitglied im Bundestag, Vorsitzende der Gruppe der Frauen in der Unions-Fraktion</li> </ul>                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>08/2013 Tätigkeit bei der Berliner Niederlassung der PR-Agentur <b>g+germany</b></li> </ul>                                                                                      |
| <b>Kurt Beck</b>            | SPD       | <ul style="list-style-type: none"> <li>01/2013 Ministerpräsident von Rheinland-Pfalz</li> </ul>                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>06/2013 Berater des Pharmakonzerns <b>Boehringer Ingelheim</b></li> </ul>                                                                                                        |
| <b>Christoph Hartmann</b>   | FDP       | <ul style="list-style-type: none"> <li>01/2012 Wirtschaftsminister des Saarlandes</li> </ul>                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>01/2013 Director bei der PR-Agentur <b>Hering Schuppener</b>, Bereiche Corporate Affairs &amp; Public Strategies</li> </ul>                                                      |

Karl Schlich

- 2012 Leiter des Pressereferats des Bundeskanzleramtes
- 01/2013 Mitglied der Geschäftsführung der Unternehmensberatung **know:bodies**

## 2012

| Name              | Partei                  | Alter Job bis                                                                                                                                                        | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Walther Otremba   | CDU                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 03/2011 Staatssekretär im <b>Bundesverteidigungsministerium</b></li> </ul>                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 12/2012 Vorsitzender <b>Bundesverband Briefdienste</b></li> </ul>                                                                                                                                              |
| Andreas Rade      | Bündnis 90 / Die Grünen | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 08/2012 Büroleiter von Renate Künast (der damaligen Fraktionsvorsitzenden von Bündnis 90 / Die Grünen)</li> </ul>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 08/12 Geschäftsführer der Hauptstadtrepräsentanz des <b>Verbands Deutscher Maschinen- und Anlagenbau (VDMA)</b></li> <li>• 01/2022 Geschäftsführer des <b>Verbands der Automobilindustrie (VDA)</b></li> </ul> |
| Dieter Posch      | FDP                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 05/2012 Hessischer Minister für Wirtschaft, Verkehr und Landesentwicklung</li> </ul>                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 11/2012 <b>Bundesverband der Deutschen Luftverkehrswirtschaft</b></li> </ul>                                                                                                                                   |
| Ulrich Freise     | SPD                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ende 2011 Staatssekretär in Berlin für Inneres und Sport</li> </ul>                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 09/2012 in der Geschäftsleitung der <b>PIN Mail AG</b></li> </ul>                                                                                                                                              |
| Georg Fahrenschon | CSU                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2011 Bayerischer Finanzminister</li> </ul>                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 05/2012 - 11/2017 Präsident des <b>Deutschen Sparkassen- und Giroverbandes</b></li> <li>• 01/2019 Generalbevollmächtigter und Director der Steuerberatung WTS</li> </ul>                                       |
| Christine Scheel  | Grüne                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 01/2012 Mitglied des Bundestages</li> </ul>                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 02/2012 Aufsichtsrat der HEAG Südthessische Energie AG</li> </ul>                                                                                                                                              |
| Thomas Steg       | parteilos               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 11/2005-10/2009 stellv. Sprecher der Bundesregierung</li> <li>• stellv. Leiter des Presse- und Informationsamtes</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gründung der <b>Steg Kommunikation und Beratung GmbH</b></li> <li>• 02/2012 Cheflobbyist bei <b>Volkswagen</b></li> </ul>                                                                                      |
| Ernst Uhrlau      | SPD                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 12/2011 Präsident des BND</li> </ul>                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 02/2012 Berater <b>Deutsche Bank</b></li> </ul>                                                                                                                                                                |

## 2011

| Name                | Partei    | Alter Job bis                                                                                                                                                                    | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Thomas Matussek     | parteilos | <ul style="list-style-type: none"> <li>2011 Deutscher Botschafter in Indien</li> </ul>                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>11/2011 Erster Head of Public Affairs der Deutschen Bank</li> </ul>                                                                                                                                                  |
| Martin Biesel       | FDP       | <ul style="list-style-type: none"> <li>06/2011 Beamteter Staatssekretär im Auswärtigen Amt</li> </ul>                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>11/2011 Direktor für internationale Verkehrsrechte und Vorstands-Bevollmächtigter bei airberlin</li> </ul>                                                                                                           |
| Georg Adamowitsch   | SPD       | <ul style="list-style-type: none"> <li>2002-08/2006 Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium</li> </ul>                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>09/2011 Hauptgeschäftsführer des Bundesverband der Deutschen Sicherheits- und Verteidigungsindustrie (BDSV)</li> </ul>                                                                                               |
| Stefan Mappus       | CDU       | <ul style="list-style-type: none"> <li>05/2011 Ministerpräsident des Landes Baden-Württemberg</li> </ul>                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>08-12/2011 bei der Pharmafirma Merck</li> </ul>                                                                                                                                                                      |
| Markus Kerber       | parteilos | <ul style="list-style-type: none"> <li>2011 Chefvolkswirt im Bundesfinanzministerium</li> </ul>                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>07/2011 Hauptgeschäftsführer des BDI</li> </ul>                                                                                                                                                                      |
| Wolfgang Hahn       | parteilos | <ul style="list-style-type: none"> <li>2009 Leiter der Grundsatzabteilung im Bundesverkehrsministerium</li> </ul>                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>05/2011 Interessenvertreter der Deutschen Gesellschaft für Kombinierten Güterverkehr</li> </ul>                                                                                                                      |
| Jürgen Rüttgers     | CDU       | <ul style="list-style-type: none"> <li>2010 Ministerpräsident Nordrhein-Westfalen</li> </ul>                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>03/2011 Rechtsanwalt in der Kanzlei Beiten Burkhardt</li> </ul>                                                                                                                                                      |
| Andreas Krautscheid | CDU       | <ul style="list-style-type: none"> <li>11/2010 Generalsekretär der CDU in NRW</li> <li>2007-2010 Minister für Bundesangelegenheiten, Europa und Medien des Landes NRW</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>03/2011 stellv. Hauptgeschäftsführer des Bundesverband Deutscher Banken (BdB)</li> <li>seit 2018 Hauptgeschäftsführer und Mitglied des Vorstands des Bundesverband Deutscher Banken (BdB)<sup>[198]</sup></li> </ul> |
| Peter Bleser        | CDU       | <ul style="list-style-type: none"> <li>2008-2011 Mitglied des Präsidiums Deutscher Raiffeisenverband</li> </ul>                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>2/2011 Staatssekretär im Bundesministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz</li> <li>01/2011 im Aufsichtsrat von UBS</li> </ul>                                                                   |

|                      |           |                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Roland Koch          | CDU       | <ul style="list-style-type: none"> <li>08/2010 Ministerpräsident des Landes Hessen</li> </ul>                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>07/2011 Vorstandsvorsitzender bei <b>Bilfinger Berger</b></li> </ul>                                                                                                                                               |
| Silke Lautenschläger | CDU       | <ul style="list-style-type: none"> <li>2010 Hessische Umweltministerin</li> </ul>                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>01/2011 Mitglied des Vorstandes der <b>DKV</b></li> </ul>                                                                                                                                                          |
| Axel Gedaschko       | CDU       | <ul style="list-style-type: none"> <li>08/2010 Wirtschaftssenator in Hamburg</li> </ul>                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>02/2011 Präsident beim Bundesverband deutscher Wohnungs- und Immobilienunternehmen (GdW)</li> </ul>                                                                                                                |
| Leo Dautzenberg      | CDU       | <ul style="list-style-type: none"> <li>02/2011 Mitglied im Deutschen Bundestag</li> </ul>                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>01/2011 Bevollmächtigter des Vorstandes und Leiter der Abteilung Public Affairs bei <b>Evonik</b></li> </ul>                                                                                                       |
| Bernd Pfaffenbach    | parteilos | <ul style="list-style-type: none"> <li>2011 Staatssekretär im <b>Bundeswirtschaftsministerium</b></li> </ul>                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>2011 Senior Advisor <b>JP Morgan Chase</b></li> </ul>                                                                                                                                                              |
| Tim Arnold           | CDU       | <ul style="list-style-type: none"> <li>2006-2010 Leiter der Vertretung des Landes Nordrhein-Westfalen beim Bund</li> </ul>                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>2011 Senior Vice President Political Strategy der <b>ProSiebenSat.1</b> Group</li> </ul>                                                                                                                           |
| Katrin Kortmann      | parteilos | <ul style="list-style-type: none"> <li>2009 Parlamentarische Staatssekretärin im <b>Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung</b> (BMZ)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>2011 stellv. Generalsekretärin bei Care Deutschland-Luxemburg</li> <li>2012 Deputy Director General Sectoral Department der <b>Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit und Entwicklung</b> (GIZ)</li> </ul> |

## 2010

| Name                                                    | Partei | Alter Job bis                                                                                                                                          | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <a href="#">Ulrich Junghanns</a> <a href="#">CDU</a>    |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>11/2009 Wirtschaftsminister in Brandenburg</li> </ul>                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>06/2010 Aufsichtsratsmitglied bei <a href="#">ArcelorMittal</a> Eisenhüttenstadt</li> <li>2010-Anfang 2012 Berater der <a href="#">Oder sun AG</a></li> </ul> |
| <a href="#">Nina Hauer</a> <a href="#">SPD</a>          |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>10/2009 Mitglied des Deutschen Bundestages</li> </ul>                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>10/2010-Herbst 2011 Managing Director <a href="#">Deekeling Arndt Advisors</a></li> </ul>                                                                     |
| <a href="#">Astrid Grotelüschen</a> <a href="#">CDU</a> |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>2001-04/2010 Geschäftsführerin der <a href="#">Mastputen-Brütereier Ahlhorn</a></li> </ul>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>04-12/2010 Niedersächsische Landwirtschaftsministerin</li> </ul>                                                                                              |
| <a href="#">Andreas Dombret</a> <a href="#">CDU</a>     |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>09/2009 <a href="#">Bank of America</a> Vice Chairman Europa &amp; Vorsitzender der Geschäftsleitung</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>05/2010 Vorstand der <a href="#">Deutschen Bundesbank</a></li> </ul>                                                                                          |
| <a href="#">Anne Herkes</a> <a href="#">FDP</a>         |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>2009 Vice President Policy and Communications <a href="#">BP</a> Biofuels, London</li> </ul>                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>03/2012-12/2013 Beamtete Staatssekretärin im <a href="#">Bundeswirtschaftsministerium</a></li> <li>2010-2012 Deutsche Botschafterin in Katar</li> </ul>       |
| <a href="#">Dieter Althaus</a> <a href="#">CDU</a>      |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>09/2009 Ministerpräsident von Thüringen</li> </ul>                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>02/2010 Autozulieferer <a href="#">Magna International</a>, Vice President</li> </ul>                                                                         |
| <a href="#">Georg Brunnhuber</a> <a href="#">CDU</a>    |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>2009 Mitglied des Deutschen Bundestags u.a. Verkehrsausschuss</li> </ul>                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>07/2010- 12/2010 Sonderbeauftragter für Politik von <a href="#">Deutsche Bahn</a> - Chef <a href="#">Rüdiger Grube</a></li> </ul>                             |
| <a href="#">Ole von Beust</a> <a href="#">CDU</a>       |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>2010 Erster Bürgermeister der Freien und Hansestadt Hamburg</li> </ul>                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>2010-05/2013 „Senior Advisor“ für die Hamburger Niederlassung von <a href="#">Roland Berger</a></li> </ul>                                                    |
| <a href="#">Ralf Nagel</a> <a href="#">SPD</a>          |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>02/2010 Senator für Wirtschaft, Häfen, Justiz &amp; Verfassung von Bremen</li> </ul>                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>02/2010 <a href="#">Verband Deutscher Reeder</a> (VDR), Geschäftsführendes Präsidiumsmitglied</li> </ul>                                                      |

|                 |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Christian Weber | FDP | <ul style="list-style-type: none"> <li>01/2010 stellv. Direktor des <a href="#">Verband der Privaten Krankenversicherung</a> (PKV)</li> <li>02/2010-xx/2014 Abteilungsleiter für Grundsatzfragen im <a href="#">Bundesgesundheitsministerium</a></li> </ul>                                                                    |
| Volker Hoff     | CDU | <ul style="list-style-type: none"> <li>02/2009 Hessischer Minister für Bundes- und Europaangelegenheiten</li> <li>02/2010-07/2012 Cheflobbyist bei <a href="#">Opel</a></li> </ul>                                                                                                                                             |
| Michael Jansen  | CDU | <ul style="list-style-type: none"> <li>12/2009 Leiter des Büros der Bundesvorsitzenden Angela Merkel in CDU-Bundesgeschäftsstelle</li> <li>xx/2015 Leiter der Repräsentanz der <a href="#">Volkswagen</a> AG in Berlin</li> <li>01/2010-04/2015 Deutsche Post DHL <a href="#">Deutsche Post</a> <a href="#">DHL</a></li> </ul> |

## 2009

| Name                | Partei    | Alter Job bis                                                                                                                                              | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ditmar Staffelt     | SPD       | <ul style="list-style-type: none"> <li>2005 Koordinator für die deutsche Luft- und Raumfahrt</li> <li>01/2009 Mitglied des Deutschen Bundestags</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>2009-2012 <a href="#">EADS</a> - Leitung des Bereichs Politik- und Regierungsangelegenheiten</li> </ul>                                                                                                                                        |
| Michael Glos        | CSU       | <ul style="list-style-type: none"> <li>2009 Wirtschaftsminister</li> </ul>                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>2009-2012 <a href="#">RHJ International</a> - Berater</li> <li>seit 2013 Berater für den Gipshersteller Knauf</li> </ul>                                                                                                                       |
| Gerald Hennenhöfer  | parteilos | <ul style="list-style-type: none"> <li>2009 Anwalt bei der Kanzlei <a href="#">Redeker Sellner Dahs</a>, die u.a. zum Atomlager Asse beriet</li> </ul>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>2009-01/2014 Leiter der Abteilung Reaktorsicherheit im <a href="#">Bundesumweltministerium</a></li> </ul>                                                                                                                                      |
| Heinz Marzi         | parteilos | <ul style="list-style-type: none"> <li>03/2009 Generalleutnant der Bundeswehr / Stellvertreter des Inspektors der Luftwaffe</li> </ul>                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>2009-11/2010 Geschäftsführer des <a href="#">Bundesverbands der Deutschen Sicherheits- und Verteidigungsindustrie</a> (BDSV)</li> </ul>                                                                                                        |
| Matthias von Randow | SPD       | <ul style="list-style-type: none"> <li>10/2008 Beamteter Staatssekretär im <a href="#">Bundesverkehrsministerium</a></li> </ul>                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>01/2009-06/2011 Bevollmächtigter des Vorstandes für Politik bei der Fluggesellschaft <a href="#">Air Berlin</a></li> <li>07/2011 Hauptgeschäftsführer des <a href="#">Bundesverbands der deutschen Luftverkehrswirtschaft</a> (BDL)</li> </ul> |
| Rainer Wend         | SPD       | <ul style="list-style-type: none"> <li>04/2009 MdB</li> <li>2005-2008 Wirtschaftspolitischer Sprecher der SPD-Bundestagsfraktion</li> </ul>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>04/2009 Leiter des Zentralbereichs Politik und Unternehmensverantwortung bei der <a href="#">Deutschen Post DHL</a></li> </ul>                                                                                                                 |
| Walter Riester      | SPD       | <ul style="list-style-type: none"> <li>2009 MdB</li> <li>1998-2002 Bundesminister für Arbeit und Sozialordnung</li> </ul>                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>10/2009-6/2012 Mitglied im Aufsichtsrat von <a href="#">Union Investment</a></li> </ul>                                                                                                                                                        |
| Friedrich Merz      | CDU       | <ul style="list-style-type: none"> <li>1994 bis 2009 Abgeordneter des Deutschen Bundestags</li> </ul>                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>2009 Vorsitzender der <a href="#">Atlantik-Brücke</a></li> </ul>                                                                                                                                                                               |

- 2000 bis 2002 Vorsitzender der CDU /CSU-Bundestagsfraktion
- 2016 Vorsitzender des Aufsichtsrats bei der deutschen Tochter vom Vermögensverwalter **Blackrock**

## 2008

| Name               | Partei                | Alter Job bis                                                                                                                                                                                                                                    | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kurt Faltlhauser   | CSU                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>10/2007 Finanzminister Bayerns</li> </ul>                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>02/2008-xxxx Mitglied des deutschen Beirats der Investmentbank <b>Rothschild</b></li> </ul>                                                                                                                                                                                                  |
| Helmut Bauer       | parteilos             | <ul style="list-style-type: none"> <li>07/2007 Erster Direktor Bankenaufsicht bei der <b>Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht</b> (BaFin)</li> </ul>                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>02/2008-09/2009 Leiter der Abteilung "Aufsichtsangelegenheiten"/Head of Regulatory Affairs bei der <b>Deutschen Bank</b></li> </ul>                                                                                                                                                          |
| Hildegard Müller   | CDU                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>2008 Staatsministerin unter Bundeskanzlerin <b>Angela Merkel</b></li> </ul>                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>10/2008-01/2016 <b>Bundesverband der Energie- und Wasserwirtschaft</b> (BDEW), Vorsitzende der Hauptgeschäftsführung</li> <li>seit 05/2016 Vorstand bei <b>RWE</b></li> </ul>                                                                                                                |
| Norbert Hansen     | GdED / Transnet / EVG | <ul style="list-style-type: none"> <li>8/5/2008 Vorsitzender der Gewerkschaft der Eisenbahner Deutschlands (<b>GdED</b>) im DGB, die er in Transnet umbenannt hatte. Heute heißt sie Eisenbahn- und Verkehrsgewerkschaft (<b>EVG</b>)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Von 15/5/2008 bis 13/5/2009 als Arbeitsdirektor Vorstandsmitglied der <b>Deutschen Bahn AG</b></li> </ul>                                                                                                                                                                                    |
| Jörg Hennerkes     | SPD                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>2008 Beamteter Staatssekretär im <b>Bundesverkehrsministerium</b></li> </ul>                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>07/2008 <b>Hennerkes Projektberatung</b> GmbH, Geschäftsführender Gesellschafter</li> <li>06/2008-12/2010 Leiter des <b>Kompetenzzentrum Logistik Bremen</b> (KLB)</li> </ul>                                                                                                                |
| Joachim Wuermeling | CSU                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>2008 Beamteter Staatssekretär im <b>Bundeswirtschaftsministerium</b></li> </ul>                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>11/2011 Vorstandsvorsitzender <b>Verband der Sparda-Banken</b></li> <li>07/2008-10/2011 Mitglied der Hauptgeschäftsführung des <b>Gesamtverbands der Deutschen Versicherungswirtschaft</b> (GDV)</li> <li>05/2013 Geschäftsführerin <b>Gesamtverband Dämmstoffindustrie</b> (GDI)</li> </ul> |
| Marianne Tritz     | Grüne                 |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                    |                     |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    |                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2008 Vorstandsreferentin des Grünen-Fraktionsvorsitzenden Fritz Kuhn</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 03/2008-10/2012 Geschäftsführerin <a href="#">Deutscher Zigarettenverband</a> (DZV)</li> </ul>                                                                             |
| <a href="#">Martin Jäger</a>       | parteilos           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 09/2008 Sprecher des Auswärtigen Amts unter Frank Walter Steinmeier</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 09/2008-08/2013 <a href="#">Daimler AG</a> - Leiter des Bereichs "Global External Affairs and Public Policy"</li> </ul>                                                    |
| <a href="#">Wolfgang Ischinger</a> | parteilos           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 04/2008 deutscher Botschafter in Großbritannien</li> </ul>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 05/2008 Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen für die <a href="#">Allianz SE</a></li> <li>• 05/2008 Vorsitzender der Münchener Sicherheitskonferenz</li> </ul> |
| <a href="#">Thomas Mirow</a>       | <a href="#">SPD</a> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2007 Staatssekretär im <a href="#">Bundesfinanzministerium</a></li> </ul>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 07/2008-06/2012 Präsident <a href="#">Europäische Bank für Wiederaufbau und Entwicklung</a> (EBRD)</li> </ul>                                                              |

## 2007

| Name               | Partei    | Alter Job bis                                                                                                                                                        | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Werner Schnappauf  | CSU       | <ul style="list-style-type: none"> <li>10/2007 Bayerischer Staatsminister für Umwelt, Gesundheit und Verbraucherschutz</li> </ul>                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>11/2007-3/2011 Hauptgeschäftsführer des <a href="#">BDI</a></li> <li>01/2012 Partner und Berater der Anwaltskanzlei Graf von Westphalen</li> </ul>                                                 |
| Edmund Stoiber     | CSU       | <ul style="list-style-type: none"> <li>2007 Bayerischer Ministerpräsident</li> </ul>                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>2007 Mitglied im Aufsichtsrat der <a href="#">Nürnbergischer Versicherungsgruppe</a></li> <li>2011 Vorsitzender des Beirats der <a href="#">Pro Sieben Sat1 Media AG</a></li> </ul>                |
| Joachim Lang       | parteilos | <ul style="list-style-type: none"> <li>2007 Leiter im Bereich Koordinierung der Europa-politik der Bundesregierung im Kanzleramt</li> </ul>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>2007 Cheflobbyist von <a href="#">E.ON</a></li> </ul>                                                                                                                                              |
| Birgit Fischer     | SPD       | <ul style="list-style-type: none"> <li>2006 Stellv. Fraktionsvorsitzende SPD-NRW</li> </ul>                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>2011 Geschäftsführerin des <a href="#">Verbands der forschenden Arzneimittelhersteller</a> (vfa)</li> <li>2007-2010 Stellv. Vorstandsvorsitzende der <a href="#">Barmer Ersatzkasse</a></li> </ul> |
| Joschka Fischer    | Grüne     | <ul style="list-style-type: none"> <li>2005 Außenminister und Vizekanzler der BRD</li> </ul>                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>2009 Gründung der Lobbyorganisation <a href="#">Joschka Fischer &amp; Company</a></li> <li>2007 Unternehmensberater</li> </ul>                                                                     |
| Margareta Wolf     | Grüne     | <ul style="list-style-type: none"> <li>2005 Parlamentarische Staatssekretärin im <a href="#">Bundesumweltministerium</a> unter Trittin</li> </ul>                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>12/2007 Unternehmensberaterin bei der Strategie- und Beratungsagentur <a href="#">Deekeling Arndt Advisors</a></li> </ul>                                                                          |
| Matthias Berninger | Grüne     | <ul style="list-style-type: none"> <li>2007 Wirtschaftspol. Sprecher der Bundestagsfraktion der Grünen</li> <li>2001 - 2005 parl. Staatssekretär im BMELV</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>2007 Leiter des Bereichs Gesundheits- und Ernährungsfragen beim Nahrungsmittelkonzern <a href="#">Mars Inc.</a></li> </ul>                                                                         |

|                       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Norbert<br>Schellberg | Grüne | <ul style="list-style-type: none"> <li>04/2007 Vorstandsreferent der Bundestagsfraktion der Grünen</li> <li>05/2007 Mitarbeiter der Hauptgeschäftsführung des <a href="#">Verband Forschender Arzneimittelhersteller</a> (VFA)</li> </ul>                                                                                 |
| Volker Halsch         | SPD   | <ul style="list-style-type: none"> <li>2006 Beamteter Staatssekretär im <a href="#">Bundesfinanzministerium</a></li> <li>05/2013 "Head of Public Sector" bei der <a href="#">Bertelsmann</a>-Tochter <a href="#">arvato</a> AG</li> <li>02/2007-2013 Mitglied der Geschäftsleitung von <a href="#">Vivento</a></li> </ul> |
| Matthias<br>Wissmann  | CDU   | <ul style="list-style-type: none"> <li>05/2007 MdB</li> <li>1993-1998 Bundesverkehrsminister</li> <li>06/2007 Präsident <a href="#">Verband der Automobilindustrie</a> (VDA)</li> </ul>                                                                                                                                   |

## 2006

| Name                    | Partei | Alter Job bis                                                                                                                                                                              | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hans-Josef Fell         | Grüne  | <ul style="list-style-type: none"> <li>2005-09/2013 Abgeordneter im Deutschen Bundestag, u.a. war er energiepolitischer Sprecher der Bundestagsfraktion (Bündnis 90/Die Grünen)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>2006 gründete er die <b>Energy Watch Group</b> (EWG) und leitete diese als Präsident <sup>[199]</sup></li> </ul>                                                                                                                                                                                                          |
| Andrea Fischer          | Grüne  | <ul style="list-style-type: none"> <li>2001 Bundesgesundheitsministerin</li> </ul>                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>2006-2009 Beraterin bei <b>Pleon</b></li> <li>2004–2006 Mitglied des Führungsstabes bei der IFOK GmbH</li> </ul>                                                                                                                                                                                                          |
| Gerhard Schröder        | SPD    | <ul style="list-style-type: none"> <li>11/2005 Bundeskanzler der BRD</li> </ul>                                                                                                            | 03/2006 Aufsichtsratsvorsitzender des Pipeline-Konsortiums NEGP-Company, später bekannt als Nordstream AG (Teil von <b>Gazprom</b> )                                                                                                                                                                                                                             |
| Otto Schily             | SPD    | <ul style="list-style-type: none"> <li>10/2005 Bundesinnenminister</li> </ul>                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>2006 Gründung der Otto Schily Rechtsanwaltsgesellschaft mbH (2009 umbenannt in Tressa Verwaltungs- und Beteiligungsgesellschaft mbH)</li> <li>Aufsichtsratsmitglied und Anteilseigner bei SAFE ID Solutions AG (Insolvenz 03/2011)</li> <li>Aufsichtsratsmitglied bei Byometric Systems AG (Insolvenz 06/2009)</li> </ul> |
| Gerald Thalheim         | SPD    | <ul style="list-style-type: none"> <li>2005 Parlamentarischer Staatssekretär im <b>Bundesverbraucher schutzministerium</b></li> </ul>                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>05/2012 Mitglied des Vorstands des <b>Mitteldeutschen Genossenschaftsverbands</b></li> <li>02/2006 Agrarpolitischer Berater</li> </ul>                                                                                                                                                                                    |
| Peter Ruhenstroth-Bauer | SPD    | <ul style="list-style-type: none"> <li>2005 Staatssekretär im <b>Bundesfamilienministerium</b></li> </ul>                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>2006 Gründung der Beratungsfirma <b>Kommunikation &amp; Strategie</b></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                          |
| Axel Horstmann          | SPD    | <ul style="list-style-type: none"> <li>2002-2005 Energieminister in NRW</li> </ul>                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>seit 2010 Partner der Beratungsgesellschaft <b>S/E/Strategie und Ergebnisse</b></li> <li>2006-2010 Konzernbevollmächtigter der <b>EnBW</b> für Nordrhein-Westfalen</li> </ul>                                                                                                                                             |

|                  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tim Arnold       | CDU | <ul style="list-style-type: none"> <li>2004 Leiter Unternehmenskommunikation von <a href="#">Ratton House/Bertelsmann</a></li> <li>2011 Senior Vice President Political Strategy der <a href="#">ProSiebenSat.1</a> Group</li> <li>2006-2010 Leiter der Vertretung des Landes NRW beim Bund</li> </ul>                                                                   |
| Wolfgang Clement | SPD | <ul style="list-style-type: none"> <li>09/2005 Bundesminister für Wirtschaft und Arbeit</li> <li>07/2012 Kuratoriumsvorsitzender der <a href="#">Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft</a> (INSM)</li> <li>02/2006 Aufsichtsratsmitglied der <a href="#">RWE Power AG</a> und weitere</li> <li>12/2007 Berater bei <a href="#">Deekeling Arndt Advisors</a></li> </ul> |
| Andreas Renner   | CDU | <ul style="list-style-type: none"> <li>01/2006 Minister für Arbeit und Soziales in Baden-Württemberg</li> <li>2009 Leiter der Repräsentanzen Berlin und Brüssel der <a href="#">EnBW</a></li> <li>2006 Konzernbevollmächtigter für regenerative Energien bei <a href="#">EnBW</a></li> </ul>                                                                             |

## 2005

| Name             | Partei    | Alter Job bis                                                                                                           | Neuer Job ab                                                                                                                                                                         |
|------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Alfred Tacke     | SPD       | <ul style="list-style-type: none"> <li>04/2004 Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium</li> </ul>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>05/2005–12/2008 Vorstandsvorsitzender STEAG</li> </ul>                                                                                        |
| Caio Koch-Weser  | parteilos | <ul style="list-style-type: none"> <li>11/2005 Staatssekretär im Bundesfinanzministerium</li> </ul>                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>2006 Berater als "Vice Chairman" der Deutschen Bank</li> </ul>                                                                                |
| Hans Martin Bury | SPD       | <ul style="list-style-type: none"> <li>2005 Staatsminister für Europa</li> </ul>                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>04/2009 Managing Partner bei Hering Schuppener</li> <li>2005-11/2008 Managing Director /Mitglied des Vorstands bei Lehman Brothers</li> </ul> |
| Jürgen Chrobog   | parteilos | <ul style="list-style-type: none"> <li>2005 Staatssekretär im Auswärtigen Amt</li> </ul>                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>07/2005-06/2013 Vorsitzender des Vorstands der BMW Stiftung Herbert Quandt</li> </ul>                                                         |
| Otto Wiesheu     | CSU       | <ul style="list-style-type: none"> <li>11/2005 Bayerischer Wirtschaftsminister</li> </ul>                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>01/2006-05/2009 Vorstandsmitglied der Deutschen Bahn, Ressort Wirtschaft und Politik</li> </ul>                                               |
| Rezzo Schlauch   | Grüne     | <ul style="list-style-type: none"> <li>2005 Parlamentarischer Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>10/2005-12/2009 Beiratsmitglied bei EnBW</li> </ul>                                                                                           |

## 2004

| Name          | Partei    | Alter Job bis                                                                                         | Neuer Job ab                                                                                       |
|---------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hartmut Meyer | ehem. SPD | <ul style="list-style-type: none"> <li>09/2003 Rücktritt als Verkehrsminister Brandenburgs</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>01/2004- Ende 2004 Berater der Deutschen Bahn AG</li> </ul> |

## 2003

| Name                            | Partei    | Alter Job bis                                                                             | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <a href="#">Bruno Thomauske</a> | parteilos | <ul style="list-style-type: none"> <li>2003 Bundesamt für Strahlenschutz (BfS)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Herbst 2003-07/2007 <a href="#">Vattenfall Europe AG</a> - Leiter des Geschäftsbereichs Kernkraftwerke</li> </ul>                                                                              |
| <a href="#">Werner Müller</a>   | parteilos | <ul style="list-style-type: none"> <li>2002 Bundeswirtschaftsminister</li> </ul>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>12/2012 Vorstandsvorsitzender der <a href="#">RAG-Stiftung</a></li> <li>06/2003-12/2008 Vorstandsvorsitzender der <a href="#">RAG AG</a> (später <a href="#">Evonik Industries</a>)</li> </ul> |

## 2002

| Name                            | Partei              | Alter Job bis                                                                                                                                                                                                    | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <a href="#">Jürgen Heyer</a>    | <a href="#">SPD</a> | <ul style="list-style-type: none"> <li>07/1994-04/2002 Verkehrsminister von Sachsen-Anhalt</li> </ul>                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>04/2003-Ende/2007 Aufsichtsratschef bei <a href="#">Scandlines</a>, einer Fähr-Reederei, an der die <a href="#">Deutsche Bahn</a> damals beteiligt war</li> <li>12/2002 Berater der <a href="#">Deutschen Bahn AG</a></li> </ul>   |
| <a href="#">Reinhard Klimmt</a> | <a href="#">SPD</a> | <ul style="list-style-type: none"> <li>1998-1999 Ministerpräsident im Saarland</li> <li>09/1999-11/2000 Bundesverkehrsminister</li> </ul>                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>07/2002-2009 "Beauftragter des Vorstandes der <a href="#">Deutschen Bahn AG</a>" für die Interessen des Unternehmens bei der französischen Regierung in Paris und bei der <a href="#">Europäischen Union</a> in Brüssel</li> </ul> |
| <a href="#">Bodo Hombach</a>    | <a href="#">SPD</a> | <ul style="list-style-type: none"> <li>10/1998-07/1999 Chef des BKamts und Bundesminister f. besondere Aufgaben</li> <li>07/1999-12/2001 EU-Sonderkoordinator für den Stabilitätspakt in Südosteuropa</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>02/2002-01/2012 Geschäftsführer der <a href="#">WAZ</a>-Mediengruppe</li> </ul>                                                                                                                                                    |

## 2000

| Name                           | Partei                | Alter Job bis                                                                       | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <a href="#">Gunda Röstel</a>   | <a href="#">Grüne</a> | <ul style="list-style-type: none"> <li>2000 Parteivorsitzende (Grüne)</li> </ul>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>10/2000 Prokuristin der <a href="#">Gelsenwasser AG</a></li> <li>04/2011 im Aufsichtsrat von <a href="#">EnBW</a></li> </ul>                                        |
| <a href="#">Günter Rexrodt</a> | <a href="#">FDP</a>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>10/1998 Bundeswirtschaftsminister</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>10/2000-08/2004 Vorstand bei der <a href="#">WMP Eurocom AG</a></li> <li>außerdem zahlreiche Aufsichtsratsmandate, unter anderem bei <a href="#">AWD</a></li> </ul> |

## 1997

| Name                          | Partei              | Alter Job bis                                                                                                                   | Neuer Job ab                                                                                                                                                   |
|-------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <a href="#">Cornelia Yzer</a> | <a href="#">CDU</a> | <ul style="list-style-type: none"> <li>10/1994-01/1997 Staatssekretärin im <a href="#">Bundesbildungsministerium</a></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>03/1997-05/2011 Hauptgeschäftsführerin beim <a href="#">Verband Forschender Arzneimittelhersteller (vfa)</a></li> </ul> |

## 1992

| Name                                 | Partei              | Alter Job bis                                                                                  | Neuer Job ab                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <a href="#">Ludwig-Holger Pfahls</a> | <a href="#">CSU</a> | <ul style="list-style-type: none"> <li>02/1992 Staatssekretär für Rüstungskontrolle</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>03/1992-06/1992 Berater der <a href="#">Daimler-Benz AG</a></li> <li>07/1992-10/1999 Manager von <a href="#">Daimler-Benz AG</a> Belgien später Südostasien</li> </ul> |

## 1991

| Name                         | Partei              | Alter Job bis                                                | Neuer Job ab                                                                                                                 |
|------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <a href="#">Lothar Späth</a> | <a href="#">CDU</a> | 01/1991 Ministerpräsident Baden-Württemberg <sup>[200]</sup> | <ul style="list-style-type: none"> <li>06/1991-06/2003 Übernahme der Leitung von <a href="#">Jenoptik</a> in Jena</li> </ul> |

## Weiterführende Informationen:

- [Das Phänomen Seitenwechsel](#)

- [Seitenwechsler auf EU-Ebene](#)
- [Fliegende Wechsel – Was macht die Ex-Regierung Schröder II heute?](#), Kurzstudie von LobbyControl

## Aktuelle Informationen aus der Welt des Lobbyismus

---

Newsletter

Twitter

Facebook

Instagram

## Einzelnachweise

---

1. ↑ [Stefan Müller wird neuer Vorstandsvorsitzender und Präsident des GBV](#), gv-bayer.de vom 06.12.2023, abgerufen am 06.12.2023
2. ↑ [Bundesanzeiger](#) Bekanntmachung vom 2.1.2023, abgerufen am 12.2.2023
3. ↑ [Heiko Maas wird Partner bei GSK Stockmann](#), gsk.de, abgerufen am 12.2.2023
4. ↑ [Bundesanzeiger](#) Bekanntmachung vom 2.1.2023, abgerufen am 12.2.2023
5. ↑ [Elga Bartsch wird Habecks Chefökonomin – erste Frau in dieser Position](#) Handelsblatt online vom 22.11.2022, abgerufen am 22.11.2022
6. ↑ [Bartsch neue Abteilungsleiterin](#), Finanznachrichten vom 9.1.2023, abgerufen am 12.1.2023
7. ↑ [Bundesanzeiger](#) Bekanntmachung vom 24.10.2022, abgerufen am 12.2.2023
8. ↑ [Enger Mitarbeiter von Annalena Baerbock wird RWE-Cheflobbyist](#) zeit online vom 1.11.2022, abgerufen am 9.11.2022
9. ↑ [Volkmar Vogel](#) bundestag.de, abgerufen am 10.11.2022
10. ↑ [Bundesanzeiger.de](#) vom 10. Oktober 2022, abgerufen am 10.11.2022
11. ↑ [Dt. Bundestag, Webarchiv](#), abgerufen am 18.08.2022
12. ↑ [Dr. Stefan Kaufmann verstärkt thyssenkrupp beim Ausbau der Wasserstoffwirtschaft](#), Pressemeldungen thyssenkrupp vom 10.08.2022, abgerufen am 18.08.2022
13. ↑ [Felix Hufeld](#), manager-magazin.de vom 05.10.2022
14. ↑ [pdf Bundesminister und Staatssekretäre](#), abgerufen am 18.08.2022
15. ↑ [Andreas Feicht wird neuer Rheinenergie-Chef](#) CDU Köln, abgerufen am 18.08.2022
16. ↑ [Ex-Staatssekretär rückt an Konzernspitze](#), SZ vom 14.08.2022, abgerufen am 18.08.2022
17. ↑ [Eva Christiansen geht zu Finsbury Glover Hering](#), kom.de vom 26.04.2022, abgerufen am 26.04.2022
18. ↑ [Personalwechsel](#), politik-kommunikation.de vom 01.08.2022, abgerufen am 04.08.2022
19. ↑ [Referent Thorsten Herdan](#), BMWK, abgerufen am 29.07.2022
20. ↑ [Wirtschaftsforum-h2](#), abgerufen am 29.07.2022
21. ↑ [Kekst CNC baut Standort Berlin aus](#), kekstcnc.com vom 12.01.2022, abgerufen am 14.07.2022
22. ↑ [Greenpeace International Executive Director steps down to become German Government Climate Envoy](#), greenpeace.org vom 09.02.2022, abgerufen am 10.02.2022
23. ↑ [Rat für Nachhaltige Entwicklung: Ehemalige Mitglieder](#), wikipedia.org, abgerufen am 10.02.2022
24. ↑ [Greenpeace-Chefin soll ins Auswärtige Amt wechseln](#), tagesschau.de vom 02.02.2022, abgerufen am 10.02.2022
25. ↑ [Bundestag.de](#), abgerufen am 4.2.2022
26. ↑ [designierte DGB-Vorsitzende](#), Handelsblatt.com vom 4.2.2022, abgerufen am 4.2.2022
27. ↑ [Auswärtiges Amt verbietet Ex-Botschafter Job bei Nord Stream 2](#) zeit.de vom 27.1.2022, abgerufen am 4.2.2022

28. ↑ [FDP kritisiert Grünen-Politiker wegen Berater-Job](#) Stuttgarter Zeitung vom 12.1.22, abgerufen am 16.1.2022
29. ↑ [\[1\]](#), BMWK, abgerufen am 18.2.2022
30. ↑ [Pressekommentar zur Entlassung des Staatssekretärs Patrick Graichen](#), LobbyControl vom 17.05.2023, abgerufen am 20.05.2023
31. ↑ [Söder baut Kabinett um](#) zdf.de, abgerufen am 24.2.2022
32. ↑ [DOSB-Präsidium](#), abgerufen am 21.1.2022
33. ↑ [Der Bundesanzeiger. Bekanntmachung BAnz AT 19.01.2022 B1](#), abgerufen am 21.1.2022
34. ↑ [ZIA, Die Immobilienwirtschaft, Oliver Wittke](#) zia-deutschland.de, abgerufen am 21.07.2021
35. ↑ [Ingbert Liebing neuer bvöd-Vorsitzender](#) bvöd.de, vom 08.09.2020, abgerufen am 21.07.2021
36. ↑ [Lebenslauf Ingbert Liebing](#) vku.de, von April 2020, abgerufen am 21.07.2021
37. ↑ [Vorstand](#) schufa.de, abgerufen am 21.02.2024
38. ↑ [Stroppe ist Senior Advisor bei Hering Schuppener](#) politik-kommunikation.de, vom 02.09.2019, abgerufen am 21.07.2021
39. ↑ [Lutz Stroppe: Gründungsausschuss Virtuelles Krankenhaus NRW](#) qualitaetskongress-gesundheit.de, abgerufen am 21.07.2021
40. ↑ [gunther-adler-der-fruehere-staatssekretär...](#) zia-deutschland.de vom 26.09.2023, abgerufen am 14.12.2023
41. ↑ [Die Autobahn. Vita: Gunther Adler](#) autobahn.de, abgerufen am 22.07.2021
42. ↑ [Autobahn GmbH: Gunther Adler übernimmt Geschäftsführung Personal](#) personalwirtschaft.de, vom 28.04.2019, abgerufen am 22.07.2021
43. ↑ [Zypries bei Motot AI: Die ehemalige Justizministerin Brigitte Zypries ist bei Motor AI eingestiegen](#) autonomes-fahren.de, vom 29.11.2019, abgerufen am 22.07.2021
44. ↑ [Brigitte Zypries ist neues Aufsichtsratsmitglied bei Bombardier Transportation](#) rail.bombardier.com, vom 26.09.2019, abgerufen am 22.07.2021
45. ↑ [Der Politische Beirat des BVMW](#) bvmw.de, abgerufen am 27.09.2021
46. ↑ [Bundeskanzleramt. Bekanntmachung einer Entscheidung der Bundesregierung nach § 6b des Bundesministergesetzes](#) bundesanzeiger.de, vom 28.05.2018, abgerufen am 27.09.2021
47. ↑ [Bundeskanzleramt. Bekanntmachung einer Entscheidung der Bundesregierung nach § 6b des Bundesministergesetzes](#) bundesanzeiger.de, vom 28.05.2018, abgerufen am 27.09.2021
48. ↑ [Deutsche Vermögensberatung: Geschäftsleitung, Vorstand, Aufsichtsrat und Beirat](#) dvag.de, abgerufen am 22.07.2021
49. ↑ [Ombudsfrau Brigitte Zypries](#) inkasso.de, abgerufen am 27.09.2021
50. ↑ [Deutsche Unternehmerbörse. Brigitte Zypries wird neue Herausgeberin des DUB Unternehmer-Magazins](#) dub.de, vom 01.03.2019, abgerufen am 22.07.2021
51. ↑ [Brigitte Zypries übernimmt Schirmherrschaft des Startup-Unternehmerinnen-Netzwerkes](#) deutschestartups.org, com 04.08.2017, abgerufen am 22.07.2021
52. ↑ [Zypries im Aufsichtsrat der Deutschen Bahn](#) politik-kommunikation.de, vom 04.09.2014, abgerufen am 22.07.2021
53. ↑ [Hanns Seidel Stiftung: Vorstand und Mitglieder](#) hss.de, vom 15.02.2020, abgerufen am 22.07.2021
54. ↑ [Fränkischer Ex-Minister Schmidt sitzt jetzt im Bahn-Aufsichtsrat](#) nordbayern.de, vom 01.04.2019, abgerufen am 22.07.2021
55. ↑ [Mitglieder des Aufsichtsrats der Deutschen Bahn AG](#) deutschebahn.com, abgerufen am 22.07.2021
56. ↑ [Deutsche Atlantische Gesellschaft: Präsidium](#) ata-dag.de, abgerufen am 22.07.2021
57. ↑ [Vorstand des IBU](#) ibu-epd.com, abgerufen am 22.07.2021
58. ↑ [Messe Berlin GmbH: Geschäftsführung & Aufsichtsrat](#) messe-berlin.de, abgerufen am 22.07.2021
59. ↑ [Barbara Hendricks ist jetzt im Aufsichtsrat](#) rp-online.de, vom 07.02.2019, abgerufen am 22.07.2021

60. ↑ [Katholische Friedensstiftung: Personen](#) katholische-friedensstiftung.de, abgerufen am 22.07.2021
61. ↑ [Hermann Gröhe verstärkt Ecclesia-Aufsichtsrat](#) versicherungsbote.de, vom 05.03.2019, abgerufen am 22.07.2021
62. ↑ [Kerstin Andreae ab 1. November 2019 neue Hauptgeschäftsführerin des BDEW](#) bdew.de, vom 13.08.2019, abgerufen am 16.08.2021
63. ↑ [Sachsens Ex-Ministerpräsident Tillich wird Aufsichtsratschef bei Mibrag](#) spiegel.de, vom 21.09.2019, abgerufen am 22.07.2021
64. ↑ [Rechtsabbieger: Der neue Job von Merkels Geheimdienstmann](#) daserste.ndr.de, vom 07.03.2019, abgerufen am 16.08.2021
65. ↑ [Lobbyreport 2021, S. 29](#) lobbycontrol.de, abgerufen am 29.09.2021
66. ↑ [Das Rätsel um Klaus-Dieter Fritsche](#) zdf.de, vom 22.09.2020, abgerufen am 16.08.2021
67. ↑ [Toll Collect: Geschäftsführung](#) toll-collect.de, abgerufen am 22.07.2021
68. ↑ [Trotz Desaster: Toll Collect-Chef verdoppelt sein Gehalt und bleibt Staatssekretär](#) berliner-zeitung.de, vom 08.11.2019, abgerufen am 22.07.2021
69. ↑ [Aufsichtsrat der Siemens Energy AG](#) siemens-energy.com, abgerufen am 27.07.2021
70. ↑ [Sozialdemokrat Gabriel beriet Fleischmogul Tönnies](#) daserste.ndr.de, vom 02.07.2020, abgerufen am 26.07.2021
71. ↑ [Sigmar Gabriel wird Aufsichtsrat der Deutschen Bank](#) sueddeutsche.de, vom 24.01.2020, abgerufen am 26.07.2021
72. ↑ [Aufsichtsrat - Deutsche Bank](#) db.com, abgerufen am 26.07.2021
73. ↑ [Eurasia Group. Sigmar Gabriel: Former Vice Chancellor of Germany](#) eurasiagroup.net, abgerufen am 28.07.2021
74. ↑ [Atlantik-Brücke. Sigmar Gabriel neuer Vorsitzender: Mitgliederversammlung wählt neuen Vorstand](#) atlantik-bruecke.org, abgerufen am 27.07.2021
75. ↑ [Atlantik-Brücke - Gremien](#) atlantik-bruecke.org, abgerufen am 27.07.2021
76. ↑ [Sigmar Gabriel wird Schirmherr des Arbeitgebersiegels "Top Job"](#) topjob.de, vom 06.05.2019, abgerufen am 28.07.2021
77. ↑ [Ex-Minister Gabriel hat neuen Nebenjob](#) spiegel.de, vom 27.03.2019, abgerufen am 27.07.2021
78. ↑ [Vorschläge für künftigen Verwaltungsrat von Siemens Alstom komplett](#) alstom.com, vom 15.05.2018, abgerufen am 28.07.2021
79. ↑ [Kommission untersagt geplante Übernahme von Alstom durch Siemens](#) ec.europa.eu, abgerufen am 28.07.2021
80. ↑ [Gabriel übernimmt Posten in Denkfabrik für Krisenbewältigung](#) wiwo.de, vom 25.05.2018, abgerufen am 28.07.2021
81. ↑ [Wechsel zu Holtzbrinck: Sigmar Gabriel wird Journalist](#) faz.net, vom 27.06.2018, abgerufen am 28.07.2021
82. ↑ [Matthias Machnig unterstützt die Rolle von InnoEnergy bei der Transformation der Energie- und Automobilindustrie](#) innoenergy.com, vom 01.12.2018, abgerufen am 26.07.2021
83. ↑ [Ex-Staatssekretär wechselt in die Wirtschaft](#) spiegel.de, vom 01.12.2018, abgerufen am 26.07.2021
84. ↑ [Ralf Kleindiek: Familien-Staatssekretär wechselt zu Boston Consulting](#) wiwo.de, vom 16.03.2018, abgerufen am 16.08.2021
85. ↑ [Dr. Ralf Brauksiepe tritt in VIVAWEST-Geschäftsführung ein](#) vivawest.de, vom 26.10.2018, abgerufen am 28.07.2021
86. ↑ [DB: Veränderungen in der Besetzung von Aufsichtsrat und Vorstand](#) ibir.deutschebahn.com, abgerufen am 16.08.2021
87. ↑ [Ärger um CSU-Mann Stefan Müller: Nebentätigkeit nicht angegeben](#) nordbayern.de, vom 19.06.2021, abgerufen am 28.07.2021

88. ↑ [Vorstand der SCHUFA Holding AG](#) schufa.de, abgerufen am 28.07.2021
89. ↑ [ebd.]
90. ↑ [Neuer Vorstand beim Wirtschaftsverband Weser](#) thb.info, vom 27.11.2018, abgerufen am 16.08.2021
91. ↑ [Uwe Beckmeyer neuer Vorstand beim Weserbund](#) dvz.de, vom 04.06.2018, abgerufen am 16.08.2021
92. ↑ [Thomas de Maiziére wird neuer Vorsitzender der Telekom-Stiftung](#) telekom.com, vom 06.09.2018, abgerufen am 29.09.2021
93. ↑ [DOSB-Ethikchef Thomas de Maiziére: "Das ist die richtige Mischung von Nähe und Distanz"](#) deutschlandfunk.de, vom 03.02.2019, abgerufen am 29.09.2021
94. ↑ [Deutsche Telekom Stiftung. Zur Person: Thomas de Maiziére](#) telekom-stiftung.de, abgerufen am 29.09.2021
95. ↑ [ZEIT-Stiftung: Gremien](#) zeit-stiftung.de, abgerufen am 29.09.2021
96. ↑ [Friedrich 30: Günther Heiss](#) friedrich30.com, abgerufen am 29.09.2021
97. ↑ [Bomba ist neu beim Thinktank von Cheil Germany](#) politik-kommunikation.de, vom 22.06.2018, abgerufen am 29.09.2021
98. ↑ [Ausschuss für Finanzstabilität: Dr. Jörg Kukies](#) afs-bund.de, abgerufen am 02.10.2021
99. ↑ [Deutschlandchef von Goldman geht ins Ministerium](#) faz.net, vom 19.03.2018, abgerufen am 02.10.2021
100. ↑ [Duin wechselt zum Kölner Handwerk](#) rp-online.de, vom 08.07.2019, abgerufen am 02.10.2021
101. ↑ [Handwerkskammer zu Köln: Garrelt Duin](#) hwk-koeln.de, abgerufen am 02.10.2021
102. ↑ [Ex-NRW-Wirtschaftsminister wechselt zu Thyssen-Krupp](#) handelsblatt.com, vom 15.02.2018, abgerufen am 02.10.2021
103. ↑ [Warum für Albig sein eigenes Gesetz nicht gilt](#) welt.de, vom 06.12.2017, abgerufen am 02.10.2021
104. ↑ [Die Seitenwechsler des Jahres: Torsten Albig/Deutsche Post DHL](#) wiwo.de, vom 19.12.2017, abgerufen am 02.10.2021
105. ↑ [Bundesministerium der Finanzen: Werner Gatzert](#) bundesfinanzministerium.de, abgerufen am 02.10.2021
106. ↑ [Mitglieder des Aufsichtsrats der Deutschen Bahn AG](#) deutschebahn.com, abgerufen am 02.10.2021
107. ↑ [Wechsel in die Wirtschaft: Neuer Job für Hannelore Kraft](#) br.de, vom 06.12.2017, abgerufen am 02.10.2021
108. ↑ [Mitglieder des Aufsichtsrates der RAG Aktiengesellschaft in der Übersicht](#) rag.de, abgerufen am 02.10.2021
109. ↑ [Die Seitenwechsler des Jahres: Hannelore Kraft/RAG](#) wiwo.de, vom 19.12.2017, abgerufen am 02.10.2021
110. ↑ [Merkel holt neuen Wahlkampfstrategen](#) spiegel.de, vom 20.03.2017, abgerufen am 02.10.2021
111. ↑ [CDU-Strategie Joachim Koschnicke geht zur Hering Schuppener](#) horizont.net, vom 02.11.2017, abgerufen am 02.10.2021
112. ↑ [Koschnicke wird Partner bei Hering Schuppener](#) politik-kommunikation.de, vom 02.11.2021, abgerufen am 02.10.2021
113. ↑ [Schamlos ist das Lobbyistenleben](#) spiegel.de, vom 01.04.2017, abgerufen am 02.10.2021
114. ↑ [Merkel holt neuen Wahlkampfstrategen](#) spiegel.de, vom 20.03.2017, abgerufen am 02.10.2021
115. ↑ [Opel: Joachim Koschnicke neuer Vice President Regierungsbeziehungen](#) autosieger.de, abgerufen am 02.10.2021
116. ↑ [<https://www.bagfw.de/veroeffentlichungen/pressemitteilungen/detail/gerda-hasselfeldt-neue-praesidentin-der-bagfw>] bagfw.de, vom 10.01.2019, abgerufen am 02.10.2021

117. ↑ [Die Seitenwechsler des Jahres: Gerda Hasselfeldt/Deutsches Rotes Kreuz](#) wiwo.de, vom 19.12.2017, abgerufen am 02.10.2021
118. ↑ [Deutsches Rotes Kreuz: Das Präsidium](#) drk.de, abgerufen am 02.10.2021
119. ↑ [Thomas Sattelberger: Über Mich](#) thomas-sattelberger.de, abgerufen am 02.10.2021
120. ↑ [Die Seitenwechsler des Jahres: Thomas Sattelberger/Deutscher Budnestag](#) wiwo.de, vom 19.12.2017, abgerufen am 02.10.2021
121. ↑ [Die Landesregierung Nordrhein-Westfalen: Dr. Stephan Holthoff-Pförtner](#) land.nrw, abgerufen am 02.10.2021
122. ↑ [NRW-Medienminister überträgt Funke-Stimmrechte auf seinen Adoptivsohn](#) horizont.net, vom 06.07.2017, abgerufen am 02.10.2021
123. ↑ [Rheinmetall: Aufsichtsrat - Portrait](#) rheinmetall.com, abgerufen am 02.10.2021
124. ↑ [Ex-Verteidigungsminister Jung ist neuer Aufsichtsrat](#) spiegel.de, vom 10.05.2017, abgerufen am 02.10.2021
125. ↑ [Bundesverband Garten-, Landschafts- und Sportplatzbau e.V.: Die Mitarbeiter im "Haus der Landschaft"](#) galabau.de, abgerufen am 02.10.2021
126. ↑ [Friedrich 30: Gerhard Schindler](#) friedrich30.com, abgerufen am 02.10.2021
127. ↑ [Karrieresprung aus Berliner Ministerium zu Gazprom](#) welt.de, vom 09.10.2016, abgerufen am 02.10.2021
128. ↑ [Friedrich neuer Partner bei Gauly Dittrich van de Weyer](#) politik-kommunikation.de, vom 06.09.2016, abgerufen am 02.10.2021
129. ↑ [Werner leitet Government Affairs bei Uber](#) politik-kommunikation.de, vom 29.08.2016, abgerufen am 02.10.2021
130. ↑ [DAK Gesundheit: Vorstand](#) dak.de, abgerufen am 02.10.2021
131. ↑ [Kampeter ist neuer BDA-Hauptgeschäftsführer](#) spiegel.de, vom 06.07.2016, abgerufen am 02.10.2021
132. ↑ [VITA Steffen Kampeter](#) arbeitgeber.de, abgerufen am 02.10.2021
133. ↑ [50 Hertz: Vorsitzender der Geschäftsführung](#) 50hertz.com, abgerufen am 02.10.2021
134. ↑ [ebd.]
135. ↑ [Anders Mertzluft wechselt als Leiter der Kommunikation zur Friedrich-Naumann-Stiftung](#) cpmonitor.de, vom 13.06.2018, abgerufen am 02.10.2021
136. ↑ [ebd.]
137. ↑ [Rudolph leitet Kommunikation und Politik bei Porsche](#) politik-kommunikation.de, vom 09.09.2019, abgerufen am 02.10.2021
138. ↑ [Sebastian Rudolph wird neuer Leiter der Porsche Kommunikation](#) presse.porsche.de, abgerufen am 02.10.2021
139. ↑ [ebd.]
140. ↑ [GDV: Jörg Asmussen, Werdegang](#) gdv.de, abgerufen am 02.10.2021
141. ↑ [Ex-Notenbanker Asmussen heuert bei Investmentbank an](#) faz.net, vom 07.07.2016, abgerufen am 02.10.2021
142. ↑ [Asmussen wird Aufsichtsrat bei Funding Circle](#) politik-kommunikation.de, vom 11.03.2016, abgerufen am 02.10.2021
143. ↑ [Wöller hat den BVMW verlassen](#) politik-kommunikation.de, vom 30.09.2016, abgerufen am 02.10.2021
144. ↑ [Dauke leitet Hauptstadtbüro von Uniper](#) politik-kommunikation.de, vom 02.02.2018, abgerufen am 02.10.2021
145. ↑ [Hoher Regierungsbeamter wechselte auf Chefposten bei Lobbyagentur](#) abgeordnetenwatch.de, vom 25.04.2016, abgerufen am 02.10.2021

146. ↑ [Katherina Reiche: Vorsitzende des Vorstands der Westenergie AG](#) nachhaltigkeitsrat.de, abgerufen am 02.10.2021
147. ↑ [Westenergie AG: Vorstand](#) westenergie.de, abgerufen am 02.10.2021
148. ↑ [Katherina Reiche: Vorsitzende des Vorstands der Westenergie AG](#) nachhaltigkeitsrat.de, abgerufen am 02.10.2021
149. ↑ [Andreas Breitner übernimmt das Steuer beim VNW](#) bgm-wohnen.de, vom 01.07.2015, abgerufen am 02.10.2021
150. ↑ [Neuer Konzernbeauftragter: Stadtwerke stärken Lobbyarbeit](#) rundschau-online.de, vom 23.04.2015, abgerufen am 03.10.2021
151. ↑ [Paul vom BMUB in die Kommunalwirtschaft gewechselt](#) politik-kommunikation.de, vom 15.04.2015, abgerufen am 03.10.2021
152. ↑ [Dieter Gorny kandidiert nicht erneut für BVMI-Vorstandsvorsitz](#) beta.musikwoche.de, vom 18.09.2017, abgerufen am 03.10.2021
153. ↑ [Gabriel macht den Lobbyisten Dieter Gorny zum Berater](#) spiegel.de, vom 26.03.2015, abgerufen am 03.10.2021
154. ↑ [Vertrauter von SPD-Minister Garrelt Duin wechselt als Lobbyist zu umstrittenen Immobilienriesen Deutsche Annington](#) lokalkompass.de, vom 27.01.2015, abgerufen am 03.10.2021
155. ↑ [Vertrauter von SPD-Minister wechselt als Lobbyist zu umstrittenen Immobilienriesen](#) abgeordnetenwatch.de, vom 19.01.2015, abgerufen am 03.10.2021
156. ↑ [Anschlussverwendung für Dirk Niebel](#) sueddeutsche.de, vom 02.07.2014, abgerufen am 03.10.2021
157. ↑ [Dirk Niebel übernimmt ab 2015 internationale Aufgaben bei Rheinmetall](#) rheinmetall.com, vom 01.07.2014, abgerufen am 03.10.2021
158. ↑ [Empörung über Pofallas möglichen Wechsel zur Bahn](#) spiegel.de, vom 03.01.2014, abgerufen am 03.10.2021
159. ↑ [Ronald Pofalla: Der Mann, den sie Ronny nannten](#) zeit.de, vom 11.12.2014, abgerufen am 03.10.2021
160. ↑ [Vorstand Infrastruktur](#) deutschebahn.com, abgerufen am 03.10.2021
161. ↑ [Ronald Pofalla erweitert Geschäftsführung der Gröner Group](#) 20. April 2022, abgerufen am 04.06.2022
162. ↑ [Die Landesregierung Nordrhein-Westfalen: Ursula Heinen-Esser](#) land.nrw, abgerufen am 03.10.2021
163. ↑ [ebd.]
164. ↑ [ebd.]
165. ↑ [Stéphane Beemelmans: Geschäftsführer](#) pd-g.de, abgerufen am 03.10.2021
166. ↑ [Beemelmans wird neuer Vorstand der ÖPP Deutschland](#) politik-kommunikation.de, vom 19.09.2016, abgerufen am 03.10.2021
167. ↑ [Beemelmans wird neuer Geschäftsführer der Eutop Berlin](#) politik-kommunikation.de, vom 25.11.2014, abgerufen am 03.10.2021
168. ↑ [Pikanter Seitenwechsel: Vertrauter von Innenminister de Maizière wird Geschäftsführer einer Lobbyagentur](#) abgeordnetenwatch.de, vom 25.11.2014, abgerufen am 03.10.2021
169. ↑ [Studie: Lobbyisten beschäftigen viele frühere FDP-Europaabgeordnete](#) abgeordnetenwatch.de, vom 31.01.2017, abgerufen am 03.10.2021
170. ↑ [Silvana Koch-Mehrin](#) koch-mehrin.de, abgerufen am 03.10.2021
171. ↑ [Daniel Bahr rückt in den Vorstand auf](#) allianzdeutschland.de, vom 15.12.2016, abgerufen am 03.10.2021
172. ↑ [Veränderungen in der Geschäftsleitung: Allianz Deutschland AG](#) allianz.com, vom 29.09.2014, abgerufen am 03.10.2021

173. ↑ [Daniel Bahr rückt in den Vorstand auf](#) allianzdeutschland.de, vom 15.12.2016, abgerufen am 03.10.2021
174. ↑ [Dr. Birgit Grundmann: Rechtsanwältin](#) steinmeyer-law.de, abgerufen am 03.10.2021
175. ↑ [Allianz - Grundmann besetzt neu geschaffenen Vorstandsposten](#) versicherungsbote.de, vom 05.08.2014, abgerufen am 03.10.2021
176. ↑ [Die Bundesregierung: Katrin Suder](#) bundesregierung.de, abgerufen am 03.10.2021
177. ↑ [VW verstolpert Vorstandsbesetzung: Aufsichtsrat entscheidet sich gegen Suder als IT-Chefin](#) handelsblatt.com, vom 05.05.2021, abgerufen am 03.10.2021
178. ↑ [Die Bundesregierung: Katrin Suder](#) bundesregierung.de, abgerufen am 03.10.2021
179. ↑ [ebd.]
180. ↑ [Meinhardt ist Geschäftsführer des TMV](#) politik-kommunikation.de, vom 31.03.2021, abgerufen am 03.10.2021
181. ↑ [Pressemitteilung: Patrick Meinhardt verstärkt BVMW-Bundesgeschäftsleitung](#) verbaende.com, vom 14.08.2014, abgerufen am 03.10.2021
182. ↑ [Kaib, Fischer und Mücke führen BVTE](#) politik-kommunikation.de, vom 09.09.2019, abgerufen am 03.10.2021
183. ↑ [Über den BVTE](#) bvte.de, abgerufen am 03.10.2021
184. ↑ [Jan Mücke ist neuer Geschäftsführer des DVZ](#) presseportal.de, vom 02.09.2014, abgerufen am 03.10.2021
185. ↑ [Birgit Homburger übernimmt Leitung des DAI-Hauptstadtbüros](#) faz.net, vom 15.02.2016, abgerufen am 03.10.2021
186. ↑ [Odgers Berndtson: Birgit Homburger](#) odgersberndtson.com, abgerufen am 03.10.2021
187. ↑ [GDV stärkt Europageschäft - Thomas Ilka wird neuer Geschäftsführer Europa/Internationale Beziehungen](#) verbaende.com, vom 11.04.2014, abgerufen am 03.10.2021
188. ↑ [Koschorrek vertritt HNO-Ärzte in Berlin](#) politik-kommunikation.de, vom 13.05.2014, abgerufen am 03.10.2021
189. ↑ [Dr. Rolf Koschorrek verstorben](#) apotheke-adhoc.de, vom 14.02.2020, abgerufen am 03.10.2021
190. ↑ [Brüning leitet Kommunikation bei der WVM](#) politik-kommunikation.de, vom 13.05.2014, abgerufen am 03.10.2021
191. ↑ [Neuer Leiter des Berliner Büros des Deutschen Lotto- und Totoblocks \(DLTB\): Martin Stadelmaier](#) netzwerke-ebd.de, abgerufen am 03.10.2021
192. ↑ [Ex-Energieminister wirbt jetzt für Wind und Sonne](#) nordkurier.de, vom 19.08.2014, abgerufen am 03.10.2021
193. ↑ [Pressemitteilung: Sabine Heimbach verlässt das Deutsche Aktieninstitut](#) dai.de, vom 13.01.2016, abgerufen 03.10.2021
194. ↑ [Otto Fricke arbeitet künftig als Lobbyist](#) rp-online.de, vom 11.02.2014, abgerufen am 03.10.2021
195. ↑ [Der rätselhafte Job des Herrn Rösler](#) sueddeutsche.de, vom 08.11.2017, abgerufen am 10.11.2021
196. ↑ [Rösler wechselt vom Weltwirtschaftsforum zu HNA](#) politik-kommunikation.de, vom 10.11.2017, abgerufen am 10.11.2021
197. ↑ [Hempelmann berät Trimet und STEAG](#) politik-kommunikation.de, vom 25.02.2014, abgerufen am 10.11.2021
198. ↑ [Profil](#), bankenverband.de, abgerufen am 23.11.2021
199. ↑ [Hans-Josef Fell: Über mich](#) hans-josef-fell.de, abgerufen am 03.10.2021
200. ↑ [Baden-Württemberg Ministerpräsidenten](#) Baden-Wuerttemberg.de, abgerufen am 12.07.2021

|}