

Inhaltsverzeichnis

1. Trilaterale Kommission	
2. Group of Thirty	
3. Bruegel	
4. Goldman Sachs	
5. Michael Fuchs	
6. CDU	
7. CSU	
8. Wirtschaftsrat der CDU	
9. Ludwig-Erhard-Stiftung	
10. Die Familienunternehmer - ASU	
11. Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen	
12. Allianz	
13. Atlantik-Brücke	
14. Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände	
15. German European Security Association	
16. Bundesverband der Deutschen Industrie	
17. Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft	
18. Daimler	
19. Deutsche Bank	
20. Wolfgang Gerhardt	
21. Konvent für Deutschland	
22. Bundesverband mittelständische Wirtschaft	
23. Stiftung Marktwirtschaft	
24. Friedrich Merz	
25. Commerzbank	
26. Bundesverband Deutscher Banken	
27. European Banking Federation	

Trilaterale Kommission

Trilaterale Kommission

[[Bild:<datei>|center]]

Rechtsf <text>

orm

Tätigkei Informelle Lobbyorganisation der
tsbereich Wirtschaftselite aus drei Regionen
h

Gründu 1973

ngsdatu

m

Hauptsit Washington, DC (Nordamerika); Paris
tz (Europa); Tokyo (asiatisch-pazifische
Region)

Lobbyb

üro

Lobbyb <text>

üro EU

Webadr www.trilateral.org

esse

Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte	2
2 Organisationsstruktur und Personal	3
2.1 Europäische Region	3
2.2 Deutsche Gruppe	4
2.3 Verbindungen	6
3 Finanzen	6
4 Lobbystrategien und Einfluss	6
5 Fallstudien und Kritik	6
6 Weiterführende Informationen	6
7 Einzelnachweise	6

Kurzdarstellung und Geschichte

Die Trilaterale Kommission ist eine private Organisation, die 1973 auf Initiative von David Rockefeller von Vertretern der Wirtschaftselite aus Japan, der EU und Nordamerika (USA und Kanada) ins Leben gerufen wurde. Laut Eigendarstellung sollte diese inoffizielle Führungsgruppe sich in einer Zeit, in der es erhebliche

Spannungen zwischen den Regierungen gab, sich um die Schlüsselprobleme der drei Regionen kümmern. Zu diesen gehöre heute insbesondere die Finanzkrise, die sich überall auswirkt und das Vertrauen in das internationale System als Ganzes erschüttert hat. Die Trilaterale Kommission ist inzwischen erweitert worden: Die Japan-Gruppe ist eine pazifisch-asiatische Gruppe geworden und umfasst auch chinesische und indische Mitglieder, zur Nordamerika-Gruppe sind mexikanische Mitglieder hinzugekommen und die EU-Gruppe wird mit der Erweiterung der EU größer.

Die [Mitglieder der Trilateralen Kommission](#) haben führende Positionen in der Wirtschaft und ihren Verbänden, in Regierungsorganisationen, in den Medien sowie in Institutionen, die für international operierende Großunternehmen von Bedeutung sind.

Quelle: ^[1]

Organisationsstruktur und Personal

Europäische Region

- **Jean-Claude Trichet** (Vorsitzender)
 - ehemaliger Präsident [Europäische Zentralbank](#)
 - ehemaliger Vorsitzender des Europäischen Ausschusses für Systemrisiken (European System Risk Board)
 - Vorsitzender [Group of Thirty](#)
 - Verwaltungsrats-Vorsitzender [Bruegel Institute](#)
- Vladimir Dlouhy (Stellv. Vorsitzender)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister der Tschechoslowakei
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
- **Michael Fuchs** (Stellv. Vorsitzender)
 - stellv. [CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender](#)
 - Präsidiumsmitglied beim [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Strategischen Beirats der [Die Familienunternehmer - ASU](#) (bis Dezember 2012)
 - Beiratsmitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)

Zu den ehemaligen Vorsitzenden gehören:

- **Mario Monti**
 - italienischer Ministerpräsident
 - ehemaliger EU-Kommissar
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
 - Ehrenpräsident [Bruegel Institute](#)
- **Peter Sutherland**, Mitglied einer Vielzahl nationaler und internationaler Organisationen, u. a.
 - ehemaliger EU-Kommissar und GATT-Generaldirektor
 - Chairman [Goldman Sachs](#)
 - Chairman London School of Economics
 - Mitglied des Aufsichtsrats [Allianz](#)
- Otto Graf Lambsdorff
 - ehemaliger Wirtschaftsminister und Mitglied des Bundestags (FDP)

- ehemaliger Präsident der [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)
- ehemaliger Präsident der Liberalen Internationale

Quelle: ^[2]

Deutsche Gruppe

Die u. a. von Otto Graf Lambsdorff und Otto Wolff von Amerongen gegründete deutsche Gruppe hat ihren Sitz im [Allianz Forum](#) in Berlin. Ihre Aktivitäten umfassen auch Treffen der Mitglieder mit wichtigen politischen Entscheidungsträgern. Die deutsche Gruppe wird von Mitgliedern des [Wirtschaftsrat der CDU](#) und der [Atlantik-Brücke](#) dominiert. Personelle Verbindungen gibt es auch zur [Ludwig-Erhard-Stiftung](#) und zur [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#).

Vorstand:

- [Michael Fuchs](#) (Vorsitzender)
 - stellv. [CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender](#)
 - Präsidiumsmitglied [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände \(BDA\)](#)
 - Vorstandsmitglied des [Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft](#)
 - Stellvertretender Vorsitzender [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Beiratsmitglied [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - (bis Dezember 2012) Mitglied des Strategischen Beirats [Die Familienunternehmer - ASU](#)
- [Edelgard Bulmahn](#) (Stellvertretende Vorsitzende)
 - Vorsitzende des [Bundestags-Ausschusses für Wirtschaft und Technologie](#)
 - ehemalige Bundesministerin für Bildung und Forschung (SPD)
 - Stellv. Vorsitzende [Atlantik-Brücke](#)
 - Mitglied des Kuratoriums [Deutsche Telekom Stiftung](#)
 - (bis Januar 2013) Mitglied des Vorstands [German European Security Association](#)
- [Heinrich Weiss](#) (Stellvertretender Vorsitzender)
 - Vorsitzender der Geschäftsführung [SMS GmbH](#)
 - Ehrenmitglied [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband der Deutschen Industrie \(BDI\)](#)
 - Mitglied des Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen
 - Vorstandsmitglied des [Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft](#)
 - Vorsitzender des Außenwirtschaftsbeirat beim [Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie](#)

Generalsekretär und Schatzmeister:

- Bernhard May

Mitglieder

- Ann-Kristin Achleitner
 - Inhaberin des Stiftungsstuhls für Entrepreneurial Finance der [Kreditanstalt für Wiederaufbau \(KfW\)](#) und Wissenschaftliche Direktorin des [Center for Entrepreneurial and Financial Studies \(CEFS\)](#) an der Technischen Universität München (2003 unter Beteiligung der KfW gegründet)
 - Mitglied des Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen
 - Mitglied der Expertenkommission "Forschung und Innovation" (EFI) der Bundesregierung

- ehemalige Botschafterin [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft \(INSM\)](#)
- Manfred Bischoff, Aufsichtsratsvorsitzender [Daimler AG](#) und der [SMS GmbH](#)
- [Jürgen Chrobog](#)
 - Vorsitzender der [BMW Stiftung Herbert Quandt](#)
 - ehemaliger Diplomat und Staatssekretär im Auswärtigen Amt
- [Jürgen Fitschen](#)
 - Vorstandsvorsitzender [Deutsche Bank](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Klaus-Dieter Frankenberger, Ressortleiter Außenpolitik bei der [FAZ](#)
- [Wolfgang Gerhardt](#), FDP-Politiker
 - Vorsitzender [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)
 - Mitglied des Konventkreises [Konvent für Deutschland](#)
 - Mitglied des Politischen Beirats [Bundesverband mittelständische Wirtschaft \(BVMW\)](#)
- Wolfgang Ischinger
 - Veranstalter der Münchner Sicherheitskonferenz
 - Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen (Global Head of Government Relations) der [Allianz](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Wolfgang Kirsch
 - Vorstandsvorsitzender [DZ Bank](#)
 - Mitglied des Stiftungsrats [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- [Kurt Lauk](#)
 - ehemaliger Europa-Abgeordneter (CDU)
 - Mitbegründer/Präsident [Globe Capital Partners](#)
 - Präsident [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- [Friedrich Merz](#), Lobbyist und ehemaliger CDU-Politiker, u. a.
 - Mitglied des Präsidiums [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsvorsitzender [Atlantik-Brücke](#)
 - Stellv. Vorsitzender [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Politischen Beirats Kommission "Steuergesetzbuch" [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- Klaus-Peter Müller
 - Aufsichtsratsvorsitzender [Commerzbank](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
- [Arend Oetker](#), Unternehmer
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände \(BDA\)](#)
 - Vizepräsident [Bundesverband der Deutschen Industrie \(BDI\)](#)
 - Botschafter [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft \(INSM\)](#)
 - Mitglied des International Advisory Council [Atlantik-Brücke](#)
- Volker Perthes, Direktor [Stiftung Wissenschaft und Politik \(SWP\)](#)
- Heinz Riesenhuber, CDU-Politiker
 - ehemaliger Bundesminister für Forschung und Technologie
 - Mitglied des Bundesvorstands [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Mitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Ehrenvorsitzender des Aufsichtsrats von [Kabel Deutschland](#) und [Evotec](#) sowie ehemaliges Mitglied des Aufsichtsrats von [Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH](#) und [UniCredit Group](#)

- **Andreas Schmitz**
 - Vorstandssprecher **HSBC Trinkaus & Burkhardt**
 - Präsident **Bundesverband Deutscher Banken**
 - Vorstandsmitglied **European Banking Federation**
 - Mitglied des Verwaltungsrats der **Kreditanstalt für Wiederaufbau (KW)**

(Stand: Anfang April 2013, Quellen: Websites der genannten Organisationen sowie bei Parlamentariern Biografie Deutscher Bundestag)

Verbindungen

Mitgliedschaften in anderen Organisationen, Kooperationen o.ä.

Finanzen

Finanzierung, Ressourcen, Geldgeber, Kunden

Lobbystrategien und Einfluss

Ziele, Interessen, Ausrichtung (national vs. europ/internat.), Politikfelder; erkennbare Konstanten, Einflussstrategien; Abschätzung des Einflusses; Wichtigkeit des Akteurs

Fallstudien und Kritik

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

Weiterführende Informationen

- ...

Einzelnachweise

1. ↑ [About the Trilateral Commission](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013
2. ↑ [About the Trilateral Commission - European Region](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013

Trilaterale Kommission

Trilaterale Kommission

[[Bild:<date>|center]]

Rechtsf <text>

orm

Tätigkei Informelle Lobbyorganisation der
tsbereic Wirtschaftselite aus drei Regionen

h

Trilaterale Kommission

Gründu 1973

ngsdatu

m

Hauptsit Washington, DC (Nordamerika); Paris
tz (Europa); Tokyo (asiatisch-pazifische Region)

Lobbyb

üro

Lobbyb <text>

üro EU

Webadr www.trilateral.org

esse

Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte	7
2 Organisationsstruktur und Personal	8
2.1 Europäische Region	8
2.2 Deutsche Gruppe	8
2.3 Verbindungen	11
3 Finanzen	11
4 Lobbystrategien und Einfluss	11
5 Fallstudien und Kritik	11
6 Weiterführende Informationen	11
7 Einzelnachweise	11

Kurzdarstellung und Geschichte

Die Trilaterale Kommission ist eine private Organisation, die 1973 auf Initiative von David Rockefeller von Vertretern der Wirtschaftselite aus Japan, der EU und Nordamerika (USA und Kanada) ins Leben gerufen wurde. Laut Eigendarstellung sollte diese inoffizielle Führungsgruppe sich in einer Zeit, in der es erhebliche Spannungen zwischen den Regierungen gab, sich um die Schlüsselprobleme der drei Regionen kümmern. Zu diesen gehören heute insbesondere die Finanzkrise, die sich überall auswirkt und das Vertrauen in das internationale System als Ganzes erschüttert hat. Die Trilaterale Kommission ist inzwischen erweitert worden: Die Japan-Gruppe ist eine pazifisch-asiatische Gruppe geworden und umfasst auch chinesische und indische Mitglieder, zur Nordamerika-Gruppe sind mexikanische Mitglieder hinzugekommen und die EU-Gruppe wird mit der Erweiterung der EU größer.

Die [Mitglieder der Trilateralen Kommission](#) haben führende Positionen in der Wirtschaft und ihren Verbänden, in Regierungsorganisationen, in den Medien sowie in Institutionen, die für international operierende Großunternehmen von Bedeutung sind.

Quelle: ^[1]

Organisationsstruktur und Personal

Europäische Region

- **Jean-Claude Trichet** (Vorsitzender)
 - ehemaliger Präsident **Europäische Zentralbank**
 - ehemaliger Vorsitzender des Europäischen Ausschusses für Systemrisiken (European System Risk Board)
 - Vorsitzender **Group of Thirty**
 - Verwaltungsrats-Vorsitzender **Bruegel Institute**
- **Vladimir Dlouhy** (Stellv. Vorsitzender)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister der Tschechoslowakei
 - Internationaler Berater **Goldman Sachs**
- **Michael Fuchs** (Stellv. Vorsitzender)
 - stellv. **CDU/CSU**-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied beim **Wirtschaftsrat der CDU**
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender der **Ludwig-Erhard-Stiftung**
 - Mitglied des Strategischen Beirats der **Die Familienunternehmer - ASU** (bis Dezember 2012)
 - Beiratsmitglied der **Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen**

Zu den ehemaligen Vorsitzenden gehören:

- **Mario Monti**
 - italienischer Ministerpräsident
 - ehemaliger EU-Kommissar
 - Internationaler Berater **Goldman Sachs**
 - Ehrenpräsident **Bruegel Institute**
- **Peter Sutherland**, Mitglied einer Vielzahl nationaler und internationaler Organisationen, u. a.
 - ehemaliger EU-Kommissar und GATT-Generaldirektor
 - Chairman **Goldman Sachs**
 - Chairman London School of Economics
 - Mitglied des Aufsichtsrats **Allianz**
- **Otto Graf Lambsdorff**
 - ehemaliger Wirtschaftsminister und Mitglied des Bundestags (FDP)
 - ehemaliger Präsident der **Friedrich-Naumann-Stiftung**
 - ehemaliger Präsident der Liberalen Internationale

Quelle: ^[2]

Deutsche Gruppe

Die u. a. von Otto Graf Lambsdorff und Otto Wolff von Amerongen gegründete deutsche Gruppe hat ihren Sitz im **Allianz** Forum in Berlin. Ihre Aktivitäten umfassen auch Treffen der Mitglieder mit wichtigen politischen Entscheidungsträgern. Die deutsche Gruppe wird von Mitgliedern des **Wirtschaftsrat der CDU** und der **Atlantik-Brücke** dominiert. Personelle Verbindungen gibt es auch zur **Ludwig-Erhard-Stiftung** und zur **Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen**.

Vorstand:

- **Michael Fuchs** (Vorsitzender)
 - stellv. [CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender](#)
 - Präsidiumsmitglied [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände \(BDA\)](#)
 - Vorstandsmitglied des [Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft](#)
 - Stellvertretender Vorsitzender [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Beiratsmitglied [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - (bis Dezember 2012) Mitglied des Strategischen Beirats [Die Familienunternehmer - ASU](#)
- **Edelgard Bulmahn** (Stellvertretende Vorsitzende)
 - Vorsitzende des Bundestags-Ausschusses für Wirtschaft und Technologie
 - ehemalige Bundesministerin für Bildung und Forschung (SPD)
 - Stellv. Vorsitzende [Atlantik-Brücke](#)
 - Mitglied des Kuratoriums [Deutsche Telekom Stiftung](#)
 - (bis Januar 2013) Mitglied des Vorstands [German European Security Association](#)
- **Heinrich Weiss** (Stellvertretender Vorsitzender)
 - Vorsitzender der Geschäftsführung [SMS GmbH](#)
 - Ehrenmitglied [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband der Deutschen Industrie \(BDI\)](#)
 - Mitglied des Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen
 - Vorstandsmitglied des [Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft](#)
 - Vorsitzender des Außenwirtschaftsbeirat beim [Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie](#)

Generalsekretär und Schatzmeister:

- Bernhard May

Mitglieder

- Ann-Kristin Achleitner
 - Inhaberin des Stiftungsstuhls für Entrepreneurial Finance der [Kreditanstalt für Wiederaufbau \(KfW\)](#) und Wissenschaftliche Direktorin des Center for Entrepreneurial and Financial Studies (CEFS) an der Technischen Universität München (2003 unter Beteiligung der KfW gegründet)
 - Mitglied des Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen
 - Mitglied der Expertenkommission "Forschung und Innovation" (EFI) der Bundesregierung
 - ehemalige Botschafterin [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft \(INSM\)](#)
- Manfred Bischoff, Aufsichtsratsvorsitzender [Daimler AG](#) und der [SMS GmbH](#)
- **Jürgen Chrobog**
 - Vorsitzender der [BMW Stiftung Herbert Quandt](#)
 - ehemaliger Diplomat und Staatssekretär im Auswärtigen Amt
- **Jürgen Fitschen**
 - Vorstandsvorsitzender [Deutsche Bank](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Klaus-Dieter Frankenberger, Ressortleiter Außenpolitik bei der [FAZ](#)
- **Wolfgang Gerhardt**, FDP-Politiker
 - Vorsitzender [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)

- Mitglied des Konventkreises [Konvent für Deutschland](#)
- Mitglied des Politischen Beirats [Bundesverband mittelständische Wirtschaft](#) (BVMW)
- Wolfgang Ischinger
 - Veranstalter der Münchner Sicherheitskonferenz
 - Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen (Global Head of Government Relations) der [Allianz](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Wolfgang Kirsch
 - Vorstandsvorsitzender [DZ Bank](#)
 - Mitglied des Stiftungsrats [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- **Kurt Lauk**
 - ehemaliger Europa-Abgeordneter (CDU)
 - Mitbegründer/Präsident [Globe Capital Partners](#)
 - Präsident [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- **Friedrich Merz**, Lobbyist und ehemaliger CDU-Politiker, u. a.
 - Mitglied des Präsidiums [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsvorsitzender [Atlantik-Brücke](#)
 - Stellv. Vorsitzender [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Politischen Beirats Kommission "Steuergesetzbuch" [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- Klaus-Peter Müller
 - Aufsichtsratsvorsitzender [Commerzbank](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
- **Arend Oetker**, Unternehmer
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände](#) (BDA)
 - Vizepräsident [Bundesverband der Deutschen Industrie](#) (BDI)
 - Botschafter [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#) (INSM)
 - Mitglied des International Advisory Council [Atlantik-Brücke](#)
- Volker Perthes, Direktor [Stiftung Wissenschaft und Politik](#) (SWP)
- Heinz Riesenhuber, CDU-Politiker
 - ehemaliger Bundesminister für Forschung und Technologie
 - Mitglied des Bundesvorstands [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Mitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Ehrevorsitzender des Aufsichtsrats von Kabel Deutschland und Evotec sowie ehemaliges Mitglied des Aufsichtsrats von Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH und UniCredit Group
- **Andreas Schmitz**
 - Vorstandssprecher [HSBC Trinkaus & Burkhardt](#)
 - Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
 - Vorstandsmitglied [European Banking Federation](#)
 - Mitglied des Verwaltungsrats der [Kreditanstalt für Wiederaufbau](#) (KW)

(Stand: Anfang April 2013, Quellen: Websites der genannten Organisationen sowie bei Parlamentariern Biografie Deutscher Bundestag)

Verbindungen

Mitgliedschaften in anderen Organisationen, Kooperationen o.ä.

Finanzen

Finanzierung, Ressourcen, Geldgeber, Kunden

Lobbystrategien und Einfluss

Ziele, Interessen, Ausrichtung (national vs. europ/internat.), Politikfelder; erkennbare Konstanten, Einflussstrategien; Abschätzung des Einflusses; Wichtigkeit des Akteurs

Fallstudien und Kritik

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

Weiterführende Informationen

- ...

Einzelnachweise

1. ↑ [About the Trilateral Commission](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013
2. ↑ [About the Trilateral Commission - European Region](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013

Trilaterale Kommission

Trilaterale Kommission

[[Bild:<date>|center]]

Rechtsf <text>

orm

Tätigkei Informelle Lobbyorganisation der
tsbereich Wirtschaftselite aus drei Regionen
h

Gründu 1973

ngsdatu

m

Haupts Washington, DC (Nordamerika); Paris
tz (Europa); Tokyo (asiatisch-pazifische
Region)

Lobbyb

üro

Lobbyb <text>

Trilaterale Kommission

üro EU

Webadr www.trilateral.org

esse

Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte	12
2 Organisationsstruktur und Personal	12
2.1 Europäische Region	12
2.2 Deutsche Gruppe	13
2.3 Verbindungen	16
3 Finanzen	16
4 Lobbystrategien und Einfluss	16
5 Fallstudien und Kritik	16
6 Weiterführende Informationen	16
7 Einzelnachweise	16

Kurzdarstellung und Geschichte

Die Trilaterale Kommission ist eine private Organisation, die 1973 auf Initiative von David Rockefeller von Vertretern der Wirtschaftselite aus Japan, der EU und Nordamerika (USA und Kanda) ins Leben gerufen wurde. Laut Eigendarstellung sollte diese inoffizielle Führungsgruppe sich in einer Zeit, in der es erhebliche Spannungen zwischen den Regierungen gab, sich um die Schlüsselprobleme der drei Regionen kümmern. Zu diesen gehöre heute insbesondere die Finanzkrise, die sich überall auswirkt und das Vertrauen in das internationale System als Ganzes erschüttert hat. Die Trilaterale Kommission ist inzwischen erweitert worden: Die Japan-Gruppe ist eine pazifisch-asiatische Gruppe geworden und umfasst auch chinesische und indische Mitglieder, zur Nordamerika-Gruppe sind mexikanische Mitglieder hinzugekommen und die EU-Gruppe wird mit der Erweiterung der EU größer.

Die [Mitglieder der Trilateralen Kommission](#) haben führende Positionen in der Wirtschaft und ihren Verbänden, in Regierungsorganisationen, in den Medien sowie in Institutionen, die für international operierende Großunternehmen von Bedeutung sind.

Quelle: ^[1]

Organisationsstruktur und Personal

Europäische Region

- **Jean-Claude Trichet** (Vorsitzender)
 - ehemaliger Präsident **Europäische Zentralbank**
 - ehemaliger Vorsitzender des Europäischen Ausschusses für Systemrisiken (European System Risk Board)
 - Vorsitzender **Group of Thirty**
 - Verwaltungsrats-Vorsitzender **Bruegel Institute**

- Vladimir Dlouhy (Stellv. Vorsitzender)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister der Tschechoslowakei
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
- [Michael Fuchs](#) (Stellv. Vorsitzender)
 - stellv. [CDU/CSU](#)-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied beim [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Strategischen Beirats der [Die Familienunternehmer - ASU](#) (bis Dezember 2012)
 - Beiratsmitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)

Zu den ehemaligen Vorsitzenden gehören:

- [Mario Monti](#)
 - italienischer Ministerpräsident
 - ehemaliger EU-Kommissar
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
 - Ehrenpräsident [Bruegel Institute](#)
- [Peter Sutherland](#), Mitglied einer Vielzahl nationaler und internationaler Organisationen, u. a.
 - ehemaliger EU-Kommissar und GATT-Generaldirektor
 - Chairman [Goldman Sachs](#)
 - Chairman London School of Economics
 - Mitglied des Aufsichtsrats [Allianz](#)
- Otto Graf Lambsdorff
 - ehemaliger Wirtschaftsminister und Mitglied des Bundestags (FDP)
 - ehemaliger Präsident der [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)
 - ehemaliger Präsident der Liberalen Internationale

Quelle: ^[2]

Deutsche Gruppe

Die u. a. von Otto Graf Lambsdorff und Otto Wolff von Amerongen gegründete deutsche Gruppe hat ihren Sitz im [Allianz Forum](#) in Berlin. Ihre Aktivitäten umfassen auch Treffen der Mitglieder mit wichtigen politischen Entscheidungsträgern. Die deutsche Gruppe wird von Mitgliedern des [Wirtschaftsrat der CDU](#) und der [Atlantik-Brücke](#) dominiert. Personelle Verbindungen gibt es auch zur [Ludwig-Erhard-Stiftung](#) und zur [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#).

Vorstand:

- **Michael Fuchs** (Vorsitzender)
 - stellv. **CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender**
 - Präsidiumsmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - Präsidiumsmitglied **Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände (BDA)**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Stellvertretender Vorsitzender **Ludwig-Erhard-Stiftung**
 - Beiratsmitglied **Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen**
 - (bis Dezember 2012) Mitglied des Strategischen Beirats **Die Familienunternehmer - ASU**
- **Edelgard Bulmahn** (Stellvertretende Vorsitzende)
 - Vorsitzende des **Bundestags-Ausschusses für Wirtschaft und Technologie**
 - ehemalige Bundesministerin für **Bildung und Forschung (SPD)**
 - Stellv. Vorsitzende **Atlantik-Brücke**
 - Mitglied des Kuratoriums **Deutsche Telekom Stiftung**
 - (bis Januar 2013) Mitglied des Vorstands **German European Security Association**
- **Heinrich Weiss** (Stellvertretender Vorsitzender)
 - Vorsitzender der **Geschäftsführung SMS GmbH**
 - Ehrenmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - ehemaliger Präsident **Bundesverband der Deutschen Industrie (BDI)**
 - Mitglied des **Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Vorsitzender des **Außenwirtschaftsbeirat beim Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie**

Generalsekretär und Schatzmeister:

- Bernhard May

Mitglieder

- Ann-Kristin Achleitner
 - Inhaberin des **Stiftungsstuhls für Entrepreneurial Finance der Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)** und Wissenschaftliche Direktorin des **Center for Entrepreneurial and Financial Studies (CEFS)** an der **Technischen Universität München** (2003 unter Beteiligung der KfW gegründet)
 - Mitglied des **Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen**
 - Mitglied der **Expertenkommission "Forschung und Innovation" (EFI)** der **Bundesregierung**
 - ehemalige Botschafterin **Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft (INSM)**
- Manfred Bischoff, **Aufsichtsratsvorsitzender Daimler AG** und der **SMS GmbH**
- **Jürgen Chrobog**
 - **Vorsitzender der BMW Stiftung Herbert Quandt**
 - **ehemaliger Diplomat und Staatssekretär im Auswärtigen Amt**
- **Jürgen Fitschen**
 - **Vorstandsvorsitzender Deutsche Bank**
 - **Mitglied des Vorstands Atlantik-Brücke**
- **Klaus-Dieter Frankenberger**, **Ressortleiter Außenpolitik bei der FAZ**
- **Wolfgang Gerhardt**, **FDP-Politker**
 - **Vorsitzender Friedrich-Naumann-Stiftung**

- Mitglied des Konventkreises [Konvent für Deutschland](#)
- Mitglied des Politischen Beirats [Bundesverband mittelständische Wirtschaft](#) (BVMW)
- Wolfgang Ischinger
 - Veranstalter der Münchner Sicherheitskonferenz
 - Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen (Global Head of Government Relations) der [Allianz](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Wolfgang Kirsch
 - Vorstandsvorsitzender [DZ Bank](#)
 - Mitglied des Stiftungsrats [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- **Kurt Lauk**
 - ehemaliger Europa-Abgeordneter (CDU)
 - Mitbegründer/Präsident [Globe Capital Partners](#)
 - Präsident [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- **Friedrich Merz**, Lobbyist und ehemaliger CDU-Politiker, u. a.
 - Mitglied des Präsidiums [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsvorsitzender [Atlantik-Brücke](#)
 - Stellv. Vorsitzender [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Politischen Beirats Kommission "Steuergesetzbuch" [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- Klaus-Peter Müller
 - Aufsichtsratsvorsitzender [Commerzbank](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
- **Arend Oetker**, Unternehmer
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände](#) (BDA)
 - Vizepräsident [Bundesverband der Deutschen Industrie](#) (BDI)
 - Botschafter [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#) (INSM)
 - Mitglied des International Advisory Council [Atlantik-Brücke](#)
- Volker Perthes, Direktor [Stiftung Wissenschaft und Politik](#) (SWP)
- Heinz Riesenhuber, CDU-Politiker
 - ehemaliger Bundesminister für Forschung und Technologie
 - Mitglied des Bundesvorstands [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Mitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Ehrevorsitzender des Aufsichtsrats von Kabel Deutschland und Evotec sowie ehemaliges Mitglied des Aufsichtsrats von Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH und UniCredit Group
- **Andreas Schmitz**
 - Vorstandssprecher [HSBC Trinkaus & Burkhardt](#)
 - Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
 - Vorstandsmitglied [European Banking Federation](#)
 - Mitglied des Verwaltungsrats der [Kreditanstalt für Wiederaufbau](#) (KW)

(Stand: Anfang April 2013, Quellen: Websites der genannten Organisationen sowie bei Parlamentariern Biografie Deutscher Bundestag)

Verbindungen

Mitgliedschaften in anderen Organisationen, Kooperationen o.ä.

Finanzen

Finanzierung, Ressourcen, Geldgeber, Kunden

Lobbystrategien und Einfluss

Ziele, Interessen, Ausrichtung (national vs. europ/internat.), Politikfelder; erkennbare Konstanten, Einflussstrategien; Abschätzung des Einflusses; Wichtigkeit des Akteurs

Fallstudien und Kritik

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

Weiterführende Informationen

- ...

Einzelnachweise

1. ↑ [About the Trilateral Commission](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013
2. ↑ [About the Trilateral Commission - European Region](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013

Trilaterale Kommission

Trilaterale Kommission

[[Bild:<date>|center]]

Rechtsf <text>

orm

Tätigkei Informelle Lobbyorganisation der
tsbereich Wirtschaftselite aus drei Regionen
h

Gründu 1973

ngsdatu

m

Haupts Washington, DC (Nordamerika); Paris
tz (Europa); Tokyo (asiatisch-pazifische
Region)

Lobbyb

üro

Lobbyb <text>

Trilaterale Kommission

üro EU

Webadr www.trilateral.org

esse

Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte	17
2 Organisationsstruktur und Personal	17
2.1 Europäische Region	17
2.2 Deutsche Gruppe	18
2.3 Verbindungen	21
3 Finanzen	21
4 Lobbystrategien und Einfluss	21
5 Fallstudien und Kritik	21
6 Weiterführende Informationen	21
7 Einzelnachweise	21

Kurzdarstellung und Geschichte

Die Trilaterale Kommission ist eine private Organisation, die 1973 auf Initiative von David Rockefeller von Vertretern der Wirtschaftselite aus Japan, der EU und Nordamerika (USA und Kanda) ins Leben gerufen wurde. Laut Eigendarstellung sollte diese inoffizielle Führungsgruppe sich in einer Zeit, in der es erhebliche Spannungen zwischen den Regierungen gab, sich um die Schlüsselprobleme der drei Regionen kümmern. Zu diesen gehöre heute insbesondere die Finanzkrise, die sich überall auswirkt und das Vertrauen in das internationale System als Ganzes erschüttert hat. Die Trilaterale Kommission ist inzwischen erweitert worden: Die Japan-Gruppe ist eine pazifisch-asiatische Gruppe geworden und umfasst auch chinesische und indische Mitglieder, zur Nordamerika-Gruppe sind mexikanische Mitglieder hinzugekommen und die EU-Gruppe wird mit der Erweiterung der EU größer.

Die [Mitglieder der Trilateralen Kommission](#) haben führende Positionen in der Wirtschaft und ihren Verbänden, in Regierungsorganisationen, in den Medien sowie in Institutionen, die für international operierende Großunternehmen von Bedeutung sind.

Quelle: ^[1]

Organisationsstruktur und Personal

Europäische Region

- **Jean-Claude Trichet** (Vorsitzender)
 - ehemaliger Präsident **Europäische Zentralbank**
 - ehemaliger Vorsitzender des Europäischen Ausschusses für Systemrisiken (European System Risk Board)
 - Vorsitzender **Group of Thirty**
 - Verwaltungsrats-Vorsitzender **Bruegel Institute**

- Vladimir Dlouhy (Stellv. Vorsitzender)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister der Tschechoslowakei
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
- [Michael Fuchs](#) (Stellv. Vorsitzender)
 - stellv. [CDU/CSU](#)-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied beim [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Strategischen Beirats der [Die Familienunternehmer - ASU](#) (bis Dezember 2012)
 - Beiratsmitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)

Zu den ehemaligen Vorsitzenden gehören:

- [Mario Monti](#)
 - italienischer Ministerpräsident
 - ehemaliger EU-Kommissar
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
 - Ehrenpräsident [Bruegel Institute](#)
- [Peter Sutherland](#), Mitglied einer Vielzahl nationaler und internationaler Organisationen, u. a.
 - ehemaliger EU-Kommissar und GATT-Generaldirektor
 - Chairman [Goldman Sachs](#)
 - Chairman London School of Economics
 - Mitglied des Aufsichtsrats [Allianz](#)
- [Otto Graf Lambsdorff](#)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister und Mitglied des Bundestags (FDP)
 - ehemaliger Präsident der [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)
 - ehemaliger Präsident der Liberalen Internationale

Quelle: ^[2]

Deutsche Gruppe

Die u. a. von [Otto Graf Lambsdorff](#) und [Otto Wolff von Amerongen](#) gegründete deutsche Gruppe hat ihren Sitz im [Allianz Forum](#) in Berlin. Ihre Aktivitäten umfassen auch Treffen der Mitglieder mit wichtigen politischen Entscheidungsträgern. Die deutsche Gruppe wird von Mitgliedern des [Wirtschaftsrat der CDU](#) und der [Atlantik-Brücke](#) dominiert. Personelle Verbindungen gibt es auch zur [Ludwig-Erhard-Stiftung](#) und zur [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#).

Vorstand:

- **Michael Fuchs** (Vorsitzender)
 - stellv. **CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender**
 - Präsidiumsmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - Präsidiumsmitglied **Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände (BDA)**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Stellvertretender Vorsitzender **Ludwig-Erhard-Stiftung**
 - Beiratsmitglied **Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen**
 - (bis Dezember 2012) Mitglied des Strategischen Beirats **Die Familienunternehmer - ASU**
- **Edelgard Bulmahn** (Stellvertretende Vorsitzende)
 - Vorsitzende des **Bundestags-Ausschusses für Wirtschaft und Technologie**
 - ehemalige Bundesministerin für **Bildung und Forschung (SPD)**
 - Stellv. Vorsitzende **Atlantik-Brücke**
 - Mitglied des Kuratoriums **Deutsche Telekom Stiftung**
 - (bis Januar 2013) Mitglied des Vorstands **German European Security Association**
- **Heinrich Weiss** (Stellvertretender Vorsitzender)
 - Vorsitzender der Geschäftsführung **SMS GmbH**
 - Ehrenmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - ehemaliger Präsident **Bundesverband der Deutschen Industrie (BDI)**
 - Mitglied des Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Vorsitzender des Außenwirtschaftsbeirat beim **Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie**

Generalsekretär und Schatzmeister:

- Bernhard May

Mitglieder

- Ann-Kristin Achleitner
 - Inhaberin des **Stiftungsstuhls für Entrepreneurial Finance der Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)** und Wissenschaftliche Direktorin des **Center for Entrepreneurial and Financial Studies (CEFS)** an der **Technischen Universität München** (2003 unter Beteiligung der KfW gegründet)
 - Mitglied des Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen
 - Mitglied der **Expertenkommission "Forschung und Innovation" (EFI)** der Bundesregierung
 - ehemalige Botschafterin **Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft (INSM)**
- Manfred Bischoff, Aufsichtsratsvorsitzender **Daimler AG** und der **SMS GmbH**
- **Jürgen Chrobog**
 - Vorsitzender der **BMW Stiftung Herbert Quandt**
 - ehemaliger Diplomat und Staatssekretär im **Auswärtigen Amt**
- **Jürgen Fitschen**
 - Vorstandsvorsitzender **Deutsche Bank**
 - Mitglied des Vorstands **Atlantik-Brücke**
- Klaus-Dieter Frankenberger, Ressortleiter Außenpolitik bei der **FAZ**
- **Wolfgang Gerhardt**, **FDP-Politiker**
 - Vorsitzender **Friedrich-Naumann-Stiftung**

- Mitglied des Konventkreises [Konvent für Deutschland](#)
- Mitglied des Politischen Beirats [Bundesverband mittelständische Wirtschaft](#) (BVMW)
- Wolfgang Ischinger
 - Veranstalter der Münchner Sicherheitskonferenz
 - Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen (Global Head of Government Relations) der [Allianz](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Wolfgang Kirsch
 - Vorstandsvorsitzender [DZ Bank](#)
 - Mitglied des Stiftungsrats [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- **Kurt Lauk**
 - ehemaliger Europa-Abgeordneter (CDU)
 - Mitbegründer/Präsident [Globe Capital Partners](#)
 - Präsident [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- **Friedrich Merz**, Lobbyist und ehemaliger CDU-Politiker, u. a.
 - Mitglied des Präsidiums [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsvorsitzender [Atlantik-Brücke](#)
 - Stellv. Vorsitzender [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Politischen Beirats Kommission "Steuergesetzbuch" [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- Klaus-Peter Müller
 - Aufsichtsratsvorsitzender [Commerzbank](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
- **Arend Oetker**, Unternehmer
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände](#) (BDA)
 - Vizepräsident [Bundesverband der Deutschen Industrie](#) (BDI)
 - Botschafter [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#) (INSM)
 - Mitglied des International Advisory Council [Atlantik-Brücke](#)
- Volker Perthes, Direktor [Stiftung Wissenschaft und Politik](#) (SWP)
- Heinz Riesenhuber, CDU-Politiker
 - ehemaliger Bundesminister für Forschung und Technologie
 - Mitglied des Bundesvorstands [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Mitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Ehrevorsitzender des Aufsichtsrats von Kabel Deutschland und Evotec sowie ehemaliges Mitglied des Aufsichtsrats von Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH und UniCredit Group
- **Andreas Schmitz**
 - Vorstandssprecher [HSBC Trinkaus & Burkhardt](#)
 - Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
 - Vorstandsmitglied [European Banking Federation](#)
 - Mitglied des Verwaltungsrats der [Kreditanstalt für Wiederaufbau](#) (KW)

(Stand: Anfang April 2013, Quellen: Websites der genannten Organisationen sowie bei Parlamentariern Biografie Deutscher Bundestag)

Verbindungen

Mitgliedschaften in anderen Organisationen, Kooperationen o.ä.

Finanzen

Finanzierung, Ressourcen, Geldgeber, Kunden

Lobbystrategien und Einfluss

Ziele, Interessen, Ausrichtung (national vs. europ/internat.), Politikfelder; erkennbare Konstanten, Einflussstrategien; Abschätzung des Einflusses; Wichtigkeit des Akteurs

Fallstudien und Kritik

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

Weiterführende Informationen

- ...

Einzelnachweise

1. ↑ [About the Trilateral Commission](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013
2. ↑ [About the Trilateral Commission - European Region](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013

Trilaterale Kommission

Trilaterale Kommission

[[Bild:<date>|center]]

Rechtsf <text>

orm

Tätigkei Informelle Lobbyorganisation der
tsbereich Wirtschaftselite aus drei Regionen
h

Gründu 1973

ngsdatu

m

Haupts Washington, DC (Nordamerika); Paris
tz (Europa); Tokyo (asiatisch-pazifische
Region)

Lobbyb

üro

Lobbyb <text>

Trilaterale Kommission

üro EU

Webadr www.trilateral.org

esse

Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte	22
2 Organisationsstruktur und Personal	22
2.1 Europäische Region	22
2.2 Deutsche Gruppe	23
2.3 Verbindungen	26
3 Finanzen	26
4 Lobbystrategien und Einfluss	26
5 Fallstudien und Kritik	26
6 Weiterführende Informationen	26
7 Einzelnachweise	26

Kurzdarstellung und Geschichte

Die Trilaterale Kommission ist eine private Organisation, die 1973 auf Initiative von David Rockefeller von Vertretern der Wirtschaftselite aus Japan, der EU und Nordamerika (USA und Kanda) ins Leben gerufen wurde. Laut Eigendarstellung sollte diese inoffizielle Führungsgruppe sich in einer Zeit, in der es erhebliche Spannungen zwischen den Regierungen gab, sich um die Schlüsselprobleme der drei Regionen kümmern. Zu diesen gehöre heute insbesondere die Finanzkrise, die sich überall auswirkt und das Vertrauen in das internationale System als Ganzes erschüttert hat. Die Trilaterale Kommission ist inzwischen erweitert worden: Die Japan-Gruppe ist eine pazifisch-asiatische Gruppe geworden und umfasst auch chinesische und indische Mitglieder, zur Nordamerika-Gruppe sind mexikanische Mitglieder hinzugekommen und die EU-Gruppe wird mit der Erweiterung der EU größer.

Die [Mitglieder der Trilateralen Kommission](#) haben führende Positionen in der Wirtschaft und ihren Verbänden, in Regierungsorganisationen, in den Medien sowie in Institutionen, die für international operierende Großunternehmen von Bedeutung sind.

Quelle: ^[1]

Organisationsstruktur und Personal

Europäische Region

- **Jean-Claude Trichet** (Vorsitzender)
 - ehemaliger Präsident **Europäische Zentralbank**
 - ehemaliger Vorsitzender des Europäischen Ausschusses für Systemrisiken (European System Risk Board)
 - Vorsitzender **Group of Thirty**
 - Verwaltungsrats-Vorsitzender **Bruegel Institute**

- Vladimir Dlouhy (Stellv. Vorsitzender)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister der Tschechoslowakei
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
- [Michael Fuchs](#) (Stellv. Vorsitzender)
 - stellv. [CDU/CSU](#)-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied beim [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Strategischen Beirats der [Die Familienunternehmer - ASU](#) (bis Dezember 2012)
 - Beiratsmitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)

Zu den ehemaligen Vorsitzenden gehören:

- [Mario Monti](#)
 - italienischer Ministerpräsident
 - ehemaliger EU-Kommissar
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
 - Ehrenpräsident [Bruegel Institute](#)
- [Peter Sutherland](#), Mitglied einer Vielzahl nationaler und internationaler Organisationen, u. a.
 - ehemaliger EU-Kommissar und GATT-Generaldirektor
 - Chairman [Goldman Sachs](#)
 - Chairman London School of Economics
 - Mitglied des Aufsichtsrats [Allianz](#)
- Otto Graf Lambsdorff
 - ehemaliger Wirtschaftsminister und Mitglied des Bundestags (FDP)
 - ehemaliger Präsident der [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)
 - ehemaliger Präsident der Liberalen Internationale

Quelle: ^[2]

Deutsche Gruppe

Die u. a. von Otto Graf Lambsdorff und Otto Wolff von Amerongen gegründete deutsche Gruppe hat ihren Sitz im [Allianz Forum](#) in Berlin. Ihre Aktivitäten umfassen auch Treffen der Mitglieder mit wichtigen politischen Entscheidungsträgern. Die deutsche Gruppe wird von Mitgliedern des [Wirtschaftsrat der CDU](#) und der [Atlantik-Brücke](#) dominiert. Personelle Verbindungen gibt es auch zur [Ludwig-Erhard-Stiftung](#) und zur [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#).

Vorstand:

- **Michael Fuchs** (Vorsitzender)
 - stellv. **CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender**
 - Präsidiumsmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - Präsidiumsmitglied **Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände (BDA)**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Stellvertretender Vorsitzender **Ludwig-Erhard-Stiftung**
 - Beiratsmitglied **Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen**
 - (bis Dezember 2012) Mitglied des Strategischen Beirats **Die Familienunternehmer - ASU**
- **Edelgard Bulmahn** (Stellvertretende Vorsitzende)
 - Vorsitzende des **Bundestags-Ausschusses für Wirtschaft und Technologie**
 - ehemalige Bundesministerin für **Bildung und Forschung (SPD)**
 - Stellv. Vorsitzende **Atlantik-Brücke**
 - Mitglied des Kuratoriums **Deutsche Telekom Stiftung**
 - (bis Januar 2013) Mitglied des Vorstands **German European Security Association**
- **Heinrich Weiss** (Stellvertretender Vorsitzender)
 - Vorsitzender der **Geschäftsführung SMS GmbH**
 - Ehrenmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - ehemaliger Präsident **Bundesverband der Deutschen Industrie (BDI)**
 - Mitglied des **Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Vorsitzender des **Außenwirtschaftsbeirat beim Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie**

Generalsekretär und Schatzmeister:

- Bernhard May

Mitglieder

- Ann-Kristin Achleitner
 - Inhaberin des **Stiftungsstuhls für Entrepreneurial Finance der Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)** und Wissenschaftliche Direktorin des **Center for Entrepreneurial and Financial Studies (CEFS)** an der **Technischen Universität München** (2003 unter Beteiligung der KfW gegründet)
 - Mitglied des **Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen**
 - Mitglied der **Expertenkommission "Forschung und Innovation" (EFI)** der **Bundesregierung**
 - ehemalige Botschafterin **Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft (INSM)**
- Manfred Bischoff, **Aufsichtsratsvorsitzender Daimler AG** und der **SMS GmbH**
- **Jürgen Chrobog**
 - **Vorsitzender der BMW Stiftung Herbert Quandt**
 - **ehemaliger Diplomat und Staatssekretär im Auswärtigen Amt**
- **Jürgen Fitschen**
 - **Vorstandsvorsitzender Deutsche Bank**
 - **Mitglied des Vorstands Atlantik-Brücke**
- **Klaus-Dieter Frankenberger**, **Ressortleiter Außenpolitik bei der FAZ**
- **Wolfgang Gerhardt**, **FDP-Politker**
 - **Vorsitzender Friedrich-Naumann-Stiftung**

- Mitglied des Konventkreises [Konvent für Deutschland](#)
- Mitglied des Politischen Beirats [Bundesverband mittelständische Wirtschaft \(BVMW\)](#)
- Wolfgang Ischinger
 - Veranstalter der Münchner Sicherheitskonferenz
 - Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen (Global Head of Government Relations) der [Allianz](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Wolfgang Kirsch
 - Vorstandsvorsitzender [DZ Bank](#)
 - Mitglied des Stiftungsrats [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- **Kurt Lauk**
 - ehemaliger Europa-Abgeordneter (CDU)
 - Mitbegründer/Präsident [Globe Capital Partners](#)
 - Präsident [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- **Friedrich Merz**, Lobbyist und ehemaliger CDU-Politiker, u. a.
 - Mitglied des Präsidiums [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsvorsitzender [Atlantik-Brücke](#)
 - Stellv. Vorsitzender [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Politischen Beirats Kommission "Steuergesetzbuch" [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- Klaus-Peter Müller
 - Aufsichtsratsvorsitzender [Commerzbank](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
- **Arend Oetker**, Unternehmer
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände \(BDA\)](#)
 - Vizepräsident [Bundesverband der Deutschen Industrie \(BDI\)](#)
 - Botschafter [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft \(INSM\)](#)
 - Mitglied des International Advisory Council [Atlantik-Brücke](#)
- Volker Perthes, Direktor [Stiftung Wissenschaft und Politik \(SWP\)](#)
- Heinz Riesenhuber, CDU-Politiker
 - ehemaliger Bundesminister für Forschung und Technologie
 - Mitglied des Bundesvorstands [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Mitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Ehrevorsitzender des Aufsichtsrats von Kabel Deutschland und Evotec sowie ehemaliges Mitglied des Aufsichtsrats von Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH und UniCredit Group
- **Andreas Schmitz**
 - Vorstandssprecher [HSBC Trinkaus & Burkhardt](#)
 - Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
 - Vorstandsmitglied [European Banking Federation](#)
 - Mitglied des Verwaltungsrats der [Kreditanstalt für Wiederaufbau \(KW\)](#)

(Stand: Anfang April 2013, Quellen: Websites der genannten Organisationen sowie bei Parlamentariern Biografie Deutscher Bundestag)

Verbindungen

Mitgliedschaften in anderen Organisationen, Kooperationen o.ä.

Finanzen

Finanzierung, Ressourcen, Geldgeber, Kunden

Lobbystrategien und Einfluss

Ziele, Interessen, Ausrichtung (national vs. europ/internat.), Politikfelder; erkennbare Konstanten, Einflussstrategien; Abschätzung des Einflusses; Wichtigkeit des Akteurs

Fallstudien und Kritik

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

Weiterführende Informationen

- ...

Einzelnachweise

1. ↑ [About the Trilateral Commission](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013
2. ↑ [About the Trilateral Commission - European Region](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013

Trilaterale Kommission

Trilaterale Kommission

[[Bild:<date>|center]]

Rechtsf <text>

orm

Tätigkei Informelle Lobbyorganisation der
tsbereich Wirtschaftselite aus drei Regionen
h

Gründu 1973

ngsdatu

m

Hauptsit Washington, DC (Nordamerika); Paris
tz (Europa); Tokyo (asiatisch-pazifische
Region)

Lobbyb

üro

Lobbyb <text>

Trilaterale Kommission

üro EU

Webadr www.trilateral.org

esse

Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte	27
2 Organisationsstruktur und Personal	27
2.1 Europäische Region	27
2.2 Deutsche Gruppe	28
2.3 Verbindungen	31
3 Finanzen	31
4 Lobbystrategien und Einfluss	31
5 Fallstudien und Kritik	31
6 Weiterführende Informationen	31
7 Einzelnachweise	31

Kurzdarstellung und Geschichte

Die Trilaterale Kommission ist eine private Organisation, die 1973 auf Initiative von David Rockefeller von Vertretern der Wirtschaftselite aus Japan, der EU und Nordamerika (USA und Kanda) ins Leben gerufen wurde. Laut Eigendarstellung sollte diese inoffizielle Führungsgruppe sich in einer Zeit, in der es erhebliche Spannungen zwischen den Regierungen gab, sich um die Schlüsselprobleme der drei Regionen kümmern. Zu diesen gehöre heute insbesondere die Finanzkrise, die sich überall auswirkt und das Vertrauen in das internationale System als Ganzes erschüttert hat. Die Trilaterale Kommission ist inzwischen erweitert worden: Die Japan-Gruppe ist eine pazifisch-asiatische Gruppe geworden und umfasst auch chinesische und indische Mitglieder, zur Nordamerika-Gruppe sind mexikanische Mitglieder hinzugekommen und die EU-Gruppe wird mit der Erweiterung der EU größer.

Die [Mitglieder der Trilateralen Kommission](#) haben führende Positionen in der Wirtschaft und ihren Verbänden, in Regierungsorganisationen, in den Medien sowie in Institutionen, die für international operierende Großunternehmen von Bedeutung sind.

Quelle: ^[1]

Organisationsstruktur und Personal

Europäische Region

- **Jean-Claude Trichet** (Vorsitzender)
 - ehemaliger Präsident **Europäische Zentralbank**
 - ehemaliger Vorsitzender des Europäischen Ausschusses für Systemrisiken (European System Risk Board)
 - Vorsitzender **Group of Thirty**
 - Verwaltungsrats-Vorsitzender **Bruegel Institute**

- Vladimir Dlouhy (Stellv. Vorsitzender)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister der Tschechoslowakei
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
- [Michael Fuchs](#) (Stellv. Vorsitzender)
 - stellv. [CDU/CSU](#)-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied beim [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Strategischen Beirats der [Die Familienunternehmer - ASU](#) (bis Dezember 2012)
 - Beiratsmitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)

Zu den ehemaligen Vorsitzenden gehören:

- [Mario Monti](#)
 - italienischer Ministerpräsident
 - ehemaliger EU-Kommissar
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
 - Ehrenpräsident [Bruegel Institute](#)
- [Peter Sutherland](#), Mitglied einer Vielzahl nationaler und internationaler Organisationen, u. a.
 - ehemaliger EU-Kommissar und GATT-Generaldirektor
 - Chairman [Goldman Sachs](#)
 - Chairman London School of Economics
 - Mitglied des Aufsichtsrats [Allianz](#)
- [Otto Graf Lambsdorff](#)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister und Mitglied des Bundestags (FDP)
 - ehemaliger Präsident der [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)
 - ehemaliger Präsident der Liberalen Internationale

Quelle: ^[2]

Deutsche Gruppe

Die u. a. von [Otto Graf Lambsdorff](#) und [Otto Wolff von Amerongen](#) gegründete deutsche Gruppe hat ihren Sitz im [Allianz Forum](#) in Berlin. Ihre Aktivitäten umfassen auch Treffen der Mitglieder mit wichtigen politischen Entscheidungsträgern. Die deutsche Gruppe wird von Mitgliedern des [Wirtschaftsrat der CDU](#) und der [Atlantik-Brücke](#) dominiert. Personelle Verbindungen gibt es auch zur [Ludwig-Erhard-Stiftung](#) und zur [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#).

Vorstand:

- **Michael Fuchs** (Vorsitzender)
 - stellv. CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände \(BDA\)](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Beiratsmitglied [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - (bis Dezember 2012) Mitglied des Strategischen Beirats [Die Familienunternehmer - ASU](#)
- **Edelgard Bulmahn** (Stellvertretende Vorsitzende)
 - Vorsitzende des Bundestags-Ausschusses für Wirtschaft und Technologie
 - ehemalige Bundesministerin für Bildung und Forschung (SPD)
 - Stellv. Vorsitzende [Atlantik-Brücke](#)
 - Mitglied des Kuratoriums [Deutsche Telekom Stiftung](#)
 - (bis Januar 2013) Mitglied des Vorstands [German European Security Association](#)
- **Heinrich Weiss** (Stellvertretender Vorsitzender)
 - Vorsitzender der Geschäftsführung SMS GmbH
 - Ehrenmitglied [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband der Deutschen Industrie \(BDI\)](#)
 - Mitglied des Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Vorsitzender des Außenwirtschaftsbeirat beim [Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie](#)

Generalsekretär und Schatzmeister:

- Bernhard May

Mitglieder

- Ann-Kristin Achleitner
 - Inhaberin des Stiftungsstuhls für Entrepreneurial Finance der [Kreditanstalt für Wiederaufbau \(KfW\)](#) und Wissenschaftliche Direktorin des Center for Entrepreneurial and Financial Studies (CEFS) an der Technischen Universität München (2003 unter Beteiligung der KfW gegründet)
 - Mitglied des Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen
 - Mitglied der Expertenkommission "Forschung und Innovation" (EFI) der Bundesregierung
 - ehemalige Botschafterin [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft \(INSM\)](#)
- Manfred Bischoff, Aufsichtsratsvorsitzender [Daimler AG](#) und der SMS GmbH
- **Jürgen Chrobog**
 - Vorsitzender der BMW Stiftung Herbert Quandt
 - ehemaliger Diplomat und Staatssekretär im Auswärtigen Amt
- **Jürgen Fitschen**
 - Vorstandsvorsitzender [Deutsche Bank](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Klaus-Dieter Frankenberger, Ressortleiter Außenpolitik bei der FAZ
- **Wolfgang Gerhardt**, FDP-Politker
 - Vorsitzender [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)

- Mitglied des Konventkreises [Konvent für Deutschland](#)
- Mitglied des Politischen Beirats [Bundesverband mittelständische Wirtschaft \(BVMW\)](#)
- Wolfgang Ischinger
 - Veranstalter der Münchner Sicherheitskonferenz
 - Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen (Global Head of Government Relations) der [Allianz](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Wolfgang Kirsch
 - Vorstandsvorsitzender [DZ Bank](#)
 - Mitglied des Stiftungsrats [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- **Kurt Lauk**
 - ehemaliger Europa-Abgeordneter (CDU)
 - Mitbegründer/Präsident [Globe Capital Partners](#)
 - Präsident [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- **Friedrich Merz**, Lobbyist und ehemaliger CDU-Politiker, u. a.
 - Mitglied des Präsidiums [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsvorsitzender [Atlantik-Brücke](#)
 - Stellv. Vorsitzender [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Politischen Beirats Kommission "Steuergesetzbuch" [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- Klaus-Peter Müller
 - Aufsichtsratsvorsitzender [Commerzbank](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
- **Arend Oetker**, Unternehmer
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände \(BDA\)](#)
 - Vizepräsident [Bundesverband der Deutschen Industrie \(BDI\)](#)
 - Botschafter [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft \(INSM\)](#)
 - Mitglied des International Advisory Council [Atlantik-Brücke](#)
- Volker Perthes, Direktor [Stiftung Wissenschaft und Politik \(SWP\)](#)
- Heinz Riesenhuber, CDU-Politiker
 - ehemaliger Bundesminister für Forschung und Technologie
 - Mitglied des Bundesvorstands [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Mitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Ehrevorsitzender des Aufsichtsrats von Kabel Deutschland und Evotec sowie ehemaliges Mitglied des Aufsichtsrats von Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH und UniCredit Group
- **Andreas Schmitz**
 - Vorstandssprecher [HSBC Trinkaus & Burkhardt](#)
 - Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
 - Vorstandsmitglied [European Banking Federation](#)
 - Mitglied des Verwaltungsrats der [Kreditanstalt für Wiederaufbau \(KW\)](#)

(Stand: Anfang April 2013, Quellen: Websites der genannten Organisationen sowie bei Parlamentariern Biografie Deutscher Bundestag)

Verbindungen

Mitgliedschaften in anderen Organisationen, Kooperationen o.ä.

Finanzen

Finanzierung, Ressourcen, Geldgeber, Kunden

Lobbystrategien und Einfluss

Ziele, Interessen, Ausrichtung (national vs. europ/internat.), Politikfelder; erkennbare Konstanten, Einflussstrategien; Abschätzung des Einflusses; Wichtigkeit des Akteurs

Fallstudien und Kritik

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

Weiterführende Informationen

- ...

Einzelnachweise

1. ↑ [About the Trilateral Commission](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013
2. ↑ [About the Trilateral Commission - European Region](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013

Trilaterale Kommission

Trilaterale Kommission

[[Bild:<date>|center]]

Rechtsf <text>

orm

Tätigkei Informelle Lobbyorganisation der
tsbereich Wirtschaftselite aus drei Regionen
h

Gründu 1973

ngsdatu

m

Haupts Washington, DC (Nordamerika); Paris
tz (Europa); Tokyo (asiatisch-pazifische
Region)

Lobbyb

üro

Lobbyb <text>

Trilaterale Kommission

üro EU

Webadr www.trilateral.org

esse

Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte	32
2 Organisationsstruktur und Personal	32
2.1 Europäische Region	32
2.2 Deutsche Gruppe	33
2.3 Verbindungen	36
3 Finanzen	36
4 Lobbystrategien und Einfluss	36
5 Fallstudien und Kritik	36
6 Weiterführende Informationen	36
7 Einzelnachweise	36

Kurzdarstellung und Geschichte

Die Trilaterale Kommission ist eine private Organisation, die 1973 auf Initiative von David Rockefeller von Vertretern der Wirtschaftselite aus Japan, der EU und Nordamerika (USA und Kanda) ins Leben gerufen wurde. Laut Eigendarstellung sollte diese inoffizielle Führungsgruppe sich in einer Zeit, in der es erhebliche Spannungen zwischen den Regierungen gab, sich um die Schlüsselprobleme der drei Regionen kümmern. Zu diesen gehöre heute insbesondere die Finanzkrise, die sich überall auswirkt und das Vertrauen in das internationale System als Ganzes erschüttert hat. Die Trilaterale Kommission ist inzwischen erweitert worden: Die Japan-Gruppe ist eine pazifisch-asiatische Gruppe geworden und umfasst auch chinesische und indische Mitglieder, zur Nordamerika-Gruppe sind mexikanische Mitglieder hinzugekommen und die EU-Gruppe wird mit der Erweiterung der EU größer.

Die [Mitglieder der Trilateralen Kommission](#) haben führende Positionen in der Wirtschaft und ihren Verbänden, in Regierungsorganisationen, in den Medien sowie in Institutionen, die für international operierende Großunternehmen von Bedeutung sind.

Quelle: ^[1]

Organisationsstruktur und Personal

Europäische Region

- **Jean-Claude Trichet** (Vorsitzender)
 - ehemaliger Präsident **Europäische Zentralbank**
 - ehemaliger Vorsitzender des Europäischen Ausschusses für Systemrisiken (European System Risk Board)
 - Vorsitzender **Group of Thirty**
 - Verwaltungsrats-Vorsitzender **Bruegel Institute**

- Vladimir Dlouhy (Stellv. Vorsitzender)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister der Tschechoslowakei
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
- [Michael Fuchs](#) (Stellv. Vorsitzender)
 - stellv. [CDU/CSU](#)-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied beim [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Strategischen Beirats der [Die Familienunternehmer - ASU](#) (bis Dezember 2012)
 - Beiratsmitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)

Zu den ehemaligen Vorsitzenden gehören:

- [Mario Monti](#)
 - italienischer Ministerpräsident
 - ehemaliger EU-Kommissar
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
 - Ehrenpräsident [Bruegel Institute](#)
- [Peter Sutherland](#), Mitglied einer Vielzahl nationaler und internationaler Organisationen, u. a.
 - ehemaliger EU-Kommissar und GATT-Generaldirektor
 - Chairman [Goldman Sachs](#)
 - Chairman London School of Economics
 - Mitglied des Aufsichtsrats [Allianz](#)
- [Otto Graf Lambsdorff](#)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister und Mitglied des Bundestags (FDP)
 - ehemaliger Präsident der [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)
 - ehemaliger Präsident der Liberalen Internationale

Quelle: ^[2]

Deutsche Gruppe

Die u. a. von [Otto Graf Lambsdorff](#) und [Otto Wolff von Amerongen](#) gegründete deutsche Gruppe hat ihren Sitz im [Allianz Forum](#) in Berlin. Ihre Aktivitäten umfassen auch Treffen der Mitglieder mit wichtigen politischen Entscheidungsträgern. Die deutsche Gruppe wird von Mitgliedern des [Wirtschaftsrat der CDU](#) und der [Atlantik-Brücke](#) dominiert. Personelle Verbindungen gibt es auch zur [Ludwig-Erhard-Stiftung](#) und zur [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#).

Vorstand:

- **Michael Fuchs** (Vorsitzender)
 - stellv. **CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender**
 - Präsidiumsmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - Präsidiumsmitglied **Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände (BDA)**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Stellvertretender Vorsitzender **Ludwig-Erhard-Stiftung**
 - Beiratsmitglied **Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen**
 - (bis Dezember 2012) Mitglied des Strategischen Beirats **Die Familienunternehmer - ASU**
- **Edelgard Bulmahn** (Stellvertretende Vorsitzende)
 - Vorsitzende des **Bundestags-Ausschusses für Wirtschaft und Technologie**
 - ehemalige **Bundesministerin für Bildung und Forschung (SPD)**
 - Stellv. Vorsitzende **Atlantik-Brücke**
 - Mitglied des Kuratoriums **Deutsche Telekom Stiftung**
 - (bis Januar 2013) Mitglied des Vorstands **German European Security Association**
- **Heinrich Weiss** (Stellvertretender Vorsitzender)
 - Vorsitzender der **Geschäftsführung SMS GmbH**
 - Ehrenmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - ehemaliger Präsident **Bundesverband der Deutschen Industrie (BDI)**
 - Mitglied des **Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Vorsitzender des **Außenwirtschaftsbeirat beim Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie**

Generalsekretär und Schatzmeister:

- Bernhard May

Mitglieder

- Ann-Kristin Achleitner
 - Inhaberin des **Stiftungsstuhls für Entrepreneurial Finance der Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)** und **Wissenschaftliche Direktorin des Center for Entrepreneurial and Financial Studies (CEFS)** an der **Technischen Universität München** (2003 unter Beteiligung der KfW gegründet)
 - Mitglied des **Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen**
 - Mitglied der **Expertenkommission "Forschung und Innovation" (EFI)** der **Bundesregierung**
 - ehemalige **Botschafterin Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft (INSM)**
- Manfred Bischoff, **Aufsichtsratsvorsitzender Daimler AG** und der **SMS GmbH**
- **Jürgen Chrobog**
 - **Vorsitzender der BMW Stiftung Herbert Quandt**
 - **ehemaliger Diplomat und Staatssekretär im Auswärtigen Amt**
- **Jürgen Fitschen**
 - **Vorstandsvorsitzender Deutsche Bank**
 - **Mitglied des Vorstands Atlantik-Brücke**
- **Klaus-Dieter Frankenberger**, **Ressortleiter Außenpolitik bei der FAZ**
- **Wolfgang Gerhardt**, **FDP-Politker**
 - **Vorsitzender Friedrich-Naumann-Stiftung**

- Mitglied des Konventkreises [Konvent für Deutschland](#)
- Mitglied des Politischen Beirats [Bundesverband mittelständische Wirtschaft](#) (BVMW)
- Wolfgang Ischinger
 - Veranstalter der Münchner Sicherheitskonferenz
 - Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen (Global Head of Government Relations) der [Allianz](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Wolfgang Kirsch
 - Vorstandsvorsitzender [DZ Bank](#)
 - Mitglied des Stiftungsrats [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- **Kurt Lauk**
 - ehemaliger Europa-Abgeordneter (CDU)
 - Mitbegründer/Präsident [Globe Capital Partners](#)
 - Präsident [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- **Friedrich Merz**, Lobbyist und ehemaliger CDU-Politiker, u. a.
 - Mitglied des Präsidiums [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsvorsitzender [Atlantik-Brücke](#)
 - Stellv. Vorsitzender [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Politischen Beirats Kommission "Steuergesetzbuch" [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- Klaus-Peter Müller
 - Aufsichtsratsvorsitzender [Commerzbank](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
- **Arend Oetker**, Unternehmer
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände](#) (BDA)
 - Vizepräsident [Bundesverband der Deutschen Industrie](#) (BDI)
 - Botschafter [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#) (INSM)
 - Mitglied des International Advisory Council [Atlantik-Brücke](#)
- Volker Perthes, Direktor [Stiftung Wissenschaft und Politik](#) (SWP)
- Heinz Riesenhuber, CDU-Politiker
 - ehemaliger Bundesminister für Forschung und Technologie
 - Mitglied des Bundesvorstands [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Mitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Ehrevorsitzender des Aufsichtsrats von Kabel Deutschland und Evotec sowie ehemaliges Mitglied des Aufsichtsrats von Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH und UniCredit Group
- **Andreas Schmitz**
 - Vorstandssprecher [HSBC Trinkaus & Burkhardt](#)
 - Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
 - Vorstandsmitglied [European Banking Federation](#)
 - Mitglied des Verwaltungsrats der [Kreditanstalt für Wiederaufbau](#) (KW)

(Stand: Anfang April 2013, Quellen: Websites der genannten Organisationen sowie bei Parlamentariern Biografie Deutscher Bundestag)

Verbindungen

Mitgliedschaften in anderen Organisationen, Kooperationen o.ä.

Finanzen

Finanzierung, Ressourcen, Geldgeber, Kunden

Lobbystrategien und Einfluss

Ziele, Interessen, Ausrichtung (national vs. europ/internat.), Politikfelder; erkennbare Konstanten, Einflussstrategien; Abschätzung des Einflusses; Wichtigkeit des Akteurs

Fallstudien und Kritik

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

Weiterführende Informationen

- ...

Einzelnachweise

1. ↑ [About the Trilateral Commission](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013
2. ↑ [About the Trilateral Commission - European Region](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013

Trilaterale Kommission

Trilaterale Kommission

[[Bild:<date>|center]]

Rechtsf <text>

orm

Tätigkei Informelle Lobbyorganisation der
tsbereich Wirtschaftselite aus drei Regionen
h

Gründu 1973

ngsdatu

m

Haupts Washington, DC (Nordamerika); Paris
tz (Europa); Tokyo (asiatisch-pazifische
Region)

Lobbyb

üro

Lobbyb <text>

Trilaterale Kommission

üro EU

Webadr www.trilateral.org

esse

Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte	37
2 Organisationsstruktur und Personal	37
2.1 Europäische Region	37
2.2 Deutsche Gruppe	38
2.3 Verbindungen	41
3 Finanzen	41
4 Lobbystrategien und Einfluss	41
5 Fallstudien und Kritik	41
6 Weiterführende Informationen	41
7 Einzelnachweise	41

Kurzdarstellung und Geschichte

Die Trilaterale Kommission ist eine private Organisation, die 1973 auf Initiative von David Rockefeller von Vertretern der Wirtschaftselite aus Japan, der EU und Nordamerika (USA und Kanda) ins Leben gerufen wurde. Laut Eigendarstellung sollte diese inoffizielle Führungsgruppe sich in einer Zeit, in der es erhebliche Spannungen zwischen den Regierungen gab, sich um die Schlüsselprobleme der drei Regionen kümmern. Zu diesen gehöre heute insbesondere die Finanzkrise, die sich überall auswirkt und das Vertrauen in das internationale System als Ganzes erschüttert hat. Die Trilaterale Kommission ist inzwischen erweitert worden: Die Japan-Gruppe ist eine pazifisch-asiatische Gruppe geworden und umfasst auch chinesische und indische Mitglieder, zur Nordamerika-Gruppe sind mexikanische Mitglieder hinzugekommen und die EU-Gruppe wird mit der Erweiterung der EU größer.

Die [Mitglieder der Trilateralen Kommission](#) haben führende Positionen in der Wirtschaft und ihren Verbänden, in Regierungsorganisationen, in den Medien sowie in Institutionen, die für international operierende Großunternehmen von Bedeutung sind.

Quelle: ^[1]

Organisationsstruktur und Personal

Europäische Region

- **Jean-Claude Trichet** (Vorsitzender)
 - ehemaliger Präsident **Europäische Zentralbank**
 - ehemaliger Vorsitzender des Europäischen Ausschusses für Systemrisiken (European System Risk Board)
 - Vorsitzender **Group of Thirty**
 - Verwaltungsrats-Vorsitzender **Bruegel Institute**

- Vladimir Dlouhy (Stellv. Vorsitzender)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister der Tschechoslowakei
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
- [Michael Fuchs](#) (Stellv. Vorsitzender)
 - stellv. [CDU/CSU](#)-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied beim [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Strategischen Beirats der [Die Familienunternehmer - ASU](#) (bis Dezember 2012)
 - Beiratsmitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)

Zu den ehemaligen Vorsitzenden gehören:

- [Mario Monti](#)
 - italienischer Ministerpräsident
 - ehemaliger EU-Kommissar
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
 - Ehrenpräsident [Bruegel Institute](#)
- [Peter Sutherland](#), Mitglied einer Vielzahl nationaler und internationaler Organisationen, u. a.
 - ehemaliger EU-Kommissar und GATT-Generaldirektor
 - Chairman [Goldman Sachs](#)
 - Chairman London School of Economics
 - Mitglied des Aufsichtsrats [Allianz](#)
- Otto Graf Lambsdorff
 - ehemaliger Wirtschaftsminister und Mitglied des Bundestags (FDP)
 - ehemaliger Präsident der [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)
 - ehemaliger Präsident der Liberalen Internationale

Quelle: ^[2]

Deutsche Gruppe

Die u. a. von Otto Graf Lambsdorff und Otto Wolff von Amerongen gegründete deutsche Gruppe hat ihren Sitz im [Allianz Forum](#) in Berlin. Ihre Aktivitäten umfassen auch Treffen der Mitglieder mit wichtigen politischen Entscheidungsträgern. Die deutsche Gruppe wird von Mitgliedern des [Wirtschaftsrat der CDU](#) und der [Atlantik-Brücke](#) dominiert. Personelle Verbindungen gibt es auch zur [Ludwig-Erhard-Stiftung](#) und zur [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#).

Vorstand:

- **Michael Fuchs** (Vorsitzender)
 - stellv. CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände \(BDA\)](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Beiratsmitglied [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - (bis Dezember 2012) Mitglied des Strategischen Beirats [Die Familienunternehmer - ASU](#)
- **Edelgard Bulmahn** (Stellvertretende Vorsitzende)
 - Vorsitzende des Bundestags-Ausschusses für Wirtschaft und Technologie
 - ehemalige Bundesministerin für Bildung und Forschung (SPD)
 - Stellv. Vorsitzende [Atlantik-Brücke](#)
 - Mitglied des Kuratoriums [Deutsche Telekom Stiftung](#)
 - (bis Januar 2013) Mitglied des Vorstands [German European Security Association](#)
- **Heinrich Weiss** (Stellvertretender Vorsitzender)
 - Vorsitzender der Geschäftsführung SMS GmbH
 - Ehrenmitglied [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband der Deutschen Industrie \(BDI\)](#)
 - Mitglied des Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Vorsitzender des Außenwirtschaftsbeirat beim [Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie](#)

Generalsekretär und Schatzmeister:

- Bernhard May

Mitglieder

- Ann-Kristin Achleitner
 - Inhaberin des Stiftungsstuhls für Entrepreneurial Finance der [Kreditanstalt für Wiederaufbau \(KfW\)](#) und Wissenschaftliche Direktorin des Center for Entrepreneurial and Financial Studies (CEFS) an der Technischen Universität München (2003 unter Beteiligung der KfW gegründet)
 - Mitglied des Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen
 - Mitglied der Expertenkommission "Forschung und Innovation" (EFI) der Bundesregierung
 - ehemalige Botschafterin [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft \(INSM\)](#)
- Manfred Bischoff, Aufsichtsratsvorsitzender [Daimler AG](#) und der SMS GmbH
- **Jürgen Chrobog**
 - Vorsitzender der BMW Stiftung Herbert Quandt
 - ehemaliger Diplomat und Staatssekretär im Auswärtigen Amt
- **Jürgen Fitschen**
 - Vorstandsvorsitzender [Deutsche Bank](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Klaus-Dieter Frankenberger, Ressortleiter Außenpolitik bei der FAZ
- **Wolfgang Gerhardt**, FDP-Politiker
 - Vorsitzender [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)

- Mitglied des Konventkreises [Konvent für Deutschland](#)
- Mitglied des Politischen Beirats [Bundesverband mittelständische Wirtschaft](#) (BVMW)
- Wolfgang Ischinger
 - Veranstalter der Münchner Sicherheitskonferenz
 - Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen (Global Head of Government Relations) der [Allianz](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Wolfgang Kirsch
 - Vorstandsvorsitzender [DZ Bank](#)
 - Mitglied des Stiftungsrats [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- **Kurt Lauk**
 - ehemaliger Europa-Abgeordneter (CDU)
 - Mitbegründer/Präsident [Globe Capital Partners](#)
 - Präsident [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- **Friedrich Merz**, Lobbyist und ehemaliger CDU-Politiker, u. a.
 - Mitglied des Präsidiums [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsvorsitzender [Atlantik-Brücke](#)
 - Stellv. Vorsitzender [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Politischen Beirats Kommission "Steuergesetzbuch" [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- Klaus-Peter Müller
 - Aufsichtsratsvorsitzender [Commerzbank](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
- **Arend Oetker**, Unternehmer
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände](#) (BDA)
 - Vizepräsident [Bundesverband der Deutschen Industrie](#) (BDI)
 - Botschafter [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#) (INSM)
 - Mitglied des International Advisory Council [Atlantik-Brücke](#)
- Volker Perthes, Direktor [Stiftung Wissenschaft und Politik](#) (SWP)
- Heinz Riesenhuber, CDU-Politiker
 - ehemaliger Bundesminister für Forschung und Technologie
 - Mitglied des Bundesvorstands [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Mitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Ehrevorsitzender des Aufsichtsrats von Kabel Deutschland und Evotec sowie ehemaliges Mitglied des Aufsichtsrats von Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH und UniCredit Group
- **Andreas Schmitz**
 - Vorstandssprecher [HSBC Trinkaus & Burkhardt](#)
 - Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
 - Vorstandsmitglied [European Banking Federation](#)
 - Mitglied des Verwaltungsrats der [Kreditanstalt für Wiederaufbau](#) (KW)

(Stand: Anfang April 2013, Quellen: Websites der genannten Organisationen sowie bei Parlamentariern Biografie Deutscher Bundestag)

Verbindungen

Mitgliedschaften in anderen Organisationen, Kooperationen o.ä.

Finanzen

Finanzierung, Ressourcen, Geldgeber, Kunden

Lobbystrategien und Einfluss

Ziele, Interessen, Ausrichtung (national vs. europ/internat.), Politikfelder; erkennbare Konstanten, Einflussstrategien; Abschätzung des Einflusses; Wichtigkeit des Akteurs

Fallstudien und Kritik

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

Weiterführende Informationen

- ...

Einzelnachweise

1. ↑ [About the Trilateral Commission](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013
2. ↑ [About the Trilateral Commission - European Region](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013

Trilaterale Kommission

Trilaterale Kommission

[[Bild:<date>|center]]

Rechtsf <text>

orm

Tätigkei Informelle Lobbyorganisation der
tsbereich Wirtschaftselite aus drei Regionen
h

Gründu 1973

ngsdatu

m

Hauptsit Washington, DC (Nordamerika); Paris
tz (Europa); Tokyo (asiatisch-pazifische
Region)

Lobbyb

üro

Lobbyb <text>

Trilaterale Kommission

üro EU

Webadr www.trilateral.org

esse

Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte	42
2 Organisationsstruktur und Personal	42
2.1 Europäische Region	42
2.2 Deutsche Gruppe	43
2.3 Verbindungen	46
3 Finanzen	46
4 Lobbystrategien und Einfluss	46
5 Fallstudien und Kritik	46
6 Weiterführende Informationen	46
7 Einzelnachweise	46

Kurzdarstellung und Geschichte

Die Trilaterale Kommission ist eine private Organisation, die 1973 auf Initiative von David Rockefeller von Vertretern der Wirtschaftselite aus Japan, der EU und Nordamerika (USA und Kanda) ins Leben gerufen wurde. Laut Eigendarstellung sollte diese inoffizielle Führungsgruppe sich in einer Zeit, in der es erhebliche Spannungen zwischen den Regierungen gab, sich um die Schlüsselprobleme der drei Regionen kümmern. Zu diesen gehöre heute insbesondere die Finanzkrise, die sich überall auswirkt und das Vertrauen in das internationale System als Ganzes erschüttert hat. Die Trilaterale Kommission ist inzwischen erweitert worden: Die Japan-Gruppe ist eine pazifisch-asiatische Gruppe geworden und umfasst auch chinesische und indische Mitglieder, zur Nordamerika-Gruppe sind mexikanische Mitglieder hinzugekommen und die EU-Gruppe wird mit der Erweiterung der EU größer.

Die [Mitglieder der Trilateralen Kommission](#) haben führende Positionen in der Wirtschaft und ihren Verbänden, in Regierungsorganisationen, in den Medien sowie in Institutionen, die für international operierende Großunternehmen von Bedeutung sind.

Quelle: ^[1]

Organisationsstruktur und Personal

Europäische Region

- **Jean-Claude Trichet** (Vorsitzender)
 - ehemaliger Präsident **Europäische Zentralbank**
 - ehemaliger Vorsitzender des Europäischen Ausschusses für Systemrisiken (European System Risk Board)
 - Vorsitzender **Group of Thirty**
 - Verwaltungsrats-Vorsitzender **Bruegel Institute**

- Vladimir Dlouhy (Stellv. Vorsitzender)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister der Tschechoslowakei
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
- [Michael Fuchs](#) (Stellv. Vorsitzender)
 - stellv. [CDU/CSU](#)-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied beim [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Strategischen Beirats der [Die Familienunternehmer - ASU](#) (bis Dezember 2012)
 - Beiratsmitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)

Zu den ehemaligen Vorsitzenden gehören:

- [Mario Monti](#)
 - italienischer Ministerpräsident
 - ehemaliger EU-Kommissar
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
 - Ehrenpräsident [Bruegel Institute](#)
- [Peter Sutherland](#), Mitglied einer Vielzahl nationaler und internationaler Organisationen, u. a.
 - ehemaliger EU-Kommissar und GATT-Generaldirektor
 - Chairman [Goldman Sachs](#)
 - Chairman London School of Economics
 - Mitglied des Aufsichtsrats [Allianz](#)
- [Otto Graf Lambsdorff](#)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister und Mitglied des Bundestags (FDP)
 - ehemaliger Präsident der [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)
 - ehemaliger Präsident der Liberalen Internationale

Quelle: ^[2]

Deutsche Gruppe

Die u. a. von [Otto Graf Lambsdorff](#) und [Otto Wolff von Amerongen](#) gegründete deutsche Gruppe hat ihren Sitz im [Allianz Forum](#) in Berlin. Ihre Aktivitäten umfassen auch Treffen der Mitglieder mit wichtigen politischen Entscheidungsträgern. Die deutsche Gruppe wird von Mitgliedern des [Wirtschaftsrat der CDU](#) und der [Atlantik-Brücke](#) dominiert. Personelle Verbindungen gibt es auch zur [Ludwig-Erhard-Stiftung](#) und zur [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#).

Vorstand:

- **Michael Fuchs** (Vorsitzender)
 - stellv. **CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender**
 - Präsidiumsmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - Präsidiumsmitglied **Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände (BDA)**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Stellvertretender Vorsitzender **Ludwig-Erhard-Stiftung**
 - Beiratsmitglied **Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen**
 - (bis Dezember 2012) Mitglied des Strategischen Beirats **Die Familienunternehmer - ASU**
- **Edelgard Bulmahn** (Stellvertretende Vorsitzende)
 - Vorsitzende des **Bundestags-Ausschusses für Wirtschaft und Technologie**
 - ehemalige Bundesministerin für **Bildung und Forschung (SPD)**
 - Stellv. Vorsitzende **Atlantik-Brücke**
 - Mitglied des Kuratoriums **Deutsche Telekom Stiftung**
 - (bis Januar 2013) Mitglied des Vorstands **German European Security Association**
- **Heinrich Weiss** (Stellvertretender Vorsitzender)
 - Vorsitzender der **Geschäftsführung SMS GmbH**
 - Ehrenmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - ehemaliger Präsident **Bundesverband der Deutschen Industrie (BDI)**
 - Mitglied des **Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Vorsitzender des **Außenwirtschaftsbeirat beim Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie**

Generalsekretär und Schatzmeister:

- Bernhard May

Mitglieder

- Ann-Kristin Achleitner
 - Inhaberin des **Stiftungsstuhls für Entrepreneurial Finance der Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)** und Wissenschaftliche Direktorin des **Center for Entrepreneurial and Financial Studies (CEFS)** an der **Technischen Universität München** (2003 unter Beteiligung der KfW gegründet)
 - Mitglied des **Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen**
 - Mitglied der **Expertenkommission "Forschung und Innovation" (EFI)** der **Bundesregierung**
 - ehemalige Botschafterin **Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft (INSM)**
- Manfred Bischoff, **Aufsichtsratsvorsitzender Daimler AG** und der **SMS GmbH**
- **Jürgen Chrobog**
 - **Vorsitzender der BMW Stiftung Herbert Quandt**
 - **ehemaliger Diplomat und Staatssekretär im Auswärtigen Amt**
- **Jürgen Fitschen**
 - **Vorstandsvorsitzender Deutsche Bank**
 - **Mitglied des Vorstands Atlantik-Brücke**
- **Klaus-Dieter Frankenberger**, **Ressortleiter Außenpolitik bei der FAZ**
- **Wolfgang Gerhardt**, **FDP-Politker**
 - **Vorsitzender Friedrich-Naumann-Stiftung**

- Mitglied des Konventkreises [Konvent für Deutschland](#)
- Mitglied des Politischen Beirats [Bundesverband mittelständische Wirtschaft \(BVMW\)](#)
- Wolfgang Ischinger
 - Veranstalter der Münchner Sicherheitskonferenz
 - Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen (Global Head of Government Relations) der [Allianz](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Wolfgang Kirsch
 - Vorstandsvorsitzender [DZ Bank](#)
 - Mitglied des Stiftungsrats [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- **Kurt Lauk**
 - ehemaliger Europa-Abgeordneter (CDU)
 - Mitbegründer/Präsident [Globe Capital Partners](#)
 - Präsident [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- **Friedrich Merz**, Lobbyist und ehemaliger CDU-Politiker, u. a.
 - Mitglied des Präsidiums [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsvorsitzender [Atlantik-Brücke](#)
 - Stellv. Vorsitzender [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Politischen Beirats Kommission "Steuergesetzbuch" [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- Klaus-Peter Müller
 - Aufsichtsratsvorsitzender [Commerzbank](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
- **Arend Oetker**, Unternehmer
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände \(BDA\)](#)
 - Vizepräsident [Bundesverband der Deutschen Industrie \(BDI\)](#)
 - Botschafter [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft \(INSM\)](#)
 - Mitglied des International Advisory Council [Atlantik-Brücke](#)
- Volker Perthes, Direktor [Stiftung Wissenschaft und Politik \(SWP\)](#)
- Heinz Riesenhuber, CDU-Politiker
 - ehemaliger Bundesminister für Forschung und Technologie
 - Mitglied des Bundesvorstands [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Mitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Ehrevorsitzender des Aufsichtsrats von Kabel Deutschland und Evotec sowie ehemaliges Mitglied des Aufsichtsrats von Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH und UniCredit Group
- **Andreas Schmitz**
 - Vorstandssprecher [HSBC Trinkaus & Burkhardt](#)
 - Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
 - Vorstandsmitglied [European Banking Federation](#)
 - Mitglied des Verwaltungsrats der [Kreditanstalt für Wiederaufbau \(KW\)](#)

(Stand: Anfang April 2013, Quellen: Websites der genannten Organisationen sowie bei Parlamentariern Biografie Deutscher Bundestag)

Verbindungen

Mitgliedschaften in anderen Organisationen, Kooperationen o.ä.

Finanzen

Finanzierung, Ressourcen, Geldgeber, Kunden

Lobbystrategien und Einfluss

Ziele, Interessen, Ausrichtung (national vs. europ/internat.), Politikfelder; erkennbare Konstanten, Einflussstrategien; Abschätzung des Einflusses; Wichtigkeit des Akteurs

Fallstudien und Kritik

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

Weiterführende Informationen

- ...

Einzelnachweise

1. ↑ [About the Trilateral Commission](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013
2. ↑ [About the Trilateral Commission - European Region](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013

Trilaterale Kommission

Trilaterale Kommission

[[Bild:<date>|center]]

Rechtsf <text>

orm

Tätigkei Informelle Lobbyorganisation der
tsbereich Wirtschaftselite aus drei Regionen
h

Gründu 1973

ngsdatu

m

Haupts Washington, DC (Nordamerika); Paris
tz (Europa); Tokyo (asiatisch-pazifische
Region)

Lobbyb

üro

Lobbyb <text>

Trilaterale Kommission

üro EU

Webadr www.trilateral.org

esse

Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte	47
2 Organisationsstruktur und Personal	47
2.1 Europäische Region	47
2.2 Deutsche Gruppe	48
2.3 Verbindungen	51
3 Finanzen	51
4 Lobbystrategien und Einfluss	51
5 Fallstudien und Kritik	51
6 Weiterführende Informationen	51
7 Einzelnachweise	51

Kurzdarstellung und Geschichte

Die Trilaterale Kommission ist eine private Organisation, die 1973 auf Initiative von David Rockefeller von Vertretern der Wirtschaftselite aus Japan, der EU und Nordamerika (USA und Kanda) ins Leben gerufen wurde. Laut Eigendarstellung sollte diese inoffizielle Führungsgruppe sich in einer Zeit, in der es erhebliche Spannungen zwischen den Regierungen gab, sich um die Schlüsselprobleme der drei Regionen kümmern. Zu diesen gehöre heute insbesondere die Finanzkrise, die sich überall auswirkt und das Vertrauen in das internationale System als Ganzes erschüttert hat. Die Trilaterale Kommission ist inzwischen erweitert worden: Die Japan-Gruppe ist eine pazifisch-asiatische Gruppe geworden und umfasst auch chinesische und indische Mitglieder, zur Nordamerika-Gruppe sind mexikanische Mitglieder hinzugekommen und die EU-Gruppe wird mit der Erweiterung der EU größer.

Die [Mitglieder der Trilateralen Kommission](#) haben führende Positionen in der Wirtschaft und ihren Verbänden, in Regierungsorganisationen, in den Medien sowie in Institutionen, die für international operierende Großunternehmen von Bedeutung sind.

Quelle: ^[1]

Organisationsstruktur und Personal

Europäische Region

- **Jean-Claude Trichet** (Vorsitzender)
 - ehemaliger Präsident **Europäische Zentralbank**
 - ehemaliger Vorsitzender des Europäischen Ausschusses für Systemrisiken (European System Risk Board)
 - Vorsitzender **Group of Thirty**
 - Verwaltungsrats-Vorsitzender **Bruegel Institute**

- Vladimir Dlouhy (Stellv. Vorsitzender)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister der Tschechoslowakei
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
- [Michael Fuchs](#) (Stellv. Vorsitzender)
 - stellv. [CDU/CSU](#)-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied beim [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Strategischen Beirats der [Die Familienunternehmer - ASU](#) (bis Dezember 2012)
 - Beiratsmitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)

Zu den ehemaligen Vorsitzenden gehören:

- [Mario Monti](#)
 - italienischer Ministerpräsident
 - ehemaliger EU-Kommissar
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
 - Ehrenpräsident [Bruegel Institute](#)
- [Peter Sutherland](#), Mitglied einer Vielzahl nationaler und internationaler Organisationen, u. a.
 - ehemaliger EU-Kommissar und GATT-Generaldirektor
 - Chairman [Goldman Sachs](#)
 - Chairman London School of Economics
 - Mitglied des Aufsichtsrats [Allianz](#)
- [Otto Graf Lambsdorff](#)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister und Mitglied des Bundestags (FDP)
 - ehemaliger Präsident der [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)
 - ehemaliger Präsident der Liberalen Internationale

Quelle: ^[2]

Deutsche Gruppe

Die u. a. von [Otto Graf Lambsdorff](#) und [Otto Wolff von Amerongen](#) gegründete deutsche Gruppe hat ihren Sitz im [Allianz Forum](#) in Berlin. Ihre Aktivitäten umfassen auch Treffen der Mitglieder mit wichtigen politischen Entscheidungsträgern. Die deutsche Gruppe wird von Mitgliedern des [Wirtschaftsrat der CDU](#) und der [Atlantik-Brücke](#) dominiert. Personelle Verbindungen gibt es auch zur [Ludwig-Erhard-Stiftung](#) und zur [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#).

Vorstand:

- **Michael Fuchs** (Vorsitzender)
 - stellv. **CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender**
 - Präsidiumsmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - Präsidiumsmitglied **Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände (BDA)**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Stellvertretender Vorsitzender **Ludwig-Erhard-Stiftung**
 - Beiratsmitglied **Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen**
 - (bis Dezember 2012) Mitglied des Strategischen Beirats **Die Familienunternehmer - ASU**
- **Edelgard Bulmahn** (Stellvertretende Vorsitzende)
 - Vorsitzende des **Bundestags-Ausschusses für Wirtschaft und Technologie**
 - ehemalige Bundesministerin für **Bildung und Forschung (SPD)**
 - Stellv. Vorsitzende **Atlantik-Brücke**
 - Mitglied des Kuratoriums **Deutsche Telekom Stiftung**
 - (bis Januar 2013) Mitglied des Vorstands **German European Security Association**
- **Heinrich Weiss** (Stellvertretender Vorsitzender)
 - Vorsitzender der **Geschäftsführung SMS GmbH**
 - Ehrenmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - ehemaliger Präsident **Bundesverband der Deutschen Industrie (BDI)**
 - Mitglied des **Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Vorsitzender des **Außenwirtschaftsbeirat beim Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie**

Generalsekretär und Schatzmeister:

- Bernhard May

Mitglieder

- Ann-Kristin Achleitner
 - Inhaberin des **Stiftungsstuhls für Entrepreneurial Finance der Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)** und Wissenschaftliche Direktorin des **Center for Entrepreneurial and Financial Studies (CEFS)** an der **Technischen Universität München** (2003 unter Beteiligung der KfW gegründet)
 - Mitglied des **Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen**
 - Mitglied der **Expertenkommission "Forschung und Innovation" (EFI)** der Bundesregierung
 - ehemalige Botschafterin **Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft (INSM)**
- Manfred Bischoff, **Aufsichtsratsvorsitzender Daimler AG** und der **SMS GmbH**
- **Jürgen Chrobog**
 - **Vorsitzender der BMW Stiftung Herbert Quandt**
 - **ehemaliger Diplomat und Staatssekretär im Auswärtigen Amt**
- **Jürgen Fitschen**
 - **Vorstandsvorsitzender Deutsche Bank**
 - **Mitglied des Vorstands Atlantik-Brücke**
- **Klaus-Dieter Frankenberger**, **Ressortleiter Außenpolitik bei der FAZ**
- **Wolfgang Gerhardt**, **FDP-Politker**
 - **Vorsitzender Friedrich-Naumann-Stiftung**

- Mitglied des Konventkreises [Konvent für Deutschland](#)
- Mitglied des Politischen Beirats [Bundesverband mittelständische Wirtschaft \(BVMW\)](#)
- Wolfgang Ischinger
 - Veranstalter der Münchner Sicherheitskonferenz
 - Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen (Global Head of Government Relations) der [Allianz](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Wolfgang Kirsch
 - Vorstandsvorsitzender [DZ Bank](#)
 - Mitglied des Stiftungsrats [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- **Kurt Lauk**
 - ehemaliger Europa-Abgeordneter (CDU)
 - Mitbegründer/Präsident [Globe Capital Partners](#)
 - Präsident [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- **Friedrich Merz**, Lobbyist und ehemaliger CDU-Politiker, u. a.
 - Mitglied des Präsidiums [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsvorsitzender [Atlantik-Brücke](#)
 - Stellv. Vorsitzender [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Politischen Beirats Kommission "Steuergesetzbuch" [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- Klaus-Peter Müller
 - Aufsichtsratsvorsitzender [Commerzbank](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
- **Arend Oetker**, Unternehmer
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände \(BDA\)](#)
 - Vizepräsident [Bundesverband der Deutschen Industrie \(BDI\)](#)
 - Botschafter [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft \(INSM\)](#)
 - Mitglied des International Advisory Council [Atlantik-Brücke](#)
- Volker Perthes, Direktor [Stiftung Wissenschaft und Politik \(SWP\)](#)
- Heinz Riesenhuber, CDU-Politiker
 - ehemaliger Bundesminister für Forschung und Technologie
 - Mitglied des Bundesvorstands [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Mitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Ehrevorsitzender des Aufsichtsrats von Kabel Deutschland und Evotec sowie ehemaliges Mitglied des Aufsichtsrats von Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH und UniCredit Group
- **Andreas Schmitz**
 - Vorstandssprecher [HSBC Trinkaus & Burkhardt](#)
 - Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
 - Vorstandsmitglied [European Banking Federation](#)
 - Mitglied des Verwaltungsrats der [Kreditanstalt für Wiederaufbau \(KW\)](#)

(Stand: Anfang April 2013, Quellen: Websites der genannten Organisationen sowie bei Parlamentariern Biografie Deutscher Bundestag)

Verbindungen

Mitgliedschaften in anderen Organisationen, Kooperationen o.ä.

Finanzen

Finanzierung, Ressourcen, Geldgeber, Kunden

Lobbystrategien und Einfluss

Ziele, Interessen, Ausrichtung (national vs. europ/internat.), Politikfelder; erkennbare Konstanten, Einflussstrategien; Abschätzung des Einflusses; Wichtigkeit des Akteurs

Fallstudien und Kritik

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

Weiterführende Informationen

- ...

Einzelnachweise

1. ↑ [About the Trilateral Commission](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013
2. ↑ [About the Trilateral Commission - European Region](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013

Trilaterale Kommission

Trilaterale Kommission

[[Bild:<date>|center]]

Rechtsf <text>

orm

Tätigkei Informelle Lobbyorganisation der
tsbereich Wirtschaftselite aus drei Regionen
h

Gründu 1973

ngsdatu

m

Haupts Washington, DC (Nordamerika); Paris
tz (Europa); Tokyo (asiatisch-pazifische
Region)

Lobbyb

üro

Lobbyb <text>

Trilaterale Kommission

üro EU

Webadr www.trilateral.org

esse

Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte	52
2 Organisationsstruktur und Personal	52
2.1 Europäische Region	52
2.2 Deutsche Gruppe	53
2.3 Verbindungen	56
3 Finanzen	56
4 Lobbystrategien und Einfluss	56
5 Fallstudien und Kritik	56
6 Weiterführende Informationen	56
7 Einzelnachweise	56

Kurzdarstellung und Geschichte

Die Trilaterale Kommission ist eine private Organisation, die 1973 auf Initiative von David Rockefeller von Vertretern der Wirtschaftselite aus Japan, der EU und Nordamerika (USA und Kanda) ins Leben gerufen wurde. Laut Eigendarstellung sollte diese inoffizielle Führungsgruppe sich in einer Zeit, in der es erhebliche Spannungen zwischen den Regierungen gab, sich um die Schlüsselprobleme der drei Regionen kümmern. Zu diesen gehöre heute insbesondere die Finanzkrise, die sich überall auswirkt und das Vertrauen in das internationale System als Ganzes erschüttert hat. Die Trilaterale Kommission ist inzwischen erweitert worden: Die Japan-Gruppe ist eine pazifisch-asiatische Gruppe geworden und umfasst auch chinesische und indische Mitglieder, zur Nordamerika-Gruppe sind mexikanische Mitglieder hinzugekommen und die EU-Gruppe wird mit der Erweiterung der EU größer.

Die [Mitglieder der Trilateralen Kommission](#) haben führende Positionen in der Wirtschaft und ihren Verbänden, in Regierungsorganisationen, in den Medien sowie in Institutionen, die für international operierende Großunternehmen von Bedeutung sind.

Quelle: ^[1]

Organisationsstruktur und Personal

Europäische Region

- [Jean-Claude Trichet](#) (Vorsitzender)
 - ehemaliger Präsident [Europäische Zentralbank](#)
 - ehemaliger Vorsitzender des Europäischen Ausschusses für Systemrisiken (European System Risk Board)
 - Vorsitzender [Group of Thirty](#)
 - Verwaltungsrats-Vorsitzender [Bruegel Institute](#)

- Vladimir Dlouhy (Stellv. Vorsitzender)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister der Tschechoslowakei
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
- [Michael Fuchs](#) (Stellv. Vorsitzender)
 - stellv. [CDU/CSU](#)-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied beim [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Strategischen Beirats der [Die Familienunternehmer - ASU](#) (bis Dezember 2012)
 - Beiratsmitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)

Zu den ehemaligen Vorsitzenden gehören:

- [Mario Monti](#)
 - italienischer Ministerpräsident
 - ehemaliger EU-Kommissar
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
 - Ehrenpräsident [Bruegel Institute](#)
- [Peter Sutherland](#), Mitglied einer Vielzahl nationaler und internationaler Organisationen, u. a.
 - ehemaliger EU-Kommissar und GATT-Generaldirektor
 - Chairman [Goldman Sachs](#)
 - Chairman London School of Economics
 - Mitglied des Aufsichtsrats [Allianz](#)
- [Otto Graf Lambsdorff](#)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister und Mitglied des Bundestags (FDP)
 - ehemaliger Präsident der [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)
 - ehemaliger Präsident der Liberalen Internationale

Quelle: ^[2]

Deutsche Gruppe

Die u. a. von [Otto Graf Lambsdorff](#) und [Otto Wolff von Amerongen](#) gegründete deutsche Gruppe hat ihren Sitz im [Allianz Forum](#) in Berlin. Ihre Aktivitäten umfassen auch Treffen der Mitglieder mit wichtigen politischen Entscheidungsträgern. Die deutsche Gruppe wird von Mitgliedern des [Wirtschaftsrat der CDU](#) und der [Atlantik-Brücke](#) dominiert. Personelle Verbindungen gibt es auch zur [Ludwig-Erhard-Stiftung](#) und zur [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#).

Vorstand:

- **Michael Fuchs** (Vorsitzender)
 - stellv. **CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender**
 - Präsidiumsmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - Präsidiumsmitglied **Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände (BDA)**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Stellvertretender Vorsitzender **Ludwig-Erhard-Stiftung**
 - Beiratsmitglied **Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen**
 - (bis Dezember 2012) Mitglied des Strategischen Beirats **Die Familienunternehmer - ASU**
- **Edelgard Bulmahn** (Stellvertretende Vorsitzende)
 - Vorsitzende des **Bundestags-Ausschusses für Wirtschaft und Technologie**
 - ehemalige Bundesministerin für **Bildung und Forschung (SPD)**
 - Stellv. Vorsitzende **Atlantik-Brücke**
 - Mitglied des Kuratoriums **Deutsche Telekom Stiftung**
 - (bis Januar 2013) Mitglied des Vorstands **German European Security Association**
- **Heinrich Weiss** (Stellvertretender Vorsitzender)
 - Vorsitzender der **Geschäftsführung SMS GmbH**
 - Ehrenmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - ehemaliger Präsident **Bundesverband der Deutschen Industrie (BDI)**
 - Mitglied des **Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Vorsitzender des **Außenwirtschaftsbeirat beim Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie**

Generalsekretär und Schatzmeister:

- Bernhard May

Mitglieder

- Ann-Kristin Achleitner
 - Inhaberin des **Stiftungsstuhls für Entrepreneurial Finance der Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)** und Wissenschaftliche Direktorin des **Center for Entrepreneurial and Financial Studies (CEFS)** an der **Technischen Universität München** (2003 unter Beteiligung der KfW gegründet)
 - Mitglied des **Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen**
 - Mitglied der **Expertenkommission "Forschung und Innovation" (EFI)** der Bundesregierung
 - ehemalige Botschafterin **Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft (INSM)**
- Manfred Bischoff, **Aufsichtsratsvorsitzender Daimler AG** und der **SMS GmbH**
- **Jürgen Chrobog**
 - **Vorsitzender der BMW Stiftung Herbert Quandt**
 - **ehemaliger Diplomat und Staatssekretär im Auswärtigen Amt**
- **Jürgen Fitschen**
 - **Vorstandsvorsitzender Deutsche Bank**
 - **Mitglied des Vorstands Atlantik-Brücke**
- Klaus-Dieter Frankenberger, **Ressortleiter Außenpolitik bei der FAZ**
- **Wolfgang Gerhardt**, **FDP-Politker**
 - **Vorsitzender Friedrich-Naumann-Stiftung**

- Mitglied des Konventkreises [Konvent für Deutschland](#)
- Mitglied des Politischen Beirats [Bundesverband mittelständische Wirtschaft \(BVMW\)](#)
- Wolfgang Ischinger
 - Veranstalter der Münchner Sicherheitskonferenz
 - Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen (Global Head of Government Relations) der [Allianz](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Wolfgang Kirsch
 - Vorstandsvorsitzender [DZ Bank](#)
 - Mitglied des Stiftungsrats [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- **Kurt Lauk**
 - ehemaliger Europa-Abgeordneter (CDU)
 - Mitbegründer/Präsident [Globe Capital Partners](#)
 - Präsident [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- **Friedrich Merz**, Lobbyist und ehemaliger CDU-Politiker, u. a.
 - Mitglied des Präsidiums [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsvorsitzender [Atlantik-Brücke](#)
 - Stellv. Vorsitzender [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Politischen Beirats Kommission "Steuergesetzbuch" [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- Klaus-Peter Müller
 - Aufsichtsratsvorsitzender [Commerzbank](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
- **Arend Oetker**, Unternehmer
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände \(BDA\)](#)
 - Vizepräsident [Bundesverband der Deutschen Industrie \(BDI\)](#)
 - Botschafter [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft \(INSM\)](#)
 - Mitglied des International Advisory Council [Atlantik-Brücke](#)
- Volker Perthes, Direktor [Stiftung Wissenschaft und Politik \(SWP\)](#)
- Heinz Riesenhuber, CDU-Politiker
 - ehemaliger Bundesminister für Forschung und Technologie
 - Mitglied des Bundesvorstands [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Mitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Ehrevorsitzender des Aufsichtsrats von Kabel Deutschland und Evotec sowie ehemaliges Mitglied des Aufsichtsrats von Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH und UniCredit Group
- **Andreas Schmitz**
 - Vorstandssprecher [HSBC Trinkaus & Burkhardt](#)
 - Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
 - Vorstandsmitglied [European Banking Federation](#)
 - Mitglied des Verwaltungsrats der [Kreditanstalt für Wiederaufbau \(KW\)](#)

(Stand: Anfang April 2013, Quellen: Websites der genannten Organisationen sowie bei Parlamentariern Biografie Deutscher Bundestag)

Verbindungen

Mitgliedschaften in anderen Organisationen, Kooperationen o.ä.

Finanzen

Finanzierung, Ressourcen, Geldgeber, Kunden

Lobbystrategien und Einfluss

Ziele, Interessen, Ausrichtung (national vs. europ/internat.), Politikfelder; erkennbare Konstanten, Einflussstrategien; Abschätzung des Einflusses; Wichtigkeit des Akteurs

Fallstudien und Kritik

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

Weiterführende Informationen

- ...

Einzelnachweise

1. ↑ [About the Trilateral Commission](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013
2. ↑ [About the Trilateral Commission - European Region](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013

Trilaterale Kommission

Trilaterale Kommission

[[Bild:<date>|center]]

Rechtsf <text>

orm

Tätigkei Informelle Lobbyorganisation der
tsbereich Wirtschaftselite aus drei Regionen
h

Gründu 1973

ngsdatu

m

Haupts Washington, DC (Nordamerika); Paris
tz (Europa); Tokyo (asiatisch-pazifische
Region)

Lobbyb

üro

Lobbyb <text>

Trilaterale Kommission

üro EU

Webadr www.trilateral.org

esse

Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte	57
2 Organisationsstruktur und Personal	57
2.1 Europäische Region	57
2.2 Deutsche Gruppe	58
2.3 Verbindungen	61
3 Finanzen	61
4 Lobbystrategien und Einfluss	61
5 Fallstudien und Kritik	61
6 Weiterführende Informationen	61
7 Einzelnachweise	61

Kurzdarstellung und Geschichte

Die Trilaterale Kommission ist eine private Organisation, die 1973 auf Initiative von David Rockefeller von Vertretern der Wirtschaftselite aus Japan, der EU und Nordamerika (USA und Kanda) ins Leben gerufen wurde. Laut Eigendarstellung sollte diese inoffizielle Führungsgruppe sich in einer Zeit, in der es erhebliche Spannungen zwischen den Regierungen gab, sich um die Schlüsselprobleme der drei Regionen kümmern. Zu diesen gehöre heute insbesondere die Finanzkrise, die sich überall auswirkt und das Vertrauen in das internationale System als Ganzes erschüttert hat. Die Trilaterale Kommission ist inzwischen erweitert worden: Die Japan-Gruppe ist eine pazifisch-asiatische Gruppe geworden und umfasst auch chinesische und indische Mitglieder, zur Nordamerika-Gruppe sind mexikanische Mitglieder hinzugekommen und die EU-Gruppe wird mit der Erweiterung der EU größer.

Die [Mitglieder der Trilateralen Kommission](#) haben führende Positionen in der Wirtschaft und ihren Verbänden, in Regierungsorganisationen, in den Medien sowie in Institutionen, die für international operierende Großunternehmen von Bedeutung sind.

Quelle: ^[1]

Organisationsstruktur und Personal

Europäische Region

- **Jean-Claude Trichet** (Vorsitzender)
 - ehemaliger Präsident **Europäische Zentralbank**
 - ehemaliger Vorsitzender des Europäischen Ausschusses für Systemrisiken (European System Risk Board)
 - Vorsitzender **Group of Thirty**
 - Verwaltungsrats-Vorsitzender **Bruegel Institute**

- Vladimir Dlouhy (Stellv. Vorsitzender)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister der Tschechoslowakei
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
- [Michael Fuchs](#) (Stellv. Vorsitzender)
 - stellv. [CDU/CSU](#)-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied beim [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Strategischen Beirats der [Die Familienunternehmer - ASU](#) (bis Dezember 2012)
 - Beiratsmitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)

Zu den ehemaligen Vorsitzenden gehören:

- [Mario Monti](#)
 - italienischer Ministerpräsident
 - ehemaliger EU-Kommissar
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
 - Ehrenpräsident [Bruegel Institute](#)
- [Peter Sutherland](#), Mitglied einer Vielzahl nationaler und internationaler Organisationen, u. a.
 - ehemaliger EU-Kommissar und GATT-Generaldirektor
 - Chairman [Goldman Sachs](#)
 - Chairman London School of Economics
 - Mitglied des Aufsichtsrats [Allianz](#)
- [Otto Graf Lambsdorff](#)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister und Mitglied des Bundestags (FDP)
 - ehemaliger Präsident der [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)
 - ehemaliger Präsident der Liberalen Internationale

Quelle: ^[2]

Deutsche Gruppe

Die u. a. von [Otto Graf Lambsdorff](#) und [Otto Wolff von Amerongen](#) gegründete deutsche Gruppe hat ihren Sitz im [Allianz Forum](#) in Berlin. Ihre Aktivitäten umfassen auch Treffen der Mitglieder mit wichtigen politischen Entscheidungsträgern. Die deutsche Gruppe wird von Mitgliedern des [Wirtschaftsrat der CDU](#) und der [Atlantik-Brücke](#) dominiert. Personelle Verbindungen gibt es auch zur [Ludwig-Erhard-Stiftung](#) und zur [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#).

Vorstand:

- **Michael Fuchs** (Vorsitzender)
 - stellv. **CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender**
 - Präsidiumsmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - Präsidiumsmitglied **Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände (BDA)**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Stellvertretender Vorsitzender **Ludwig-Erhard-Stiftung**
 - Beiratsmitglied **Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen**
 - (bis Dezember 2012) Mitglied des Strategischen Beirats **Die Familienunternehmer - ASU**
- **Edelgard Bulmahn** (Stellvertretende Vorsitzende)
 - Vorsitzende des **Bundestags-Ausschusses für Wirtschaft und Technologie**
 - ehemalige Bundesministerin für **Bildung und Forschung (SPD)**
 - Stellv. Vorsitzende **Atlantik-Brücke**
 - Mitglied des Kuratoriums **Deutsche Telekom Stiftung**
 - (bis Januar 2013) Mitglied des Vorstands **German European Security Association**
- **Heinrich Weiss** (Stellvertretender Vorsitzender)
 - Vorsitzender der **Geschäftsführung SMS GmbH**
 - Ehrenmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - ehemaliger Präsident **Bundesverband der Deutschen Industrie (BDI)**
 - Mitglied des **Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Vorsitzender des **Außenwirtschaftsbeirat beim Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie**

Generalsekretär und Schatzmeister:

- Bernhard May

Mitglieder

- Ann-Kristin Achleitner
 - Inhaberin des **Stiftungsstuhls für Entrepreneurial Finance der Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)** und Wissenschaftliche Direktorin des **Center for Entrepreneurial and Financial Studies (CEFS)** an der **Technischen Universität München** (2003 unter Beteiligung der KfW gegründet)
 - Mitglied des **Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen**
 - Mitglied der **Expertenkommission "Forschung und Innovation" (EFI)** der Bundesregierung
 - ehemalige Botschafterin **Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft (INSM)**
- Manfred Bischoff, **Aufsichtsratsvorsitzender Daimler AG** und der **SMS GmbH**
- **Jürgen Chrobog**
 - Vorsitzender der **BMW Stiftung Herbert Quandt**
 - ehemaliger **Diplomat und Staatssekretär im Auswärtigen Amt**
- **Jürgen Fitschen**
 - Vorstandsvorsitzender **Deutsche Bank**
 - Mitglied des Vorstands **Atlantik-Brücke**
- Klaus-Dieter Frankenberger, **Ressortleiter Außenpolitik bei der FAZ**
- **Wolfgang Gerhardt**, **FDP-Politker**
 - Vorsitzender **Friedrich-Naumann-Stiftung**

- Mitglied des Konventkreises [Konvent für Deutschland](#)
- Mitglied des Politischen Beirats [Bundesverband mittelständische Wirtschaft](#) (BVMW)
- Wolfgang Ischinger
 - Veranstalter der Münchner Sicherheitskonferenz
 - Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen (Global Head of Government Relations) der [Allianz](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Wolfgang Kirsch
 - Vorstandsvorsitzender [DZ Bank](#)
 - Mitglied des Stiftungsrats [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- **Kurt Lauk**
 - ehemaliger Europa-Abgeordneter (CDU)
 - Mitbegründer/Präsident [Globe Capital Partners](#)
 - Präsident [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- **Friedrich Merz**, Lobbyist und ehemaliger CDU-Politiker, u. a.
 - Mitglied des Präsidiums [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsvorsitzender [Atlantik-Brücke](#)
 - Stellv. Vorsitzender [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Politischen Beirats Kommission "Steuergesetzbuch" [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- Klaus-Peter Müller
 - Aufsichtsratsvorsitzender [Commerzbank](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
- **Arend Oetker**, Unternehmer
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände](#) (BDA)
 - Vizepräsident [Bundesverband der Deutschen Industrie](#) (BDI)
 - Botschafter [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#) (INSM)
 - Mitglied des International Advisory Council [Atlantik-Brücke](#)
- Volker Perthes, Direktor [Stiftung Wissenschaft und Politik](#) (SWP)
- Heinz Riesenhuber, CDU-Politiker
 - ehemaliger Bundesminister für Forschung und Technologie
 - Mitglied des Bundesvorstands [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Mitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Ehrevorsitzender des Aufsichtsrats von Kabel Deutschland und Evotec sowie ehemaliges Mitglied des Aufsichtsrats von Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH und UniCredit Group
- **Andreas Schmitz**
 - Vorstandssprecher [HSBC Trinkaus & Burkhardt](#)
 - Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
 - Vorstandsmitglied [European Banking Federation](#)
 - Mitglied des Verwaltungsrats der [Kreditanstalt für Wiederaufbau](#) (KW)

(Stand: Anfang April 2013, Quellen: Websites der genannten Organisationen sowie bei Parlamentariern Biografie Deutscher Bundestag)

Verbindungen

Mitgliedschaften in anderen Organisationen, Kooperationen o.ä.

Finanzen

Finanzierung, Ressourcen, Geldgeber, Kunden

Lobbystrategien und Einfluss

Ziele, Interessen, Ausrichtung (national vs. europ/internat.), Politikfelder; erkennbare Konstanten, Einflussstrategien; Abschätzung des Einflusses; Wichtigkeit des Akteurs

Fallstudien und Kritik

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

Weiterführende Informationen

- ...

Einzelnachweise

1. ↑ [About the Trilateral Commission](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013
2. ↑ [About the Trilateral Commission - European Region](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013

Trilaterale Kommission

Trilaterale Kommission

[[Bild:<date>|center]]

Rechtsf <text>

orm

Tätigkei Informelle Lobbyorganisation der
tsbereich Wirtschaftselite aus drei Regionen
h

Gründu 1973

ngsdatu

m

Haupts Washington, DC (Nordamerika); Paris
tz (Europa); Tokyo (asiatisch-pazifische
Region)

Lobbyb

üro

Lobbyb <text>

Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte	62
2 Organisationsstruktur und Personal	62
2.1 Europäische Region	62
2.2 Deutsche Gruppe	63
2.3 Verbindungen	66
3 Finanzen	66
4 Lobbystrategien und Einfluss	66
5 Fallstudien und Kritik	66
6 Weiterführende Informationen	66
7 Einzelnachweise	66

Kurzdarstellung und Geschichte

Die Trilaterale Kommission ist eine private Organisation, die 1973 auf Initiative von David Rockefeller von Vertretern der Wirtschaftselite aus Japan, der EU und Nordamerika (USA und Kanda) ins Leben gerufen wurde. Laut Eigendarstellung sollte diese inoffizielle Führungsgruppe sich in einer Zeit, in der es erhebliche Spannungen zwischen den Regierungen gab, sich um die Schlüsselprobleme der drei Regionen kümmern. Zu diesen gehöre heute insbesondere die Finanzkrise, die sich überall auswirkt und das Vertrauen in das internationale System als Ganzes erschüttert hat. Die Trilaterale Kommission ist inzwischen erweitert worden: Die Japan-Gruppe ist eine pazifisch-asiatische Gruppe geworden und umfasst auch chinesische und indische Mitglieder, zur Nordamerika-Gruppe sind mexikanische Mitglieder hinzugekommen und die EU-Gruppe wird mit der Erweiterung der EU größer.

Die [Mitglieder der Trilateralen Kommission](#) haben führende Positionen in der Wirtschaft und ihren Verbänden, in Regierungsorganisationen, in den Medien sowie in Institutionen, die für international operierende Großunternehmen von Bedeutung sind.

Quelle: ^[1]

Organisationsstruktur und Personal

Europäische Region

- **Jean-Claude Trichet** (Vorsitzender)
 - ehemaliger Präsident **Europäische Zentralbank**
 - ehemaliger Vorsitzender des Europäischen Ausschusses für Systemrisiken (European System Risk Board)
 - Vorsitzender **Group of Thirty**
 - Verwaltungsrats-Vorsitzender **Bruegel Institute**

- Vladimir Dlouhy (Stellv. Vorsitzender)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister der Tschechoslowakei
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
- [Michael Fuchs](#) (Stellv. Vorsitzender)
 - stellv. [CDU/CSU](#)-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied beim [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Strategischen Beirats der [Die Familienunternehmer - ASU](#) (bis Dezember 2012)
 - Beiratsmitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)

Zu den ehemaligen Vorsitzenden gehören:

- [Mario Monti](#)
 - italienischer Ministerpräsident
 - ehemaliger EU-Kommissar
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
 - Ehrenpräsident [Bruegel Institute](#)
- [Peter Sutherland](#), Mitglied einer Vielzahl nationaler und internationaler Organisationen, u. a.
 - ehemaliger EU-Kommissar und GATT-Generaldirektor
 - Chairman [Goldman Sachs](#)
 - Chairman London School of Economics
 - Mitglied des Aufsichtsrats [Allianz](#)
- [Otto Graf Lambsdorff](#)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister und Mitglied des Bundestags (FDP)
 - ehemaliger Präsident der [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)
 - ehemaliger Präsident der Liberalen Internationale

Quelle: ^[2]

Deutsche Gruppe

Die u. a. von [Otto Graf Lambsdorff](#) und [Otto Wolff von Amerongen](#) gegründete deutsche Gruppe hat ihren Sitz im [Allianz Forum](#) in Berlin. Ihre Aktivitäten umfassen auch Treffen der Mitglieder mit wichtigen politischen Entscheidungsträgern. Die deutsche Gruppe wird von Mitgliedern des [Wirtschaftsrat der CDU](#) und der [Atlantik-Brücke](#) dominiert. Personelle Verbindungen gibt es auch zur [Ludwig-Erhard-Stiftung](#) und zur [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#).

Vorstand:

- **Michael Fuchs** (Vorsitzender)
 - stellv. CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände \(BDA\)](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Beiratsmitglied [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - (bis Dezember 2012) Mitglied des Strategischen Beirats [Die Familienunternehmer - ASU](#)
- **Edelgard Bulmahn** (Stellvertretende Vorsitzende)
 - Vorsitzende des Bundestags-Ausschusses für Wirtschaft und Technologie
 - ehemalige Bundesministerin für Bildung und Forschung (SPD)
 - Stellv. Vorsitzende [Atlantik-Brücke](#)
 - Mitglied des Kuratoriums [Deutsche Telekom Stiftung](#)
 - (bis Januar 2013) Mitglied des Vorstands [German European Security Association](#)
- **Heinrich Weiss** (Stellvertretender Vorsitzender)
 - Vorsitzender der Geschäftsführung SMS GmbH
 - Ehrenmitglied [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband der Deutschen Industrie \(BDI\)](#)
 - Mitglied des Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Vorsitzender des Außenwirtschaftsbeirat beim [Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie](#)

Generalsekretär und Schatzmeister:

- Bernhard May

Mitglieder

- Ann-Kristin Achleitner
 - Inhaberin des Stiftungsstuhls für Entrepreneurial Finance der [Kreditanstalt für Wiederaufbau \(KfW\)](#) und Wissenschaftliche Direktorin des Center for Entrepreneurial and Financial Studies (CEFS) an der Technischen Universität München (2003 unter Beteiligung der KfW gegründet)
 - Mitglied des Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen
 - Mitglied der Expertenkommission "Forschung und Innovation" (EFI) der Bundesregierung
 - ehemalige Botschafterin [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft \(INSM\)](#)
- Manfred Bischoff, Aufsichtsratsvorsitzender [Daimler AG](#) und der SMS GmbH
- **Jürgen Chrobog**
 - Vorsitzender der BMW Stiftung Herbert Quandt
 - ehemaliger Diplomat und Staatssekretär im Auswärtigen Amt
- **Jürgen Fitschen**
 - Vorstandsvorsitzender [Deutsche Bank](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Klaus-Dieter Frankenberger, Ressortleiter Außenpolitik bei der FAZ
- **Wolfgang Gerhardt**, FDP-Politiker
 - Vorsitzender [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)

- Mitglied des Konventkreises [Konvent für Deutschland](#)
- Mitglied des Politischen Beirats [Bundesverband mittelständische Wirtschaft](#) (BVMW)
- Wolfgang Ischinger
 - Veranstalter der Münchner Sicherheitskonferenz
 - Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen (Global Head of Government Relations) der [Allianz](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Wolfgang Kirsch
 - Vorstandsvorsitzender [DZ Bank](#)
 - Mitglied des Stiftungsrats [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- **Kurt Lauk**
 - ehemaliger Europa-Abgeordneter (CDU)
 - Mitbegründer/Präsident [Globe Capital Partners](#)
 - Präsident [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- **Friedrich Merz**, Lobbyist und ehemaliger CDU-Politiker, u. a.
 - Mitglied des Präsidiums [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsvorsitzender [Atlantik-Brücke](#)
 - Stellv. Vorsitzender [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Politischen Beirats Kommission "Steuergesetzbuch" [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- Klaus-Peter Müller
 - Aufsichtsratsvorsitzender [Commerzbank](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
- **Arend Oetker**, Unternehmer
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände](#) (BDA)
 - Vizepräsident [Bundesverband der Deutschen Industrie](#) (BDI)
 - Botschafter [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#) (INSM)
 - Mitglied des International Advisory Council [Atlantik-Brücke](#)
- Volker Perthes, Direktor [Stiftung Wissenschaft und Politik](#) (SWP)
- Heinz Riesenhuber, CDU-Politiker
 - ehemaliger Bundesminister für Forschung und Technologie
 - Mitglied des Bundesvorstands [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Mitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Ehrevorsitzender des Aufsichtsrats von Kabel Deutschland und Evotec sowie ehemaliges Mitglied des Aufsichtsrats von Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH und UniCredit Group
- **Andreas Schmitz**
 - Vorstandssprecher [HSBC Trinkaus & Burkhardt](#)
 - Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
 - Vorstandsmitglied [European Banking Federation](#)
 - Mitglied des Verwaltungsrats der [Kreditanstalt für Wiederaufbau](#) (KW)

(Stand: Anfang April 2013, Quellen: Websites der genannten Organisationen sowie bei Parlamentariern Biografie Deutscher Bundestag)

Verbindungen

Mitgliedschaften in anderen Organisationen, Kooperationen o.ä.

Finanzen

Finanzierung, Ressourcen, Geldgeber, Kunden

Lobbystrategien und Einfluss

Ziele, Interessen, Ausrichtung (national vs. europ/internat.), Politikfelder; erkennbare Konstanten, Einflussstrategien; Abschätzung des Einflusses; Wichtigkeit des Akteurs

Fallstudien und Kritik

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

Weiterführende Informationen

- ...

Einzelnachweise

1. ↑ [About the Trilateral Commission](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013
2. ↑ [About the Trilateral Commission - European Region](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013

Trilaterale Kommission

Trilaterale Kommission

[[Bild:<date>|center]]

Rechtsf <text>

orm

Tätigkei Informelle Lobbyorganisation der
tsbereich Wirtschaftselite aus drei Regionen
h

Gründu 1973

ngsdatu

m

Haupts Washington, DC (Nordamerika); Paris
tz (Europa); Tokyo (asiatisch-pazifische
Region)

Lobbyb

üro

Lobbyb <text>

Trilaterale Kommission

üro EU

Webadr www.trilateral.org

esse

Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte	67
2 Organisationsstruktur und Personal	67
2.1 Europäische Region	67
2.2 Deutsche Gruppe	68
2.3 Verbindungen	71
3 Finanzen	71
4 Lobbystrategien und Einfluss	71
5 Fallstudien und Kritik	71
6 Weiterführende Informationen	71
7 Einzelnachweise	71

Kurzdarstellung und Geschichte

Die Trilaterale Kommission ist eine private Organisation, die 1973 auf Initiative von David Rockefeller von Vertretern der Wirtschaftselite aus Japan, der EU und Nordamerika (USA und Kanda) ins Leben gerufen wurde. Laut Eigendarstellung sollte diese inoffizielle Führungsgruppe sich in einer Zeit, in der es erhebliche Spannungen zwischen den Regierungen gab, sich um die Schlüsselprobleme der drei Regionen kümmern. Zu diesen gehöre heute insbesondere die Finanzkrise, die sich überall auswirkt und das Vertrauen in das internationale System als Ganzes erschüttert hat. Die Trilaterale Kommission ist inzwischen erweitert worden: Die Japan-Gruppe ist eine pazifisch-asiatische Gruppe geworden und umfasst auch chinesische und indische Mitglieder, zur Nordamerika-Gruppe sind mexikanische Mitglieder hinzugekommen und die EU-Gruppe wird mit der Erweiterung der EU größer.

Die [Mitglieder der Trilateralen Kommission](#) haben führende Positionen in der Wirtschaft und ihren Verbänden, in Regierungsorganisationen, in den Medien sowie in Institutionen, die für international operierende Großunternehmen von Bedeutung sind.

Quelle: ^[1]

Organisationsstruktur und Personal

Europäische Region

- **Jean-Claude Trichet** (Vorsitzender)
 - ehemaliger Präsident **Europäische Zentralbank**
 - ehemaliger Vorsitzender des Europäischen Ausschusses für Systemrisiken (European System Risk Board)
 - Vorsitzender **Group of Thirty**
 - Verwaltungsrats-Vorsitzender **Bruegel Institute**

- Vladimir Dlouhy (Stellv. Vorsitzender)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister der Tschechoslowakei
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
- [Michael Fuchs](#) (Stellv. Vorsitzender)
 - stellv. [CDU/CSU](#)-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied beim [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Strategischen Beirats der [Die Familienunternehmer - ASU](#) (bis Dezember 2012)
 - Beiratsmitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)

Zu den ehemaligen Vorsitzenden gehören:

- [Mario Monti](#)
 - italienischer Ministerpräsident
 - ehemaliger EU-Kommissar
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
 - Ehrenpräsident [Bruegel Institute](#)
- [Peter Sutherland](#), Mitglied einer Vielzahl nationaler und internationaler Organisationen, u. a.
 - ehemaliger EU-Kommissar und GATT-Generaldirektor
 - Chairman [Goldman Sachs](#)
 - Chairman London School of Economics
 - Mitglied des Aufsichtsrats [Allianz](#)
- [Otto Graf Lambsdorff](#)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister und Mitglied des Bundestags (FDP)
 - ehemaliger Präsident der [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)
 - ehemaliger Präsident der Liberalen Internationale

Quelle: ^[2]

Deutsche Gruppe

Die u. a. von [Otto Graf Lambsdorff](#) und [Otto Wolff von Amerongen](#) gegründete deutsche Gruppe hat ihren Sitz im [Allianz Forum](#) in Berlin. Ihre Aktivitäten umfassen auch Treffen der Mitglieder mit wichtigen politischen Entscheidungsträgern. Die deutsche Gruppe wird von Mitgliedern des [Wirtschaftsrat der CDU](#) und der [Atlantik-Brücke](#) dominiert. Personelle Verbindungen gibt es auch zur [Ludwig-Erhard-Stiftung](#) und zur [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#).

Vorstand:

- **Michael Fuchs** (Vorsitzender)
 - stellv. **CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender**
 - Präsidiumsmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - Präsidiumsmitglied **Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände (BDA)**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Stellvertretender Vorsitzender **Ludwig-Erhard-Stiftung**
 - Beiratsmitglied **Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen**
 - (bis Dezember 2012) Mitglied des Strategischen Beirats **Die Familienunternehmer - ASU**
- **Edelgard Bulmahn** (Stellvertretende Vorsitzende)
 - Vorsitzende des **Bundestags-Ausschusses für Wirtschaft und Technologie**
 - ehemalige Bundesministerin für **Bildung und Forschung (SPD)**
 - Stellv. Vorsitzende **Atlantik-Brücke**
 - Mitglied des Kuratoriums **Deutsche Telekom Stiftung**
 - (bis Januar 2013) Mitglied des Vorstands **German European Security Association**
- **Heinrich Weiss** (Stellvertretender Vorsitzender)
 - Vorsitzender der Geschäftsführung **SMS GmbH**
 - Ehrenmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - ehemaliger Präsident **Bundesverband der Deutschen Industrie (BDI)**
 - Mitglied des Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Vorsitzender des Außenwirtschaftsbeirat beim **Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie**

Generalsekretär und Schatzmeister:

- Bernhard May

Mitglieder

- Ann-Kristin Achleitner
 - Inhaberin des Stiftungsstuhls für Entrepreneurial Finance der **Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)** und Wissenschaftliche Direktorin des **Center for Entrepreneurial and Financial Studies (CEFS)** an der Technischen Universität München (2003 unter Beteiligung der KfW gegründet)
 - Mitglied des Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen
 - Mitglied der Expertenkommission "Forschung und Innovation" (EFI) der Bundesregierung
 - ehemalige Botschafterin **Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft (INSM)**
- Manfred Bischoff, Aufsichtsratsvorsitzender **Daimler AG** und der **SMS GmbH**
- **Jürgen Chrobog**
 - Vorsitzender der **BMW Stiftung Herbert Quandt**
 - ehemaliger Diplomat und Staatssekretär im Auswärtigen Amt
- **Jürgen Fitschen**
 - Vorstandsvorsitzender **Deutsche Bank**
 - Mitglied des Vorstands **Atlantik-Brücke**
- Klaus-Dieter Frankenberger, Ressortleiter Außenpolitik bei der **FAZ**
- **Wolfgang Gerhardt**, FDP-Politiker
 - Vorsitzender **Friedrich-Naumann-Stiftung**

- Mitglied des Konventkreises [Konvent für Deutschland](#)
- Mitglied des Politischen Beirats [Bundesverband mittelständische Wirtschaft](#) (BVMW)
- Wolfgang Ischinger
 - Veranstalter der Münchner Sicherheitskonferenz
 - Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen (Global Head of Government Relations) der [Allianz](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Wolfgang Kirsch
 - Vorstandsvorsitzender [DZ Bank](#)
 - Mitglied des Stiftungsrats [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- **Kurt Lauk**
 - ehemaliger Europa-Abgeordneter (CDU)
 - Mitbegründer/Präsident [Globe Capital Partners](#)
 - Präsident [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- **Friedrich Merz**, Lobbyist und ehemaliger CDU-Politiker, u. a.
 - Mitglied des Präsidiums [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsvorsitzender [Atlantik-Brücke](#)
 - Stellv. Vorsitzender [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Politischen Beirats Kommission "Steuergesetzbuch" [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- Klaus-Peter Müller
 - Aufsichtsratsvorsitzender [Commerzbank](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
- **Arend Oetker**, Unternehmer
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände](#) (BDA)
 - Vizepräsident [Bundesverband der Deutschen Industrie](#) (BDI)
 - Botschafter [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#) (INSM)
 - Mitglied des International Advisory Council [Atlantik-Brücke](#)
- Volker Perthes, Direktor [Stiftung Wissenschaft und Politik](#) (SWP)
- Heinz Riesenhuber, CDU-Politiker
 - ehemaliger Bundesminister für Forschung und Technologie
 - Mitglied des Bundesvorstands [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Mitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Ehrevorsitzender des Aufsichtsrats von Kabel Deutschland und Evotec sowie ehemaliges Mitglied des Aufsichtsrats von Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH und UniCredit Group
- **Andreas Schmitz**
 - Vorstandssprecher [HSBC Trinkaus & Burkhardt](#)
 - Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
 - Vorstandsmitglied [European Banking Federation](#)
 - Mitglied des Verwaltungsrats der [Kreditanstalt für Wiederaufbau](#) (KW)

(Stand: Anfang April 2013, Quellen: Websites der genannten Organisationen sowie bei Parlamentariern Biografie Deutscher Bundestag)

Verbindungen

Mitgliedschaften in anderen Organisationen, Kooperationen o.ä.

Finanzen

Finanzierung, Ressourcen, Geldgeber, Kunden

Lobbystrategien und Einfluss

Ziele, Interessen, Ausrichtung (national vs. europ/internat.), Politikfelder; erkennbare Konstanten, Einflussstrategien; Abschätzung des Einflusses; Wichtigkeit des Akteurs

Fallstudien und Kritik

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

Weiterführende Informationen

- ...

Einzelnachweise

1. ↑ [About the Trilateral Commission](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013
2. ↑ [About the Trilateral Commission - European Region](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013

Trilaterale Kommission

Trilaterale Kommission

[[Bild:<date>|center]]

Rechtsf <text>

orm

Tätigkei Informelle Lobbyorganisation der
tsbereich Wirtschaftselite aus drei Regionen
h

Gründu 1973

ngsdatu

m

Haupts Washington, DC (Nordamerika); Paris
tz (Europa); Tokyo (asiatisch-pazifische
Region)

Lobbyb

üro

Lobbyb <text>

Trilaterale Kommission

üro EU

Webadr www.trilateral.org

esse

Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte	72
2 Organisationsstruktur und Personal	72
2.1 Europäische Region	72
2.2 Deutsche Gruppe	73
2.3 Verbindungen	76
3 Finanzen	76
4 Lobbystrategien und Einfluss	76
5 Fallstudien und Kritik	76
6 Weiterführende Informationen	76
7 Einzelnachweise	76

Kurzdarstellung und Geschichte

Die Trilaterale Kommission ist eine private Organisation, die 1973 auf Initiative von David Rockefeller von Vertretern der Wirtschaftselite aus Japan, der EU und Nordamerika (USA und Kanda) ins Leben gerufen wurde. Laut Eigendarstellung sollte diese inoffizielle Führungsgruppe sich in einer Zeit, in der es erhebliche Spannungen zwischen den Regierungen gab, sich um die Schlüsselprobleme der drei Regionen kümmern. Zu diesen gehöre heute insbesondere die Finanzkrise, die sich überall auswirkt und das Vertrauen in das internationale System als Ganzes erschüttert hat. Die Trilaterale Kommission ist inzwischen erweitert worden: Die Japan-Gruppe ist eine pazifisch-asiatische Gruppe geworden und umfasst auch chinesische und indische Mitglieder, zur Nordamerika-Gruppe sind mexikanische Mitglieder hinzugekommen und die EU-Gruppe wird mit der Erweiterung der EU größer.

Die [Mitglieder der Trilateralen Kommission](#) haben führende Positionen in der Wirtschaft und ihren Verbänden, in Regierungsorganisationen, in den Medien sowie in Institutionen, die für international operierende Großunternehmen von Bedeutung sind.

Quelle: ^[1]

Organisationsstruktur und Personal

Europäische Region

- **Jean-Claude Trichet** (Vorsitzender)
 - ehemaliger Präsident **Europäische Zentralbank**
 - ehemaliger Vorsitzender des Europäischen Ausschusses für Systemrisiken (European System Risk Board)
 - Vorsitzender **Group of Thirty**
 - Verwaltungsrats-Vorsitzender **Bruegel Institute**

- Vladimir Dlouhy (Stellv. Vorsitzender)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister der Tschechoslowakei
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
- [Michael Fuchs](#) (Stellv. Vorsitzender)
 - stellv. [CDU/CSU](#)-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied beim [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Strategischen Beirats der [Die Familienunternehmer - ASU](#) (bis Dezember 2012)
 - Beiratsmitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)

Zu den ehemaligen Vorsitzenden gehören:

- [Mario Monti](#)
 - italienischer Ministerpräsident
 - ehemaliger EU-Kommissar
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
 - Ehrenpräsident [Bruegel Institute](#)
- [Peter Sutherland](#), Mitglied einer Vielzahl nationaler und internationaler Organisationen, u. a.
 - ehemaliger EU-Kommissar und GATT-Generaldirektor
 - Chairman [Goldman Sachs](#)
 - Chairman London School of Economics
 - Mitglied des Aufsichtsrats [Allianz](#)
- Otto Graf Lambsdorff
 - ehemaliger Wirtschaftsminister und Mitglied des Bundestags (FDP)
 - ehemaliger Präsident der [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)
 - ehemaliger Präsident der Liberalen Internationale

Quelle: ^[2]

Deutsche Gruppe

Die u. a. von Otto Graf Lambsdorff und Otto Wolff von Amerongen gegründete deutsche Gruppe hat ihren Sitz im [Allianz Forum](#) in Berlin. Ihre Aktivitäten umfassen auch Treffen der Mitglieder mit wichtigen politischen Entscheidungsträgern. Die deutsche Gruppe wird von Mitgliedern des [Wirtschaftsrat der CDU](#) und der [Atlantik-Brücke](#) dominiert. Personelle Verbindungen gibt es auch zur [Ludwig-Erhard-Stiftung](#) und zur [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#).

Vorstand:

- **Michael Fuchs** (Vorsitzender)
 - stellv. **CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender**
 - Präsidiumsmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - Präsidiumsmitglied **Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände (BDA)**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Stellvertretender Vorsitzender **Ludwig-Erhard-Stiftung**
 - Beiratsmitglied **Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen**
 - (bis Dezember 2012) Mitglied des Strategischen Beirats **Die Familienunternehmer - ASU**
- **Edelgard Bulmahn** (Stellvertretende Vorsitzende)
 - Vorsitzende des **Bundestags-Ausschusses für Wirtschaft und Technologie**
 - ehemalige Bundesministerin für **Bildung und Forschung (SPD)**
 - Stellv. Vorsitzende **Atlantik-Brücke**
 - Mitglied des Kuratoriums **Deutsche Telekom Stiftung**
 - (bis Januar 2013) Mitglied des Vorstands **German European Security Association**
- **Heinrich Weiss** (Stellvertretender Vorsitzender)
 - Vorsitzender der **Geschäftsführung SMS GmbH**
 - Ehrenmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - ehemaliger Präsident **Bundesverband der Deutschen Industrie (BDI)**
 - Mitglied des **Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Vorsitzender des **Außenwirtschaftsbeirat beim Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie**

Generalsekretär und Schatzmeister:

- **Bernhard May**

Mitglieder

- **Ann-Kristin Achleitner**
 - Inhaberin des **Stiftungsstuhls für Entrepreneurial Finance der Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)** und Wissenschaftliche Direktorin des **Center for Entrepreneurial and Financial Studies (CEFS)** an der **Technischen Universität München** (2003 unter Beteiligung der KfW gegründet)
 - Mitglied des **Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen**
 - Mitglied der **Expertenkommission "Forschung und Innovation" (EFI)** der **Bundesregierung**
 - ehemalige Botschafterin **Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft (INSM)**
- **Manfred Bischoff**, **Aufsichtsratsvorsitzender Daimler AG** und der **SMS GmbH**
- **Jürgen Chrobog**
 - **Vorsitzender der BMW Stiftung Herbert Quandt**
 - **ehemaliger Diplomat und Staatssekretär im Auswärtigen Amt**
- **Jürgen Fitschen**
 - **Vorstandsvorsitzender Deutsche Bank**
 - **Mitglied des Vorstands Atlantik-Brücke**
- **Klaus-Dieter Frankenberger**, **Ressortleiter Außenpolitik bei der FAZ**
- **Wolfgang Gerhardt**, **FDP-Politker**
 - **Vorsitzender Friedrich-Naumann-Stiftung**

- Mitglied des Konventkreises [Konvent für Deutschland](#)
- Mitglied des Politischen Beirats [Bundesverband mittelständische Wirtschaft](#) (BVMW)
- Wolfgang Ischinger
 - Veranstalter der Münchner Sicherheitskonferenz
 - Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen (Global Head of Government Relations) der [Allianz](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Wolfgang Kirsch
 - Vorstandsvorsitzender [DZ Bank](#)
 - Mitglied des Stiftungsrats [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- **Kurt Lauk**
 - ehemaliger Europa-Abgeordneter (CDU)
 - Mitbegründer/Präsident [Globe Capital Partners](#)
 - Präsident [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- **Friedrich Merz**, Lobbyist und ehemaliger CDU-Politiker, u. a.
 - Mitglied des Präsidiums [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsvorsitzender [Atlantik-Brücke](#)
 - Stellv. Vorsitzender [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Politischen Beirats Kommission "Steuergesetzbuch" [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- Klaus-Peter Müller
 - Aufsichtsratsvorsitzender [Commerzbank](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
- **Arend Oetker**, Unternehmer
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände](#) (BDA)
 - Vizepräsident [Bundesverband der Deutschen Industrie](#) (BDI)
 - Botschafter [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#) (INSM)
 - Mitglied des International Advisory Council [Atlantik-Brücke](#)
- Volker Perthes, Direktor [Stiftung Wissenschaft und Politik](#) (SWP)
- Heinz Riesenhuber, CDU-Politiker
 - ehemaliger Bundesminister für Forschung und Technologie
 - Mitglied des Bundesvorstands [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Mitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Ehrevorsitzender des Aufsichtsrats von Kabel Deutschland und Evotec sowie ehemaliges Mitglied des Aufsichtsrats von Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH und UniCredit Group
- **Andreas Schmitz**
 - Vorstandssprecher [HSBC Trinkaus & Burkhardt](#)
 - Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
 - Vorstandsmitglied [European Banking Federation](#)
 - Mitglied des Verwaltungsrats der [Kreditanstalt für Wiederaufbau](#) (KW)

(Stand: Anfang April 2013, Quellen: Websites der genannten Organisationen sowie bei Parlamentariern Biografie Deutscher Bundestag)

Verbindungen

Mitgliedschaften in anderen Organisationen, Kooperationen o.ä.

Finanzen

Finanzierung, Ressourcen, Geldgeber, Kunden

Lobbystrategien und Einfluss

Ziele, Interessen, Ausrichtung (national vs. europ/internat.), Politikfelder; erkennbare Konstanten, Einflussstrategien; Abschätzung des Einflusses; Wichtigkeit des Akteurs

Fallstudien und Kritik

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

Weiterführende Informationen

- ...

Einzelnachweise

1. ↑ [About the Trilateral Commission](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013
2. ↑ [About the Trilateral Commission - European Region](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013

Trilaterale Kommission

Trilaterale Kommission

[[Bild:<date>|center]]

Rechtsf <text>

orm

Tätigkei Informelle Lobbyorganisation der
tsbereich Wirtschaftselite aus drei Regionen
h

Gründu 1973

ngsdatu

m

Haupts Washington, DC (Nordamerika); Paris
tz (Europa); Tokyo (asiatisch-pazifische
Region)

Lobbyb

üro

Lobbyb <text>

Trilaterale Kommission

üro EU

Webadr www.trilateral.org

esse

Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte	77
2 Organisationsstruktur und Personal	77
2.1 Europäische Region	77
2.2 Deutsche Gruppe	78
2.3 Verbindungen	81
3 Finanzen	81
4 Lobbystrategien und Einfluss	81
5 Fallstudien und Kritik	81
6 Weiterführende Informationen	81
7 Einzelnachweise	81

Kurzdarstellung und Geschichte

Die Trilaterale Kommission ist eine private Organisation, die 1973 auf Initiative von David Rockefeller von Vertretern der Wirtschaftselite aus Japan, der EU und Nordamerika (USA und Kanda) ins Leben gerufen wurde. Laut Eigendarstellung sollte diese inoffizielle Führungsgruppe sich in einer Zeit, in der es erhebliche Spannungen zwischen den Regierungen gab, sich um die Schlüsselprobleme der drei Regionen kümmern. Zu diesen gehöre heute insbesondere die Finanzkrise, die sich überall auswirkt und das Vertrauen in das internationale System als Ganzes erschüttert hat. Die Trilaterale Kommission ist inzwischen erweitert worden: Die Japan-Gruppe ist eine pazifisch-asiatische Gruppe geworden und umfasst auch chinesische und indische Mitglieder, zur Nordamerika-Gruppe sind mexikanische Mitglieder hinzugekommen und die EU-Gruppe wird mit der Erweiterung der EU größer.

Die [Mitglieder der Trilateralen Kommission](#) haben führende Positionen in der Wirtschaft und ihren Verbänden, in Regierungsorganisationen, in den Medien sowie in Institutionen, die für international operierende Großunternehmen von Bedeutung sind.

Quelle: ^[1]

Organisationsstruktur und Personal

Europäische Region

- **Jean-Claude Trichet** (Vorsitzender)
 - ehemaliger Präsident **Europäische Zentralbank**
 - ehemaliger Vorsitzender des Europäischen Ausschusses für Systemrisiken (European System Risk Board)
 - Vorsitzender **Group of Thirty**
 - Verwaltungsrats-Vorsitzender **Bruegel Institute**

- Vladimir Dlouhy (Stellv. Vorsitzender)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister der Tschechoslowakei
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
- [Michael Fuchs](#) (Stellv. Vorsitzender)
 - stellv. [CDU/CSU](#)-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied beim [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Strategischen Beirats der [Die Familienunternehmer - ASU](#) (bis Dezember 2012)
 - Beiratsmitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)

Zu den ehemaligen Vorsitzenden gehören:

- [Mario Monti](#)
 - italienischer Ministerpräsident
 - ehemaliger EU-Kommissar
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
 - Ehrenpräsident [Bruegel Institute](#)
- [Peter Sutherland](#), Mitglied einer Vielzahl nationaler und internationaler Organisationen, u. a.
 - ehemaliger EU-Kommissar und GATT-Generaldirektor
 - Chairman [Goldman Sachs](#)
 - Chairman London School of Economics
 - Mitglied des Aufsichtsrats [Allianz](#)
- [Otto Graf Lambsdorff](#)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister und Mitglied des Bundestags (FDP)
 - ehemaliger Präsident der [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)
 - ehemaliger Präsident der Liberalen Internationale

Quelle: ^[2]

Deutsche Gruppe

Die u. a. von [Otto Graf Lambsdorff](#) und [Otto Wolff von Amerongen](#) gegründete deutsche Gruppe hat ihren Sitz im [Allianz Forum](#) in Berlin. Ihre Aktivitäten umfassen auch Treffen der Mitglieder mit wichtigen politischen Entscheidungsträgern. Die deutsche Gruppe wird von Mitgliedern des [Wirtschaftsrat der CDU](#) und der [Atlantik-Brücke](#) dominiert. Personelle Verbindungen gibt es auch zur [Ludwig-Erhard-Stiftung](#) und zur [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#).

Vorstand:

- **Michael Fuchs** (Vorsitzender)
 - stellv. CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände \(BDA\)](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Beiratsmitglied [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - (bis Dezember 2012) Mitglied des Strategischen Beirats [Die Familienunternehmer - ASU](#)
- **Edelgard Bulmahn** (Stellvertretende Vorsitzende)
 - Vorsitzende des Bundestags-Ausschusses für Wirtschaft und Technologie
 - ehemalige Bundesministerin für Bildung und Forschung (SPD)
 - Stellv. Vorsitzende [Atlantik-Brücke](#)
 - Mitglied des Kuratoriums [Deutsche Telekom Stiftung](#)
 - (bis Januar 2013) Mitglied des Vorstands [German European Security Association](#)
- **Heinrich Weiss** (Stellvertretender Vorsitzender)
 - Vorsitzender der Geschäftsführung SMS GmbH
 - Ehrenmitglied [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband der Deutschen Industrie \(BDI\)](#)
 - Mitglied des Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Vorsitzender des Außenwirtschaftsbeirat beim [Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie](#)

Generalsekretär und Schatzmeister:

- Bernhard May

Mitglieder

- Ann-Kristin Achleitner
 - Inhaberin des Stiftungsstuhls für Entrepreneurial Finance der [Kreditanstalt für Wiederaufbau \(KfW\)](#) und Wissenschaftliche Direktorin des Center for Entrepreneurial and Financial Studies (CEFS) an der Technischen Universität München (2003 unter Beteiligung der KfW gegründet)
 - Mitglied des Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen
 - Mitglied der Expertenkommission "Forschung und Innovation" (EFI) der Bundesregierung
 - ehemalige Botschafterin [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft \(INSM\)](#)
- Manfred Bischoff, Aufsichtsratsvorsitzender [Daimler AG](#) und der SMS GmbH
- **Jürgen Chrobog**
 - Vorsitzender der BMW Stiftung Herbert Quandt
 - ehemaliger Diplomat und Staatssekretär im Auswärtigen Amt
- **Jürgen Fitschen**
 - Vorstandsvorsitzender [Deutsche Bank](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Klaus-Dieter Frankenberger, Ressortleiter Außenpolitik bei der FAZ
- **Wolfgang Gerhardt**, FDP-Politiker
 - Vorsitzender [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)

- Mitglied des Konventkreises [Konvent für Deutschland](#)
- Mitglied des Politischen Beirats [Bundesverband mittelständische Wirtschaft](#) (BVMW)
- Wolfgang Ischinger
 - Veranstalter der Münchner Sicherheitskonferenz
 - Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen (Global Head of Government Relations) der [Allianz](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Wolfgang Kirsch
 - Vorstandsvorsitzender [DZ Bank](#)
 - Mitglied des Stiftungsrats [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- **Kurt Lauk**
 - ehemaliger Europa-Abgeordneter (CDU)
 - Mitbegründer/Präsident [Globe Capital Partners](#)
 - Präsident [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- **Friedrich Merz**, Lobbyist und ehemaliger CDU-Politiker, u. a.
 - Mitglied des Präsidiums [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsvorsitzender [Atlantik-Brücke](#)
 - Stellv. Vorsitzender [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Politischen Beirats Kommission "Steuergesetzbuch" [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- Klaus-Peter Müller
 - Aufsichtsratsvorsitzender [Commerzbank](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
- **Arend Oetker**, Unternehmer
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände](#) (BDA)
 - Vizepräsident [Bundesverband der Deutschen Industrie](#) (BDI)
 - Botschafter [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#) (INSM)
 - Mitglied des International Advisory Council [Atlantik-Brücke](#)
- Volker Perthes, Direktor [Stiftung Wissenschaft und Politik](#) (SWP)
- Heinz Riesenhuber, CDU-Politiker
 - ehemaliger Bundesminister für Forschung und Technologie
 - Mitglied des Bundesvorstands [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Mitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Ehrevorsitzender des Aufsichtsrats von Kabel Deutschland und Evotec sowie ehemaliges Mitglied des Aufsichtsrats von Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH und UniCredit Group
- **Andreas Schmitz**
 - Vorstandssprecher [HSBC Trinkaus & Burkhardt](#)
 - Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
 - Vorstandsmitglied [European Banking Federation](#)
 - Mitglied des Verwaltungsrats der [Kreditanstalt für Wiederaufbau](#) (KW)

(Stand: Anfang April 2013, Quellen: Websites der genannten Organisationen sowie bei Parlamentariern Biografie Deutscher Bundestag)

Verbindungen

Mitgliedschaften in anderen Organisationen, Kooperationen o.ä.

Finanzen

Finanzierung, Ressourcen, Geldgeber, Kunden

Lobbystrategien und Einfluss

Ziele, Interessen, Ausrichtung (national vs. europ/internat.), Politikfelder; erkennbare Konstanten, Einflussstrategien; Abschätzung des Einflusses; Wichtigkeit des Akteurs

Fallstudien und Kritik

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

Weiterführende Informationen

- ...

Einzelnachweise

1. ↑ [About the Trilateral Commission](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013
2. ↑ [About the Trilateral Commission - European Region](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013

Trilaterale Kommission

Trilaterale Kommission

[[Bild:<date>|center]]

Rechtsf <text>

orm

Tätigkei Informelle Lobbyorganisation der
tsbereich Wirtschaftselite aus drei Regionen
h

Gründu 1973

ngsdatu

m

Haupts Washington, DC (Nordamerika); Paris
tz (Europa); Tokyo (asiatisch-pazifische
Region)

Lobbyb

üro

Lobbyb <text>

Trilaterale Kommission

üro EU

Webadr www.trilateral.org

esse

Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte	82
2 Organisationsstruktur und Personal	82
2.1 Europäische Region	82
2.2 Deutsche Gruppe	83
2.3 Verbindungen	86
3 Finanzen	86
4 Lobbystrategien und Einfluss	86
5 Fallstudien und Kritik	86
6 Weiterführende Informationen	86
7 Einzelnachweise	86

Kurzdarstellung und Geschichte

Die Trilaterale Kommission ist eine private Organisation, die 1973 auf Initiative von David Rockefeller von Vertretern der Wirtschaftselite aus Japan, der EU und Nordamerika (USA und Kanda) ins Leben gerufen wurde. Laut Eigendarstellung sollte diese inoffizielle Führungsgruppe sich in einer Zeit, in der es erhebliche Spannungen zwischen den Regierungen gab, sich um die Schlüsselprobleme der drei Regionen kümmern. Zu diesen gehöre heute insbesondere die Finanzkrise, die sich überall auswirkt und das Vertrauen in das internationale System als Ganzes erschüttert hat. Die Trilaterale Kommission ist inzwischen erweitert worden: Die Japan-Gruppe ist eine pazifisch-asiatische Gruppe geworden und umfasst auch chinesische und indische Mitglieder, zur Nordamerika-Gruppe sind mexikanische Mitglieder hinzugekommen und die EU-Gruppe wird mit der Erweiterung der EU größer.

Die [Mitglieder der Trilateralen Kommission](#) haben führende Positionen in der Wirtschaft und ihren Verbänden, in Regierungsorganisationen, in den Medien sowie in Institutionen, die für international operierende Großunternehmen von Bedeutung sind.

Quelle: ^[1]

Organisationsstruktur und Personal

Europäische Region

- [Jean-Claude Trichet](#) (Vorsitzender)
 - ehemaliger Präsident [Europäische Zentralbank](#)
 - ehemaliger Vorsitzender des Europäischen Ausschusses für Systemrisiken (European System Risk Board)
 - Vorsitzender [Group of Thirty](#)
 - Verwaltungsrats-Vorsitzender [Bruegel Institute](#)

- Vladimir Dlouhy (Stellv. Vorsitzender)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister der Tschechoslowakei
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
- [Michael Fuchs](#) (Stellv. Vorsitzender)
 - stellv. [CDU/CSU](#)-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied beim [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Strategischen Beirats der [Die Familienunternehmer - ASU](#) (bis Dezember 2012)
 - Beiratsmitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)

Zu den ehemaligen Vorsitzenden gehören:

- [Mario Monti](#)
 - italienischer Ministerpräsident
 - ehemaliger EU-Kommissar
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
 - Ehrenpräsident [Bruegel Institute](#)
- [Peter Sutherland](#), Mitglied einer Vielzahl nationaler und internationaler Organisationen, u. a.
 - ehemaliger EU-Kommissar und GATT-Generaldirektor
 - Chairman [Goldman Sachs](#)
 - Chairman London School of Economics
 - Mitglied des Aufsichtsrats [Allianz](#)
- Otto Graf Lambsdorff
 - ehemaliger Wirtschaftsminister und Mitglied des Bundestags (FDP)
 - ehemaliger Präsident der [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)
 - ehemaliger Präsident der Liberalen Internationale

Quelle: ^[2]

Deutsche Gruppe

Die u. a. von Otto Graf Lambsdorff und Otto Wolff von Amerongen gegründete deutsche Gruppe hat ihren Sitz im [Allianz Forum](#) in Berlin. Ihre Aktivitäten umfassen auch Treffen der Mitglieder mit wichtigen politischen Entscheidungsträgern. Die deutsche Gruppe wird von Mitgliedern des [Wirtschaftsrat der CDU](#) und der [Atlantik-Brücke](#) dominiert. Personelle Verbindungen gibt es auch zur [Ludwig-Erhard-Stiftung](#) und zur [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#).

Vorstand:

- **Michael Fuchs** (Vorsitzender)
 - stellv. **CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender**
 - Präsidiumsmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - Präsidiumsmitglied **Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände (BDA)**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Stellvertretender Vorsitzender **Ludwig-Erhard-Stiftung**
 - Beiratsmitglied **Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen**
 - (bis Dezember 2012) Mitglied des Strategischen Beirats **Die Familienunternehmer - ASU**
- **Edelgard Bulmahn** (Stellvertretende Vorsitzende)
 - Vorsitzende des **Bundestags-Ausschusses für Wirtschaft und Technologie**
 - ehemalige Bundesministerin für **Bildung und Forschung (SPD)**
 - Stellv. Vorsitzende **Atlantik-Brücke**
 - Mitglied des Kuratoriums **Deutsche Telekom Stiftung**
 - (bis Januar 2013) Mitglied des Vorstands **German European Security Association**
- **Heinrich Weiss** (Stellvertretender Vorsitzender)
 - Vorsitzender der Geschäftsführung **SMS GmbH**
 - Ehrenmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - ehemaliger Präsident **Bundesverband der Deutschen Industrie (BDI)**
 - Mitglied des Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Vorsitzender des Außenwirtschaftsbeirat beim **Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie**

Generalsekretär und Schatzmeister:

- Bernhard May

Mitglieder

- Ann-Kristin Achleitner
 - Inhaberin des Stiftungsstuhls für Entrepreneurial Finance der **Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)** und Wissenschaftliche Direktorin des Center for Entrepreneurial and Financial Studies (CEFS) an der Technischen Universität München (2003 unter Beteiligung der KfW gegründet)
 - Mitglied des Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen
 - Mitglied der Expertenkommission "Forschung und Innovation" (EFI) der Bundesregierung
 - ehemalige Botschafterin **Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft (INSM)**
- Manfred Bischoff, Aufsichtsratsvorsitzender **Daimler AG** und der **SMS GmbH**
- **Jürgen Chrobog**
 - Vorsitzender der **BMW Stiftung Herbert Quandt**
 - ehemaliger Diplomat und Staatssekretär im Auswärtigen Amt
- **Jürgen Fitschen**
 - Vorstandsvorsitzender **Deutsche Bank**
 - Mitglied des Vorstands **Atlantik-Brücke**
- Klaus-Dieter Frankenberger, Ressortleiter Außenpolitik bei der **FAZ**
- **Wolfgang Gerhardt**, FDP-Politiker
 - Vorsitzender **Friedrich-Naumann-Stiftung**

- Mitglied des Konventkreises [Konvent für Deutschland](#)
- Mitglied des Politischen Beirats [Bundesverband mittelständische Wirtschaft](#) (BVMW)
- Wolfgang Ischinger
 - Veranstalter der Münchner Sicherheitskonferenz
 - Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen (Global Head of Government Relations) der [Allianz](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Wolfgang Kirsch
 - Vorstandsvorsitzender [DZ Bank](#)
 - Mitglied des Stiftungsrats [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- **Kurt Lauk**
 - ehemaliger Europa-Abgeordneter (CDU)
 - Mitbegründer/Präsident [Globe Capital Partners](#)
 - Präsident [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- **Friedrich Merz**, Lobbyist und ehemaliger CDU-Politiker, u. a.
 - Mitglied des Präsidiums [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsvorsitzender [Atlantik-Brücke](#)
 - Stellv. Vorsitzender [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Politischen Beirats Kommission "Steuergesetzbuch" [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- Klaus-Peter Müller
 - Aufsichtsratsvorsitzender [Commerzbank](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
- **Arend Oetker**, Unternehmer
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände](#) (BDA)
 - Vizepräsident [Bundesverband der Deutschen Industrie](#) (BDI)
 - Botschafter [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#) (INSM)
 - Mitglied des International Advisory Council [Atlantik-Brücke](#)
- Volker Perthes, Direktor [Stiftung Wissenschaft und Politik](#) (SWP)
- Heinz Riesenhuber, CDU-Politiker
 - ehemaliger Bundesminister für Forschung und Technologie
 - Mitglied des Bundesvorstands [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Mitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Ehrevorsitzender des Aufsichtsrats von Kabel Deutschland und Evotec sowie ehemaliges Mitglied des Aufsichtsrats von Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH und UniCredit Group
- **Andreas Schmitz**
 - Vorstandssprecher [HSBC Trinkaus & Burkhardt](#)
 - Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
 - Vorstandsmitglied [European Banking Federation](#)
 - Mitglied des Verwaltungsrats der [Kreditanstalt für Wiederaufbau](#) (KW)

(Stand: Anfang April 2013, Quellen: Websites der genannten Organisationen sowie bei Parlamentariern Biografie Deutscher Bundestag)

Verbindungen

Mitgliedschaften in anderen Organisationen, Kooperationen o.ä.

Finanzen

Finanzierung, Ressourcen, Geldgeber, Kunden

Lobbystrategien und Einfluss

Ziele, Interessen, Ausrichtung (national vs. europ/internat.), Politikfelder; erkennbare Konstanten, Einflussstrategien; Abschätzung des Einflusses; Wichtigkeit des Akteurs

Fallstudien und Kritik

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

Weiterführende Informationen

- ...

Einzelnachweise

1. ↑ [About the Trilateral Commission](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013
2. ↑ [About the Trilateral Commission - European Region](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013

Trilaterale Kommission

Trilaterale Kommission

[[Bild:<date>|center]]

Rechtsf <text>

orm

Tätigkei Informelle Lobbyorganisation der
tsbereich Wirtschaftselite aus drei Regionen
h

Gründu 1973

ngsdatu

m

Haupts Washington, DC (Nordamerika); Paris
tz (Europa); Tokyo (asiatisch-pazifische
Region)

Lobbyb

üro

Lobbyb <text>

Trilaterale Kommission

üro EU

Webadr www.trilateral.org

esse

Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte	87
2 Organisationsstruktur und Personal	87
2.1 Europäische Region	87
2.2 Deutsche Gruppe	88
2.3 Verbindungen	91
3 Finanzen	91
4 Lobbystrategien und Einfluss	91
5 Fallstudien und Kritik	91
6 Weiterführende Informationen	91
7 Einzelnachweise	91

Kurzdarstellung und Geschichte

Die Trilaterale Kommission ist eine private Organisation, die 1973 auf Initiative von David Rockefeller von Vertretern der Wirtschaftselite aus Japan, der EU und Nordamerika (USA und Kanda) ins Leben gerufen wurde. Laut Eigendarstellung sollte diese inoffizielle Führungsgruppe sich in einer Zeit, in der es erhebliche Spannungen zwischen den Regierungen gab, sich um die Schlüsselprobleme der drei Regionen kümmern. Zu diesen gehöre heute insbesondere die Finanzkrise, die sich überall auswirkt und das Vertrauen in das internationale System als Ganzes erschüttert hat. Die Trilaterale Kommission ist inzwischen erweitert worden: Die Japan-Gruppe ist eine pazifisch-asiatische Gruppe geworden und umfasst auch chinesische und indische Mitglieder, zur Nordamerika-Gruppe sind mexikanische Mitglieder hinzugekommen und die EU-Gruppe wird mit der Erweiterung der EU größer.

Die [Mitglieder der Trilateralen Kommission](#) haben führende Positionen in der Wirtschaft und ihren Verbänden, in Regierungsorganisationen, in den Medien sowie in Institutionen, die für international operierende Großunternehmen von Bedeutung sind.

Quelle: ^[1]

Organisationsstruktur und Personal

Europäische Region

- [Jean-Claude Trichet](#) (Vorsitzender)
 - ehemaliger Präsident [Europäische Zentralbank](#)
 - ehemaliger Vorsitzender des Europäischen Ausschusses für Systemrisiken (European System Risk Board)
 - Vorsitzender [Group of Thirty](#)
 - Verwaltungsrats-Vorsitzender [Bruegel Institute](#)

- Vladimir Dlouhy (Stellv. Vorsitzender)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister der Tschechoslowakei
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
- [Michael Fuchs](#) (Stellv. Vorsitzender)
 - stellv. [CDU/CSU](#)-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied beim [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Strategischen Beirats der [Die Familienunternehmer - ASU](#) (bis Dezember 2012)
 - Beiratsmitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)

Zu den ehemaligen Vorsitzenden gehören:

- [Mario Monti](#)
 - italienischer Ministerpräsident
 - ehemaliger EU-Kommissar
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
 - Ehrenpräsident [Bruegel Institute](#)
- [Peter Sutherland](#), Mitglied einer Vielzahl nationaler und internationaler Organisationen, u. a.
 - ehemaliger EU-Kommissar und GATT-Generaldirektor
 - Chairman [Goldman Sachs](#)
 - Chairman London School of Economics
 - Mitglied des Aufsichtsrats [Allianz](#)
- Otto Graf Lambsdorff
 - ehemaliger Wirtschaftsminister und Mitglied des Bundestags (FDP)
 - ehemaliger Präsident der [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)
 - ehemaliger Präsident der Liberalen Internationale

Quelle: ^[2]

Deutsche Gruppe

Die u. a. von Otto Graf Lambsdorff und Otto Wolff von Amerongen gegründete deutsche Gruppe hat ihren Sitz im [Allianz Forum](#) in Berlin. Ihre Aktivitäten umfassen auch Treffen der Mitglieder mit wichtigen politischen Entscheidungsträgern. Die deutsche Gruppe wird von Mitgliedern des [Wirtschaftsrat der CDU](#) und der [Atlantik-Brücke](#) dominiert. Personelle Verbindungen gibt es auch zur [Ludwig-Erhard-Stiftung](#) und zur [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#).

Vorstand:

- **Michael Fuchs** (Vorsitzender)
 - stellv. **CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender**
 - Präsidiumsmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - Präsidiumsmitglied **Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände (BDA)**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Stellvertretender Vorsitzender **Ludwig-Erhard-Stiftung**
 - Beiratsmitglied **Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen**
 - (bis Dezember 2012) Mitglied des Strategischen Beirats **Die Familienunternehmer - ASU**
- **Edelgard Bulmahn** (Stellvertretende Vorsitzende)
 - Vorsitzende des **Bundestags-Ausschusses für Wirtschaft und Technologie**
 - ehemalige Bundesministerin für **Bildung und Forschung (SPD)**
 - Stellv. Vorsitzende **Atlantik-Brücke**
 - Mitglied des Kuratoriums **Deutsche Telekom Stiftung**
 - (bis Januar 2013) Mitglied des Vorstands **German European Security Association**
- **Heinrich Weiss** (Stellvertretender Vorsitzender)
 - Vorsitzender der **Geschäftsführung SMS GmbH**
 - Ehrenmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - ehemaliger Präsident **Bundesverband der Deutschen Industrie (BDI)**
 - Mitglied des **Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Vorsitzender des **Außenwirtschaftsbeirat beim Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie**

Generalsekretär und Schatzmeister:

- **Bernhard May**

Mitglieder

- **Ann-Kristin Achleitner**
 - Inhaberin des **Stiftungsstuhls für Entrepreneurial Finance der Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)** und Wissenschaftliche Direktorin des **Center for Entrepreneurial and Financial Studies (CEFS)** an der **Technischen Universität München** (2003 unter Beteiligung der KfW gegründet)
 - Mitglied des **Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen**
 - Mitglied der **Expertenkommission "Forschung und Innovation" (EFI)** der **Bundesregierung**
 - ehemalige Botschafterin **Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft (INSM)**
- **Manfred Bischoff**, **Aufsichtsratsvorsitzender Daimler AG** und der **SMS GmbH**
- **Jürgen Chrobog**
 - **Vorsitzender der BMW Stiftung Herbert Quandt**
 - **ehemaliger Diplomat und Staatssekretär im Auswärtigen Amt**
- **Jürgen Fitschen**
 - **Vorstandsvorsitzender Deutsche Bank**
 - **Mitglied des Vorstands Atlantik-Brücke**
- **Klaus-Dieter Frankenberger**, **Ressortleiter Außenpolitik bei der FAZ**
- **Wolfgang Gerhardt**, **FDP-Politker**
 - **Vorsitzender Friedrich-Naumann-Stiftung**

- Mitglied des Konventkreises [Konvent für Deutschland](#)
- Mitglied des Politischen Beirats [Bundesverband mittelständische Wirtschaft](#) (BVMW)
- Wolfgang Ischinger
 - Veranstalter der Münchner Sicherheitskonferenz
 - Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen (Global Head of Government Relations) der [Allianz](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Wolfgang Kirsch
 - Vorstandsvorsitzender [DZ Bank](#)
 - Mitglied des Stiftungsrats [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- **Kurt Lauk**
 - ehemaliger Europa-Abgeordneter (CDU)
 - Mitbegründer/Präsident [Globe Capital Partners](#)
 - Präsident [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- **Friedrich Merz**, Lobbyist und ehemaliger CDU-Politiker, u. a.
 - Mitglied des Präsidiums [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsvorsitzender [Atlantik-Brücke](#)
 - Stellv. Vorsitzender [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Politischen Beirats Kommission "Steuergesetzbuch" [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- Klaus-Peter Müller
 - Aufsichtsratsvorsitzender [Commerzbank](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
- **Arend Oetker**, Unternehmer
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände](#) (BDA)
 - Vizepräsident [Bundesverband der Deutschen Industrie](#) (BDI)
 - Botschafter [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#) (INSM)
 - Mitglied des International Advisory Council [Atlantik-Brücke](#)
- Volker Perthes, Direktor [Stiftung Wissenschaft und Politik](#) (SWP)
- Heinz Riesenhuber, CDU-Politiker
 - ehemaliger Bundesminister für Forschung und Technologie
 - Mitglied des Bundesvorstands [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Mitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Ehrevorsitzender des Aufsichtsrats von Kabel Deutschland und Evotec sowie ehemaliges Mitglied des Aufsichtsrats von Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH und UniCredit Group
- **Andreas Schmitz**
 - Vorstandssprecher [HSBC Trinkaus & Burkhardt](#)
 - Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
 - Vorstandsmitglied [European Banking Federation](#)
 - Mitglied des Verwaltungsrats der [Kreditanstalt für Wiederaufbau](#) (KW)

(Stand: Anfang April 2013, Quellen: Websites der genannten Organisationen sowie bei Parlamentariern Biografie Deutscher Bundestag)

Verbindungen

Mitgliedschaften in anderen Organisationen, Kooperationen o.ä.

Finanzen

Finanzierung, Ressourcen, Geldgeber, Kunden

Lobbystrategien und Einfluss

Ziele, Interessen, Ausrichtung (national vs. europ/internat.), Politikfelder; erkennbare Konstanten, Einflussstrategien; Abschätzung des Einflusses; Wichtigkeit des Akteurs

Fallstudien und Kritik

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

Weiterführende Informationen

- ...

Einzelnachweise

1. ↑ [About the Trilateral Commission](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013
2. ↑ [About the Trilateral Commission - European Region](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013

Trilaterale Kommission

Trilaterale Kommission

[[Bild:<date>|center]]

Rechtsf <text>

orm

Tätigkei Informelle Lobbyorganisation der
tsbereich Wirtschaftselite aus drei Regionen
h

Gründu 1973

ngsdatu

m

Haupts Washington, DC (Nordamerika); Paris
tz (Europa); Tokyo (asiatisch-pazifische
Region)

Lobbyb

üro

Lobbyb <text>

Trilaterale Kommission

üro EU

Webadr www.trilateral.org

esse

Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte	92
2 Organisationsstruktur und Personal	92
2.1 Europäische Region	92
2.2 Deutsche Gruppe	93
2.3 Verbindungen	96
3 Finanzen	96
4 Lobbystrategien und Einfluss	96
5 Fallstudien und Kritik	96
6 Weiterführende Informationen	96
7 Einzelnachweise	96

Kurzdarstellung und Geschichte

Die Trilaterale Kommission ist eine private Organisation, die 1973 auf Initiative von David Rockefeller von Vertretern der Wirtschaftselite aus Japan, der EU und Nordamerika (USA und Kanda) ins Leben gerufen wurde. Laut Eigendarstellung sollte diese inoffizielle Führungsgruppe sich in einer Zeit, in der es erhebliche Spannungen zwischen den Regierungen gab, sich um die Schlüsselprobleme der drei Regionen kümmern. Zu diesen gehöre heute insbesondere die Finanzkrise, die sich überall auswirkt und das Vertrauen in das internationale System als Ganzes erschüttert hat. Die Trilaterale Kommission ist inzwischen erweitert worden: Die Japan-Gruppe ist eine pazifisch-asiatische Gruppe geworden und umfasst auch chinesische und indische Mitglieder, zur Nordamerika-Gruppe sind mexikanische Mitglieder hinzugekommen und die EU-Gruppe wird mit der Erweiterung der EU größer.

Die [Mitglieder der Trilateralen Kommission](#) haben führende Positionen in der Wirtschaft und ihren Verbänden, in Regierungsorganisationen, in den Medien sowie in Institutionen, die für international operierende Großunternehmen von Bedeutung sind.

Quelle: ^[1]

Organisationsstruktur und Personal

Europäische Region

- [Jean-Claude Trichet](#) (Vorsitzender)
 - ehemaliger Präsident [Europäische Zentralbank](#)
 - ehemaliger Vorsitzender des Europäischen Ausschusses für Systemrisiken (European System Risk Board)
 - Vorsitzender [Group of Thirty](#)
 - Verwaltungsrats-Vorsitzender [Bruegel Institute](#)

- Vladimir Dlouhy (Stellv. Vorsitzender)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister der Tschechoslowakei
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
- [Michael Fuchs](#) (Stellv. Vorsitzender)
 - stellv. [CDU/CSU](#)-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied beim [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Strategischen Beirats der [Die Familienunternehmer - ASU](#) (bis Dezember 2012)
 - Beiratsmitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)

Zu den ehemaligen Vorsitzenden gehören:

- [Mario Monti](#)
 - italienischer Ministerpräsident
 - ehemaliger EU-Kommissar
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
 - Ehrenpräsident [Bruegel Institute](#)
- [Peter Sutherland](#), Mitglied einer Vielzahl nationaler und internationaler Organisationen, u. a.
 - ehemaliger EU-Kommissar und GATT-Generaldirektor
 - Chairman [Goldman Sachs](#)
 - Chairman London School of Economics
 - Mitglied des Aufsichtsrats [Allianz](#)
- Otto Graf Lambsdorff
 - ehemaliger Wirtschaftsminister und Mitglied des Bundestags (FDP)
 - ehemaliger Präsident der [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)
 - ehemaliger Präsident der Liberalen Internationale

Quelle: ^[2]

Deutsche Gruppe

Die u. a. von Otto Graf Lambsdorff und Otto Wolff von Amerongen gegründete deutsche Gruppe hat ihren Sitz im [Allianz Forum](#) in Berlin. Ihre Aktivitäten umfassen auch Treffen der Mitglieder mit wichtigen politischen Entscheidungsträgern. Die deutsche Gruppe wird von Mitgliedern des [Wirtschaftsrat der CDU](#) und der [Atlantik-Brücke](#) dominiert. Personelle Verbindungen gibt es auch zur [Ludwig-Erhard-Stiftung](#) und zur [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#).

Vorstand:

- **Michael Fuchs** (Vorsitzender)
 - stellv. **CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender**
 - Präsidiumsmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - Präsidiumsmitglied **Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände (BDA)**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Stellvertretender Vorsitzender **Ludwig-Erhard-Stiftung**
 - Beiratsmitglied **Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen**
 - (bis Dezember 2012) Mitglied des Strategischen Beirats **Die Familienunternehmer - ASU**
- **Edelgard Bulmahn** (Stellvertretende Vorsitzende)
 - Vorsitzende des **Bundestags-Ausschusses für Wirtschaft und Technologie**
 - ehemalige Bundesministerin für **Bildung und Forschung (SPD)**
 - Stellv. Vorsitzende **Atlantik-Brücke**
 - Mitglied des Kuratoriums **Deutsche Telekom Stiftung**
 - (bis Januar 2013) Mitglied des Vorstands **German European Security Association**
- **Heinrich Weiss** (Stellvertretender Vorsitzender)
 - Vorsitzender der **Geschäftsführung SMS GmbH**
 - Ehrenmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - ehemaliger Präsident **Bundesverband der Deutschen Industrie (BDI)**
 - Mitglied des **Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Vorsitzender des **Außenwirtschaftsbeirat beim Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie**

Generalsekretär und Schatzmeister:

- **Bernhard May**

Mitglieder

- **Ann-Kristin Achleitner**
 - Inhaberin des **Stiftungsstuhls für Entrepreneurial Finance der Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)** und Wissenschaftliche Direktorin des **Center for Entrepreneurial and Financial Studies (CEFS)** an der **Technischen Universität München** (2003 unter Beteiligung der KfW gegründet)
 - Mitglied des **Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen**
 - Mitglied der **Expertenkommission "Forschung und Innovation" (EFI)** der **Bundesregierung**
 - ehemalige Botschafterin **Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft (INSM)**
- **Manfred Bischoff**, **Aufsichtsratsvorsitzender Daimler AG** und der **SMS GmbH**
- **Jürgen Chrobog**
 - **Vorsitzender der BMW Stiftung Herbert Quandt**
 - **ehemaliger Diplomat und Staatssekretär im Auswärtigen Amt**
- **Jürgen Fitschen**
 - **Vorstandsvorsitzender Deutsche Bank**
 - **Mitglied des Vorstands Atlantik-Brücke**
- **Klaus-Dieter Frankenberger**, **Ressortleiter Außenpolitik bei der FAZ**
- **Wolfgang Gerhardt**, **FDP-Politker**
 - **Vorsitzender Friedrich-Naumann-Stiftung**

- Mitglied des Konventkreises [Konvent für Deutschland](#)
- Mitglied des Politischen Beirats [Bundesverband mittelständische Wirtschaft](#) (BVMW)
- Wolfgang Ischinger
 - Veranstalter der Münchner Sicherheitskonferenz
 - Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen (Global Head of Government Relations) der [Allianz](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Wolfgang Kirsch
 - Vorstandsvorsitzender [DZ Bank](#)
 - Mitglied des Stiftungsrats [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- **Kurt Lauk**
 - ehemaliger Europa-Abgeordneter (CDU)
 - Mitbegründer/Präsident [Globe Capital Partners](#)
 - Präsident [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- **Friedrich Merz**, Lobbyist und ehemaliger CDU-Politiker, u. a.
 - Mitglied des Präsidiums [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsvorsitzender [Atlantik-Brücke](#)
 - Stellv. Vorsitzender [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Politischen Beirats Kommission "Steuergesetzbuch" [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- Klaus-Peter Müller
 - Aufsichtsratsvorsitzender [Commerzbank](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
- **Arend Oetker**, Unternehmer
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände](#) (BDA)
 - Vizepräsident [Bundesverband der Deutschen Industrie](#) (BDI)
 - Botschafter [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#) (INSM)
 - Mitglied des International Advisory Council [Atlantik-Brücke](#)
- Volker Perthes, Direktor [Stiftung Wissenschaft und Politik](#) (SWP)
- Heinz Riesenhuber, CDU-Politiker
 - ehemaliger Bundesminister für Forschung und Technologie
 - Mitglied des Bundesvorstands [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Mitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Ehrevorsitzender des Aufsichtsrats von Kabel Deutschland und Evotec sowie ehemaliges Mitglied des Aufsichtsrats von Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH und UniCredit Group
- **Andreas Schmitz**
 - Vorstandssprecher [HSBC Trinkaus & Burkhardt](#)
 - Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
 - Vorstandsmitglied [European Banking Federation](#)
 - Mitglied des Verwaltungsrats der [Kreditanstalt für Wiederaufbau](#) (KW)

(Stand: Anfang April 2013, Quellen: Websites der genannten Organisationen sowie bei Parlamentariern Biografie Deutscher Bundestag)

Verbindungen

Mitgliedschaften in anderen Organisationen, Kooperationen o.ä.

Finanzen

Finanzierung, Ressourcen, Geldgeber, Kunden

Lobbystrategien und Einfluss

Ziele, Interessen, Ausrichtung (national vs. europ/internat.), Politikfelder; erkennbare Konstanten, Einflussstrategien; Abschätzung des Einflusses; Wichtigkeit des Akteurs

Fallstudien und Kritik

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

Weiterführende Informationen

- ...

Einzelnachweise

1. ↑ [About the Trilateral Commission](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013
2. ↑ [About the Trilateral Commission - European Region](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013

Trilaterale Kommission

Trilaterale Kommission

[[Bild:<date>|center]]

Rechtsf <text>

orm

Tätigkei Informelle Lobbyorganisation der
tsbereich Wirtschaftselite aus drei Regionen
h

Gründu 1973

ngsdatu

m

Haupts Washington, DC (Nordamerika); Paris
tz (Europa); Tokyo (asiatisch-pazifische
Region)

Lobbyb

üro

Lobbyb <text>

Trilaterale Kommission

üro EU

Webadr www.trilateral.org

esse

Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte	97
2 Organisationsstruktur und Personal	97
2.1 Europäische Region	97
2.2 Deutsche Gruppe	98
2.3 Verbindungen	101
3 Finanzen	101
4 Lobbystrategien und Einfluss	101
5 Fallstudien und Kritik	101
6 Weiterführende Informationen	101
7 Einzelnachweise	101

Kurzdarstellung und Geschichte

Die Trilaterale Kommission ist eine private Organisation, die 1973 auf Initiative von David Rockefeller von Vertretern der Wirtschaftselite aus Japan, der EU und Nordamerika (USA und Kanda) ins Leben gerufen wurde. Laut Eigendarstellung sollte diese inoffizielle Führungsgruppe sich in einer Zeit, in der es erhebliche Spannungen zwischen den Regierungen gab, sich um die Schlüsselprobleme der drei Regionen kümmern. Zu diesen gehöre heute insbesondere die Finanzkrise, die sich überall auswirkt und das Vertrauen in das internationale System als Ganzes erschüttert hat. Die Trilaterale Kommission ist inzwischen erweitert worden: Die Japan-Gruppe ist eine pazifisch-asiatische Gruppe geworden und umfasst auch chinesische und indische Mitglieder, zur Nordamerika-Gruppe sind mexikanische Mitglieder hinzugekommen und die EU-Gruppe wird mit der Erweiterung der EU größer.

Die [Mitglieder der Trilateralen Kommission](#) haben führende Positionen in der Wirtschaft und ihren Verbänden, in Regierungsorganisationen, in den Medien sowie in Institutionen, die für international operierende Großunternehmen von Bedeutung sind.

Quelle: ^[1]

Organisationsstruktur und Personal

Europäische Region

- [Jean-Claude Trichet](#) (Vorsitzender)
 - ehemaliger Präsident [Europäische Zentralbank](#)
 - ehemaliger Vorsitzender des Europäischen Ausschusses für Systemrisiken (European System Risk Board)
 - Vorsitzender [Group of Thirty](#)
 - Verwaltungsrats-Vorsitzender [Bruegel Institute](#)

- Vladimir Dlouhy (Stellv. Vorsitzender)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister der Tschechoslowakei
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
- [Michael Fuchs](#) (Stellv. Vorsitzender)
 - stellv. [CDU/CSU](#)-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied beim [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Strategischen Beirats der [Die Familienunternehmer - ASU](#) (bis Dezember 2012)
 - Beiratsmitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)

Zu den ehemaligen Vorsitzenden gehören:

- [Mario Monti](#)
 - italienischer Ministerpräsident
 - ehemaliger EU-Kommissar
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
 - Ehrenpräsident [Bruegel Institute](#)
- [Peter Sutherland](#), Mitglied einer Vielzahl nationaler und internationaler Organisationen, u. a.
 - ehemaliger EU-Kommissar und GATT-Generaldirektor
 - Chairman [Goldman Sachs](#)
 - Chairman London School of Economics
 - Mitglied des Aufsichtsrats [Allianz](#)
- Otto Graf Lambsdorff
 - ehemaliger Wirtschaftsminister und Mitglied des Bundestags (FDP)
 - ehemaliger Präsident der [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)
 - ehemaliger Präsident der Liberalen Internationale

Quelle: ^[2]

Deutsche Gruppe

Die u. a. von Otto Graf Lambsdorff und Otto Wolff von Amerongen gegründete deutsche Gruppe hat ihren Sitz im [Allianz Forum](#) in Berlin. Ihre Aktivitäten umfassen auch Treffen der Mitglieder mit wichtigen politischen Entscheidungsträgern. Die deutsche Gruppe wird von Mitgliedern des [Wirtschaftsrat der CDU](#) und der [Atlantik-Brücke](#) dominiert. Personelle Verbindungen gibt es auch zur [Ludwig-Erhard-Stiftung](#) und zur [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#).

Vorstand:

- **Michael Fuchs** (Vorsitzender)
 - stellv. **CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender**
 - Präsidiumsmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - Präsidiumsmitglied **Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände (BDA)**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Stellvertretender Vorsitzender **Ludwig-Erhard-Stiftung**
 - Beiratsmitglied **Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen**
 - (bis Dezember 2012) Mitglied des Strategischen Beirats **Die Familienunternehmer - ASU**
- **Edelgard Bulmahn** (Stellvertretende Vorsitzende)
 - Vorsitzende des **Bundestags-Ausschusses für Wirtschaft und Technologie**
 - ehemalige Bundesministerin für **Bildung und Forschung (SPD)**
 - Stellv. Vorsitzende **Atlantik-Brücke**
 - Mitglied des Kuratoriums **Deutsche Telekom Stiftung**
 - (bis Januar 2013) Mitglied des Vorstands **German European Security Association**
- **Heinrich Weiss** (Stellvertretender Vorsitzender)
 - Vorsitzender der Geschäftsführung **SMS GmbH**
 - Ehrenmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - ehemaliger Präsident **Bundesverband der Deutschen Industrie (BDI)**
 - Mitglied des Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Vorsitzender des Außenwirtschaftsbeirat beim **Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie**

Generalsekretär und Schatzmeister:

- Bernhard May

Mitglieder

- Ann-Kristin Achleitner
 - Inhaberin des Stiftungsstuhls für Entrepreneurial Finance der **Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)** und Wissenschaftliche Direktorin des **Center for Entrepreneurial and Financial Studies (CEFS)** an der Technischen Universität München (2003 unter Beteiligung der KfW gegründet)
 - Mitglied des Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen
 - Mitglied der Expertenkommission "Forschung und Innovation" (EFI) der Bundesregierung
 - ehemalige Botschafterin **Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft (INSM)**
- Manfred Bischoff, Aufsichtsratsvorsitzender **Daimler AG** und der **SMS GmbH**
- **Jürgen Chrobog**
 - Vorsitzender der **BMW Stiftung Herbert Quandt**
 - ehemaliger Diplomat und Staatssekretär im Auswärtigen Amt
- **Jürgen Fitschen**
 - Vorstandsvorsitzender **Deutsche Bank**
 - Mitglied des Vorstands **Atlantik-Brücke**
- Klaus-Dieter Frankenberger, Ressortleiter Außenpolitik bei der **FAZ**
- **Wolfgang Gerhardt**, FDP-Politiker
 - Vorsitzender **Friedrich-Naumann-Stiftung**

- Mitglied des Konventkreises [Konvent für Deutschland](#)
- Mitglied des Politischen Beirats [Bundesverband mittelständische Wirtschaft](#) (BVMW)
- Wolfgang Ischinger
 - Veranstalter der Münchner Sicherheitskonferenz
 - Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen (Global Head of Government Relations) der [Allianz](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Wolfgang Kirsch
 - Vorstandsvorsitzender [DZ Bank](#)
 - Mitglied des Stiftungsrats [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- **Kurt Lauk**
 - ehemaliger Europa-Abgeordneter (CDU)
 - Mitbegründer/Präsident [Globe Capital Partners](#)
 - Präsident [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- **Friedrich Merz**, Lobbyist und ehemaliger CDU-Politiker, u. a.
 - Mitglied des Präsidiums [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsvorsitzender [Atlantik-Brücke](#)
 - Stellv. Vorsitzender [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Politischen Beirats Kommission "Steuergesetzbuch" [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- Klaus-Peter Müller
 - Aufsichtsratsvorsitzender [Commerzbank](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
- **Arend Oetker**, Unternehmer
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände](#) (BDA)
 - Vizepräsident [Bundesverband der Deutschen Industrie](#) (BDI)
 - Botschafter [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#) (INSM)
 - Mitglied des International Advisory Council [Atlantik-Brücke](#)
- Volker Perthes, Direktor [Stiftung Wissenschaft und Politik](#) (SWP)
- Heinz Riesenhuber, CDU-Politiker
 - ehemaliger Bundesminister für Forschung und Technologie
 - Mitglied des Bundesvorstands [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Mitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Ehrevorsitzender des Aufsichtsrats von Kabel Deutschland und Evotec sowie ehemaliges Mitglied des Aufsichtsrats von Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH und UniCredit Group
- **Andreas Schmitz**
 - Vorstandssprecher [HSBC Trinkaus & Burkhardt](#)
 - Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
 - Vorstandsmitglied [European Banking Federation](#)
 - Mitglied des Verwaltungsrats der [Kreditanstalt für Wiederaufbau](#) (KW)

(Stand: Anfang April 2013, Quellen: Websites der genannten Organisationen sowie bei Parlamentariern Biografie Deutscher Bundestag)

Verbindungen

Mitgliedschaften in anderen Organisationen, Kooperationen o.ä.

Finanzen

Finanzierung, Ressourcen, Geldgeber, Kunden

Lobbystrategien und Einfluss

Ziele, Interessen, Ausrichtung (national vs. europ/internat.), Politikfelder; erkennbare Konstanten, Einflussstrategien; Abschätzung des Einflusses; Wichtigkeit des Akteurs

Fallstudien und Kritik

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

Weiterführende Informationen

- ...

Einzelnachweise

1. ↑ [About the Trilateral Commission](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013
2. ↑ [About the Trilateral Commission - European Region](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013

Trilaterale Kommission

Trilaterale Kommission

[[Bild:<date>|center]]

Rechtsf <text>

orm

Tätigkei Informelle Lobbyorganisation der
tsbereich Wirtschaftselite aus drei Regionen
h

Gründu 1973

ngsdatu

m

Haupts Washington, DC (Nordamerika); Paris
tz (Europa); Tokyo (asiatisch-pazifische
Region)

Lobbyb

üro

Lobbyb <text>

Trilaterale Kommission

üro EU

Webadr www.trilateral.org

esse

Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte	102
2 Organisationsstruktur und Personal	102
2.1 Europäische Region	102
2.2 Deutsche Gruppe	103
2.3 Verbindungen	106
3 Finanzen	106
4 Lobbystrategien und Einfluss	106
5 Fallstudien und Kritik	106
6 Weiterführende Informationen	106
7 Einzelnachweise	106

Kurzdarstellung und Geschichte

Die Trilaterale Kommission ist eine private Organisation, die 1973 auf Initiative von David Rockefeller von Vertretern der Wirtschaftselite aus Japan, der EU und Nordamerika (USA und Kanda) ins Leben gerufen wurde. Laut Eigendarstellung sollte diese inoffizielle Führungsgruppe sich in einer Zeit, in der es erhebliche Spannungen zwischen den Regierungen gab, sich um die Schlüsselprobleme der drei Regionen kümmern. Zu diesen gehöre heute insbesondere die Finanzkrise, die sich überall auswirkt und das Vertrauen in das internationale System als Ganzes erschüttert hat. Die Trilaterale Kommission ist inzwischen erweitert worden: Die Japan-Gruppe ist eine pazifisch-asiatische Gruppe geworden und umfasst auch chinesische und indische Mitglieder, zur Nordamerika-Gruppe sind mexikanische Mitglieder hinzugekommen und die EU-Gruppe wird mit der Erweiterung der EU größer.

Die [Mitglieder der Trilateralen Kommission](#) haben führende Positionen in der Wirtschaft und ihren Verbänden, in Regierungsorganisationen, in den Medien sowie in Institutionen, die für international operierende Großunternehmen von Bedeutung sind.

Quelle: ^[1]

Organisationsstruktur und Personal

Europäische Region

- **Jean-Claude Trichet** (Vorsitzender)
 - ehemaliger Präsident **Europäische Zentralbank**
 - ehemaliger Vorsitzender des Europäischen Ausschusses für Systemrisiken (European System Risk Board)
 - Vorsitzender **Group of Thirty**
 - Verwaltungsrats-Vorsitzender **Bruegel Institute**

- Vladimir Dlouhy (Stellv. Vorsitzender)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister der Tschechoslowakei
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
- [Michael Fuchs](#) (Stellv. Vorsitzender)
 - stellv. [CDU/CSU](#)-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied beim [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Strategischen Beirats der [Die Familienunternehmer - ASU](#) (bis Dezember 2012)
 - Beiratsmitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)

Zu den ehemaligen Vorsitzenden gehören:

- [Mario Monti](#)
 - italienischer Ministerpräsident
 - ehemaliger EU-Kommissar
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
 - Ehrenpräsident [Bruegel Institute](#)
- [Peter Sutherland](#), Mitglied einer Vielzahl nationaler und internationaler Organisationen, u. a.
 - ehemaliger EU-Kommissar und GATT-Generaldirektor
 - Chairman [Goldman Sachs](#)
 - Chairman London School of Economics
 - Mitglied des Aufsichtsrats [Allianz](#)
- [Otto Graf Lambsdorff](#)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister und Mitglied des Bundestags (FDP)
 - ehemaliger Präsident der [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)
 - ehemaliger Präsident der Liberalen Internationale

Quelle: ^[2]

Deutsche Gruppe

Die u. a. von [Otto Graf Lambsdorff](#) und [Otto Wolff von Amerongen](#) gegründete deutsche Gruppe hat ihren Sitz im [Allianz Forum](#) in Berlin. Ihre Aktivitäten umfassen auch Treffen der Mitglieder mit wichtigen politischen Entscheidungsträgern. Die deutsche Gruppe wird von Mitgliedern des [Wirtschaftsrat der CDU](#) und der [Atlantik-Brücke](#) dominiert. Personelle Verbindungen gibt es auch zur [Ludwig-Erhard-Stiftung](#) und zur [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#).

Vorstand:

- **Michael Fuchs** (Vorsitzender)
 - stellv. **CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender**
 - Präsidiumsmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - Präsidiumsmitglied **Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände (BDA)**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Stellvertretender Vorsitzender **Ludwig-Erhard-Stiftung**
 - Beiratsmitglied **Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen**
 - (bis Dezember 2012) Mitglied des Strategischen Beirats **Die Familienunternehmer - ASU**
- **Edelgard Bulmahn** (Stellvertretende Vorsitzende)
 - Vorsitzende des **Bundestags-Ausschusses für Wirtschaft und Technologie**
 - ehemalige Bundesministerin für **Bildung und Forschung (SPD)**
 - Stellv. Vorsitzende **Atlantik-Brücke**
 - Mitglied des Kuratoriums **Deutsche Telekom Stiftung**
 - (bis Januar 2013) Mitglied des Vorstands **German European Security Association**
- **Heinrich Weiss** (Stellvertretender Vorsitzender)
 - Vorsitzender der **Geschäftsführung SMS GmbH**
 - Ehrenmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - ehemaliger Präsident **Bundesverband der Deutschen Industrie (BDI)**
 - Mitglied des **Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Vorsitzender des **Außenwirtschaftsbeirat beim Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie**

Generalsekretär und Schatzmeister:

- Bernhard May

Mitglieder

- Ann-Kristin Achleitner
 - Inhaberin des **Stiftungsstuhls für Entrepreneurial Finance der Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)** und Wissenschaftliche Direktorin des **Center for Entrepreneurial and Financial Studies (CEFS)** an der **Technischen Universität München** (2003 unter Beteiligung der KfW gegründet)
 - Mitglied des **Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen**
 - Mitglied der **Expertenkommission "Forschung und Innovation" (EFI)** der **Bundesregierung**
 - ehemalige Botschafterin **Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft (INSM)**
- Manfred Bischoff, **Aufsichtsratsvorsitzender Daimler AG** und der **SMS GmbH**
- **Jürgen Chrobog**
 - **Vorsitzender der BMW Stiftung Herbert Quandt**
 - **ehemaliger Diplomat und Staatssekretär im Auswärtigen Amt**
- **Jürgen Fitschen**
 - **Vorstandsvorsitzender Deutsche Bank**
 - **Mitglied des Vorstands Atlantik-Brücke**
- **Klaus-Dieter Frankenberger**, **Ressortleiter Außenpolitik bei der FAZ**
- **Wolfgang Gerhardt**, **FDP-Politker**
 - **Vorsitzender Friedrich-Naumann-Stiftung**

- Mitglied des Konventkreises [Konvent für Deutschland](#)
- Mitglied des Politischen Beirats [Bundesverband mittelständische Wirtschaft](#) (BVMW)
- Wolfgang Ischinger
 - Veranstalter der Münchner Sicherheitskonferenz
 - Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen (Global Head of Government Relations) der [Allianz](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Wolfgang Kirsch
 - Vorstandsvorsitzender [DZ Bank](#)
 - Mitglied des Stiftungsrats [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- **Kurt Lauk**
 - ehemaliger Europa-Abgeordneter (CDU)
 - Mitbegründer/Präsident [Globe Capital Partners](#)
 - Präsident [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- **Friedrich Merz**, Lobbyist und ehemaliger CDU-Politiker, u. a.
 - Mitglied des Präsidiums [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsvorsitzender [Atlantik-Brücke](#)
 - Stellv. Vorsitzender [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Politischen Beirats Kommission "Steuergesetzbuch" [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- Klaus-Peter Müller
 - Aufsichtsratsvorsitzender [Commerzbank](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
- **Arend Oetker**, Unternehmer
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände](#) (BDA)
 - Vizepräsident [Bundesverband der Deutschen Industrie](#) (BDI)
 - Botschafter [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#) (INSM)
 - Mitglied des International Advisory Council [Atlantik-Brücke](#)
- Volker Perthes, Direktor [Stiftung Wissenschaft und Politik](#) (SWP)
- Heinz Riesenhuber, CDU-Politiker
 - ehemaliger Bundesminister für Forschung und Technologie
 - Mitglied des Bundesvorstands [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Mitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Ehrevorsitzender des Aufsichtsrats von Kabel Deutschland und Evotec sowie ehemaliges Mitglied des Aufsichtsrats von Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH und UniCredit Group
- **Andreas Schmitz**
 - Vorstandssprecher [HSBC Trinkaus & Burkhardt](#)
 - Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
 - Vorstandsmitglied [European Banking Federation](#)
 - Mitglied des Verwaltungsrats der [Kreditanstalt für Wiederaufbau](#) (KW)

(Stand: Anfang April 2013, Quellen: Websites der genannten Organisationen sowie bei Parlamentariern Biografie Deutscher Bundestag)

Verbindungen

Mitgliedschaften in anderen Organisationen, Kooperationen o.ä.

Finanzen

Finanzierung, Ressourcen, Geldgeber, Kunden

Lobbystrategien und Einfluss

Ziele, Interessen, Ausrichtung (national vs. europ/internat.), Politikfelder; erkennbare Konstanten, Einflussstrategien; Abschätzung des Einflusses; Wichtigkeit des Akteurs

Fallstudien und Kritik

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

Weiterführende Informationen

- ...

Einzelnachweise

1. ↑ [About the Trilateral Commission](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013
2. ↑ [About the Trilateral Commission - European Region](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013

Trilaterale Kommission

Trilaterale Kommission

[[Bild:<date>|center]]

Rechtsf <text>

orm

Tätigkei Informelle Lobbyorganisation der
tsbereich Wirtschaftselite aus drei Regionen
h

Gründu 1973

ngsdatu

m

Haupts Washington, DC (Nordamerika); Paris
tz (Europa); Tokyo (asiatisch-pazifische
Region)

Lobbyb

üro

Lobbyb <text>

Trilaterale Kommission

üro EU

Webadr www.trilateral.org

esse

Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte	107
2 Organisationsstruktur und Personal	107
2.1 Europäische Region	107
2.2 Deutsche Gruppe	108
2.3 Verbindungen	111
3 Finanzen	111
4 Lobbystrategien und Einfluss	111
5 Fallstudien und Kritik	111
6 Weiterführende Informationen	111
7 Einzelnachweise	111

Kurzdarstellung und Geschichte

Die Trilaterale Kommission ist eine private Organisation, die 1973 auf Initiative von David Rockefeller von Vertretern der Wirtschaftselite aus Japan, der EU und Nordamerika (USA und Kanda) ins Leben gerufen wurde. Laut Eigendarstellung sollte diese inoffizielle Führungsgruppe sich in einer Zeit, in der es erhebliche Spannungen zwischen den Regierungen gab, sich um die Schlüsselprobleme der drei Regionen kümmern. Zu diesen gehöre heute insbesondere die Finanzkrise, die sich überall auswirkt und das Vertrauen in das internationale System als Ganzes erschüttert hat. Die Trilaterale Kommission ist inzwischen erweitert worden: Die Japan-Gruppe ist eine pazifisch-asiatische Gruppe geworden und umfasst auch chinesische und indische Mitglieder, zur Nordamerika-Gruppe sind mexikanische Mitglieder hinzugekommen und die EU-Gruppe wird mit der Erweiterung der EU größer.

Die [Mitglieder der Trilateralen Kommission](#) haben führende Positionen in der Wirtschaft und ihren Verbänden, in Regierungsorganisationen, in den Medien sowie in Institutionen, die für international operierende Großunternehmen von Bedeutung sind.

Quelle: ^[1]

Organisationsstruktur und Personal

Europäische Region

- **Jean-Claude Trichet** (Vorsitzender)
 - ehemaliger Präsident **Europäische Zentralbank**
 - ehemaliger Vorsitzender des Europäischen Ausschusses für Systemrisiken (European System Risk Board)
 - Vorsitzender **Group of Thirty**
 - Verwaltungsrats-Vorsitzender **Bruegel Institute**

- Vladimir Dlouhy (Stellv. Vorsitzender)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister der Tschechoslowakei
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
- [Michael Fuchs](#) (Stellv. Vorsitzender)
 - stellv. [CDU/CSU](#)-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied beim [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Strategischen Beirats der [Die Familienunternehmer - ASU](#) (bis Dezember 2012)
 - Beiratsmitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)

Zu den ehemaligen Vorsitzenden gehören:

- [Mario Monti](#)
 - italienischer Ministerpräsident
 - ehemaliger EU-Kommissar
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
 - Ehrenpräsident [Bruegel Institute](#)
- [Peter Sutherland](#), Mitglied einer Vielzahl nationaler und internationaler Organisationen, u. a.
 - ehemaliger EU-Kommissar und GATT-Generaldirektor
 - Chairman [Goldman Sachs](#)
 - Chairman London School of Economics
 - Mitglied des Aufsichtsrats [Allianz](#)
- Otto Graf Lambsdorff
 - ehemaliger Wirtschaftsminister und Mitglied des Bundestags (FDP)
 - ehemaliger Präsident der [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)
 - ehemaliger Präsident der Liberalen Internationale

Quelle: ^[2]

Deutsche Gruppe

Die u. a. von Otto Graf Lambsdorff und Otto Wolff von Amerongen gegründete deutsche Gruppe hat ihren Sitz im [Allianz Forum](#) in Berlin. Ihre Aktivitäten umfassen auch Treffen der Mitglieder mit wichtigen politischen Entscheidungsträgern. Die deutsche Gruppe wird von Mitgliedern des [Wirtschaftsrat der CDU](#) und der [Atlantik-Brücke](#) dominiert. Personelle Verbindungen gibt es auch zur [Ludwig-Erhard-Stiftung](#) und zur [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#).

Vorstand:

- **Michael Fuchs** (Vorsitzender)
 - stellv. **CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender**
 - Präsidiumsmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - Präsidiumsmitglied **Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände (BDA)**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Stellvertretender Vorsitzender **Ludwig-Erhard-Stiftung**
 - Beiratsmitglied **Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen**
 - (bis Dezember 2012) Mitglied des Strategischen Beirats **Die Familienunternehmer - ASU**
- **Edelgard Bulmahn** (Stellvertretende Vorsitzende)
 - Vorsitzende des **Bundestags-Ausschusses für Wirtschaft und Technologie**
 - ehemalige Bundesministerin für **Bildung und Forschung (SPD)**
 - Stellv. Vorsitzende **Atlantik-Brücke**
 - Mitglied des Kuratoriums **Deutsche Telekom Stiftung**
 - (bis Januar 2013) Mitglied des Vorstands **German European Security Association**
- **Heinrich Weiss** (Stellvertretender Vorsitzender)
 - Vorsitzender der **Geschäftsführung SMS GmbH**
 - Ehrenmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - ehemaliger Präsident **Bundesverband der Deutschen Industrie (BDI)**
 - Mitglied des **Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Vorsitzender des **Außenwirtschaftsbeirat beim Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie**

Generalsekretär und Schatzmeister:

- Bernhard May

Mitglieder

- Ann-Kristin Achleitner
 - Inhaberin des **Stiftungsstuhls für Entrepreneurial Finance der Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)** und Wissenschaftliche Direktorin des **Center for Entrepreneurial and Financial Studies (CEFS)** an der **Technischen Universität München** (2003 unter Beteiligung der KfW gegründet)
 - Mitglied des **Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen**
 - Mitglied der **Expertenkommission "Forschung und Innovation" (EFI)** der **Bundesregierung**
 - ehemalige Botschafterin **Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft (INSM)**
- Manfred Bischoff, **Aufsichtsratsvorsitzender Daimler AG** und der **SMS GmbH**
- **Jürgen Chrobog**
 - **Vorsitzender der BMW Stiftung Herbert Quandt**
 - **ehemaliger Diplomat und Staatssekretär im Auswärtigen Amt**
- **Jürgen Fitschen**
 - **Vorstandsvorsitzender Deutsche Bank**
 - **Mitglied des Vorstands Atlantik-Brücke**
- **Klaus-Dieter Frankenberger**, **Ressortleiter Außenpolitik bei der FAZ**
- **Wolfgang Gerhardt**, **FDP-Politker**
 - **Vorsitzender Friedrich-Naumann-Stiftung**

- Mitglied des Konventkreises [Konvent für Deutschland](#)
- Mitglied des Politischen Beirats [Bundesverband mittelständische Wirtschaft](#) (BVMW)
- Wolfgang Ischinger
 - Veranstalter der Münchner Sicherheitskonferenz
 - Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen (Global Head of Government Relations) der [Allianz](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Wolfgang Kirsch
 - Vorstandsvorsitzender [DZ Bank](#)
 - Mitglied des Stiftungsrats [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- **Kurt Lauk**
 - ehemaliger Europa-Abgeordneter (CDU)
 - Mitbegründer/Präsident [Globe Capital Partners](#)
 - Präsident [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- **Friedrich Merz**, Lobbyist und ehemaliger CDU-Politiker, u. a.
 - Mitglied des Präsidiums [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsvorsitzender [Atlantik-Brücke](#)
 - Stellv. Vorsitzender [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Politischen Beirats Kommission "Steuergesetzbuch" [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- Klaus-Peter Müller
 - Aufsichtsratsvorsitzender [Commerzbank](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
- **Arend Oetker**, Unternehmer
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände](#) (BDA)
 - Vizepräsident [Bundesverband der Deutschen Industrie](#) (BDI)
 - Botschafter [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#) (INSM)
 - Mitglied des International Advisory Council [Atlantik-Brücke](#)
- Volker Perthes, Direktor [Stiftung Wissenschaft und Politik](#) (SWP)
- Heinz Riesenhuber, CDU-Politiker
 - ehemaliger Bundesminister für Forschung und Technologie
 - Mitglied des Bundesvorstands [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Mitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Ehrevorsitzender des Aufsichtsrats von Kabel Deutschland und Evotec sowie ehemaliges Mitglied des Aufsichtsrats von Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH und UniCredit Group
- **Andreas Schmitz**
 - Vorstandssprecher [HSBC Trinkaus & Burkhardt](#)
 - Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
 - Vorstandsmitglied [European Banking Federation](#)
 - Mitglied des Verwaltungsrats der [Kreditanstalt für Wiederaufbau](#) (KW)

(Stand: Anfang April 2013, Quellen: Websites der genannten Organisationen sowie bei Parlamentariern Biografie Deutscher Bundestag)

Verbindungen

Mitgliedschaften in anderen Organisationen, Kooperationen o.ä.

Finanzen

Finanzierung, Ressourcen, Geldgeber, Kunden

Lobbystrategien und Einfluss

Ziele, Interessen, Ausrichtung (national vs. europ/internat.), Politikfelder; erkennbare Konstanten, Einflussstrategien; Abschätzung des Einflusses; Wichtigkeit des Akteurs

Fallstudien und Kritik

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

Weiterführende Informationen

- ...

Einzelnachweise

1. ↑ [About the Trilateral Commission](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013
2. ↑ [About the Trilateral Commission - European Region](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013

Trilaterale Kommission

Trilaterale Kommission

[[Bild:<date>|center]]

Rechtsf <text>

orm

Tätigkei Informelle Lobbyorganisation der
tsbereich Wirtschaftselite aus drei Regionen
h

Gründu 1973

ngsdatu

m

Haupts Washington, DC (Nordamerika); Paris
tz (Europa); Tokyo (asiatisch-pazifische
Region)

Lobbyb

üro

Lobbyb <text>

Trilaterale Kommission

üro EU

Webadr www.trilateral.org

esse

Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte	112
2 Organisationsstruktur und Personal	112
2.1 Europäische Region	112
2.2 Deutsche Gruppe	113
2.3 Verbindungen	116
3 Finanzen	116
4 Lobbystrategien und Einfluss	116
5 Fallstudien und Kritik	116
6 Weiterführende Informationen	116
7 Einzelnachweise	116

Kurzdarstellung und Geschichte

Die Trilaterale Kommission ist eine private Organisation, die 1973 auf Initiative von David Rockefeller von Vertretern der Wirtschaftselite aus Japan, der EU und Nordamerika (USA und Kanda) ins Leben gerufen wurde. Laut Eigendarstellung sollte diese inoffizielle Führungsgruppe sich in einer Zeit, in der es erhebliche Spannungen zwischen den Regierungen gab, sich um die Schlüsselprobleme der drei Regionen kümmern. Zu diesen gehöre heute insbesondere die Finanzkrise, die sich überall auswirkt und das Vertrauen in das internationale System als Ganzes erschüttert hat. Die Trilaterale Kommission ist inzwischen erweitert worden: Die Japan-Gruppe ist eine pazifisch-asiatische Gruppe geworden und umfasst auch chinesische und indische Mitglieder, zur Nordamerika-Gruppe sind mexikanische Mitglieder hinzugekommen und die EU-Gruppe wird mit der Erweiterung der EU größer.

Die [Mitglieder der Trilateralen Kommission](#) haben führende Positionen in der Wirtschaft und ihren Verbänden, in Regierungsorganisationen, in den Medien sowie in Institutionen, die für international operierende Großunternehmen von Bedeutung sind.

Quelle: ^[1]

Organisationsstruktur und Personal

Europäische Region

- **Jean-Claude Trichet** (Vorsitzender)
 - ehemaliger Präsident **Europäische Zentralbank**
 - ehemaliger Vorsitzender des Europäischen Ausschusses für Systemrisiken (European System Risk Board)
 - Vorsitzender **Group of Thirty**
 - Verwaltungsrats-Vorsitzender **Bruegel Institute**

- Vladimir Dlouhy (Stellv. Vorsitzender)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister der Tschechoslowakei
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
- [Michael Fuchs](#) (Stellv. Vorsitzender)
 - stellv. [CDU/CSU](#)-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied beim [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Strategischen Beirats der [Die Familienunternehmer - ASU](#) (bis Dezember 2012)
 - Beiratsmitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)

Zu den ehemaligen Vorsitzenden gehören:

- [Mario Monti](#)
 - italienischer Ministerpräsident
 - ehemaliger EU-Kommissar
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
 - Ehrenpräsident [Bruegel Institute](#)
- [Peter Sutherland](#), Mitglied einer Vielzahl nationaler und internationaler Organisationen, u. a.
 - ehemaliger EU-Kommissar und GATT-Generaldirektor
 - Chairman [Goldman Sachs](#)
 - Chairman London School of Economics
 - Mitglied des Aufsichtsrats [Allianz](#)
- Otto Graf Lambsdorff
 - ehemaliger Wirtschaftsminister und Mitglied des Bundestags (FDP)
 - ehemaliger Präsident der [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)
 - ehemaliger Präsident der Liberalen Internationale

Quelle: ^[2]

Deutsche Gruppe

Die u. a. von Otto Graf Lambsdorff und Otto Wolff von Amerongen gegründete deutsche Gruppe hat ihren Sitz im [Allianz Forum](#) in Berlin. Ihre Aktivitäten umfassen auch Treffen der Mitglieder mit wichtigen politischen Entscheidungsträgern. Die deutsche Gruppe wird von Mitgliedern des [Wirtschaftsrat der CDU](#) und der [Atlantik-Brücke](#) dominiert. Personelle Verbindungen gibt es auch zur [Ludwig-Erhard-Stiftung](#) und zur [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#).

Vorstand:

- **Michael Fuchs** (Vorsitzender)
 - stellv. CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände \(BDA\)](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Beiratsmitglied [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - (bis Dezember 2012) Mitglied des Strategischen Beirats [Die Familienunternehmer - ASU](#)
- **Edelgard Bulmahn** (Stellvertretende Vorsitzende)
 - Vorsitzende des Bundestags-Ausschusses für Wirtschaft und Technologie
 - ehemalige Bundesministerin für Bildung und Forschung (SPD)
 - Stellv. Vorsitzende [Atlantik-Brücke](#)
 - Mitglied des Kuratoriums [Deutsche Telekom Stiftung](#)
 - (bis Januar 2013) Mitglied des Vorstands [German European Security Association](#)
- **Heinrich Weiss** (Stellvertretender Vorsitzender)
 - Vorsitzender der Geschäftsführung SMS GmbH
 - Ehrenmitglied [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband der Deutschen Industrie \(BDI\)](#)
 - Mitglied des Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Vorsitzender des Außenwirtschaftsbeirat beim [Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie](#)

Generalsekretär und Schatzmeister:

- Bernhard May

Mitglieder

- Ann-Kristin Achleitner
 - Inhaberin des Stiftungsstuhls für Entrepreneurial Finance der [Kreditanstalt für Wiederaufbau \(KfW\)](#) und Wissenschaftliche Direktorin des Center for Entrepreneurial and Financial Studies (CEFS) an der Technischen Universität München (2003 unter Beteiligung der KfW gegründet)
 - Mitglied des Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen
 - Mitglied der Expertenkommission "Forschung und Innovation" (EFI) der Bundesregierung
 - ehemalige Botschafterin [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft \(INSM\)](#)
- Manfred Bischoff, Aufsichtsratsvorsitzender [Daimler AG](#) und der SMS GmbH
- **Jürgen Chrobog**
 - Vorsitzender der BMW Stiftung Herbert Quandt
 - ehemaliger Diplomat und Staatssekretär im Auswärtigen Amt
- **Jürgen Fitschen**
 - Vorstandsvorsitzender [Deutsche Bank](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Klaus-Dieter Frankenberger, Ressortleiter Außenpolitik bei der FAZ
- **Wolfgang Gerhardt**, FDP-Politker
 - Vorsitzender [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)

- Mitglied des Konventkreises [Konvent für Deutschland](#)
- Mitglied des Politischen Beirats [Bundesverband mittelständische Wirtschaft \(BVMW\)](#)
- Wolfgang Ischinger
 - Veranstalter der Münchner Sicherheitskonferenz
 - Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen (Global Head of Government Relations) der [Allianz](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Wolfgang Kirsch
 - Vorstandsvorsitzender [DZ Bank](#)
 - Mitglied des Stiftungsrats [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- **Kurt Lauk**
 - ehemaliger Europa-Abgeordneter (CDU)
 - Mitbegründer/Präsident [Globe Capital Partners](#)
 - Präsident [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- **Friedrich Merz**, Lobbyist und ehemaliger CDU-Politiker, u. a.
 - Mitglied des Präsidiums [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsvorsitzender [Atlantik-Brücke](#)
 - Stellv. Vorsitzender [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Politischen Beirats Kommission "Steuergesetzbuch" [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- Klaus-Peter Müller
 - Aufsichtsratsvorsitzender [Commerzbank](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
- **Arend Oetker**, Unternehmer
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände \(BDA\)](#)
 - Vizepräsident [Bundesverband der Deutschen Industrie \(BDI\)](#)
 - Botschafter [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft \(INSM\)](#)
 - Mitglied des International Advisory Council [Atlantik-Brücke](#)
- Volker Perthes, Direktor [Stiftung Wissenschaft und Politik \(SWP\)](#)
- Heinz Riesenhuber, CDU-Politiker
 - ehemaliger Bundesminister für Forschung und Technologie
 - Mitglied des Bundesvorstands [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Mitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Ehrevorsitzender des Aufsichtsrats von Kabel Deutschland und Evotec sowie ehemaliges Mitglied des Aufsichtsrats von Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH und UniCredit Group
- **Andreas Schmitz**
 - Vorstandssprecher [HSBC Trinkaus & Burkhardt](#)
 - Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
 - Vorstandsmitglied [European Banking Federation](#)
 - Mitglied des Verwaltungsrats der [Kreditanstalt für Wiederaufbau \(KW\)](#)

(Stand: Anfang April 2013, Quellen: Websites der genannten Organisationen sowie bei Parlamentariern Biografie Deutscher Bundestag)

Verbindungen

Mitgliedschaften in anderen Organisationen, Kooperationen o.ä.

Finanzen

Finanzierung, Ressourcen, Geldgeber, Kunden

Lobbystrategien und Einfluss

Ziele, Interessen, Ausrichtung (national vs. europ/internat.), Politikfelder; erkennbare Konstanten, Einflussstrategien; Abschätzung des Einflusses; Wichtigkeit des Akteurs

Fallstudien und Kritik

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

Weiterführende Informationen

- ...

Einzelnachweise

1. ↑ [About the Trilateral Commission](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013
2. ↑ [About the Trilateral Commission - European Region](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013

Trilaterale Kommission

Trilaterale Kommission

[[Bild:<date>|center]]

Rechtsf <text>

orm

Tätigkei Informelle Lobbyorganisation der
tsbereich Wirtschaftselite aus drei Regionen
h

Gründu 1973

ngsdatu

m

Haupts Washington, DC (Nordamerika); Paris
tz (Europa); Tokyo (asiatisch-pazifische
Region)

Lobbyb

üro

Lobbyb <text>

Trilaterale Kommission

üro EU

Webadr www.trilateral.org

esse

Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte	117
2 Organisationsstruktur und Personal	117
2.1 Europäische Region	117
2.2 Deutsche Gruppe	118
2.3 Verbindungen	121
3 Finanzen	121
4 Lobbystrategien und Einfluss	121
5 Fallstudien und Kritik	121
6 Weiterführende Informationen	121
7 Einzelnachweise	121

Kurzdarstellung und Geschichte

Die Trilaterale Kommission ist eine private Organisation, die 1973 auf Initiative von David Rockefeller von Vertretern der Wirtschaftselite aus Japan, der EU und Nordamerika (USA und Kanda) ins Leben gerufen wurde. Laut Eigendarstellung sollte diese inoffizielle Führungsgruppe sich in einer Zeit, in der es erhebliche Spannungen zwischen den Regierungen gab, sich um die Schlüsselprobleme der drei Regionen kümmern. Zu diesen gehöre heute insbesondere die Finanzkrise, die sich überall auswirkt und das Vertrauen in das internationale System als Ganzes erschüttert hat. Die Trilaterale Kommission ist inzwischen erweitert worden: Die Japan-Gruppe ist eine pazifisch-asiatische Gruppe geworden und umfasst auch chinesische und indische Mitglieder, zur Nordamerika-Gruppe sind mexikanische Mitglieder hinzugekommen und die EU-Gruppe wird mit der Erweiterung der EU größer.

Die [Mitglieder der Trilateralen Kommission](#) haben führende Positionen in der Wirtschaft und ihren Verbänden, in Regierungsorganisationen, in den Medien sowie in Institutionen, die für international operierende Großunternehmen von Bedeutung sind.

Quelle: ^[1]

Organisationsstruktur und Personal

Europäische Region

- **Jean-Claude Trichet** (Vorsitzender)
 - ehemaliger Präsident **Europäische Zentralbank**
 - ehemaliger Vorsitzender des Europäischen Ausschusses für Systemrisiken (European System Risk Board)
 - Vorsitzender **Group of Thirty**
 - Verwaltungsrats-Vorsitzender **Bruegel Institute**

- Vladimir Dlouhy (Stellv. Vorsitzender)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister der Tschechoslowakei
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
- [Michael Fuchs](#) (Stellv. Vorsitzender)
 - stellv. [CDU/CSU](#)-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied beim [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Strategischen Beirats der [Die Familienunternehmer - ASU](#) (bis Dezember 2012)
 - Beiratsmitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)

Zu den ehemaligen Vorsitzenden gehören:

- [Mario Monti](#)
 - italienischer Ministerpräsident
 - ehemaliger EU-Kommissar
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
 - Ehrenpräsident [Bruegel Institute](#)
- [Peter Sutherland](#), Mitglied einer Vielzahl nationaler und internationaler Organisationen, u. a.
 - ehemaliger EU-Kommissar und GATT-Generaldirektor
 - Chairman [Goldman Sachs](#)
 - Chairman London School of Economics
 - Mitglied des Aufsichtsrats [Allianz](#)
- [Otto Graf Lambsdorff](#)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister und Mitglied des Bundestags (FDP)
 - ehemaliger Präsident der [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)
 - ehemaliger Präsident der Liberalen Internationale

Quelle: ^[2]

Deutsche Gruppe

Die u. a. von [Otto Graf Lambsdorff](#) und [Otto Wolff von Amerongen](#) gegründete deutsche Gruppe hat ihren Sitz im [Allianz Forum](#) in Berlin. Ihre Aktivitäten umfassen auch Treffen der Mitglieder mit wichtigen politischen Entscheidungsträgern. Die deutsche Gruppe wird von Mitgliedern des [Wirtschaftsrat der CDU](#) und der [Atlantik-Brücke](#) dominiert. Personelle Verbindungen gibt es auch zur [Ludwig-Erhard-Stiftung](#) und zur [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#).

Vorstand:

- **Michael Fuchs** (Vorsitzender)
 - stellv. **CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender**
 - Präsidiumsmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - Präsidiumsmitglied **Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände (BDA)**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Stellvertretender Vorsitzender **Ludwig-Erhard-Stiftung**
 - Beiratsmitglied **Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen**
 - (bis Dezember 2012) Mitglied des Strategischen Beirats **Die Familienunternehmer - ASU**
- **Edelgard Bulmahn** (Stellvertretende Vorsitzende)
 - Vorsitzende des **Bundestags-Ausschusses für Wirtschaft und Technologie**
 - ehemalige Bundesministerin für **Bildung und Forschung (SPD)**
 - Stellv. Vorsitzende **Atlantik-Brücke**
 - Mitglied des Kuratoriums **Deutsche Telekom Stiftung**
 - (bis Januar 2013) Mitglied des Vorstands **German European Security Association**
- **Heinrich Weiss** (Stellvertretender Vorsitzender)
 - Vorsitzender der Geschäftsführung **SMS GmbH**
 - Ehrenmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - ehemaliger Präsident **Bundesverband der Deutschen Industrie (BDI)**
 - Mitglied des Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Vorsitzender des Außenwirtschaftsbeirat beim **Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie**

Generalsekretär und Schatzmeister:

- Bernhard May

Mitglieder

- Ann-Kristin Achleitner
 - Inhaberin des Stiftungsstuhls für Entrepreneurial Finance der **Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)** und Wissenschaftliche Direktorin des **Center for Entrepreneurial and Financial Studies (CEFS)** an der Technischen Universität München (2003 unter Beteiligung der KfW gegründet)
 - Mitglied des Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen
 - Mitglied der Expertenkommission "Forschung und Innovation" (EFI) der Bundesregierung
 - ehemalige Botschafterin **Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft (INSM)**
- Manfred Bischoff, Aufsichtsratsvorsitzender **Daimler AG** und der **SMS GmbH**
- **Jürgen Chrobog**
 - Vorsitzender der **BMW Stiftung Herbert Quandt**
 - ehemaliger Diplomat und Staatssekretär im Auswärtigen Amt
- **Jürgen Fitschen**
 - Vorstandsvorsitzender **Deutsche Bank**
 - Mitglied des Vorstands **Atlantik-Brücke**
- Klaus-Dieter Frankenberger, Ressortleiter Außenpolitik bei der **FAZ**
- **Wolfgang Gerhardt**, FDP-Politiker
 - Vorsitzender **Friedrich-Naumann-Stiftung**

- Mitglied des Konventkreises [Konvent für Deutschland](#)
- Mitglied des Politischen Beirats [Bundesverband mittelständische Wirtschaft \(BVMW\)](#)
- Wolfgang Ischinger
 - Veranstalter der Münchner Sicherheitskonferenz
 - Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen (Global Head of Government Relations) der [Allianz](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Wolfgang Kirsch
 - Vorstandsvorsitzender [DZ Bank](#)
 - Mitglied des Stiftungsrats [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- **Kurt Lauk**
 - ehemaliger Europa-Abgeordneter (CDU)
 - Mitbegründer/Präsident [Globe Capital Partners](#)
 - Präsident [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- **Friedrich Merz**, Lobbyist und ehemaliger CDU-Politiker, u. a.
 - Mitglied des Präsidiums [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsvorsitzender [Atlantik-Brücke](#)
 - Stellv. Vorsitzender [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Politischen Beirats Kommission "Steuergesetzbuch" [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- Klaus-Peter Müller
 - Aufsichtsratsvorsitzender [Commerzbank](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
- **Arend Oetker**, Unternehmer
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände \(BDA\)](#)
 - Vizepräsident [Bundesverband der Deutschen Industrie \(BDI\)](#)
 - Botschafter [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft \(INSM\)](#)
 - Mitglied des International Advisory Council [Atlantik-Brücke](#)
- Volker Perthes, Direktor [Stiftung Wissenschaft und Politik \(SWP\)](#)
- Heinz Riesenhuber, CDU-Politiker
 - ehemaliger Bundesminister für Forschung und Technologie
 - Mitglied des Bundesvorstands [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Mitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Ehrevorsitzender des Aufsichtsrats von Kabel Deutschland und Evotec sowie ehemaliges Mitglied des Aufsichtsrats von Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH und UniCredit Group
- **Andreas Schmitz**
 - Vorstandssprecher [HSBC Trinkaus & Burkhardt](#)
 - Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
 - Vorstandsmitglied [European Banking Federation](#)
 - Mitglied des Verwaltungsrats der [Kreditanstalt für Wiederaufbau \(KW\)](#)

(Stand: Anfang April 2013, Quellen: Websites der genannten Organisationen sowie bei Parlamentariern Biografie Deutscher Bundestag)

Verbindungen

Mitgliedschaften in anderen Organisationen, Kooperationen o.ä.

Finanzen

Finanzierung, Ressourcen, Geldgeber, Kunden

Lobbystrategien und Einfluss

Ziele, Interessen, Ausrichtung (national vs. europ/internat.), Politikfelder; erkennbare Konstanten, Einflussstrategien; Abschätzung des Einflusses; Wichtigkeit des Akteurs

Fallstudien und Kritik

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

Weiterführende Informationen

- ...

Einzelnachweise

1. ↑ [About the Trilateral Commission](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013
2. ↑ [About the Trilateral Commission - European Region](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013

Trilaterale Kommission

Trilaterale Kommission

[[Bild:<date>|center]]

Rechtsf <text>

orm

Tätigkei Informelle Lobbyorganisation der
tsbereich Wirtschaftselite aus drei Regionen
h

Gründu 1973

ngsdatu

m

Haupts Washington, DC (Nordamerika); Paris
tz (Europa); Tokyo (asiatisch-pazifische
Region)

Lobbyb

üro

Lobbyb <text>

Trilaterale Kommission

üro EU

Webadr www.trilateral.org

esse

Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte	122
2 Organisationsstruktur und Personal	122
2.1 Europäische Region	122
2.2 Deutsche Gruppe	123
2.3 Verbindungen	126
3 Finanzen	126
4 Lobbystrategien und Einfluss	126
5 Fallstudien und Kritik	126
6 Weiterführende Informationen	126
7 Einzelnachweise	126

Kurzdarstellung und Geschichte

Die Trilaterale Kommission ist eine private Organisation, die 1973 auf Initiative von David Rockefeller von Vertretern der Wirtschaftselite aus Japan, der EU und Nordamerika (USA und Kanda) ins Leben gerufen wurde. Laut Eigendarstellung sollte diese inoffizielle Führungsgruppe sich in einer Zeit, in der es erhebliche Spannungen zwischen den Regierungen gab, sich um die Schlüsselprobleme der drei Regionen kümmern. Zu diesen gehöre heute insbesondere die Finanzkrise, die sich überall auswirkt und das Vertrauen in das internationale System als Ganzes erschüttert hat. Die Trilaterale Kommission ist inzwischen erweitert worden: Die Japan-Gruppe ist eine pazifisch-asiatische Gruppe geworden und umfasst auch chinesische und indische Mitglieder, zur Nordamerika-Gruppe sind mexikanische Mitglieder hinzugekommen und die EU-Gruppe wird mit der Erweiterung der EU größer.

Die [Mitglieder der Trilateralen Kommission](#) haben führende Positionen in der Wirtschaft und ihren Verbänden, in Regierungsorganisationen, in den Medien sowie in Institutionen, die für international operierende Großunternehmen von Bedeutung sind.

Quelle: ^[1]

Organisationsstruktur und Personal

Europäische Region

- **Jean-Claude Trichet** (Vorsitzender)
 - ehemaliger Präsident **Europäische Zentralbank**
 - ehemaliger Vorsitzender des Europäischen Ausschusses für Systemrisiken (European System Risk Board)
 - Vorsitzender **Group of Thirty**
 - Verwaltungsrats-Vorsitzender **Bruegel Institute**

- Vladimir Dlouhy (Stellv. Vorsitzender)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister der Tschechoslowakei
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
- [Michael Fuchs](#) (Stellv. Vorsitzender)
 - stellv. [CDU/CSU](#)-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied beim [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Strategischen Beirats der [Die Familienunternehmer - ASU](#) (bis Dezember 2012)
 - Beiratsmitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)

Zu den ehemaligen Vorsitzenden gehören:

- [Mario Monti](#)
 - italienischer Ministerpräsident
 - ehemaliger EU-Kommissar
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
 - Ehrenpräsident [Bruegel Institute](#)
- [Peter Sutherland](#), Mitglied einer Vielzahl nationaler und internationaler Organisationen, u. a.
 - ehemaliger EU-Kommissar und GATT-Generaldirektor
 - Chairman [Goldman Sachs](#)
 - Chairman London School of Economics
 - Mitglied des Aufsichtsrats [Allianz](#)
- Otto Graf Lambsdorff
 - ehemaliger Wirtschaftsminister und Mitglied des Bundestags (FDP)
 - ehemaliger Präsident der [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)
 - ehemaliger Präsident der Liberalen Internationale

Quelle: ^[2]

Deutsche Gruppe

Die u. a. von Otto Graf Lambsdorff und Otto Wolff von Amerongen gegründete deutsche Gruppe hat ihren Sitz im [Allianz Forum](#) in Berlin. Ihre Aktivitäten umfassen auch Treffen der Mitglieder mit wichtigen politischen Entscheidungsträgern. Die deutsche Gruppe wird von Mitgliedern des [Wirtschaftsrat der CDU](#) und der [Atlantik-Brücke](#) dominiert. Personelle Verbindungen gibt es auch zur [Ludwig-Erhard-Stiftung](#) und zur [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#).

Vorstand:

- **Michael Fuchs** (Vorsitzender)
 - stellv. CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände \(BDA\)](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Beiratsmitglied [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - (bis Dezember 2012) Mitglied des Strategischen Beirats [Die Familienunternehmer - ASU](#)
- **Edelgard Bulmahn** (Stellvertretende Vorsitzende)
 - Vorsitzende des Bundestags-Ausschusses für Wirtschaft und Technologie
 - ehemalige Bundesministerin für Bildung und Forschung (SPD)
 - Stellv. Vorsitzende [Atlantik-Brücke](#)
 - Mitglied des Kuratoriums [Deutsche Telekom Stiftung](#)
 - (bis Januar 2013) Mitglied des Vorstands [German European Security Association](#)
- **Heinrich Weiss** (Stellvertretender Vorsitzender)
 - Vorsitzender der Geschäftsführung SMS GmbH
 - Ehrenmitglied [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband der Deutschen Industrie \(BDI\)](#)
 - Mitglied des Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Vorsitzender des Außenwirtschaftsbeirat beim [Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie](#)

Generalsekretär und Schatzmeister:

- Bernhard May

Mitglieder

- Ann-Kristin Achleitner
 - Inhaberin des Stiftungsstuhls für Entrepreneurial Finance der [Kreditanstalt für Wiederaufbau \(KfW\)](#) und Wissenschaftliche Direktorin des Center for Entrepreneurial and Financial Studies (CEFS) an der Technischen Universität München (2003 unter Beteiligung der KfW gegründet)
 - Mitglied des Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen
 - Mitglied der Expertenkommission "Forschung und Innovation" (EFI) der Bundesregierung
 - ehemalige Botschafterin [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft \(INSM\)](#)
- Manfred Bischoff, Aufsichtsratsvorsitzender [Daimler AG](#) und der SMS GmbH
- **Jürgen Chrobog**
 - Vorsitzender der BMW Stiftung Herbert Quandt
 - ehemaliger Diplomat und Staatssekretär im Auswärtigen Amt
- **Jürgen Fitschen**
 - Vorstandsvorsitzender [Deutsche Bank](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Klaus-Dieter Frankenberger, Ressortleiter Außenpolitik bei der FAZ
- **Wolfgang Gerhardt**, FDP-Politiker
 - Vorsitzender [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)

- Mitglied des Konventkreises [Konvent für Deutschland](#)
- Mitglied des Politischen Beirats [Bundesverband mittelständische Wirtschaft](#) (BVMW)
- Wolfgang Ischinger
 - Veranstalter der Münchner Sicherheitskonferenz
 - Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen (Global Head of Government Relations) der [Allianz](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Wolfgang Kirsch
 - Vorstandsvorsitzender [DZ Bank](#)
 - Mitglied des Stiftungsrats [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- **Kurt Lauk**
 - ehemaliger Europa-Abgeordneter (CDU)
 - Mitbegründer/Präsident [Globe Capital Partners](#)
 - Präsident [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- **Friedrich Merz**, Lobbyist und ehemaliger CDU-Politiker, u. a.
 - Mitglied des Präsidiums [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsvorsitzender [Atlantik-Brücke](#)
 - Stellv. Vorsitzender [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Politischen Beirats Kommission "Steuergesetzbuch" [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- Klaus-Peter Müller
 - Aufsichtsratsvorsitzender [Commerzbank](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
- **Arend Oetker**, Unternehmer
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände](#) (BDA)
 - Vizepräsident [Bundesverband der Deutschen Industrie](#) (BDI)
 - Botschafter [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#) (INSM)
 - Mitglied des International Advisory Council [Atlantik-Brücke](#)
- Volker Perthes, Direktor [Stiftung Wissenschaft und Politik](#) (SWP)
- Heinz Riesenhuber, CDU-Politiker
 - ehemaliger Bundesminister für Forschung und Technologie
 - Mitglied des Bundesvorstands [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Mitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Ehrevorsitzender des Aufsichtsrats von Kabel Deutschland und Evotec sowie ehemaliges Mitglied des Aufsichtsrats von Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH und UniCredit Group
- **Andreas Schmitz**
 - Vorstandssprecher [HSBC Trinkaus & Burkhardt](#)
 - Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
 - Vorstandsmitglied [European Banking Federation](#)
 - Mitglied des Verwaltungsrats der [Kreditanstalt für Wiederaufbau](#) (KW)

(Stand: Anfang April 2013, Quellen: Websites der genannten Organisationen sowie bei Parlamentariern Biografie Deutscher Bundestag)

Verbindungen

Mitgliedschaften in anderen Organisationen, Kooperationen o.ä.

Finanzen

Finanzierung, Ressourcen, Geldgeber, Kunden

Lobbystrategien und Einfluss

Ziele, Interessen, Ausrichtung (national vs. europ/internat.), Politikfelder; erkennbare Konstanten, Einflussstrategien; Abschätzung des Einflusses; Wichtigkeit des Akteurs

Fallstudien und Kritik

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

Weiterführende Informationen

- ...

Einzelnachweise

1. ↑ [About the Trilateral Commission](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013
2. ↑ [About the Trilateral Commission - European Region](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013

Trilaterale Kommission

Trilaterale Kommission

[[Bild:<date>|center]]

Rechtsf <text>

orm

Tätigkei Informelle Lobbyorganisation der
tsbereich Wirtschaftselite aus drei Regionen
h

Gründu 1973

ngsdatu

m

Hauptsit Washington, DC (Nordamerika); Paris
tz (Europa); Tokyo (asiatisch-pazifische
Region)

Lobbyb

üro

Lobbyb <text>

Trilaterale Kommission

üro EU

Webadr www.trilateral.org

esse

Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte	127
2 Organisationsstruktur und Personal	127
2.1 Europäische Region	127
2.2 Deutsche Gruppe	128
2.3 Verbindungen	131
3 Finanzen	131
4 Lobbystrategien und Einfluss	131
5 Fallstudien und Kritik	131
6 Weiterführende Informationen	131
7 Einzelnachweise	131

Kurzdarstellung und Geschichte

Die Trilaterale Kommission ist eine private Organisation, die 1973 auf Initiative von David Rockefeller von Vertretern der Wirtschaftselite aus Japan, der EU und Nordamerika (USA und Kanda) ins Leben gerufen wurde. Laut Eigendarstellung sollte diese inoffizielle Führungsgruppe sich in einer Zeit, in der es erhebliche Spannungen zwischen den Regierungen gab, sich um die Schlüsselprobleme der drei Regionen kümmern. Zu diesen gehöre heute insbesondere die Finanzkrise, die sich überall auswirkt und das Vertrauen in das internationale System als Ganzes erschüttert hat. Die Trilaterale Kommission ist inzwischen erweitert worden: Die Japan-Gruppe ist eine pazifisch-asiatische Gruppe geworden und umfasst auch chinesische und indische Mitglieder, zur Nordamerika-Gruppe sind mexikanische Mitglieder hinzugekommen und die EU-Gruppe wird mit der Erweiterung der EU größer.

Die [Mitglieder der Trilateralen Kommission](#) haben führende Positionen in der Wirtschaft und ihren Verbänden, in Regierungsorganisationen, in den Medien sowie in Institutionen, die für international operierende Großunternehmen von Bedeutung sind.

Quelle: ^[1]

Organisationsstruktur und Personal

Europäische Region

- **Jean-Claude Trichet** (Vorsitzender)
 - ehemaliger Präsident **Europäische Zentralbank**
 - ehemaliger Vorsitzender des Europäischen Ausschusses für Systemrisiken (European System Risk Board)
 - Vorsitzender **Group of Thirty**
 - Verwaltungsrats-Vorsitzender **Bruegel Institute**

- Vladimir Dlouhy (Stellv. Vorsitzender)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister der Tschechoslowakei
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
- [Michael Fuchs](#) (Stellv. Vorsitzender)
 - stellv. [CDU/CSU](#)-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied beim [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Strategischen Beirats der [Die Familienunternehmer - ASU](#) (bis Dezember 2012)
 - Beiratsmitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)

Zu den ehemaligen Vorsitzenden gehören:

- [Mario Monti](#)
 - italienischer Ministerpräsident
 - ehemaliger EU-Kommissar
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
 - Ehrenpräsident [Bruegel Institute](#)
- [Peter Sutherland](#), Mitglied einer Vielzahl nationaler und internationaler Organisationen, u. a.
 - ehemaliger EU-Kommissar und GATT-Generaldirektor
 - Chairman [Goldman Sachs](#)
 - Chairman London School of Economics
 - Mitglied des Aufsichtsrats [Allianz](#)
- [Otto Graf Lambsdorff](#)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister und Mitglied des Bundestags (FDP)
 - ehemaliger Präsident der [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)
 - ehemaliger Präsident der Liberalen Internationale

Quelle: ^[2]

Deutsche Gruppe

Die u. a. von [Otto Graf Lambsdorff](#) und [Otto Wolff von Amerongen](#) gegründete deutsche Gruppe hat ihren Sitz im [Allianz Forum](#) in Berlin. Ihre Aktivitäten umfassen auch Treffen der Mitglieder mit wichtigen politischen Entscheidungsträgern. Die deutsche Gruppe wird von Mitgliedern des [Wirtschaftsrat der CDU](#) und der [Atlantik-Brücke](#) dominiert. Personelle Verbindungen gibt es auch zur [Ludwig-Erhard-Stiftung](#) und zur [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#).

Vorstand:

- **Michael Fuchs** (Vorsitzender)
 - stellv. CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände \(BDA\)](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Beiratsmitglied [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - (bis Dezember 2012) Mitglied des Strategischen Beirats [Die Familienunternehmer - ASU](#)
- **Edelgard Bulmahn** (Stellvertretende Vorsitzende)
 - Vorsitzende des Bundestags-Ausschusses für Wirtschaft und Technologie
 - ehemalige Bundesministerin für Bildung und Forschung (SPD)
 - Stellv. Vorsitzende [Atlantik-Brücke](#)
 - Mitglied des Kuratoriums [Deutsche Telekom Stiftung](#)
 - (bis Januar 2013) Mitglied des Vorstands [German European Security Association](#)
- **Heinrich Weiss** (Stellvertretender Vorsitzender)
 - Vorsitzender der Geschäftsführung SMS GmbH
 - Ehrenmitglied [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband der Deutschen Industrie \(BDI\)](#)
 - Mitglied des Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Vorsitzender des Außenwirtschaftsbeirat beim [Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie](#)

Generalsekretär und Schatzmeister:

- Bernhard May

Mitglieder

- Ann-Kristin Achleitner
 - Inhaberin des Stiftungsstuhls für Entrepreneurial Finance der [Kreditanstalt für Wiederaufbau \(KfW\)](#) und Wissenschaftliche Direktorin des Center for Entrepreneurial and Financial Studies (CEFS) an der Technischen Universität München (2003 unter Beteiligung der KfW gegründet)
 - Mitglied des Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen
 - Mitglied der Expertenkommission "Forschung und Innovation" (EFI) der Bundesregierung
 - ehemalige Botschafterin [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft \(INSM\)](#)
- Manfred Bischoff, Aufsichtsratsvorsitzender [Daimler AG](#) und der SMS GmbH
- **Jürgen Chrobog**
 - Vorsitzender der BMW Stiftung Herbert Quandt
 - ehemaliger Diplomat und Staatssekretär im Auswärtigen Amt
- **Jürgen Fitschen**
 - Vorstandsvorsitzender [Deutsche Bank](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Klaus-Dieter Frankenberger, Ressortleiter Außenpolitik bei der FAZ
- **Wolfgang Gerhardt**, FDP-Politiker
 - Vorsitzender [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)

- Mitglied des Konventkreises [Konvent für Deutschland](#)
- Mitglied des Politischen Beirats [Bundesverband mittelständische Wirtschaft](#) (BVMW)
- Wolfgang Ischinger
 - Veranstalter der Münchner Sicherheitskonferenz
 - Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen (Global Head of Government Relations) der [Allianz](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Wolfgang Kirsch
 - Vorstandsvorsitzender [DZ Bank](#)
 - Mitglied des Stiftungsrats [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- **Kurt Lauk**
 - ehemaliger Europa-Abgeordneter (CDU)
 - Mitbegründer/Präsident [Globe Capital Partners](#)
 - Präsident [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- **Friedrich Merz**, Lobbyist und ehemaliger CDU-Politiker, u. a.
 - Mitglied des Präsidiums [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsvorsitzender [Atlantik-Brücke](#)
 - Stellv. Vorsitzender [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Politischen Beirats Kommission "Steuergesetzbuch" [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- Klaus-Peter Müller
 - Aufsichtsratsvorsitzender [Commerzbank](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
- **Arend Oetker**, Unternehmer
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände](#) (BDA)
 - Vizepräsident [Bundesverband der Deutschen Industrie](#) (BDI)
 - Botschafter [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#) (INSM)
 - Mitglied des International Advisory Council [Atlantik-Brücke](#)
- Volker Perthes, Direktor [Stiftung Wissenschaft und Politik](#) (SWP)
- Heinz Riesenhuber, CDU-Politiker
 - ehemaliger Bundesminister für Forschung und Technologie
 - Mitglied des Bundesvorstands [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Mitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Ehrevorsitzender des Aufsichtsrats von Kabel Deutschland und Evotec sowie ehemaliges Mitglied des Aufsichtsrats von Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH und UniCredit Group
- **Andreas Schmitz**
 - Vorstandssprecher [HSBC Trinkaus & Burkhardt](#)
 - Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
 - Vorstandsmitglied [European Banking Federation](#)
 - Mitglied des Verwaltungsrats der [Kreditanstalt für Wiederaufbau](#) (KW)

(Stand: Anfang April 2013, Quellen: Websites der genannten Organisationen sowie bei Parlamentariern Biografie Deutscher Bundestag)

Verbindungen

Mitgliedschaften in anderen Organisationen, Kooperationen o.ä.

Finanzen

Finanzierung, Ressourcen, Geldgeber, Kunden

Lobbystrategien und Einfluss

Ziele, Interessen, Ausrichtung (national vs. europ/internat.), Politikfelder; erkennbare Konstanten, Einflussstrategien; Abschätzung des Einflusses; Wichtigkeit des Akteurs

Fallstudien und Kritik

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

Weiterführende Informationen

- ...

Einzelnachweise

1. ↑ [About the Trilateral Commission](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013
2. ↑ [About the Trilateral Commission - European Region](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013

Trilaterale Kommission

Trilaterale Kommission

[[Bild:<date>|center]]

Rechtsf <text>

orm

Tätigkei Informelle Lobbyorganisation der
tsbereich Wirtschaftselite aus drei Regionen
h

Gründu 1973

ngsdatu

m

Haupts Washington, DC (Nordamerika); Paris
tz (Europa); Tokyo (asiatisch-pazifische
Region)

Lobbyb

üro

Lobbyb <text>

Trilaterale Kommission

üro EU

Webadr www.trilateral.org

esse

Inhaltsverzeichnis

1 Kurzdarstellung und Geschichte	132
2 Organisationsstruktur und Personal	132
2.1 Europäische Region	132
2.2 Deutsche Gruppe	133
2.3 Verbindungen	136
3 Finanzen	136
4 Lobbystrategien und Einfluss	136
5 Fallstudien und Kritik	136
6 Weiterführende Informationen	136
7 Einzelnachweise	136

Kurzdarstellung und Geschichte

Die Trilaterale Kommission ist eine private Organisation, die 1973 auf Initiative von David Rockefeller von Vertretern der Wirtschaftselite aus Japan, der EU und Nordamerika (USA und Kanda) ins Leben gerufen wurde. Laut Eigendarstellung sollte diese inoffizielle Führungsgruppe sich in einer Zeit, in der es erhebliche Spannungen zwischen den Regierungen gab, sich um die Schlüsselprobleme der drei Regionen kümmern. Zu diesen gehöre heute insbesondere die Finanzkrise, die sich überall auswirkt und das Vertrauen in das internationale System als Ganzes erschüttert hat. Die Trilaterale Kommission ist inzwischen erweitert worden: Die Japan-Gruppe ist eine pazifisch-asiatische Gruppe geworden und umfasst auch chinesische und indische Mitglieder, zur Nordamerika-Gruppe sind mexikanische Mitglieder hinzugekommen und die EU-Gruppe wird mit der Erweiterung der EU größer.

Die [Mitglieder der Trilateralen Kommission](#) haben führende Positionen in der Wirtschaft und ihren Verbänden, in Regierungsorganisationen, in den Medien sowie in Institutionen, die für international operierende Großunternehmen von Bedeutung sind.

Quelle: ^[1]

Organisationsstruktur und Personal

Europäische Region

- **Jean-Claude Trichet** (Vorsitzender)
 - ehemaliger Präsident **Europäische Zentralbank**
 - ehemaliger Vorsitzender des Europäischen Ausschusses für Systemrisiken (European System Risk Board)
 - Vorsitzender **Group of Thirty**
 - Verwaltungsrats-Vorsitzender **Bruegel Institute**

- Vladimir Dlouhy (Stellv. Vorsitzender)
 - ehemaliger Wirtschaftsminister der Tschechoslowakei
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
- [Michael Fuchs](#) (Stellv. Vorsitzender)
 - stellv. [CDU/CSU](#)-Fraktionsvorsitzender
 - Präsidiumsmitglied beim [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsmitglied des Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft
 - Stellvertretender Vorsitzender der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Strategischen Beirats der [Die Familienunternehmer - ASU](#) (bis Dezember 2012)
 - Beiratsmitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)

Zu den ehemaligen Vorsitzenden gehören:

- [Mario Monti](#)
 - italienischer Ministerpräsident
 - ehemaliger EU-Kommissar
 - Internationaler Berater [Goldman Sachs](#)
 - Ehrenpräsident [Bruegel Institute](#)
- [Peter Sutherland](#), Mitglied einer Vielzahl nationaler und internationaler Organisationen, u. a.
 - ehemaliger EU-Kommissar und GATT-Generaldirektor
 - Chairman [Goldman Sachs](#)
 - Chairman London School of Economics
 - Mitglied des Aufsichtsrats [Allianz](#)
- Otto Graf Lambsdorff
 - ehemaliger Wirtschaftsminister und Mitglied des Bundestags (FDP)
 - ehemaliger Präsident der [Friedrich-Naumann-Stiftung](#)
 - ehemaliger Präsident der Liberalen Internationale

Quelle: ^[2]

Deutsche Gruppe

Die u. a. von Otto Graf Lambsdorff und Otto Wolff von Amerongen gegründete deutsche Gruppe hat ihren Sitz im [Allianz Forum](#) in Berlin. Ihre Aktivitäten umfassen auch Treffen der Mitglieder mit wichtigen politischen Entscheidungsträgern. Die deutsche Gruppe wird von Mitgliedern des [Wirtschaftsrat der CDU](#) und der [Atlantik-Brücke](#) dominiert. Personelle Verbindungen gibt es auch zur [Ludwig-Erhard-Stiftung](#) und zur [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#).

Vorstand:

- **Michael Fuchs** (Vorsitzender)
 - stellv. **CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender**
 - Präsidiumsmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - Präsidiumsmitglied **Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände (BDA)**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Stellvertretender Vorsitzender **Ludwig-Erhard-Stiftung**
 - Beiratsmitglied **Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen**
 - (bis Dezember 2012) Mitglied des Strategischen Beirats **Die Familienunternehmer - ASU**
- **Edelgard Bulmahn** (Stellvertretende Vorsitzende)
 - Vorsitzende des **Bundestags-Ausschusses für Wirtschaft und Technologie**
 - ehemalige Bundesministerin für **Bildung und Forschung (SPD)**
 - Stellv. Vorsitzende **Atlantik-Brücke**
 - Mitglied des Kuratoriums **Deutsche Telekom Stiftung**
 - (bis Januar 2013) Mitglied des Vorstands **German European Security Association**
- **Heinrich Weiss** (Stellvertretender Vorsitzender)
 - Vorsitzender der **Geschäftsführung SMS GmbH**
 - Ehrenmitglied **Wirtschaftsrat der CDU**
 - ehemaliger Präsident **Bundesverband der Deutschen Industrie (BDI)**
 - Mitglied des **Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen**
 - Vorstandsmitglied des **Asien-Pazifik-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft**
 - Vorsitzender des **Außenwirtschaftsbeirat beim Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie**

Generalsekretär und Schatzmeister:

- Bernhard May

Mitglieder

- Ann-Kristin Achleitner
 - Inhaberin des **Stiftungsstuhls für Entrepreneurial Finance der Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)** und Wissenschaftliche Direktorin des **Center for Entrepreneurial and Financial Studies (CEFS)** an der **Technischen Universität München** (2003 unter Beteiligung der KfW gegründet)
 - Mitglied des **Aufsichtsrats mehrerer Großunternehmen**
 - Mitglied der **Expertenkommission "Forschung und Innovation" (EFI)** der **Bundesregierung**
 - ehemalige Botschafterin **Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft (INSM)**
- Manfred Bischoff, **Aufsichtsratsvorsitzender Daimler AG** und der **SMS GmbH**
- **Jürgen Chrobog**
 - **Vorsitzender der BMW Stiftung Herbert Quandt**
 - **ehemaliger Diplomat und Staatssekretär im Auswärtigen Amt**
- **Jürgen Fitschen**
 - **Vorstandsvorsitzender Deutsche Bank**
 - **Mitglied des Vorstands Atlantik-Brücke**
- **Klaus-Dieter Frankenberger**, **Ressortleiter Außenpolitik bei der FAZ**
- **Wolfgang Gerhardt**, **FDP-Politker**
 - **Vorsitzender Friedrich-Naumann-Stiftung**

- Mitglied des Konventkreises [Konvent für Deutschland](#)
- Mitglied des Politischen Beirats [Bundesverband mittelständische Wirtschaft](#) (BVMW)
- Wolfgang Ischinger
 - Veranstalter der Münchner Sicherheitskonferenz
 - Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen (Global Head of Government Relations) der [Allianz](#)
 - Mitglied des Vorstands [Atlantik-Brücke](#)
- Wolfgang Kirsch
 - Vorstandsvorsitzender [DZ Bank](#)
 - Mitglied des Stiftungsrats [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- **Kurt Lauk**
 - ehemaliger Europa-Abgeordneter (CDU)
 - Mitbegründer/Präsident [Globe Capital Partners](#)
 - Präsident [Wirtschaftsrat der CDU](#)
- **Friedrich Merz**, Lobbyist und ehemaliger CDU-Politiker, u. a.
 - Mitglied des Präsidiums [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Vorstandsvorsitzender [Atlantik-Brücke](#)
 - Stellv. Vorsitzender [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Mitglied der [Ludwig-Erhard-Stiftung](#)
 - Mitglied des Politischen Beirats Kommission "Steuergesetzbuch" [Stiftung Marktwirtschaft](#)
- Klaus-Peter Müller
 - Aufsichtsratsvorsitzender [Commerzbank](#)
 - ehemaliger Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
- **Arend Oetker**, Unternehmer
 - Präsidiumsmitglied [Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände](#) (BDA)
 - Vizepräsident [Bundesverband der Deutschen Industrie](#) (BDI)
 - Botschafter [Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft](#) (INSM)
 - Mitglied des International Advisory Council [Atlantik-Brücke](#)
- Volker Perthes, Direktor [Stiftung Wissenschaft und Politik](#) (SWP)
- Heinz Riesenhuber, CDU-Politiker
 - ehemaliger Bundesminister für Forschung und Technologie
 - Mitglied des Bundesvorstands [Wirtschaftsrat der CDU](#)
 - Mitglied der [Gesellschaft zum Studium strukturpolitischer Fragen](#)
 - Ehrevorsitzender des Aufsichtsrats von Kabel Deutschland und Evotec sowie ehemaliges Mitglied des Aufsichtsrats von Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH und UniCredit Group
- **Andreas Schmitz**
 - Vorstandssprecher [HSBC Trinkaus & Burkhardt](#)
 - Präsident [Bundesverband Deutscher Banken](#)
 - Vorstandsmitglied [European Banking Federation](#)
 - Mitglied des Verwaltungsrats der [Kreditanstalt für Wiederaufbau](#) (KW)

(Stand: Anfang April 2013, Quellen: Websites der genannten Organisationen sowie bei Parlamentariern Biografie Deutscher Bundestag)

Verbindungen

Mitgliedschaften in anderen Organisationen, Kooperationen o.ä.

Finanzen

Finanzierung, Ressourcen, Geldgeber, Kunden

Lobbystrategien und Einfluss

Ziele, Interessen, Ausrichtung (national vs. europ/internat.), Politikfelder; erkennbare Konstanten, Einflussstrategien; Abschätzung des Einflusses; Wichtigkeit des Akteurs

Fallstudien und Kritik

genauere Recherchen zu einzelnen Lobbyprojekten, Kampagnen

Weiterführende Informationen

- ...

Einzelnachweise

1. ↑ [About the Trilateral Commission](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013
2. ↑ [About the Trilateral Commission - European Region](#), Website trilateral, abgerufen am 31. März 2013